

**RAPORTUL SENATULUI UNIVERSITAR  
AL ACADEMIEI DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI  
PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ ÎN MANDATUL 2012-2016**

## **1. ROLUL ȘI ATRIBUȚIILE SENATULUI UNIVERSITAR**

În conformitate cu prevederile legale, Senatul Academiei de Studii Economice din București este cel mai înalt for de decizie și deliberare la nivelul universității, este reprezentantul comunității universitare și garantul libertății academice și al autonomiei universitare.

Senatul universitar își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii educației naționale nr. 1/2011, ale Cartei Academiei de Studii Economice din București și cu propriile reglementări interne.

Atribuțiile Senatului ASE sunt cele prevăzute în art. 39 al Cartei Academiei de Studii Economice din București.

## **2. ORGANIZAREA SENATULUI UNIVERSITAR**

### **2.1. Structurile de conducere ale senatului universitar**

În conformitate cu prevederile legale, activitatea senatului universitar este condusă de un președinte, ales prin votul secret al membrilor senatului, în prima ședință a acestuia. Atribuțiile președintelui Senatului ASE sunt precizate în art. 6, al. 1, al Regulamentului de organizare și funcționare a senatului ASE.

În conformitate cu art. 12, al. 1 al regulamentul sus-menționat, funcționarea senatului universitar între două ședințe este asigurată de biroul permanent. Biroul permanent al senatului se constituie din: președinte, vice-președinte, secretar, un student, și președinții comisiilor de specialitate.

În mandatul 2012-2016, componența Biroului Permanent al Senatului ASE a fost următoarea:

Funcția	Nume	Perioada
Președintele Senatului	Răzvan Zaharia	08.02.2012-20.01.2016
Vice-președintele Senatului	Mihai Daniel Roman	11.04.2012-20.01.2016
Secretarul Senatului	Alina Ruxandra Fulga	11.04.2012-11.12.2013
	Ana Valentina Ruse	11.12.2013-20.01.2016
Reprezentantul studenților	Cristina Veronica Partenie	11.04.2012-10.12.2014
	Andreea Orîndaru	10.12.2014-20.01.2016
Președinții comisiilor de specialitate ale senatului	Bogdan Ștefan Ionescu	09.05.2012-20.01.2016
	Alexandra Lavinia Horobeț	09.05.2012-20.01.2016
	Grigore Ioan Piroșcă	09.05.2012-20.01.2016
	Dan Gabriel Dumitrescu	09.05.2012-26.09.2012
	Iulian Viorel Brașoveanu	26.09.2012-20.01.2016
	Robert Bumbac	09.05.2012-24.09.2014
	Rareș Popescu	24.09.2014-20.01.2016
	Armenia Androniceanu	09.05.2012-20.01.2016
	Radu Cristian Mușetescu	09.05.2012-20.01.2016
	Florinel Marian Sgârdea	09.05.2012-20.01.2016

## 2.2. Comisiile senatului universitar

Prin regulamentul de organizare și funcționare a senatului ASE au fost stabilite opt comisii de specialitate, după cum urmează

- Comisia pentru programele de studii universitare și postuniversitare, alcătuită din 15 membri, dintre care 12 cadre didactice și trei studenți. Președintele comisiei a fost domnul prof.univ.dr. Bogdan Ștefan Ionescu.
- Comisia pentru cercetare științifică, dezvoltare și inovare, alcătuită din 15 membri, dintre care 12 cadre didactice și trei studenți. Președintele comisiei a fost doamna prof.univ.dr. Alexandra Lavinia Horobeț.
- Comisia pentru relațiile publice și parteneriatele pe plan național și internațional, alcătuită din 13 membri, dintre care nouă cadre didactice și patru studenți. Președintele comisiei a fost domnul conf.univ.dr. Grigore Ioan Piroșcă.

- Comisia pentru planificarea și alocarea resurselor, alcătuită din 11 membri, dintre care nouă cadre didactice și doi studenți. Președintele comisiei a fost domnul lect.univ.dr. Dan Gabriel Dumitrescu, înlocuit la 26 septembrie 2012, ca urmare a ocupării unei poziții executive, cu domnul prof.univ.dr. Iulian Viorel Brașoveanu.
- Comisia pentru activitățile sociale, culturale și sportive, alcătuită din nouă membri, dintre care trei cadre didactice și șase studenți. Președintele comisiei a fost domnul student Robert Bumbac, înlocuit la 24 septembrie 2014, ca urmare a terminării studiilor, cu domnul student Rareș Popescu.
- Comisia pentru strategii și dezvoltare, alcătuită din 13 membri, dintre care 11 cadre didactice și doi studenți. Președintele comisiei a fost doamna prof.univ.dr. Armenia Androniceanu.
- Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității (din 19.03.2014 comisia s-a numit Comisia pentru calitate universitară), alcătuită din nouă membri, dintre care șapte cadre didactice și doi studenți. Președintele comisiei a fost domnul conf.univ.dr. Radu Cristian Mușetescu.
- Comisia pentru acordarea titlurilor științifice și onorifice, alcătuită din opt membri, dintre care șapte cadre didactice și un student. Președintele comisiei a fost domnul conf.univ.dr. Florinel Marian Sgârdea.

Repartizarea pe comisii a membrilor senatului s-a făcut pe baza opțiunilor acestora, ținând cont și de numărul de voturi obținute la alegeri. Componența comisiilor de specialitate ale Senatului ASE la data validării acestora (9 mai 2012) este prezentată în anexa 1, iar cea la data încheierii mandatului este prezentată în anexa 2.

### **2.3. Comunicarea activităților senatului**

Activitatea Senatului ASE s-a desfășurat în condiții de transparență, la ședințele acestuia existând posibilitatea să participe orice membru al comunității universitare, iar hotărârile senatului fiind publicate pe site-ul [www.ase.ro](http://www.ase.ro). Tot pe site-ul Senatului ASE sunt prezentate, pe lângă hotărârile luate în cei patru ani de mandat, următoarele informații:

- Membrii Biroului Permanent al Senatului ASE și elementele de contact ale acestora;
- Componența comisiilor de specialitate ale senatului;

- Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE;
- Prezența la ședințele senatului;
- Secretariatul tehnic al senatului și modalitățile de contact. Secretariatul tehnic a fost asigurat de doamna Cristina Brânzilă.

### 3. ȘEDINȚELE ÎN PLEN

#### 3.1. Numărul de ședințe programate și desfășurate

Pe parcursul perioadei analizate, Senatul ASE s-a întrunit în 38 de ședințe ordinare și extraordinare, la care se adaugă 14 ședințe desfășurate prin intermediul votului prin e-mail. Desfășurarea acestor ședințe în cei patru ani ai mandatului este prezentată în tabelul de mai jos.

Anul	Total ședințe	Ședințe ordinare	Ședințe extraordinare	Ședințe prin vot electronic
2012	14	3	10	1
2013	10	4	5	1
2014	15	4	4	7
2015	13	3	5	5
Total	52	14	24	14

În afara celor 52 de ședințe ale senatului dedicate luării unor hotărâri, s-au mai desfășurat 12 ședințe festive: câte trei în anii 2012 și 2013, patru în anul 2014 și două în anul 2015. Acestea au fost dedicate aniversării centenarului Academiei de Studii Economice din București, în aprilie 2013, precum și înmânării diplomelor aferente titlului de Doctor Honoris Causa (șase ședințe) sau diplomelor Virgil Madgearu (cinci ședințe).

