



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
SENATUL UNIVERSITAR

Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: senat@ase.ro

Hotărârea nr. 70/27.03.2024

cu privire la aprobarea

Raportului privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli și analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț la finele anului 2023

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 228/20.03.2024 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a Raportului privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli și analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț la finele anului 2023;

În conformitate cu prevederile art. 137 alin. (2) lit. g) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 39 alin. (6) din Carta Academiei de Studii Economice din București, ale art. 1 alin. (7), ale art. 3 alin. (6) și ale art. 14 alin. (1) lit. d) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE;

Senatul Academiei de Studii Economice din București

Hotărăște

Art. 1. Aprobarea Raportului privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli și analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț la finele anului 2023, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Consiliul de Administrație duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

Președinte Senat,
Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

Cancelar Senat,
Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei CORBOȘ

Avizat pentru legalitate,
Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ
Consilier Juridic Elena GĂMAN



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Anexă la HS nr. 70/27.03.2024

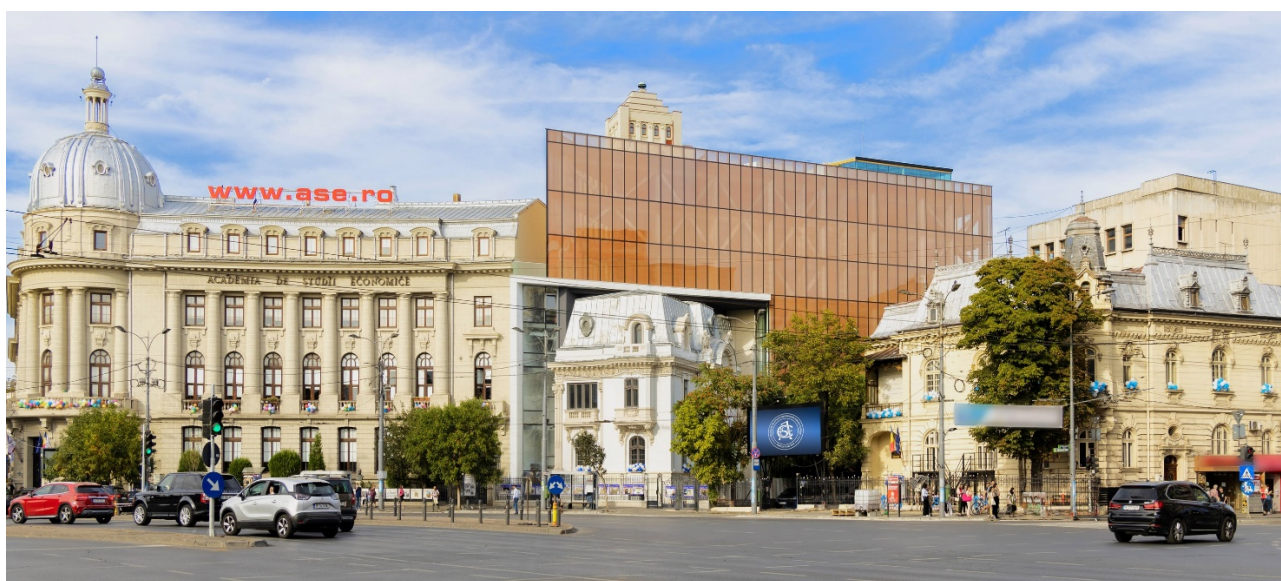
Aprobat în ședința Senatului din 27 martie 2024,

Președinte Senat,

Prof. univ. dr. Gheorghe Hurduzeu

R A P O R T

**cu privire la execuția bugetului de venituri și
cheltuieli și analiza situației patrimoniale pe
bază de bilanț la
finalul anului 2023**



București 14.03.2024



CUPRINS

Introducere	4
I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli	6
<i>A. Veniturile totale încasate</i>	9
<i>B. Plățile totale</i>	13
<i>C. Încasările și plățile aferente activității de bază</i>	18
<i>D. Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	23
<i>E. Încasările și plățile privind activitatea căminelor și cantinelor studentești</i>	28
<i>F. Încasările și plățile privind activitatea de cercetare pe proiectele câștigate în competițiile naționale și europene</i>	31
II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 31.12.2023	34
III. Considerații generale privind execuția bugetară	41
IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport	48



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Introducere

Academia de Studii Economice din București (ASE) reprezintă cea mai importantă instituție de învățământ superior economic, de administrație publică și științe juridice din România, cu o largă recunoaștere europeană, motivată de calitatea programelor de studii derulate, dar și a rezultatelor deosebite obținute în planul cercetării științifice.

Sustenabilitatea financiară reprezintă un complex de activități cu un caracter continuu și o provocare permanentă pentru a integra în activitatea ASE apropierea față de mediu, dar și față de principalele categorii de resurse umane cu care interacționează: studenți, cercetători, doctoranzi, cadre didactice, personal administrativ. ASE are obiective concrete și relevante pentru a contribui pozitiv la dezvoltarea profesională a tuturor resurselor umane cu care interacționează precum și de a respecta natura prin implementarea de procese durabile, cu recunoaștere adecvată la nivel european. Pe măsură ce se descoperă, asimilează și dezvoltă evoluțiile din tehnologiile informaționale, din cercetarea avansată în domeniul economico – social și din administrația publică, ASE promovează și susține demersuri care să contribuie la efortul comun de creștere a performanței învățământului universitar în context european.

Raportul financiar pentru anul de referință 2023 este realizat în conformitate cu **strategia instituțională**, elaborată pentru perioada 2020 – 2030, precum și cu **planul de acțiuni stabilit**, respectiv **indicatorii de performanță** asumați de echipa managerială.

Valorile în baza cărora ASE și-a concentrat activitățile financiare au fost conectate corespunzător la cele 6 obiective strategice pe domenii, definite pentru perioada 2020-2030, respectiv: educație, cercetare științifică, capital uman, internaționalizare, relația cu mediul economic – social și infrastructură. În contextul acestora, s-a avut în vedere orientarea către excelență, desfășurarea activităților universitare cu rigurozitate, asigurarea credibilității, pasiune și entuziasm în desfășurarea actului educațional și de cercetare, atașament față de elementele definitorii ale culturii organizaționale a universității, abilitatea și îndrăzneala de a crede în noi înșine și în capacitatea de a reuși.

În anul 2023, universitatea noastră a continuat și consolidat procesul de modernizare semnificativă în plan instituțional și operațional, pentru a se alinia la cele mai bune practici și reglementări europene și mondiale.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Activitatea investițională, derulată cu succes, amplifică semnificativ atât perspectiva de creștere a instituției noastre, cât mai ales contribuie la crearea imaginii de stabilitate și sustenabilitate pe termen mediu și lung.

Anul 2023 poate fi considerat relevant pentru diversificarea activității investiționale, realizată atât pe zona de echipamente și infrastructuri TIC, cât și pe zona de modernizare a spațiilor de învățământ, a căminelor ASE, a Centrelor de Pregătire Profesională de la Predeal și Covasna și finalizarea achiziției imobilului aflat în Piața Romană nr. 8, inclusiv punerea în exploatare prin mutarea Direcției Relații Internaționale, a Direcției Managementul Cercetării și Inovării, respectiv a Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră. De asemenea, obiectivul principal de investiții, Clădirea Piața Romană nr. 7 a fost finalizat, în conformitate cu graficul de implementare, urmând ca în anul 2024 să fie obținută autorizația ISU, să fie dotat cu mobilier specific pentru activitatea didactică și de cercetare, respectiv să fie pus în exploatare.

Componenta de responsabilitate socială a fost intensificată în anul 2023 prin derularea unui program complex de sprijin al studenților, doctoranzilor și tinerilor cercetători, atât pe categoria de burse și ajutoare sociale, cât și pe cea dedicată dotării cu echipamente de lucru și de cercetare, inclusiv accesul la baze de date și informații, relevante pentru activitatea profesională. De asemenea, o direcție importantă pe componenta investițională a fost și cea legată de finalizarea investigării seismice a tuturor clădirilor aflate în exploatare la nivelul ASE, precum și pe componenta de pregătire a documentației și efectuarea lucrărilor pentru avizarea și autorizarea clădirilor de către Inspectoratul pentru Situații de Urgență. Aceste demersuri vor fi continuate și în anul 2024 prin modernizarea sistemelor de avertizare la incendii, din clădirile ASE.

Informațiile prezentate în raport includ totalitatea activităților desfășurate la nivelul sediilor din București, dar și centrele teritoriale deservite: Predeal, Piatra Neamț, Deva, Buzău, Tulcea și Covasna.

Managementul financiar al instituției reprezintă o permanentă preocupare a echipei manageriale orientată spre identificarea și aplicarea celor mai bune soluții și variante pentru optimizarea structurii costurilor și asigurarea performanței financiare.

O mai bună utilizare și alocare a resurselor în toată universitatea, îmbunătățirea performanței operaționale și integrarea mentalității de orientare către performanță, precum și optimizarea



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

modelului de universitate de cercetare avansată internațională reprezintă elementele cheie pentru a asigura un echilibru între valoarea adăugată pentru studenți, cercetători, cadre didactice și personal suport, respectiv valorificarea potențialului instituției noastre.

I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

Managementul economico-financiar al ASE în anul 2023 s-a realizat în concordanță cu obiectivul asumat, respectiv cel de asigurare a sustenabilității financiare a universității noastre și îmbunătățirea capacității de finanțare.

Activitatea desfășurată în exercițiul bugetar 2023 a avut drept repere principale cadrul legislativ și instituțional asociat învățământului universitar, actele normative care reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare și Legea Învățământului Superior nr. 199/2023. Direcțiile principale ale strategiei propuse pentru activitatea economică desfășurată au vizat creșterea performanței în atragerea și utilizarea eficientă și eficace a resurselor, dezvoltarea durabilă și consolidarea patrimoniului instituției, respectiv valorificarea oportunităților mediului de evoluție al universității noastre.

De asemenea, ASE reprezintă una dintre primele universități din România care au dezvoltat și menținut constant un angajament ferm pentru transparență și deschidere în fața tuturor partenerilor instituționali, pe componenta economico – financiară, toate informațiile fiind disponibile pe site-ul www.ase.ro.

Bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat pentru anul 2023, a inclus resursele financiare necesare pentru acoperirea cheltuielilor ocazionate de funcționarea universității noastre pe domeniul educație și cercetare avansată.

Evoluția veniturilor și cheltuielilor a fost fundamentată pe baza principalilor indicatori specifici, după cum urmează:

- numărul de studenți integrați în programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară;
- numărul de studenți integrați în programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă;



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- numărul de studenți de la învățământul de licență – învățământ la distanță (ID) și cu frecvență redusă (FR)
- numărul de cursanți integrați în programele de formare postuniversitare;
- nivelul costului mediu pe student, determinat ca raport între cheltuielile activității de bază și numărul de studenți fizici;
- nivelul finanțării de la bugetul de stat per student echivalent unitar;
- numărul de posturi efectiv ocupate, din care personalul încadrat cu norma de bază;
- fondul total de salarii;
- costurile aferente achizițiilor de bunuri și servicii (furnituri de birou, materiale de curățenie, încălzit, iluminat și forța motrică, apă, canal și salubritate, piese de schimb, poștă, telecomunicații, alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare);
- costurile pentru reparații curente;
- costurile pentru hrană;
- costurile pentru achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar;
- costurile cu deplasările, detașările în țară și în străinătate;
- costurile pentru achiziția de cărți, publicații și materiale documentare;
- costurile privind pregătirea profesională a resurselor umane;
- costurile privind protecția muncii, conform legislației în vigoare;
- ajutoarele sociale în numerar pentru studenți (decontare transport);
- quantumul burselor alocat pentru studenți și doctoranzi;
- cheltuielile de capital (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale).

Dimensiunea acestor indicatori specifici a fost stabilită pe baza reglementărilor instituțiilor specializate (Ministerul Educației, Ministerul Finanțelor Publice, CNFIS, ARACIS), a unor simulări realizate la finalul anului 2022 și a evoluției istorice a unor costuri, care au un nivel mai mare de predictibilitate.

Pentru gestiunea eficientă a activităților desfășurate de ASE, periodic, s-au derulat procese de analiză a execuției bugetului de venituri și cheltuieli, în vederea adoptării și implementării unor acțiuni de îmbunătățire a nivelului de încasare a veniturilor și optimizare a cheltuielilor aferente.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

ASE rămâne în continuare implicată în proiecte de susținere a activităților reziliente față de schimbările de mediu, a activităților de instruire și dezvoltare a cunoștințelor la nivelul studenților, cercetătorilor și a celor menite să pregătească societatea pe componenta de sustenabilitate și durabilitate.

Evoluția bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2023, a avut în vedere următoarele elemente de referință:

Tabelul 1 – Previziune bugetară pentru anul 2023 (lei)

	Inițiale (lei)	Finale (lei)
Venituri totale	317.385.316	400.284.359
Cheltuieli totale	342.651.767	433.527.393

Sursa: Direcția Economică

Valoarea prevederilor bugetare definitive a fost motivată de creșterea cu **45.865.753 lei** a sumelor alocate pe bază de contract instituțional și complementar, alocarea de credite bugetare pentru anul 2023 în valoare totală de **27.033.883 lei** pentru Contractul de finanțare nr. 14018/16.09.2022 în cadrul Schemei de Granturi pentru digitalizarea universităților, finanțat de Planul Național pentru Redresare și Reziliență al României (PNRR), alocarea de credite bugetare în valoare de **2.309.407 lei** pentru derularea a trei proiecte finanțate din fonduri norvegiene, respectiv creșterea cu **7.690.000 lei**, generată de suplimentarea veniturilor proprii. Suma prevăzută pentru cheltuieli totale definitive a fost majorată în raport cu veniturile totale definitive, cu valoarea de **33.243.034 lei**, ce au reprezentat deblocări din soldul inițial. Structura acestor deblocări propuse a fost următoarea: 85.853 lei cheltuieli de personal, 10.600.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 55.125 lei pentru asistență socială, 1.200.000 lei pentru burse, 21.302.056 lei cheltuieli destinate obiectivelor de investiții aflate în derulare și cheltuieli aferente dotărilor. Deblocările de sold aferente anului 2023 au fost realizate în conformitate cu prevederile legale, cu asigurarea respectării destinației sumelor pentru acoperirea nevoilor curente ale instituției.

Execuția bugetului general de venituri și cheltuieli, întocmită pe baza datelor contabile înregistrate, prezintă următoarele repere majore:



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

A. **Veniturile totale încasate**, aferente perioadei 2019 - 2023 au fost fundamentate din sursele prezentate în tabelul 2.

Tabelul 2 - Încasări aferente perioadei 2019 - 2023 (lei)

Capitolul	2019	2020	2021	2022	2023		Variație 2023/ 2022 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Venituri totale generale	448.460.828	490.017.559	501.746.484	523.756.044	566.551.616		
Sold inițial	129.732.549	163.734.311	201.794.447	213.095.037	171.508.771		
Încasări anuale, din care:	318.728.279	326.283.248	299.952.037	310.661.007	395.042.845	100	27,16
• venituri încasate din activitatea de bază, din care:	234.715.657	243.558.498	226.520.114	226.119.199	249.226.577	63,09	10,22
- venituri încasate conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației)	178.726.353	183.837.274	164.054.825	170.611.909	191.903.289	48,58	12,48
- venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri, din donații și sponsorizări, din care :	55.989.304	59.721.224	62.465.289	55.507.290	57.323.288	14,51	3,27
• venituri încasate din fonduri structurale postaderare (POC, POR, POCU, POCA, POSDRU, PNRR, SEE, Erasmus+)	27.063.232	25.403.621	16.414.150	21.797.470	67.659.871	17,13	210,40
• venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții: cămine-cantine:	43.063.546	49.254.076	51.057.246	51.181.518	63.162.428	15,99	23,41
- alocații pentru dotari si obiective de investiții pe proiecte	4.200.000	9.685.000	11.600.000	8.650.000	9.228.000	2,34	6,68
-alocații pentru burse	29.999.781	31.120.415	30.446.620	31.889.656	41.720.417	10,56	30,83
- alocații pentru alte forme de protecție socială a studenților	1.296.000	1.296.000	1.284.000	1.301.000	1.878.500	0,48	44,39
- subvenții pentru cămine-cantine	7.566.819	6.650.778	7.125.066	8.005.692	8.719.034	2,21	8,91
- subvenții pentru Clubul Sportiv Universitar		499.935	594.639	1.335.170	1.616.477	0,40	21,07
• venituri încasate din activitatea de cercetare	4.993.897	3.842.984	2.488.979	3.176.212	3.968.830	1,00	24,95
• venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor	8.891.947	4.224.069	3.471.548	8.386.608	11.025.139	2,79	31,46

(sursa: datele colectate și prelucrate în cadrul Direcției Economice a ASE din București)