### 3.2. Prezența la ședințele senatului

Participarea membrilor senatului la ședințele în plen - ordinare sau extraordinare - ale acestuia a fost una satisfăcătoare. Totuși, trebuie remarcat faptul că, începând cu al doilea semestru de activitate a senatului, niciuna dintre ședințele programate nu s-a putut desfășura la ora stabilită inițial, din cauza lipsei cvorumului, fiind necesară reprogramarea acestora.

O sinteză a prezenței membrilor senatului – cadre didactice – la ședințele de senat desfășurate pe parcursul mandatului este prezentată în tabelul următor, iar o prezentare detaliată a prezenței, pe fiecare ședință în parte, este realizată în anexa 3.

Nr. crt.	Nume și prenume	Grad didactic	Perioada în care a fost membru al senatului	Total ședințe desfășurate în perioada mandatului	Total prezențe la ședințele desfășurate
<b>FACULTATEA DE ADMINISTRAREA AFACERILOR (FABIZ)</b>					
1	Dima Mihaela Alina	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	29
2	Pelău Corina Monica	Conf.univ.dr.	11.04.12-prezent	33	26
3	Tanțău Adrian Dumitru	Prof.univ.dr.	08.02.12-04.04.12	5	5
<b>FACULTATEA DE ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT PUBLIC</b>					
4	Alpopi Cristina	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	38
5	Androniceanu Armenia	Prof.univ.dr.	11.04.12-prezent	33	33
6	Profiroiu Marius	Prof.univ.dr.	08.02.12-04.04.12	5	5
<b>FACULTATEA DE BUSINESS ȘI TURISM</b>					
7	Hornoiu Remus Ion	Lect.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	29
8	Lupu Nicolae	Prof.univ.dr.	04.04.12-prezent	34	34
9	Onete Cristian Bogdan	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	31

10	Pamfilie Rodica	Prof.univ.dr.	08.02.12-04.04.12	5	5
11	Pleșea Doru Alexandru	Prof.univ.dr.	11.04.12-prezent	33	12
12	Sârbu Roxana	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	33
13	Țigu Gabriela	Prof.univ.dr.	08.02.12-14.03.12	4	4
FACULTATEA DE CIBERNETICĂ, STATISTICĂ ȘI INFORMATICĂ ECONOMICĂ					
14	Albu Crișan	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	38
15	Andrei Tudorel	Prof.univ.dr.	08.02.12-01.08.12	10	10
16	Agapie Alexandru Licinius	Conf.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	35
17	Bădin Andreea Luiza	Conf.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	31
18	Begu Liviu Stelian	Prof.univ.dr.	23.07.13-prezent	21	17
19	Bodea Constanța Nicoleta	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	28
20	Boja Cătălin Emilian	Conf.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	31
21	Bologa Răzvan	Conf.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	31
22	Dârdală Marian	Prof.univ.dr.	26.09.12-prezent	28	26
23	Herțeliu Claudiu	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	32
24	Iftimie Bogdan	Conf.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	25
25	Mărăcine Virginia	Prof.univ.dr.	11.04.12-prezent	33	32
26	Mitruț Constantin	Prof.univ.dr.	08.02.12-14.03.12	4	4
27	Roman Mihai Daniel	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	37
28	Roșca Gh. Ion	Prof.univ.dr.	08.02.12-06.04.13	15	8
29	Ruxanda Gheorghe	Prof.univ.dr.	04.04.12-prezent	34	10
30	Smeureanu Ion	Prof.univ.dr.	08.02.12-04.04.12	5	5
31	Tudor Maria	Prof.univ.dr.	08.02.12-25.04.12	7	7
FACULTATEA DE CONTABILITATE ȘI INFORMATICĂ DE GESTIUNE					
32	Anghel Ion	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	34
33	Caraiani Chirața	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	27
34	Dinu Eduard Mădălin	Prof.univ.dr.	04.04.12-prezent	34	30
35	Duțescu Adriana	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	27

36	Feleagă Liliana	Prof.univ.dr.	08.02.12-04.04.12	5	5
37	Jianu Iulia	Prof.univ.dr.	11.04.12-prezent	33	18
38	Frățilă Laurențiu Cătălin	Conf.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	33
39	Ionescu Bogdan Ștefan	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	38
40	Maican Ovidiu Horia	Lect.univ.dr.	09.05.12-prezent	31	29
41	Năstase Pavel	Prof.univ.dr.	08.02.12-14.03.12	4	4
42	Păunică Mihai	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	12
43	Sgârdea Florinel Marian	Prof.univ.dr.	04.04.12-prezent	34	18
44	Ștefănescu Aurelia	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	29
45	Stoica Florentina Camelia	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	29
46	Șerban Elena Claudia	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	27
47	Șova Robert Aurelian	Prof.univ.dr.	08.02.12-14.03.12	4	4
48	Țurlea Eugeniu	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	32
	<b>FACULTATEA DE ECONOMIE AGROALIMENTARĂ ȘI A MEDIULUI</b>				
49	Istudor Nicolae	Prof.univ.dr.	08.02.12-14.03.12	4	4
50	Jinga Gheorghe	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	38
51	Popescu Gabriel	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	30
52	Stoian Mirela	Prof.univ.dr.	04.04.12-prezent	34	31
	<b>FACULTATEA DE ECONOMIE TEORETICĂ ȘI APLICATĂ</b>				
53	Cace Corina	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	32
54	Dinu Marin	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	33
55	Dudian Monica	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	30
56	Piroșcă Grigore Ioan	Prof.univ.dr.	08.02.12-29.07.15	34	26
57	Rogojanu Angela	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	28
58	Socol Cristian	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	19
59	Suciu Marta Christina	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	37
	<b>FACULTATEA DE FINANȚE, ASIGURĂRI, BĂNCI ȘI BURSE DE VALORI</b>				

60	Brașoveanu Iulian Viorel	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	27
61	Costică Ionela	Prof.univ.dr.	08.02.12-24.09.14	28	21
62	Dragotă Victor Cosmin	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	36
63	Negrea Bogdan Cristian	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	19
64	Stancu Ion	Prof.univ.dr.	08.02.12-14.03.12	4	4
65	Tănăsescu Paul	Conf.univ.dr.	04.04.12-prezent	34	20
66	Țățu Lucian	Conf.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	35
67	Vintilă Georgeta	Prof.univ.dr.	11.03.15-prezent	7	7
	FACULTATEA DE MANAGEMENT				
68	Borisov (Hîncu) Daniela Liliana	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	25
69	Deaconu Alexandrina	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	34
70	Dobrin Octavian Cosmin	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	30
71	Lefter Viorel	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	29
72	Macoviciuc Vasile	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	38
73	Năstase Marian	Prof.univ.dr.	11.04.12-prezent	38	28
74	Popa Ion	Prof.univ.dr.	08.02.12-04.04.12	5	5
	FACULTATEA DE MARKETING				
75	Anghel Laurențiu Dan	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	30
76	Orzan Gheorghe	Prof.univ.dr.	11.04.12-prezent	33	30
77	Vegheș Călin	Prof.univ.dr.	08.02.12-04.04.12	5	5
78	Zaharia Răzvan	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	37
	FACULTATEA DE RELAȚII ECONOMICE INTERNAȚIONALE				
79	Cilianu Lascu Corina Advina	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	32
80	Dumitrescu Dan Gabriel	Lect.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	30
81	Horobeț Alexandra Lavinia	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	25
82	Hurduzeu Gheorghe	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	33



83	Lupu Radu	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	19
84	Miron Dumitru	Prof.univ.dr.	08.02.12-04.04.12	5	5
85	Munteanu Gurgu Constantin	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	23
86	Mureșan Laura Mihaela	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	26
87	Mușetescu Radu Cristian	Conf.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	28
88	Nicolae Mariana	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	31
89	Popa Ioan	Prof.univ.dr.	08.02.12-prezent	38	13
90	Tudor Cristiana Doina	Conf.univ.dr.	11.04.12-prezent	33	27

#### 4. HOTĂRĂRILE SENATULUI UNIVERSITAR

##### 4.1. Numărul de hotărâri ale senatului

Pe parcursul mandatului au fost adoptate 557 de hotărâri. Defalcarea acestora pe ani calendaristici și pe tipuri de ședințe ale senatului este prezentată în tabelul de mai jos.

Anul	Hotărâri adoptate în:			
	Toate ședințele	Ședințele ordinare	Ședințele extraordinare	Ședințele prin vot electronic
2012	165	40	107	18
2013	120	63	56	1
2014	154	87	56	11
2015	118	38	69	11
Total	557	228	288	41

Cele 557 de hotărâri ale senatului au vizat aspecte care acoperă întreg spectrul activității academice. În tabelul următor sunt prezentate principalele categorii de activități în privința cărora senatul universitar a adoptat hotărâri.

Categoria de activități vizată de hotărâre	Anul				Total
	2012	2013	2014	2015	
Activitatea didactică	41	34	45	27	147
Resursele umane	34	31	31	35	131
Alegeri universitare	25	9	10	9	53
Management universitar	16	9	16	8	49
Doctorat, post-doctorat, cercetare științifică	11	7	10	6	34
Activitatea financiară	10	8	8	7	33
Activități studențești	9	6	9	6	30
Titluri și distincții	4	4	11	2	21
Solicitări individuale, memorii	5	5	3	7	20
Activitatea senatului	5	2	5	1	13
Investiții, constituire de asociații	3	3	0	1	7
Comisii de disciplină	0	0	1	4	5
Altele	2	2	5	5	14
<b>Total</b>	<b>165</b>	<b>120</b>	<b>154</b>	<b>118</b>	<b>557</b>

După cum se poate constata, cele mai multe hotărâri au vizat probleme privind activitatea didactică (regulamente de studii, graficul activităților, oferta educațională, admitere la programele de licență și de masterat, programe de studii și planuri de învățământ, formarea continuă, finalizarea studiilor de licență și de masterat etc.), respectiv aspecte privind resursele umane (concursuri didactice, metodologii de evaluare, cadre didactice asociate, activități didactice desfășurate în alte universități, menținerea în activitate după împlinirea vârstei de pensionare, state de funcții, concedii de odihnă, concursuri de angajare pentru personalul didactic auxiliar și cel nedidactic etc.). Cele două categorii de probleme însumează exact jumătate din totalul hotărârilor luate de către senat.

#### **4.2. Principalele contribuții ale senatului universitar la buna desfășurare a activității academice**

Prin activitatea sa, Senatul Academiei de Studii Economice din București a încercat și a reușit să respecte atribuțiile ce îi reveneau conform prevederilor legale, contribuind la asigurarea unui climat democratic și echilibrat de desfășurare a activității în cadrul universității noastre. Printre preocupările principale s-au numărat:

- Încurajarea libertății de expresie a membrilor senatului, la un nivel care, probabil, nu a mai existat în istoria universității noastre, cel puțin în ultimii 70 de ani;. Toți membrii senatului au avut posibilitatea de a-și exprima neîngrădit opiniile.
- Asigurarea unui echilibru între necesitatea de a sprijini conducerea executivă în luarea deciziilor optime pentru bunul mers al universității și prevederea legală privind monitorizarea activității Consiliului de Administrație. Plecând de la principiul că atât conducerea executivă cât și senatul urmăresc binele universității și trebuie să conlucreze în această direcție, senatul a adoptat totuși o poziție independentă față de Consiliul de Administrație, realizându-se astfel un dublu filtru în legătură cu deciziile luate. O dovadă în privința acestei atitudini echilibrate este participarea rectorului, în calitate de invitat, la toate ședințele senatului, în paralel cu – de exemplu – decizia de a utiliza votul secret în cazul aprobării raportului anual al rectorului privind starea universității.
- Promovarea unei atitudini colegiale față de întreg personalul didactic și nedidactic din ASE. Întotdeauna au fost luate – în limita prerogativelor senatului – măsuri care să asigure stabilitatea și confortul necesare pentru desfășurarea în condiții optime a activităților didactice și de cercetare. Amintim, în acest sens, preocuparea constantă de a stabili un nivel al salarizării (plata cu ora, plata examenelor) cât mai ridicat, stabilirea duratei concediului de odihnă la 45 de zile lucrătoare, față de un minim de 40 de zile prevăzut de lege, modificarea metodologiei de evaluare periodică a activității cadrelor didactice, în sensul stabilirii unor criterii și standarde realizabile și mobilizatoare, care să conducă la îmbunătățirea calității activității desfășurate, aprobarea menținerii în activitate a colegilor care au împlinit vârsta de pensionare, aprobarea posibilității de creștere a salariilor personalului nedidactic.
- Încurajarea participării studenților membri ai senatului la luarea deciziilor. Amintim, în acest sens: prezența a trei studenți în Biroul Permanent al Senatului, prevederea regulamentară care presupune existența unei majorități calificate de două treimi în cazul luării unor hotărâri contestate de către studenți, posibilitatea de a stabili în mod

independent metodologia de alegeri. Se poate aprecia că este asigurat un cadru democratic de reprezentare a studenților superior prevederilor legale, care situează ASE-ul la cel mai înalt nivel din țară din acest punct de vedere.

## **5. ACTIVITĂȚILE DESFĂȘURATE ÎN CADRUL COMISIILOR SENATULUI UNIVERSITAR**

### **5.1. Comisia pentru programele de studii universitare și postuniversitare**

Comisia de specialitate pentru programele de studii universitare și postuniversitare a monitorizat și a controlat modul în care Consiliul de Administrație a implementat strategiile, programele manageriale, politicile, proiectele și planurile de acțiune din domeniul educației pentru programele de studii universitare de licență și de masterat și a celor postuniversitare, elaborând rapoarte de analiză, precum și puncte de vedere prezentate periodic în discuțiile din plenul senatului universitar.

Comisia pentru programele de studii universitare și postuniversitare și-a desfășurat activitatea în perioada mandatului senatorial 2012-2015 în mod periodic și a avut ca atribuții examinarea propunerilor Consiliului de Administrație legate de programele de studii universitare și postuniversitare – cu excepția programelor doctorale, propunerilor Biroului Permanent al Senatului sau ale membrilor senatului, în vederea elaborării, perfecționării și implementării metodologiilor, regulamentelor, hotărârilor, rapoartelor, rezoluțiilor sau avizelor în domeniul educației, pentru programele de licență, de master sau de formare continuă.

Comisia a efectuat analize și pe domeniul componentelor de evaluare și promovare a resursei umane, didactice sau nedidactice, și a prezentat puncte de vedere Biroului Permanent sau plenului senatului. În egală măsură, comisia a dezbătut, a avizat și a furnizat puncte de vedere asupra altor probleme ale comunității universitare, transmise de către Biroul Permanent al Senatului sau de către plenul senatului.

Comisia pentru programele de studii universitare și postuniversitare a analizat și dezbătut toate hotărârile Consiliului de Administrație pe care Biroul Permanent al Senatului le-a repartizat pentru a furniza un punct de vedere către senat.