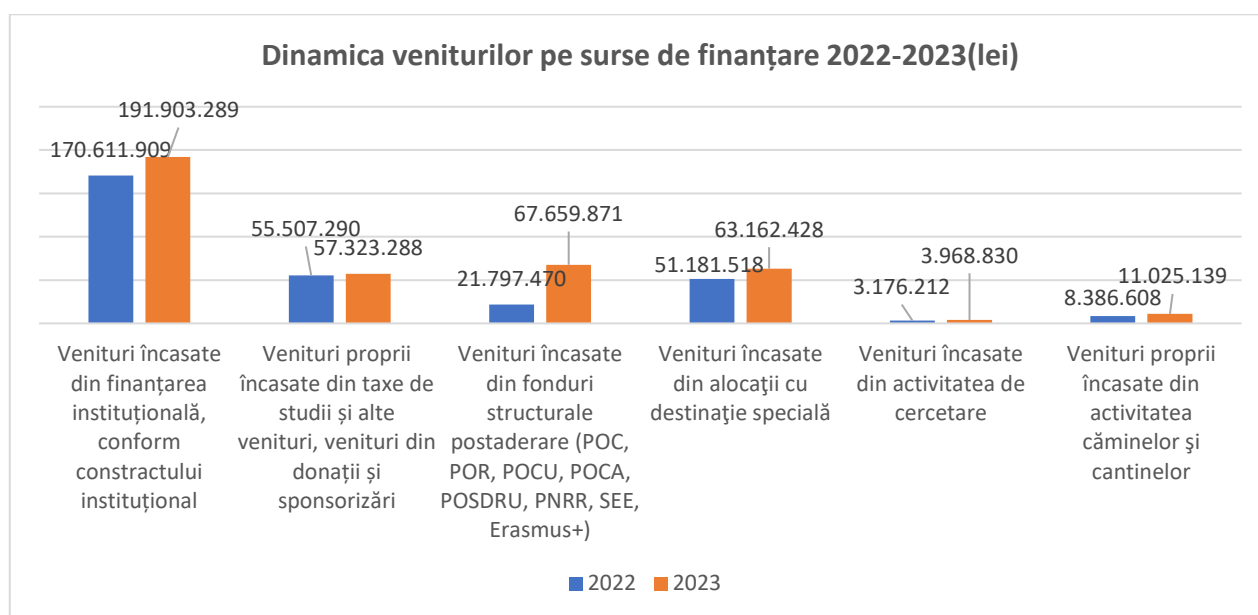
MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Încasările anuale totale au evoluat pozitiv cu **27,16%** în anul 2023, față de anul 2022, datorită evoluției favorabile a tuturor încasărilor, atât din activitatea de bază, precum și a încasărilor din alocații cu destinație specială, a încasărilor din fonduri structurale postaderare, a încasărilor din cercetarea pe proiecte și a încasărilor din activitatea căminelor și cantinelor.

Creșterea veniturilor încasate conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației pentru anul 2023 are la bază atât creșterea numărului de studenți echivalenți, cât și a numărului și valorii asociate granturilor de doctorat.



Structura încasărilor din anul 2023, evidențiază faptul că ponderea *veniturilor încasate din activitatea de bază* în total venituri a fost de **63,09%**. Încasările din *finanțarea instituțională*, în anul 2023, în sumă de **191.903.289 lei**, au integrat și suma acordată **din Fondul de Dezvoltare Instituțională** pentru proiectele câștigate pe bază de competiție în temeiul prevederilor *OME nr. 6453/2022 privind aprobarea metodologiei de alocare și utilizare a fondului pentru dezvoltarea instituțională a instituțiilor de învățământ superior publice (2.285.000 lei)*, suma destinată finanțării activităților aprobate din **Fondul pentru Situații Speciale (FSS)** conform prevederilor *OME nr. 6451/2022 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior publice (2.045.596 lei)*,



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

suma acordată pentru plata **indemnizației de hrană**, în conformitate cu *art. 18 din Legea nr. 153/2017 (4.909.358 lei)*, suma acordată pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat în anul 2023, în conformitate cu prevederile OME nr. 3721/2023 (**3.834.480 lei**) și suma acordată pentru **vouchere de vacanță**, conform prevederilor OMEN nr. 3560/2018 (**1.692.122 lei**).

Din sumele încasate din *venituri proprii (57.323.288 lei)*, valoarea de **53.190.162 lei** reprezintă *taxe și alte venituri din învățământ*, iar diferența de **4.133.126 lei** reprezintă *alte venituri* (sponsorizări, dobânzi, încasări din chirii și utilități aferente spațiilor de învățământ, încasări din microproducție, diferențe favorabile de curs valutar, încasări aferente proiectelor finanțate din Schema de Granturi pentru Universități, derulată în cadrul Proiectului privind Învățământul Secundar - ROSE etc.).

Încasările din taxe de școlarizare și alte venituri sunt în **creștere cu 3,27% față de anul 2022**. Această creștere este influențată de creșterea numărului de studenți de la învățământul cu taxă cu 11%. Datorită numărului semnificativ de candidați în procesul de admitere 2023, ASE a beneficiat și de un număr de locuri mai mare, față de anul 2022, la forma de învățământ cu finanțare de la buget.

Din suma de **67.659.871 lei**, ce reprezintă *veniturile încasate din fonduri structurale nerambursabile până la data de 31.12.2023*, în **creștere cu 210,40%** față de anul 2022, suma de 28.378.432 lei reprezintă încasări pe proiectele PNRR, din care PNRR I8, finanțate de Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării suma de 3.759.190 lei și PNRR Digitalizare, finanțat de Ministerul Educației suma de 24.619.190 lei, suma de 11.657.790 lei reprezintă încasări pe programele ERASMUS + și ORIZONT 2020; 14.896.872 lei reprezintă încasări pe proiectul POR 123788, 459.972 lei reprezintă încasări pe proiectul POC ASECOMP; 6.395.631 lei reprezintă încasări pe proiectele POCU; 3.295.446 lei reprezintă încasări pe proiectele POCA, 2.295.683 lei reprezintă încasări pe proiectele norvegiene, 132.750 lei reprezintă încasări pe proiectul FEADR, iar diferența de 147.296 lei reprezintă încasări pe proiecte POSDRU, în urma unor demersuri specifice de recuperare a unor sume anterior cheltuite. Diferența pozitivă înregistrată în anul 2023 față de anul 2022 la această categorie de venituri este motivată de faptul că în anul 2023 s-au demarat proiectele PNRR, proiectele norvegiene și s-au încasat, prin mecanismul cererilor de rambursare, sume aferente unor cheltuieli efectuate în anul anterior. De asemenea, s-au demarat lucrările de construcție a Clădirii



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Moxa B, aferente proiectului POR 123788 și s-au decontat prin mecanismul cererilor de plată facturile aferente acestor lucrări.

Veniturile încasate din **alocațiile bugetare cu destinație specială** reprezintă 63.162.428 lei, ceea ce înseamnă **15,99%** din încasările anuale. *Veniturile din alocații pentru burse* au crescut cu **30,83%** față de cele înregistrate în aceeași perioadă a anului anterior (de la 31.889.656 lei, la 41.720.417 lei). La nivelul perioadei analizate s-au realizat încasări din *alocații pentru obiective de investiții pe proiecte*, în sumă de **6.859.000 lei**, pentru lucrările la obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7, din care s-a cheltuit suma de **6.858.797 lei**. În același timp, s-au încasat **2.369.000 lei** reprezentând *alocații pentru dotări și alte investiții, consolidări și reabilitări*, din care, până la finele anului 2023, s-a cheltuit suma de **2.365.507 lei**. Spre comparație, sumele încasate pentru dotări și obiective de investiții în anul anterior au fost de **6.150.000 lei**, reprezentând alocații de la bugetul de stat pentru obiective de investiții pe proiecte, din care s-au înregistrat plăți în sumă de **6.150.000 lei** și **2.500.000 lei** alocații bugetare pentru dotări și alte investiții, din care s-au înregistrat plăți în sumă de **2.496.677 lei**. Creșterea sumelor încasate pentru investiții, aferentă anului 2023, a fost motivată de alocarea de către Ministerul Educației a unei sume aferente obiectivului de investiții Piața Romană nr. 7, cu 11,53% mai mare decât în anul anterior, din care s-au realizat plăți, conform contractului de execuție și a lucrărilor efectuate în anul 2023.

Veniturile încasate din **activitatea de cercetare prin proiecte** câștigate prin competiții interne și internaționale, au fost în sumă de **3.968.830 lei**, ceea ce înseamnă **1,00%** din încasările anuale. Veniturile încasate din această activitate au înregistrat o creștere față de anul precedent cu **24,95%**, ceea ce evidențiază o creștere a capacității de atragere a sumelor prin proiecte de cercetare. Această sumă aferentă cercetării derulate prin proiectele câștigate prin competițiile naționale și internaționale, a fost completată și prin utilizarea veniturilor în sumă de **3.834.480 lei**, acordate de Ministerul Educației pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat în anul 2023. De asemenea, pe componenta de cercetare a fost obținută și suma de 3.759.190 lei, aferentă proiectelor PNRR – I8, finanțate de Ministerul Cercetării Inovării și Dezvoltării. Prin însumarea celor trei valori, atrase pe componenta de cercetare, reiese faptul că **veniturile din activitatea de cercetare atrase în anul 2023 au fost de 11.562.500 lei**. Obiectivul



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

strategic nr. 2, legat de susținerea *Cercetării Științifice* a fost astfel atins corespunzător prin prisma sumelor atrase, a rezultatelor obținute și a capacității administrative de a atrage de noi resurse.