Pe parcursul mandatului senatorial de patru ani, au existat mai multe modalități de lucru ale comisiei:

- Întâlniri între membrii comisiei pentru dezbaterile problemelor specifice componentei de educație de pe agenda senatului (la sala 0005)
- Mesaje pe email date membrilor comisiei cu problemele repartizate de Biroul Permanent al Senatului din agenda senatului – pe probleme specifice ce țin de competența comisiei. Punctele de vedere formulate de membrii comisiei au fost susținute în plenul ședințelor de senat, fie de președintele comisiei, fie de către cei care au formulat amendamente. Sunt de remarcat eforturile de îmbunătățire ale materialelor supuse dezbaterii senatului aduse de prof.univ.dr. Camelia Stoica, conf.univ.dr. Ionela Costică, lect.univ.dr. Ovidiu Maican, conf.univ.dr. Lucian Țâțu, prof.univ.dr. Mariana Nicolae. Toate ședințele ordinare și extraordinare ale senatului au avut avizul comisiei de educație pe problemele specifice componentei educațional-didactice supuse analizei și avizării.
- Mesaje pe email primite de la membrii senatului, alții decât cei care fac parte din Comisia pentru programele de studii universitare și postuniversitare privind sesizarea unor aspecte ce aparțin de domeniul programelor de studii universitare și postuniversitare. Aceste puncte de vedere au fost aduse la cunoștința membrilor comisiei, Biroului Permanent și plenului senatului. Propunerile au fost susținute.
- Întâlniri bilaterale între președintele comisiei și proectorii de resort (prof.univ.dr. Gabriela Țigu și prof.univ.dr. Robert Șova) pentru clarificarea unor aspecte care țin de modificarea unor regulamente și metodologii propuse de Consiliul de Administrație și care au avut ca obiect programele de studii universitare și postuniversitare
- Întâlniri ale membrilor comisiei cu membrii Consiliului de Administrație pentru explicarea unor măsuri luate de conducere și armonizarea unor puncte de vedere.

Regulamentul activității didactice (RAD) la licență și masterat a fost principalul document supus dezbaterii senatului și avizării din partea comisiei pentru programele de studii universitare și postuniversitare, din punctul de vedere al frecvenței de apariție a documentului

supus aprobării și numărului de amendamente aduse, de inserări și anulări de articole, de armonizări cu legislația în vigoare.

Comisia a avizat și a îmbunătățit regulamentele și condițiile de organizare și funcționare a studiilor la formele de învățământ cu frecvență (licență, masterat, formare continuă), cu frecvență redusă sau la distanță.

Astfel, pe perioada mandatului au fost operate 71 de modificări, dintre care aproximativ jumătate propuse de Consiliul de Administrație și jumătate propuse de comisie. Toate revizuirile, inserările sau anulările de articole aduse Regulamentului activității didactice la programului de licență s-au propagat „în oglindă” și asupra programelor de masterat.

Este de subliniat frecvența relativ mare de modificare (de opt ori) a unui regulament care ar fi trebuit să fie stabil în timp. Practic, toate capitolele acestor regulamente au fost revizuite, principalele modificări fiind de natură juridică – de aliniere la legislație, de compatibilizare cu noile programe de studii de licență (Limbi moderne aplicate, Sociologie) și masterat, dar și de conținut al procesului didactic, surprins în toate componentele și formele sale de manifestare. Enumerăm pe scurt principalele modificări operate asupra acestor regulamente:

1. Modificări survenite în legislație (OU, OMEN, OMECTS);
2. Propunerea de noi programe de licență;
3. Introducerea formei de învățământ cu frecvență redusă;
4. Interzicerea evaluării studenților pentru activitatea de seminar / laborator în sesiunea de examene;
5. Comisiile de examinare nu mai sunt unice;
6. Completarea regulamentului cu drepturile și îndatoririle studentului și trimitere la acest document aprobat prin OM;
7. Modificarea comisiilor de contestații;
8. Modificări și clarificări ale formelor de evaluare a cunoștințelor studenților, cu trimitere la fișa de disciplină;
9. Modificări ale reglementării măririlor de notă („În cazul în care nota obținută la reevaluare este mai mică decât cea inițială sau studentul absentează de la reevaluare, se menține nota acordată inițial”);

10. Reglementări referitoare la exmatriculare („Studentii care au fost exmatriculați sunt obligați, la revenire, să se încadreze în cerințele planului de învățământ în vigoare la acea dată și să susțină eventuale evaluări de diferențe”);
11. Refacerea activității de laborator („În cazul în care disciplina pentru care trebuie să-și refacă activitatea nu mai figurează în planul de învățământ, evaluarea acestuia se va face exclusiv prin examen, nota finală fiind dată de notarea din examen”);
12. Evaluările nu se pot susține în afara sesiunilor programate
13. Reglementarea numărului de credite cu care studenții pot promova dintr-un an în altul („Studenții pot accede din anul I în anul al II-lea, dacă au obținut minimum 15 credite de studii transferabile aferente disciplinelor obligatorii și opționale din planul de învățământ; în caz contrar, studenții vor fi exmatriculați, cu drept de reînmatriculare”).

Alte documente asociate reglementării și planificării activității didactice supuse dezbaterii în comisie au fost:

- Calendarul studentului
- Graficul activității didactice la programele de licență (IF, ID);
- Graficul activității didactice la programele de masterat;
- Analizarea și aprobarea metodologiei pentru practica la programele de licență și masterat;
- Metodologia de finalizare a studiilor (de licență și masterat).

Metodologiile de admitere la programele de licență și de masterat au fost supuse dezbaterii senatului și avizării din partea comisiei de educație, de cinci ori la programele de licență și de șapte ori la masterat. Pe perioada mandatului, au fost operate 70 de modificări, majoritatea dintre ele propuse de Consiliul de Administrație. Modificările de substanță aduse acestor metodologii au fost corelate cu politica universității de recrutare de candidați la programele de licență și masterat (promovarea examenului de admitere cu concurs – cu particularități de organizare și implementare – și anularea acestei forme în favoarea admiterii pe bază de dosar – cu eseu motivațional, redistribuirea locurilor finanțate de la bugetul de stat repartizate programului anulat către celelalte programe de studii etc.)

Alte documente asociate procesului de admitere supuse dezbaterii în Comisia pentru programele de studii universitare și postuniversitare au fost:

- Aprobarea ofertei educaționale la programele universitare de licență și masterat (proapse de ASE și conform OMEN);
- Validarea rezultatelor la admitere, la licență și masterat;
- Regulamentul privind anul pregătitor;
- Admiterea la programele MBA – până la înființarea BBS.

Comisia pentru programele de studii universitare și postuniversitare a analizat periodic planurile de învățământ existente, programele de studii (licență, masterat și postuniversitare) și a aprobat măsurile concrete de modernizare, în acord cu politica și strategia ASE și cu reperele de calitate și cu exigențele acreditărilor interne și internaționale. Comisia a verificat condițiile care trebuie respectate pentru întocmirea curriculumului în acord cu Carta ASE, prevederile legale, standardele specifice în vigoare și bunele practici în mediul academic național și internațional.

Documentele supuse analizei și avizării de către membrii comisiei au fost următoarele:

- Aprobarea planurilor de învățământ la licență și master
- Aprobarea declanșării procedurii de acreditare a noilor programe de masterat
- Aprobarea de noi programe postuniversitare
- Revizuri ale planurilor de învățământ
- Aprobarea ofertei privind școlile de vară și a rapoartelor cu privire la acestea.

Un alt document supus avizării în mod periodic de către Comisia pentru programele de studii universitare și postuniversitare a fost „Metodologia de elaborare a statelor de funcții”. Pe parcursul mandatului au fost elaborate patru astfel de metodologii. În principal, aceste metodologii au reglementat principiile de constituire a normelor didactice. În al treilea an de mandat, comisia a respins câteva amendamente propuse de Consiliul de Administrație ce se refereau la:

- Componenta activităților didactice din cadrul normei didactice aferente programelor de studii universitare de licență cât și de masterat, proporțional cu numărul total de ore convenționale al departamentului pentru aceste programe de studii (licență și masterat);
- Rezultatele cercetării științifice luate în considerare să fie doar cele raportate în modulul SIMUR;



- Prioritizarea alocării activităților didactice din posturile vacante către doctoranzi, în detrimentul cadrelor didactice titulare sau asociate.

Referitor la această metodologie, în al patrulea an de mandat, CA a propus eliminarea majorării cu 4 ore convenționale a normei didactice pentru cadrele didactice neevaluate, fapt care a tradus în realitate observațiile făcute de-a lungul timpului de către comisia pentru programele de studii universitare și postuniversitare.

Înainte de începerea fiecărui an universitar, comisia a avizat favorabil statele de funcții.

Comisia pentru programe de studii universitare și postuniversitare s-a implicat și în analiza și avizarea „Metodologiilor de concurs și de evaluare a cadrelor didactice și a personalului nedidactic și auxiliar”.

În acest sens, comisia a analizat și avizat o primă formă a „Metodologiei de menținere a calității de titular”, căreia i-a adus îmbunătățiri. Această metodologie a fost apoi rescrisă integral de către comisie și a fost propusă plenului senatului, care a aprobat-o cu modificările propuse de președintele senatului. Această metodologie este în vigoare și astăzi.

Tot în acest domeniu al evaluării și promovării resursei umane, comisia a participat la:

- Avizarea posturilor scoase la concurs;
- Validarea comisiilor pentru concursurile cadrelor didactice;
- Validarea rezultatelor concursurilor didactice;
- Avizarea metodologiei de promovarea personal didactic auxiliar și nedidactic
- Avizarea metodologiei pentru evaluarea performanțelor profesionale individuale anuale ale personalului didactic auxiliar și nedidactic
- Avizarea metodologiei pentru ocuparea posturilor didactice vacante
- Avizarea metodologiei pentru evaluarea periodică a personalului didactic, pe componenta didactică-profesională.

Periodic, la începutul fiecărui semestru, comisia pentru programe de studii universitare și postuniversitare a avizat favorabil listele cu cadrele didactice care solicitau aprobare pentru a desfășura activități la alte universități și listele cu cadrele didactice de la alte universități care solicitau aprobare pentru a desfășura activități în ASE.

Tot la nivelul fiecărui an universitar, comisia a analizat posibilitatea prin care studenții care provin de la alte universități să susțină examenul de finalizarea studiilor la ASE. Și procesul

invers a fost avizat de comisie, în sensul în care absolvenții noilor programe de studii din ASE, neacreditate încă, să susțină examenul de finalizare a studiilor la universități de prestigiu.

În fine, o altă contribuție a unor membri ai Comisiei pentru programe de studii universitare și postuniversitare, în colaborare cu reprezentanții celorlalte comisii ale senatului, a constat în efectuarea, în anul 2013, de analize asupra bugetului de venituri și cheltuieli al ASE, pentru a identifica resurse de creștere a tarifului la plata cu ora și a plății examenelor. Această activitate a avut ca efect majorarea tarifului la plata cu ora pentru activitățile didactice din posturile vacante, de la 30 lei pe ora convențională de curs și 25 de lei pentru seminar, la 40 de lei (în 2014) și 50 de lei (în 2015) și reluarea din 2015 a plății examenelor.

## **5.2. Comisia pentru cercetare științifică, dezvoltare și inovare**

Activitatea Comisiei pentru cercetare științifică, dezvoltare și inovare din cadrul Senatului ASE în intervalul 2012-2016 s-a raportat în permanență la cadrul legislativ național – în special Legea educației naționale 1/2011 și actele normative ulterioare, cadrul legislativ al Academiei de Studii Economice din București – Carta universitară, Strategia ASE București pentru perioada 2011-2020 și pentru perioada 2012-2010 și Programul managerial al Rectorului ASE București. De asemenea, membrii comisiei au colaborat cu președintele și vicepreședintele senatului, cu membrii Biroului Permanent al Senatului – președintele comisiei a reprezentat comisiei la ședințele BPS, cu membrii Consiliului de Administrație și cu alți membri ai comunității academice, în scopul bunei derulări a activității de cercetare, dezvoltare și inovare în cadrul ASE București.

La nivel operațional, activitatea comisiei s-a concretizat în:

- examinarea propunerilor transmise de către Consiliul de administrație referitoare la activitatea de cercetare, dezvoltare și inovare, cu scopul avizării acestora înainte de punerea lor în discuția ședințelor ordinare sau extraordinare ale senatului
- formularea de amendamente specifice la propunerile transmise de către Consiliul de administrație și prezentarea lor în cadrul ședințelor de senat
- dezbaterile unor propuneri transmise de către Consiliul de administrație sau făcute de membrii Comisiei, înainte de ședințele de senat ordinare sau extraordinare.

Participarea membrilor comisiei la activitatea operațională a fost relativ satisfăcătoare, consultarea acestora cu privire la raportarea comisiei la propunerile venite din partea Consiliului de administrație sau la alte situații apărute realizându-se prin intermediul poștei electronice, de preferință, și al întâlnirilor directe.

În perioada 2012-2015 au existat 34 de puncte pe ordinea de zi a ședințelor de Senat care au avut în vedere în mod direct Comisia pentru cercetare științifică, dezvoltare și inovare – din perspectiva reglementărilor și a activității desfășurate în domeniile doctorat, post-doctorat și cercetare științifică, cu precizarea că membrii comisiei au intervenit, punctual, și asupra altor propuneri venite din partea Consiliului de administrație care priveau, fie și marginal, aria de competențe a comisiei.

Printre cele mai importante contribuții aduse de membrii comisiei în perioada 2012-2016 se numără modificările și amendamentele propuse și aprobate de Senat la:

- Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat
- Metodologia de admitere la studiile universitare de doctorat
- Metodologia privind atribuirea granturilor doctorale în cadrul școlilor doctorale din ASE
- Oferta educațională a ASE București pentru școlile doctorale
- Regulamentul privind organizarea, desfășurarea și finalizarea programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă și a programelor postuniversitare de perfecționare
- Metodologia privind înscrierea la programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă și la programele postuniversitare de perfecționare
- Raportul anual al Rectorului ASE București – componenta Cercetare științifică, dezvoltare și inovare.

### **5.3. Comisia pentru relațiile publice și parteneriatele pe plan național și internațional**

Comisia pentru relațiile publice și parteneriatele pe plan național și internațional și-a desfășurat activitatea în conformitate cu baza legislativă ASE, respectiv cu regulamentul de

funcționare a Senatului universitar. Comisia nu și-a stabilit o procedură de funcționare proprie, exercitându-și atribuțiile în conformitate cu Articolul 18 din regulament.

Președintele comisiei a reprezentat comisia în cadrul ședințelor Biroului permanent al Senatului, unde, pe parcursul acestui mandat, nu a existat nici o situație specială care să impună o întrunire a membrilor acestei comisii în luarea unei decizii care să fie mai apoi înaintată spre aprobare Senatului. Cu toate acestea, toți membrii comisiei au luat parte activ la ședințele de Senat, examinând proiectele consiliului de administrație, ale biroului permanent sau ale membrilor senatului, în vederea elaborării hotărârilor, rapoartelor, rezoluțiilor sau avizelor. Întrucât nu a existat nicio situație care să impună ședințe extraordinare ale comisiei, nu au fost realizate analize și/sau rapoarte care să fie prezentate biroului permanent sau plenului Senatului ASE.