Veniturile proprii încasate din **activitatea căminelor și a cantinelor** au fost în valoare de **11.025.139 lei**, ceea ce înseamnă **2,79%** din încasările anuale, în creștere cu **31,46%** față de încasările aferente acestei activități din anul 2022. Această situație este motivată de efectele ieșirii din pandemia COVID-19, care au condus la utilizarea căminelor și a spațiilor de tip cantină la capacitatea maximă.

Managementul aplicat pentru atragerea de venituri la nivel instituțional a reușit să integreze toate demersurile structurilor ASE, în vederea asigurării unui proces de creștere sustenabil, transparent și eficient. Dezvoltarea durabilă a universității noastre are la bază, printre altele, creativitate și inovație, dar acestea nu sunt posibile fără o educație de calitate și resursele asociate. De aceea, permanent dezvoltăm parteneriate și proiecte educaționale, care să contribuie semnificativ la atragerea de noi resurse financiare, pe care să le utilizăm în beneficiul studenților, cercetătorilor și angajaților, și care la rândul lor să genereze un impact pozitiv cât mai mare la nivel național și european.

B. Plățile totale, aferente perioadei 2019-2023, au fost sintetizate în structura prezentată în tabelul 3.

Execuția bugetară s-a desfășurat respectându-se prevederile Legii Finanțelor Publice și Normele metodologice ale Ministerului Economiei și Finanțelor cu privire la angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor. Suplimentar față de normele metodologice și legislative, ASE este permanent preocupată de practicarea unui management al costurilor responsabil, transparent și eficace, capabil să răspundă provocărilor de îmbunătățire permanentă a condițiilor de învățare și cercetare, precum și de valorificare corespunzătoare a potențialului de creștere.

Structura de cheltuieli prezentată este concepută în același model ca și cea a veniturilor, pentru a se asigura comparabilitatea datelor:



Tabelul 3 - Plăți aferente perioadei 2019-2023 (lei)

Capitolul	2019	2020	2021	2022	2023		Variație 2023/ 2022 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale, din care:	285.282.526	288.555.058	289.166.892	352.234.968	394.236.951	100	11,84
Plăți din încasările activității de bază, din care:	207.788.767	216.180.292	211.199.779	273.294.302	256.688.375	65,11	-6,08
- finanțare instituțională	158.290.580	175.745.226	162.031.166	170.461.555	190.910.777	48,43	12,00
- venituri proprii	49.498.187	40.435.066	49.168.614	102.832.747	65.777.598	16,68	-36,03
Plăți din fonduri structurale postaderare	28.643.666	19.640.327	22.013.418	19.507.002	61.561.137	15,62	215,58
Plăți din încasările cercetării științifice pe proiecte	4.640.987	3.954.687	3.219.406	3.655.244	4.346.868	1,10	18,92
Plăți din finanțarea complementară	37.100.076	43.079.217	49.050.364	49.122.661	60.870.498	15,44	23,92
Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinelor	7.109.030	5.700.536	3.683.924	6.937.066	10.770.073	2,73	55,25

(sursa: datele colectate și prelucrate în cadrul Direcției Economice a ASE din București)

Plățile totale au crescut cu **11,84%** în anul 2023 față de anul anterior. Conform structurii plăților raportate la perioada de referință a prezentului document, se constată că ponderea plăților aferente activității de bază în totalul plăților a fost de **65,11 %**.

Plățile din sumele alocate de Ministerul Educației prin contract instituțional (**190.910.777 lei**), au avut ca destinație acoperirea unei părți din cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente (**175.700.947 lei**), aceasta acoperind **85,97%** din necesarul total și pentru cheltuieli materiale (**13.639.830 lei**), respectiv **25,44%** din necesarul total, pentru plata unei părți a vărsămintelor pentru persoanele cu handicap neîncadrate (**1.570.000 lei**), respectiv un procent de **90,37%** din necesarul total.

Plățile aferente activității de bază finanțate din venituri proprii au scăzut cu **36,03%** față de anul precedent, datorită faptului că în anul 2022, ASE a valorificat corespunzător o oportunitate excelentă de consolidare a patrimoniului universității, prin achiziționarea imobilului și terenului aferent din Piața Romană nr. 8, cunoscut sub denumirea "Casa Sabba Ștefănescu" (**29.997.078 lei**) și realizării unor investiții semnificative.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Plățile din alocații bugetare în sumă de 60.870.498 lei, reprezintă 15,44% din plățile totale, în perioada analizată, fiind efectuate plăți pentru cheltuieli de investiții în sumă de 9.224.304 lei. Din sumele încasate la această categorie în anul 2023 au fost efectuate plăți într-un procent de 99,96%.

Plățile aferente activității de cercetare prin proiecte au înregistrat o creștere cu 18,92% față de aceeași perioadă a anului precedent, fapt justificat de continuarea și în anul 2023, a proiectelor de cercetare, precum și de câștigarea unor noi proiecte, pentru care deja au fost consumate resurse. Obiectivul specific nr. 2 legat de cercetarea științifică este susținut corespunzător prin demersul de consum responsabil a resurselor financiare atrase.

În ceea ce privește evoluția plăților aferente activității de venituri proprii cămine-cantine, se observă o creștere a acestora cu 55,25% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivată de creșterea cheltuielilor decontate din această sursă de finanțare. Motivația evoluției semnificative a plăților din această categorie este determinată de funcționarea căminelor și cantinelor la capacitatea adaptată, conform prevederilor legale.

La nivel instituțional, responsabilitatea pentru achizițiile efectuate în cadrul universității se află în atribuțiile Direcției Achiziții Publice, prin intermediul resurselor umane proprii, responsabile pentru fiecare categorie de produs sau servicii, care alături de reprezentanți din Direcția Economică și din direcțiile suport inițiatoare, asigură un proces de administrare riguroasă a tuturor categoriilor de resurse.

Situația comparativă a încasărilor și plăților pe activități la nivelul anului 2023 este prezentată în tabelul nr. 4.

Tabelul 4 – Situație comparativă încasări - plăți realizată la finalul anului 2023 (lei)

	Încasări	Plăți	Diferență
Total, din care:	395.042.845	394.236.951	805.894
Activitate de bază	249.226.577	256.688.375	-7.461.798
Fonduri structurale postaderare	67.659.871	61.561.137	6.098.734
Finanțarea complementară	63.162.428	60.870.498	2.291.930
Cercetare științifică	3.968.830	4.346.868	-378.038
Activitatea proprie a căminelor și cantinei	11.025.139	10.770.073	255.066

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Cash-flow-ul negativ înregistrat în activitatea de bază pe perioada analizată a fost generat de intensificarea tuturor activităților derulate în instituție, atât pe dimensiunea de investiții cât și pe dimensiunea activităților operaționale și de funcționare.

Diferența pozitivă dintre încasări și plăți, aferentă proiectelor finanțate din fondurile structurale postaderare este generată de încasarea cererilor de rambursare pe proiectele POC, SIPOCA, POCU, ce cuprindeau și cheltuieli realizate în anul 2022, precum și încasarea de avansuri pe proiectele Erasmus+ și POR, din care se vor finanța cheltuieli și în anul 2024. ASE a asigurat permanent toate sumele necesare pentru implementarea proiectelor, prin intermediul unor împrumuturi din venituri proprii, în vederea atingerii obiectivelor și rezultatelor asumate.

În cazul finanțării complementare, diferența dintre încasări și plăți, în sumă totală de **2.291.930 lei**, este justificată astfel:

- nu a fost cheltuită, până la finalul anului 2023, suma de *459.063 lei*, aferentă acordării de burse și alte forme de protecție socială, în funcție de numărul de studenți, conform Legii învățământului superior nr. 199/2023;

- nu a fost cheltuită, până la finalul anului 2023, suma de *968.368 lei*, reprezentând valoarea aferentă achitării contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996;

- nu a fost cheltuită, până la finalul anului 2023, suma de *860.803 lei*, reprezentând sumă alocată de la bugetul de stat drept *subvenție cămine-cantină*, din motive legate de destinația concretă a acestora și imposibilitatea transferului către alte destinații. Suma respectivă a fost transferată de la bugetul de stat drept subvenție cămine-cantină prin contract complementar în luna decembrie 2023 și care va fi utilizată în anul 2024;

- nu a fost cheltuită, până la finalul anului 2023, suma de *3.696 lei*, aferentă dotărilor și lucrărilor finanțate de la bugetul de stat;

Diferența negativă anuală înregistrată de activitatea de cercetare este motivată de finanțarea cheltuielilor pe proiectele de cercetare din avansuri încasate în anul 2022 sau din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției, urmând ca acestea să fie restituite la momentul încasării lor. Activitatea de cercetare la nivel instituțional, derulată prin proiectele câștigate prin competițiile naționale și europene, precum și cea derulată prin proiectele de cercetare, finanțate prin intermediul



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

fondului alocat de Ministerul Educației, a fost dezvoltată corespunzător în anul 2023, fapt certificat și de rezultatele obținute în planul cercetării științifice și de recunoașterea acestora la nivel național și internațional. De asemenea, proiectele PNRR Competiția I8, dedicate cercetării științifice internaționale au contribuit semnificativ la rezultatele favorabile obținute în anul 2023.

Diferența pozitivă înregistrată de activitatea proprie a căminelor și cantinelor este rezultatul recuperării în perioada analizată, prin regia de cămin, a unor cheltuieli efectuate pentru buna funcționare a căminelor instituției.

Principalii indicatori sintetici rezultați din analiza execuției bugetare sunt prezentați în tabelul următor:

Tabelul 5 - Indicatorii sintetici ai execuției bugetare (mii lei)

Nr. crt.	Indicatori	2019		2020		2021		2022		2023	
		Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%
1	Venituri totale	318.728	100	326.283	100	299.952	100	310.661	100	395.043	100
	- venituri încasate pe baza de contract instituțional și complementar	221.790	70	233.091	71	215.112	72	221.793	71	255.066	65
	din care investiții pe proiecte	4.200	1	9.685	3	11.600	4	8.650	3	9.228	2
2	Plățile aferente cheltuielilor totale, din care:	285.283	100	288.555	100	289.167	100	352.235	100	394.237	100
	a) plăți din cheltuieli curente, din care	208.235	73	221.965	77	201.954	70	223.541	64	258.272	66
	- plăți din cheltuieli de personal	179.004	63	187.810	65	169.896	59	177.892	51	204.386	52
	- plăți din cheltuieli materiale	29.231	10	34.155	12	32.058	11	45.649	13	53.886	14
	b) plăți aferente investițiilor pe proiecte	62	0,02	6.470	2	11.600	6	8.647	2	9.224	2
3	Pondere sumelor încasate din contractele încheiate cu ME în venituri totale	69,58%		71,39%		71,71%		71,40%		64,57%	
4	Grad de acoperire a plăților aferente cheltuielilor din alte surse decât cele provenite din contracte încheiate cu ME	31,51%		24,21%		27,00%		37,74%		38,12%	

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Ponderea veniturilor încasate de la Ministerul Educației în totalul veniturilor înregistrează o diminuare cu **6,83%**, la nivelul anului 2023, o influență semnificativă în acest sens având creșterea semnificativă a ponderii veniturilor încasate din fonduri externe nerambursabile și PNRR, corelată cu creșterea veniturilor proprii pe componenta cămine-cantine și a veniturilor din cercetare.

Gradul de acoperire a plăților aferente cheltuielilor din alte surse decât cele provenite din contracte încheiate cu ME a fost de 38,12% pentru anul 2023.

Dinamica veniturilor și a plăților aferente intervalului 2019 - 2023, evidențiază rezultate bune, din perspectiva asigurării tuturor resurselor necesare pentru desfășurarea activităților instituționale, dar și un management financiar sustenabil, capabil să răspundă optim în fața unor provocări ale mediului economico – social pe termen scurt și mediu.

C. Încasările și plățile aferente activității de bază au structurile prezentate în tabelele 6 și 7.

Tabelul 6. – Încasările din activitatea de bază (lei)

Capitolul	2019	2020	2021	2022	2023		Variație 2023/ 2022 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Încasări totale	234.715.657	243.558.498	226.520.114	226.119.199	249.226.577	100,00	10,22
Încasări din finanțarea instituțională	178.726.353	183.837.274	164.054.825	170.611.909	191.903.289	77,00	12,48
Venituri proprii	55.989.304	59.721.224	62.465.289	55.507.290	57.323.288	23,00	3,27

Sursa: Direcția Economică

Încasările din finanțarea de bază reprezintă sumele alocate de Ministerul Educației, conform contractului instituțional, iar încasările din venituri proprii provin din taxe de școlarizare și alte taxe de învățământ, sponsorizări, încasarea contravalorii închirierii unor spații în imobilele de învățământ, taxe de verificare antiplagiat, taxe de verificare a diplomelor, încasări debite, taxe de participare la conferințe etc.

În anul 2020, finanțarea instituțională înregistrează o creștere cu **2,86%** față de anul precedent (în care este integrată și suma finală acordată în vederea punerii în aplicare a prevederilor Legii nr. 85/2016 privind plata diferențelor salariale convenite personalului didactic din învățământul de stat pentru perioada octombrie 2008 - 13 mai 2011 (17.281.226 lei), datorită creșterii numărului de



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

studenți echivalenți finanțați de la bugetul de stat (de la 20.023,40 studenți echivalenți în anul 2019 la 20.685,86 studenți echivalenți în anul 2020), datorită creșterii cu 3,33% a alocării de la bugetul de stat a sumei pentru acordarea voucherelor de vacanță, în conformitate cu OMEN nr. 3560/03.05.2018 privind stabilirea modalității de acordare a voucherelor de vacanță pentru unitățile/instituțiile de învățământ de stat (de la 2.045.950 lei în 2019 la 2.114.100 lei în 2020), datorită creșterii sumelor alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 1.673.500 lei în 2019 la 2.090.000 lei în 2020) și a sumelor destinate finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 2.367.410 lei în 2019 la 4.554.918 lei în 2020), datorită creșterii sumei alocate de către M.E.C. pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017 (de la 4.500.935 lei în 2019 la 5.001.730 lei în 2020). Totodată, s-a diminuat și suma acordată pentru plata dobânzilor calculate la sentințele judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi salariale din perioada octombrie 2008 - aprilie 2011, cu termen de plată la 31.12.2018 (de la 1.480.593 lei în 2019 la 0 lei în 2020) și suma acordată pentru plata sentințelor judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi de natură salarială (de la 6.010.834 lei în 2019 la 415.463 lei în 2020).

În anul 2021 finanțarea instituțională înregistrează o diminuare cu **10,76%** față de anul precedent, datorită finalizării procesului de restituire a drepturilor salariale ale angajaților conform prevederilor Legii 85 /2016. Suma totală aferentă acestui proces, care nu s-a regăsit în bugetul de venituri al ASE pentru anul 2021, față de anul 2020 a fost de **17.281.226 lei**. Totodată, diminuarea veniturilor încasate de la Ministerul Educației prin contractul instituțional, a fost motivată și de eliminarea facilităților privind acordarea voucherelor de vacanță pentru anul 2021, prin intermediul cadrului legislativ de referință. Diferență negativă aferentă anului 2021, față de anul 2020, la aceasta categorie, a fost de **2.114.100 lei**. De asemenea, s-au diminuat sumele alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 2.090.000 lei în 2020 la 2.078.000 lei în 2021), a sumelor destinate finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 4.554.918 lei în 2020 la 2.631.967 lei în 2021) și a sumei alocate de către M.E. pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017 (de la 5.001.730 lei în 2020 la 4.809.981 lei în 2021). S-a înregistrat scăderea finanțării de bază pe fondul scăderii finanțării pe student echivalent unitar, deși a crescut numărul de studenți echivalenți



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

finanțați de la bugetul de stat (*de la 20.685,86 studenți echivalenți în anul 2020 la 20.855,32 studenți echivalenți în anul 2021*). În schimb a crescut suma acordată pentru plata sentințelor judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi de natură salarială (de la 415.463 lei în 2020 la 626.559 lei în 2021). Pe de altă parte, în anul 2021 s-au acordat pentru prima oară sume pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat, în conformitate cu prevederile OME nr. 3747/2021 (3.409.832 lei).

În anul **2022** finanțarea instituțională înregistrează o creștere cu **4,00%** față de anul precedent, datorită creșterii numărului de studenți echivalenți (*de la 20.855,32 studenți echivalenți în anul 2021 la 21.471,74 studenți echivalenți în anul 2022*) a finanțării pe student echivalent (*de la 6.498 lei/student echivalent în anul 2021 la 6.571 lei/student echivalent în anul 2022*, a numărului și valorii granturilor de doctorat. Totodată, creșterea veniturilor încasate de la Ministerul Educației prin contractul instituțional, a fost motivată și de reintroducerea facilităților privind acordarea voucherelor de vacanță pentru anul 2022, prin intermediul cadrului legislativ de referință. Diferență pozitivă aferentă anului 2022, față de anul 2021, la aceasta categorie, a fost de **2.082.200 lei**. De asemenea, au crescut sumele alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 2.078.000 lei în 2021 la 2.138.000 lei în 2022), a crescut suma alocată de către M.E. pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017 (de la 4.809.981 lei în 2021 la 4.909.358 lei în 2022) și a crescut suma pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat, în conformitate cu prevederile OME nr. 3126/2022 (de la 3.409.832 lei în anul 2021 la 3.895.280 lei în 2022). Pe de altă parte, în anul 2022 s-au diminuat sumele destinate finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 2.631.967 lei în 2021 la 1.822.925 lei în 2022).