Activitatea de relații publice în plan național și internațional a comisiei s-a reliefat în concretizarea unor proiecte academice, pe diferite niveluri, după cum urmează:

#### 1. Colaborarea cu Hewlett-Packard Enterprise

Una dintre cele mai importante și mai prestigioase companii multinaționale din lume, din sfera IT și a serviciilor partajate, HP și-a manifestat interesul extinderii activității sale în plan academic, prin realizarea de suporturi de curs și oferta de susținere a acestora într-o manieră inedită, sub îndrumarea propriilor specialiști care au participat la ore alături de cadrele didactice și studenții ASE. Colaborarea aceasta se înscrie într-o activitate importantă a comisiei de relații publice cu mediul de afaceri național. În 2015 a fost deja marcat al doilea an al acestei colaborări continue și de succes.

#### 2. Colaborarea cu Universitatea de Stat de științe Economice din Sankt-Peterburg

Parte a unui acord strategic de colaborare dintre ASE și universitatea din Federația Rusă, rezultatele punctuale ale acestei colaborări sunt reprezentate de doi piloni. Pe de o parte este vorba de conferința anuală româno-rusă pe diferite teme de cercetare care se stabilesc de comun acord în fiecare an, lucrările conferinței desfășurându-se un an în România, un an în Federația Rusă, iar pe de altă parte este vorba de publicarea revistei științifice Romanian-Russian Journal of Scientific Research in Economics. În prezent, se lucrează la al doilea număr, în consiliul științific al publicației fiind implicați membri ai Comisiei pentru relațiile publice și parteneriatele pe plan național și internațional. Membrii comisiei sunt implicați, de asemenea, în organizarea conferinței științifice.

Membrii comisiei au luat parte la aceste activități și au dobândit o experiență utilă în relațiile publice și parteneriatele pe plan național și internațional. Prezentele parteneriate expuse anterior sunt în continuă desfășurare.

#### **5.4. Comisia pentru planificarea și alocarea resurselor**

În cadrul Comisiei pentru planificarea și alocarea resurselor au fost analizate documentele prezentate de Consiliul de Administrație privind modalitatea în care acesta a derulat activitatea financiară, de planificare și alocare a resurselor în cadrul Academiei de Studii Economice din București, în perioada 2012-2016.

În luna decembrie a fiecărui an din perioada menționată (2012-2015) a fost analizat în cadrul Comisiei și ulterior aprobat în Senat Bugetul de venituri și cheltuieli al ASE București aferent anului financiar următor. Propunerile de buget ale Consiliului de Administrație au fost analizate de către membrii comisiei; amendamentele și comentariile acestora au fost apoi discutate în cadrul unor ședințe ale CA la care au fost invitați să participe și membrii comisiei.

De asemenea, în cadrul ședințelor senatului în care s-a aprobat Bugetul de venituri și cheltuieli au fost discutate și aprobate și principalele obiective de investiții și reparații capitale în anii analizați (unul dintre cele mai importante obiective fiind cel destinat spațiilor de educație și cercetare din Piața Romană nr. 7).

În luna martie a anilor 2013, 2014 și 2015 au fost discutate și validate execuțiile bugetare aferente anilor anteriori. Atât propunerile de buget cât și execuțiile bugetare sunt rezultate direct din activitatea Consiliului de Administrație, care a reprezentat singura autoritate în gestionarea resurselor ASE București.

Pe parcursul activității sale, comisia a luat în discuție și alte aspecte financiare propuse aprobării de către Consiliul de Administrație, cele mai multe și mai importante aspecte privind taxele și tarifele practicate de către ASE București, în perioada 2012-2016 (spre exemplu modificările de taxe de școlarizare la licență, masterat și doctorat, modificările tarifelor la plata cu ora, plata examenelor etc.).

O analiza financiară a rezultatelor din perioada 2008-2013, pe tipuri de activități, se regăsește în partea de fundamentare a strategiei Academiei de Studii Economice din București, pentru perioada 2014-2020, strategie la elaborarea căreia au participat și unii membri ai

senatului. Sunt evidențiate în cadrul acestei fundamentări evoluțiile pozitive și cele negative, punctele forte și factorii generatori, principalele puncte slabe și cauzele care le provoacă, recomandările strategico-tactice de amplificare a potențialului de viabilitate. Pe baza rezultatelor acestor analize au fost formulate propuneri privind strategia Academiei de Studii Economice din București pentru perioada 2014-2020.

### **5.5. Comisia pentru activitățile sociale, culturale și sportive**

Pe parcursul mandatului 2012-2016, Comisia pentru activitățile sociale, culturale și sportive și-a desfășurat activitatea în sensul monitorizării și legiferării acțiunilor studentești ce transcend aria academică. Având în vedere natura subiectelor dezbătute în cadrul comisiei, din cei opt membri ai comisiei trei au fost cadre didactice și cinci studenți reprezentanți, la care s-a adăugat un al șaselea student, ca președinte al comisiei. Astfel, cele trei cadre didactice ce au făcut parte din această comisie au fost:

- prof. univ. dr. Anghel Laurențiu Dan (directorul Departamentul de Marketing);
- prof. univ. dr. Onete Cristian Bogdan (directorul Departamentul de Business, Științele Consumatorului și Managementul Calității);
- conf. univ. dr. Jinga Gheorghe (directorul Departamentul de Educație Fizică și Sport).

Întrucât mandatul studenților reprezentanți este de doi ani, iar calitatea de student reprezentant poate fi deținută doar atât timp cât respectivele persoane sunt studenți ai ASE București, pe parcursul celor patru ani de mandat studenții ce au făcut parte din această comisie au fost înlocuiți de mai multe ori. Acești studenți au fost:

- Alina Elena Pricoliciu – Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului (2014-2015);
- Alina Zaharia – Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului (2012-2014);
- Anca Baci – Facultatea de Economie Teoretică și Aplicată, fosta Facultate de Economie (2014-2015);
- Ciprian Popescu – Facultatea de Management (2012-2014);
- Cristian George Vlaicu – Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori (2012-2016);

- Dana Cristiana Toader – Facultatea de Administrație și Management Public (2015-2016);
- Daniel Alexandru Străchinariu – Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică (2012-2014);
- Eduard Ionel Arhire – Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori (2015-2016);
- Georgiana Aldea – Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului (2015-2016);
- Ionuț Daniel Pop – Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori (2012-2014);
- Mihaela Lungu – Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică (2014-2016);
- Romina Curcă – Facultatea de Administrație și Management Public (2014-2015);

La acești studenți se adaugă și cei doi studenți ce au ocupat poziția de președinte al acestei comisii: Robert Bumbac (Facultatea de Comerț) între 2012 și 2014 și Rareș Popescu (Facultatea de Economie Teoretică și Aplicată) între 2014 și 2016.