În anul **2023** finanțarea instituțională înregistrează o creștere cu **12,48%** față de anul precedent, datorită creșterii numărului de studenți echivalenți (*de la 21.471,74 studenți echivalenți în anul 2022 la 21.897,05 studenți echivalenți în anul 2023*), a numărului și valorii granturilor de doctorat. De asemenea, au crescut sumele alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 2.138.000 lei în 2022 la 2.285.000 lei în 2023), și a crescut suma destinată finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 1.822.925 lei în 2022 la 2.045.596 lei în 2023).



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Încasările din venituri proprii înregistrează, o creștere cu **3,27%** față de anul anterior, semnificativă în această categorie fiind creșterea cu **6,37%** a sumelor încasate din taxe de școlarizare (de la 45.659.494 lei în 2022 la 48.567.890 lei în 2023), creșterea cu **43,33%** a încasărilor aferente proiectelor de tip ROSE (de la 430.076 lei în 2022 la 616.425 lei în 2023), creșterea cu **20,56%** a încasărilor din admitere (de la 2.796.160 lei în 2022 la 3.371.146 lei în 2023), creșterea cu **41,66%** a taxelor de susținere a restanțelor (de la 2.296.526 lei în anul 2022 la 3.253.232 lei în anul 2023). Încasările altor tipuri de venituri au înregistrat o scădere cu **64,98%** (de la 4.325.034 lei în anul 2022 la 1.514.595 lei în anul 2023).

Tabelul 7. - Plățile din activitatea de bază - finanțare de bază și venituri proprii (lei)

Capitolul	2019	2020	2021	2022	2023		Variație 2023/ 2022 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale	207.788.767	216.180.292	211.199.779	273.294.302	256.688.375	100,00	-6,08
- cheltuielile cu personalul	170.954.736	179.837.721	162.975.194	170.423.471	195.502.366	76,16	14,72
- cheltuielile materiale	19.146.516	26.150.050	25.709.155	35.211.209	38.805.245	15,12	10,21
- cheltuielile de capital	11.121.342	7.927.842	18.688.518	63.732.080	17.664.141	6,88	-72,28
- ajutoare sociale și alte cheltuieli (ajutoare sociale, burse, fond de handicap etc.)	6.566.173	2.264.679	3.826.912	3.927.542	4.716.623	1,84	20,09

Sursa: Direcția Economică

Din analiza structurii cheltuielilor din activitatea de bază pentru anul 2023, se constată ponderea semnificativă a *cheltuielilor de personal (76,16%)*. Comparativ cu anul precedent, cheltuielile cu salariile au înregistrat o creștere cu **14,72%**, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 25.078.895 lei, justificată de majorarea salariilor cu 10% față de nivelul acordat pentru luna decembrie 2022, fără a se depăși valoarea nominală pentru anul 2022 stabilită potrivit anexelor la Legea-cadru nr. 153/2017, cu modificările și completările ulterioare, conform Ordonanței de urgență nr. 168/2022 privind unele măsuri fiscal-bugetare, prorogarea unor termene, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative și creșterii salariilor în baza OUG 57/2023 pentru stabilirea unor măsuri privind salarizarea personalului din sistemul național de învățământ de stat. Obiectivul specific nr. 3. Capital Uman este astfel susținut de un management echilibrat al resurselor



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

financiare alocat pe componenta de resurse umane, capabil să integreze creșterile salariale impuse de modificarea legislației, să confere încredere și stabilitate, dar să susțină și performanța profesională a fiecărui membru al comunității universitare.

Ponderea redusă a *cheltuielilor materiale* de 15,12% în totalul cheltuielilor, dar în creștere cu **10,21%** față de anul anterior, indică o utilizare rațională a fondurilor publice, corelată cu nevoile universității. Cu toate aceste considerente, creșterea acestei categorii de cheltuieli față de aceeași perioadă a anului anterior, este o consecință a creșterii cheltuielilor cu utilitățile și a preocupării managementului instituției de a asigura toate condițiile de funcționare pentru desfășurarea activităților didactice.

În ceea ce privește plățile pentru *cheltuieli de capital* din venituri proprii, ponderea scăzută a acestora (**6,88%**) și diminuarea față de anul precedent cu **72,28%**, se explică prin faptul că în perioada anului anterior s-au efectuat cheltuieli de investiții, dintre care cele mai importante sunt cele pentru lucrări de consolidare, restaurare și extindere imobil Piața Romană nr. 7 (19.395.450 lei), achiziție imobil Piața Romană nr. 8 (29.997.078 lei). ASE a continuat proiectele de investiții în vederea îmbunătățirii infrastructurii specifice pentru educație și cercetare, dintre acestea, cele mai relevante proiecte aflate în implementare fiind: plata diferenței aferente achiziției imobilului și a terenului din Piața Romană nr. 8, cunoscut sub denumirea „*Casa Sabba Ștefănescu*” (3.953.360 lei), lucrări de consolidare, restaurare și extindere imobil Piața Romană nr. 7 (3.148.423 lei), servicii de realizare relevee, întocmire scenariu de securitate la incendiu, verificare proiect, inclusiv consultanță și întocmire dosar pentru avizarea pentru căminul Timonierului, complexul Belvedere A1-A2, Belvedere A3-A4, cămin Agronomie C1, clădirea din str. Frumoasa, clădirea Moxa D, Cămin Tei, achiziție mobilier pentru imobilul Piața Romană nr. 7, lucrări de reabilitare a imobilului Ion Angelescu (proiectare lucrări de climatizare, refacere instalație de alimentare cu agent termic/frigorific), amenajarea spațiului Complex Expozițional – Muzeul ASE din București și deschiderea acestuia cu ocazia împlinirii a 110 ani de la înființarea ASE, verificarea și punerea în funcțiune adăposturi ALA - buncăr pentru cămin Moxa E, cămin Moxa A, cămin Occidentului, cămin Belvedere A8, cămin Belvedere A7, reabilitarea imobilului Predeal (lucrări de construcții în vederea obținerii autorizației de securitate la incendiu), achiziția și punerea în exploatare a echipamentelor



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

pentru Data Center, precum și a echipamentelor pentru modernizarea rețelei ASE, reabilitarea imobilului Victor Slăvescu (proiectare lucrări de refacere și restaurare fațade) etc.

La aceasta categorie de cheltuieli au fost realizate atât lucrări complexe de investiții în spațiile ASE dar și finalizate dotări cu impact major, orientate pe *soluții tehnologice moderne*, fapt ce confirmă preocuparea ASE pentru promovarea și respectarea *principiilor asumate de responsabilitate socială*.

Funcția IT, susținută financiar într-o manieră adecvată, are un important rol în implementarea strategiei ASE 2030, dincolo de digitalizarea proceselor și integrarea lor în platforme informatice, pentru zona de cercetare fiind prevăzute dezvoltarea rețelelor inteligente, integrarea diferitelor baze de date în sistem colaborativ, dar și asigurarea suportului pentru operaționalizarea tuturor proceselor. Categoriile de cheltuieli menționate anterior și evoluția corespunzătoare a acestora reflectă opțiunea managementului superior al ASE pentru atingerea și consolidarea celor două obiective strategice din Strategia ASE 2020 – 2030, respectiv cel de Infrastructură și Educație.

Cheltuielile cu ajutoarele sociale și alte cheltuieli din venituri proprii înregistrează o creștere cu **20,09%** în anul 2023, în această categorie fiind cuprinse și plățile reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate, care au înregistrat o creștere cu 16,38%, respectiv 1.737.210 lei în 2023 față de 1.492.705 lei în 2022.

D. Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială.

Potrivit reglementărilor în vigoare, de la bugetul de stat se finanțează unele cheltuieli specifice învățământului superior, și anume: *bursele studenților, abonamentele pentru transportul studenților, reparațiile capitale, investițiile* etc. Specificul acestei finanțări constă în faptul că fondurile alocate se utilizează potrivit destinației stabilite prin contractul instituțional sau prin cel complementar.

În anul 2023, pentru această destinație, s-a alocat suma de **54.443.394 lei** (mai puțin subvențiile pentru cămine-cantine), conform tabelului 8.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Tabelul 8 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială 2019-2023 (lei)

Capitolul	2019	2020	2021	2022	2023		Variație 2023/ 2022 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Încasări totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	35.495.781	42.601.350	43.925.259	43.175.826	54.443.394	100,00	26,10
Investiții	4.200.000	9.685.000	11.600.000	8.650.000	9.228.000	16,95	6,68
Burse	29.999.781	31.120.415	30.446.620	31.889.656	41.720.417	76,63	30,83
Transport studenți	1.296.000	1.296.000	1.284.000	1.301.000	1.878.500	3,45	44,39
Clubul Sportiv Universitar		499.935	594.639	1.335.170	1.616.477	2,97	21,07

Sursa: Direcția Economică

În anul 2023 față de anul anterior, alocațiile bugetare au înregistrat o creștere cu **26,10%**. Se remarcă încasările semnificative pentru finanțarea dotărilor și obiectivelor de investiții, de 9.228.000 lei.

Pentru **obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7**, conform filei de plan s-au alocat în anul 2023, de la bugetul de stat, **6.859.000 lei**. În categoria „*Alte cheltuieli de investiții*”, finanțarea încasată în anul 2023, în sumă de **2.369.000 lei**, a fost acordată pentru achiziția de dotări independente, din care, conform listei de investiții, s-au identificat următoarele necesități la nivelul Academiei de Studii Economice din București: achiziție de chiller pentru Data Center (297.500 lei), pentru achiziție HDD pentru servere (550.313 lei), furnizare și instalare grup generator pentru cantina Moxa (177.716 lei), achiziție sistem sonorizare (254.388 lei), achiziție sistem sonorizare pentru Aula Magna (194.433 lei), achiziție sistem de afișare pentru Aula Magna (180.717 lei), achiziție ecrane profesionale și echipamente POS și selfpay pentru cantină (179.742 lei), achiziție pachete software (466.439 lei), proiectare componente artistice din piatră, metal și lemn la imobil Tache Ionescu (64.260 lei).

Pe de altă parte, se remarcă faptul că sumele alocate pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru **transportul studenților** în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996 au crescut cu **44,39%**.

Din sumele încasate pe destinațiile de mai sus, pe perioada analizată, au fost efectuate plăți, conform tabelului 9:



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Tabelul 9 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială în perioada 2019-2023 (lei)

Capitolul	2019	2020	2021	2022	2023		Variație 2023/2022 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	30.376.324	36.988.953	42.661.180	41.975.620	53.012.267	100,00	26,29
Investiții	62.464	6.470.673	11.599.776	8.646.677	9.224.304	17,40	6,68
Burse	29.970.648	29.878.275	30.413.686	31.605.804	41.261.354	77,83	30,55
Transport studenți	343.212	140.070	53.079	387.969	910.132	1,72	134,59
Clubul Sportiv Universitar		499.935	594.639	1.335.170	1.616.477	3,05	21,07

Sursa: Direcția Economică

Pe ani calendaristici, situația finanțării investițiilor de la bugetul de stat și a cheltuirii sumelor alocate conform acestei destinații, este prezentată în figura 2.

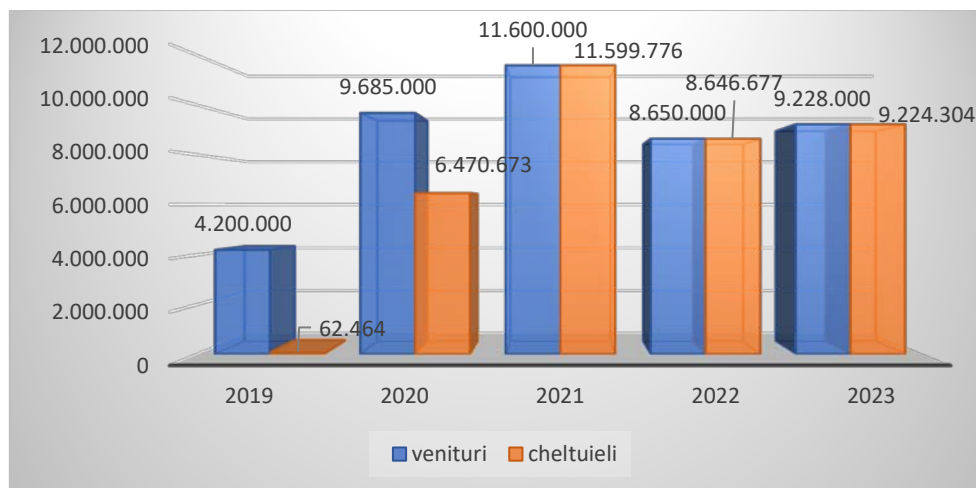


Fig. 2. Evoluția finanțării investițiilor de la bugetul de stat și cheltuielile aferente în perioada 2019-2023 (lei)

Din sumele alocate pentru investiții, pentru obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7 s-au efectuat plăți în sumă totală de **6.858.797 lei**, iar pentru achiziția de dotări independente s-au efectuat plăți în sumă de **2.365.507 lei**.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Din figura 2 se observă faptul că perioada **2021 - 2023** a fost cea mai echilibrată din toată perioada de analiză a prezentului raport, rezultatele managementului investițiilor aplicat fiind justificate de valoarea gradului de execuție al sumelor de la bugetul de stat de **99,96%**.

În ceea ce privește sumele alocate burselor, în anul 2020, sumele alocate pentru acordarea de burse au crescut cu 3,74%, în anul 2021, sumele alocate pentru acordarea de burse s-a diminuat cu 2,17%, în anul 2022, sumele alocate pentru acordarea de burse a crescut cu 3,92%, în timp ce în anul 2023 sumele alocate pentru alocarea de burse a crescut cu 30,83%. Au fost acordate burse diferitelor categorii de studenți, în corelație cu prevederile legale, după cum urmează: *studenți și doctoranzi români, studenți care au primit distincții la olimpiadele internaționale, doctoranzi care au obținut rezultate deosebite în activitatea de cercetare, studenți și doctoranzi străini, bursieri ai statului român*. Pe ani calendaristici, situația finanțării burselor de la bugetul de stat și a cheltuirii sumelor alocate conform destinației, este prezentată în figura 3.

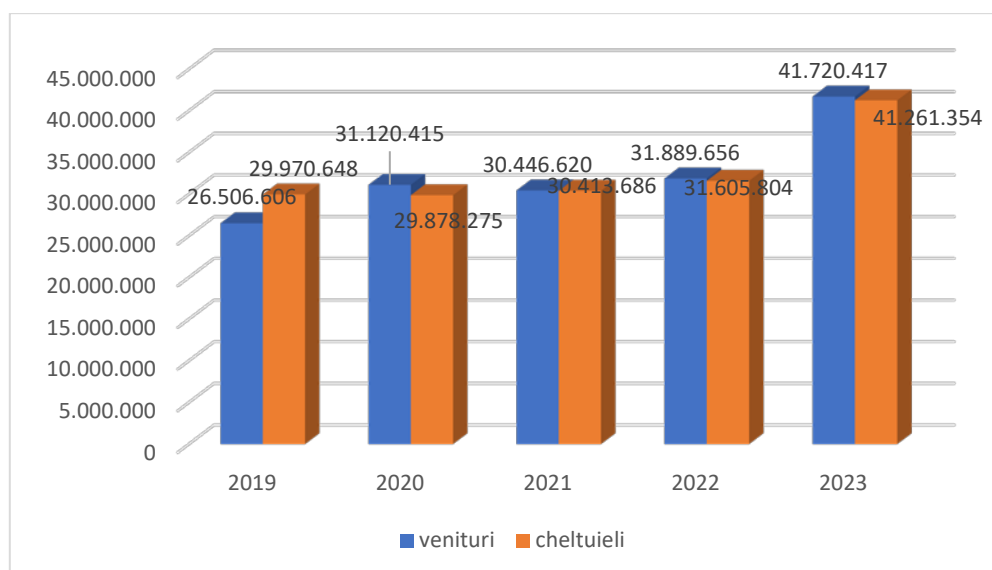


Fig. 3. Evoluția finanțării burselor de la bugetul de stat și cheltuielile aferente în perioada 2019-2023 (lei)

Creșterea sumelor alocate și cheltuite pentru bursele de la bugetul de stat, este motivată de modificarea valorii costului standard pentru fondul de burse și protecție socială în lei/lună/student, în baza art. 149, alin. (21) din Legea învățământului superior nr. 199/2023. Aceasta a crescut de la 201 lei la 330 lei, echivalentul a 10% din salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată. De asemenea, a crescut cuantumul bursei pentru studenții români doctoranzi la buget, pentru toți anii de



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

studiu (3.200 lei/lună/doctorand față de 1.700 - 1.950 lei în perioada anterioară apariției Legii 199/2023), cuantumul bursei pentru masteratul didactic (3.158 lei față de 2.097 lei/lună/student în perioada anterioară apariției Legii 199/2023) și cuantumul bursei pentru studenții români de pretutindeni care este egal cu cuantumul minim al bursei sociale (900 lei față de 65 euro/lună/student în perioada anterioară apariției Legii 199/2023).