Activitatea Comisiei pentru activitățile sociale, culturale și sportive a vizat analiza materialelor de legislație internă ce vizează activitatea extra-curriculară a studenților ASE și formularea de recomandări și amendamente, alături de oferirea de răspunsuri la memoriile ce vizau viața socială a studenților ASE. Concret, printre subiectele abordate în cadrul comisiei pe parcursul mandatului s-au numărat elemente precum:

- Alocarea unui număr de 30 de locuri pentru derularea de activități în regim de voluntariat de către studenții ce se află în imposibilitatea plății taxei de școlarizare;
- Analiza, dezbateră și formularea de răspunsuri la memoriile punctuale depuse de diverși membri ai comunității academice ai ASE. Printre acestea s-au numărat și memoriile cu numerele de intrare 0034 / 20.11.2012 și 0035 / 20.11.2012 depuse de Mihai Gherghe, student reprezentant la Facultatea de Administrație și Management Public, cu privire la actualizarea Codului universitar al drepturilor și obligațiilor studentului din Carta ASE în conformitate cu OMECTS 3666 / 30 martie 2012, respectiv cu privire la prevederile Regulamentului privind reprezentarea și activitatea socială a studenților și ale Metodologiei privind alegerea reprezentanților studenților;

- Calendarul studentului aprobat anual înainte de începerea fiecărui an universitar pentru care s-a urmărit includerea tuturor aspectelor importante pentru studenții ASE și gradul de respectare a recomandărilor emise anterior de reprezentanții studenților în Senatul ASE, în special în zona acțiunilor legate de viața socială (cazare, burse, tabere);
- Codul universitar al drepturilor și obligațiilor studenților ce este parte integrantă a Cartei ASE a fost aprobat de Senatul universitar în ședința sa din 20 iulie 2011 și ulterior modificat și actualizat în ședința sa din 20 martie 2013 în conformitate cu prevederile Legii Educației Naționale nr. 1 / 2011 și a Ordinului de Ministru nr. 3666 / 30 martie 2012 privind aprobarea Codului drepturilor și obligațiilor studentului;
- Cuantumul tuturor burselor (de studiu, de merit, sociale, de performanță, de excelență) oferite studenților ASE București aprobat semestrial în fiecare an universitar;
- Regulamentul privind reprezentarea și activitatea socială a studenților revizuit și actualizat față de versiunea anterioară și aprobat în ședința din 17 octombrie 2012 a Senatului universitar.

Dincolo de actele normative analizate, dezbătute și elaborate de către membrii Comisiei pentru activitățile sociale, culturale și sportive, președintele acestei comisii a răspuns și de monitorizarea și avizarea rezultatelor etapelor de cazare a studenților în căminelor ASE. Astfel, între 2012 și 2014 președintele acestei comisii a fost și președintele Comisiei privind monitorizarea și avizarea rezultatelor cazărilor, iar între 2014 și 2016 președintele comisiei a fost membru al Comisiei privind monitorizarea și avizarea rezultatelor cazărilor. În fiecare din aceste calități, cei doi studenți ce au ocupat poziția de președinte al Comisiei Senatului universitar au evaluat și supravegheat modul de respectare a prevederilor actelor normative în vigoare relative la alocarea locurilor de cămin studenților și au lucrat îndeaproape cu membrii Comisiei de Cazare pentru soluționarea într-o măsură cât mai mare a cererilor de cazare.

De asemenea, conducerea acestei comisii a supravegheat și a contribuit la alte procese relative la viața socială a studenților din ASE printre care se numără: alocarea burselor sociale, de studiu, merit, performanță, excelență prin monitorizarea gradului de respectare a prevederilor metodologice legate de criterii de acordare, a calendarului derulării procesului și a implicării studenților reprezentanți în comisiile de acordare a burselor de la nivelul facultăților; distribuirea билетelor de tabără prin facilitarea comunicării cu organisme de resort de la nivel național,



asigurarea suportului pentru respectarea prevederilor metodologiei și asigurarea participării active a reprezentanților studenților în comisiile responsabile cu derularea întregului proces.

## **5.6. Comisia pentru strategii și dezvoltare**

În intervalul 2012- 2016, Comisia pentru strategii și dezvoltare din cadrul Senatului ASE a avut o activitate intensă care s-a materializat în rezultate concrete și valoroase pentru universitatea noastră. Acest fapt s-a datorat în principal cooperării eficiente a Comisiei cu președintele senatului, membrii Biroului Permanent al Senatului, membrii CA, cu rectorul ASE, cu studenții și cu alți membri ai comunității academice.

Principalele documente de reglementare și de management care au stat la baza procesului decizional strategic la care s-a raportat comisia pentru strategii și dezvoltare au fost: Legea 1/2011 și actele normative subsecvente; Strategia ASE pentru perioada 2011-2020; Programul managerial al rectorului ASE; programele manageriale ale decanilor, alte planuri și proiecte ce susțin dezvoltarea strategică a ASE.

Domeniile strategice de competență ale comisiei au fost: cercetare, didactic, administrativ, social, managementul calității, comercial, financiar-contabil, resurse umane și altele care au contribuit la dezvoltarea strategică a universității.

Principalele obiective ale Comisiei pentru strategii și dezvoltare au fost următoarele:

- dezvoltarea strategică sustenabilă a ASE, în ansamblu și pe fiecare domeniu de interes strategic: cercetare; didactic; administrativ; resurse umane, social, managementul calității, comercial; financiar-contabil și altele;
- îmbunătățirea conținutului și calității proiectelor de hotărâri strategice inițiate de cei în drept, astfel ca acestea să fie fundamentate din punctul de vedere al necesității, priorității strategice, legalității, resurselor necesare implementării; obiectivelor manageriale asumate, impactului pe termen scurt, mediu și lung;
- evaluarea eficientă a propunerilor de decizii strategice în fiecare domeniu de interes strategic al ASE: cercetare; didactic; administrativ; social, managementul calității, comercial; financiar-contabil; resurse umane, etc, astfel încât acestea să susțină realizarea obiectivelor strategice și avantajelor competitive al ASE;

- monitorizarea eficientă a implementării noii Strategii ASE pe perioada 2011-2020 și a planurilor operaționale anuale, a programelor și proiectelor, dar și a rezultatelor generate de acestea.
- îmbunătățirea managementului strategic, constând în inițierea, consultarea și implicarea în procesul decizional strategic, dar și în cel de implementare, atât a structurilor de conducere din ASE cât și a comunității academice în ansamblul ei.

Activitatea Comisiei pentru strategii și dezvoltare a constat în:

- Analiza proiectelor de hotărâri strategice, în urma consultărilor în cadrul comisiei, Biroului Permanent al Senatului ASE, cu membrii senatului și ai comunității academice;
- Urmărirea implementării strategiei globale a ASE, a strategiilor sectoriale, programelor manageriale, planurilor, proiectelor etc;
- Control-evaluarea calității proiectelor și a modului de implementare a hotărârilor inițiate și aprobate de cei în drept: CA, președintele senatului, BPS, comisii de specialitate, membri ai senatului, comunitatea academică;
- Consultare cu toți inițiatorii de proiecte de hotărâri strategice și integrarea propunerilor formulate de aceștia;
- Coordonarea întregii activități prin cooperare și comunicare eficientă cu președintele senatului, președintele CA, președinții celorlalte comisii de specialitate ale senatului, studenți și comunitatea academică.

La nivel operațional, activitatea Comisiei pentru strategii și dezvoltare s-a concretizat în:

- examinarea proiectelor consiliului de administrație în vederea elaborării amendamentelor, exprimării votului sau avizării proiectelor;
- efectuarea analizelor specifice pe conținutul hotărârilor ASE și prezentarea unor amendamente, propuneri sau recomandări atât biroului permanent cât și plenului senatului;
- dezbateră, avizarea și formularea unor propuneri și recomandări asupra altor puncte de pe agenda senatului transmise de biroul permanent, de comunitatea academică sau de membrii senatului;
- îndeplinirea altor atribuții hotărâte de către președintele senatului universitar.

În cei patru ani de funcționare a comisiei pentru strategii și dezvoltare, pe agenda senatului au fost 63 de puncte pe ordinea de zi care, prin conținutul lor s-au încadrat în aria de atribuții și competențe ale acestei comisii. Majoritatea documentele au fost hotărâri ale CA transmise senatului ASE spre analiză și aprobare.

Au fost formulate peste 100 de amendamente punctuale la proiectele de hotărâri, iar aproximativ 70% dintre acestea au fost integrate în forma finală a hotărârilor senatului. Au fost peste 150 intervenții directe ale membrilor comisiei pentru strategii și dezvoltare pentru prezentarea și argumentarea unor amendamente sau opinii referitoare la proiectele de hotărâri.

Domeniile în care acestea s-au încadrat sunt următoarele:

- Planificare strategică: strategia ASE de dezvoltare și creștere a competitivității în perioada 2014-2020; planuri, programe și rapoarte anuale de activitate etc;
- Organizare academică și administrativă, cu implicarea directă în analiză și re-proiectarea structurii organizatorice a ASE, a ROF-ului ASE și a unui important număr de regulamente și metodologii de organizare și dezvoltare instituțională; proceduri specifice managementului calității etc.
- Resurse umane: încadrarea cu personal; dimensionarea cantitativă și calitativă a componentelor structurii organizatorice pe partea administrativă și cea didactică, proporțional cu atribuțiile, sarcinile, competențele și responsabilitățile personalului de conducere și de execuție; salarizarea în funcție de performanțe; creșterea tarifelor de plata cu ora; plata examenelor atât pentru coordonatorii de curs cât și pentru colaboratorii lor, metodologii de evaluare și promovare etc;
- Financiar: propuneri pentru recuperarea de către ASE a datoriilor de la marii debitori; planificarea și administrarea cu responsabilitate a unor categorii de cheltuieli din bugetele anuale ale ASE etc;
- Cercetare: susținerea prin cofinanțare de către ASE a publicării de către cadrele didactice a unor cărți și reviste, participării la competiții de proiecte și susținerea dezvoltării cercetării interdisciplinare prin centrele de cercetare.

Principalele rezultate ale Comisiei pentru strategii și dezvoltare sunt următoarele:

- 63 de hotărâri ale senatului aprobate în domeniul de activitate al comisiei pentru strategii și dezvoltare, cele mai importante fiind: strategia ASE de dezvoltare și creștere a competitivității în perioada 2014-2020 avizată și aprobată; trei planuri anuale în domeniul cercetării analizate și avizate; trei rapoarte de activitate ale rectorului analizate și avizate; trei programe anuale operaționale de activitate analizate și avizate;
- peste 100 de amendamente votate și integrate în hotărâri ale Senatului ASE;
- șapte proceduri specifice de organizare și management intern analizate și avizate;

Aproximativ 300 de puncte de vedere formulate, analizate și discutate în cadrul comisiei pentru strategii și dezvoltare, în ședințe de analiză inițiate de membrii CA, în ședințele BPS, având ca subiect diferite documente strategice ale ASE: strategia, proceduri administrative, organizarea structurală și procesuală, documente de formalizare a structurii: organigramă; ROF; fișe de post.

### **5.7. Comisia pentru calitate universitară**

Comisia pentru calitate universitară a purtat inițial denumirea de Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității, dar aceasta a fost schimbată în actuala denumire prin Hotărârea nr. 38 a Senatului ASE din 19.03.2014, pentru a evita eventuala confuzie cu o comisie omonimă care trebuie să existe, conform legii, în structura organizatorică a universității.

În îndeplinirea atribuțiilor sale, comisia pentru calitate universitară a desfășurat în special ședințe prin email, în cadrul cărora au fost analizate și avizate metodologii și rapoarte provenind de la Consiliul de Administrație, precum și memoriile, petițiile și solicitări ale studenților și angajaților ASE adresate senatului și repartizate comisiei de către BPS. În acest context, comisia a conlucrat cu membrii Consiliului de Administrație, cu membrii Biroului Permanent al Senatului și cu ceilalți membri ai senatului.

Principalele activități ale comisiei au constat în avizarea Codului de Asigurare a Calității în luna octombrie 2014, avizarea anuală a Raportului de autoevaluare a asigurării calității academice din Academia de Studii Economice din București și avizarea semestrială a Raportului privind activitatea de soluționare a petițiilor. La acestea se adaugă avizarea pozitivă sau negativă a 20 de memoriile și petiții primite pe adresa senatului în cei patru ani ai mandatului.

## 5.8. Comisia pentru acordarea titlurilor științifice și onorifice

Pe parcursul mandatului, șase personalități ale vieții publice și academice din România și din străinătate au devenit Doctor Honoris Causa ai Academiei de Studii Economice din București.

Numele	Titlul	Data acordării
Mircea MALIȚA	Academician	29.02.2012
Majestatea Sa Regele MIHAI I al României		06.08.2012
Sir Suma CHAKRABARTI	Președintele BERD	29.05.2013
Florin Gheorghe FILIP	Academician	19.03.2014
Francis LE BIHAN	Profesor	11.06.2014
Robert W. FAFF	Profesor	25.03.2015

De asemenea, pe parcursul celor patru ani ai mandatului, au fost atribuite 32 de diplome Meritul universitar „Virgil Madgearu” și 11 diplome Meritul universitar „Virgil Madgearu” cu medalie de aur. Cele mai multe au fost decernate cu prilejul centenarului Academiei de Studii Economice din București unor profesori care, prin activitatea lor, au contribuit la creșterea prestigiului universității noastre.

Diploma Meritul universitar „Virgil Madgearu” cu medalie de aur a fost acordată următoarelor personalități și instituții:

- În anul 2013: Camera de Comerț și Industrie a Municipiului București, Academia Română, Banca Națională a României, Ion Gh. Roșca, Université Toulouse 1 Capitole, Iulian Văcărel.
- În anul 2014: Safra Ada Catz, Universitatea Națională de Arte din București, Universitatea din București, Curtea de Conturi a României.
- În anul 2015: Florin Georgescu.

Diploma Meritul universitar „Virgil Madgearu” a fost acordată următoarelor personalități:

- În anul 2012: Nicolae Feleagă

- În anul 2013: Abderrahmane Rida, Nicolas Zamfirescu, Margareta Costea, Marian Stoian, Radu Șerban, Alexandru Isaic Maniu, Viorel Vasile Petrescu, Radu Emilian, Andreia Stanciu, Șerban Toader, Aurel Gh. Iancu, Gheorghe Zaman, Victor Manole, Radu Voicu, Tatiana Moșteanu, Nicolae Dardac, Ovidiu Nicolescu, Aurel Manolescu, Virgil Balaure, Iacob Cătoiu, Florin Pogonaru, Nicolae Sută, Mihai Ristea, Oprea Călin, Radu Stroe, Dorin Ivașcu, Ion Jurconi, Florina Bran, Moisă Altar.
- În anul 2014: Ladislau Possler, Tiberiu Schatteles.

## 6. CONCLUZII

Legea 1/2011 a introdus mai multe elemente de noutate în managementul universitar. Unul dintre acestea se referă la disocierea între conducerea executivă și cea academică, membrii Consiliului de Administrație nemaiputând face parte din Senatul universitar. Ineditul acestei situații, dublat de neclarități și incoerențe legislative, a condus la provocări și dificultăți pe care Senatul ASE, la fel ca toate senatele universităților din țară, a trebuit să le depășească.

Apreciem că Senatul ASE a încercat – și, în marea majoritate a cazurilor, a reușit – să rezolve în mod corespunzător problemele apărute, îndeplinindu-și în mod onorabil misiunea asumată. Cu siguranță, multe dintre activitățile desfășurate se puteau derula în condiții mai bune. Dar, de fiecare dată, senatul universitar a acționat cu onestitate și bună credință, respectând legea, pentru promovarea valorilor academice definitive pentru universitatea noastră și pentru găsirea celor mai bune soluții de rezolvare a problemelor.

Fără îndoială că experiența acumulată în acest mandat va fi reținută și folosită pentru îmbunătățirea activității în mandatele viitoare.