Pe ani calendaristici, situația finanțării pentru achitarea **contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților** în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996 și a cheltuirii sumelor alocate conform destinației, se prezintă în figura 4:

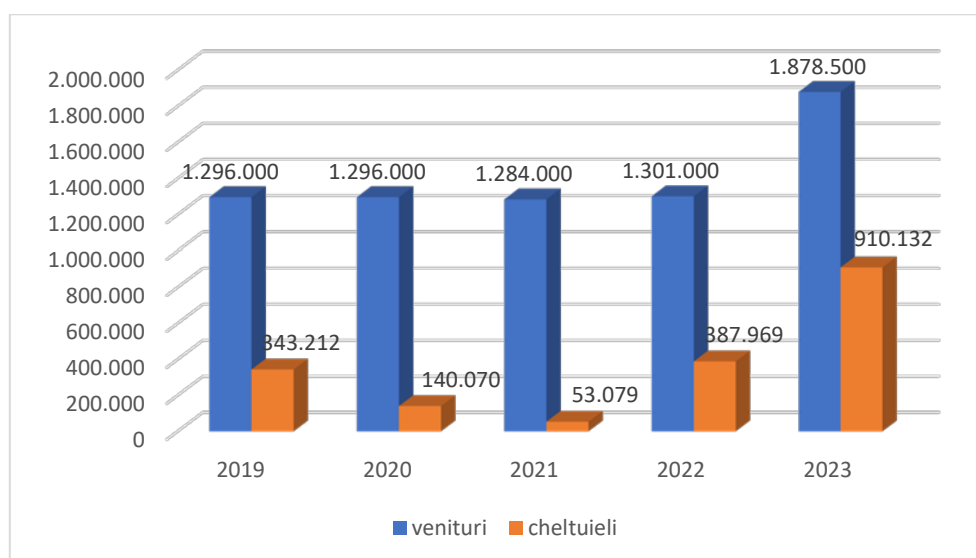


Fig. 4. - Evoluția finanțării de la bugetul de stat pentru transportul studenților și cheltuielile aferente în perioada 2019-2023 (lei)

Creșterea sumelor alocate și cheltuite cu această destinație se datorează modificării condițiilor de decontare în baza art. 128, alin. (3) din Legea învățământului superior nr. 199/2023. Astfel, conform celor menționate, studenții înmatriculați la forma de învățământ cu frecvență în instituțiile de învățământ superior acreditate beneficiază de tarif redus cu 90% pe mijloacele de transport local în comun, transportul intern auto, cu metroul, precum și pentru transportul intern feroviar la toate categoriile de trenuri, clasa a II-a și naval, pe tot parcursul anului calendaristic, până la împlinirea vârstei de 30 de ani. Anterior acestui act normativ, studenții beneficiau de tarif redus cu 50%, până la împlinirea vârstei de 26 de ani. În plus, în anii anteriori solicitările au fost în număr redus ca efect al desfășurării cursurilor în sistem on-line.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

E. Încasările și plățile privind activitatea căminelor și cantinelor studențești.

ASE dispune de **16 cămine studențești în folosință și 2 cantine**. Veniturile proprii încasate pentru cămine și cantine, în anul 2023 (regie și contravaloare hrană), au fost de 11.025.139 lei, iar subvenția primită de la bugetul de stat a fost de 8.719.034 lei, rezultând încasări totale curente de 19.744.173 lei (vezi datele din tabelul 10).

Tabelul 10 - Încasări din cămine-cantină, în perioada 2019 - 2023 (lei)

Capitolul	2019	2020	2021	2022	2023		Variație 2023/ 2022 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Venituri încasate totale	16.458.766	10,874,847	10.596.614	16.392.300	19.744.173	100,00	20,45
Încasări din regii cămine și activitate cantină	8.891.947	4.224.069	3.471.548	8.386.608	11.025.139	55,84	31,46
Încasări din subvenții	7.566.819	6.650.778	7.125.066	8.005.692	8.719.034	44,16	8,91

Sursa: Direcția Economică

Veniturile totale încasate din cămine-cantine au crescut cu 31,46% în anul 2023 față de anul 2022. Pe ani calendaristici, evoluția și structura încasărilor privind activitatea de cămine-cantine sunt prezentate în figura 5:

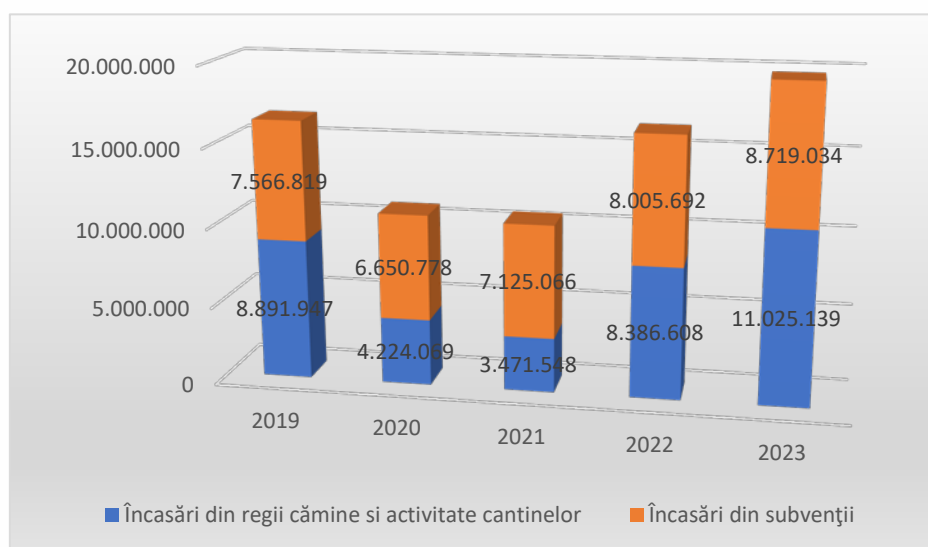


Fig. 5. – Evoluția și structura încasărilor din cămine-cantine în perioada 2019-2023 (lei)



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Pe ani calendaristici, situația plăților pentru activitatea de cămine - cantine se prezintă conform datelor din tabelul 11, iar evoluția lor este ilustrată grafic în figura 7.

Tabelul 11. - Evoluția plăților din activitatea de cămine-cantină, în perioada 2019-2023 (lei)

Capitolul	2019	2020	2021	2022	2023		Variație 2023/ 2022 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale	13.831.836	11.788.852	10.066.188	13.802.800	18.628.304	100,00	34,96
Plăți din regii cămine și activitate cantină	7.109.030	5.700.536	3.683.924	6.937.066	10.770.073	57,82	55,25
Plăți din subvenții	6.722.806	6.088.316	6.382.264	6.865.734	7.858.231	42,18	14,46

Sursa: Direcția Economică

Plățile din subvenții au vizat în special *acoperirea cheltuielilor cu salariile personalului încadrat în cămine și cantine și acoperirea, în mare parte, a consumurilor la utilități*. Restul cheltuielilor au fost suportate din sumele încasate drept regie de cămin și cantină.

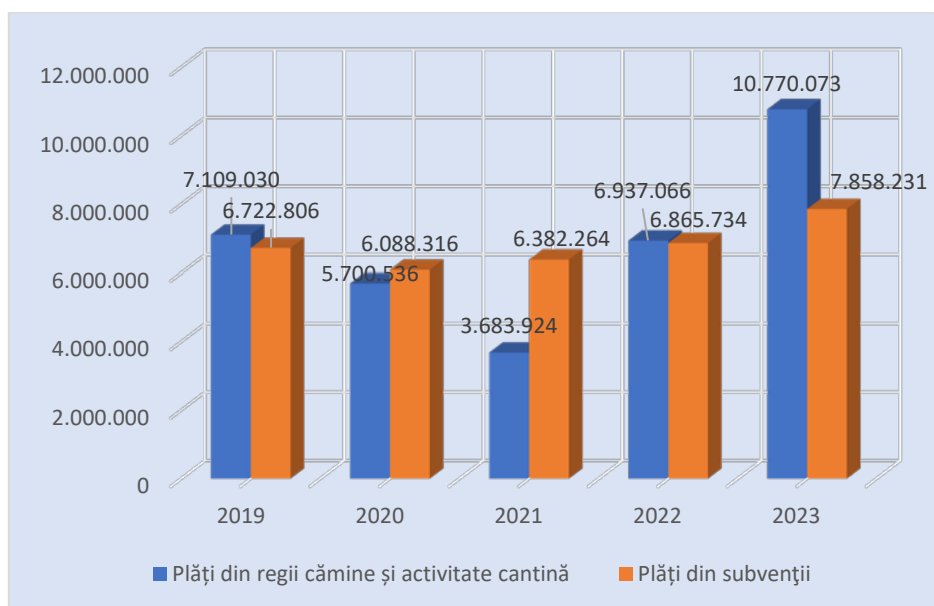


Fig. 6. - Evoluția și sursa plăților pentru activitatea cămine-cantine în perioada 2019-2023 (lei)

Structura plăților aferente activității cămine-cantine (venituri proprii ale căminelor - cantinelor și subvenții) în perioada 2022 - 2023 este prezentată în figura 7:



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

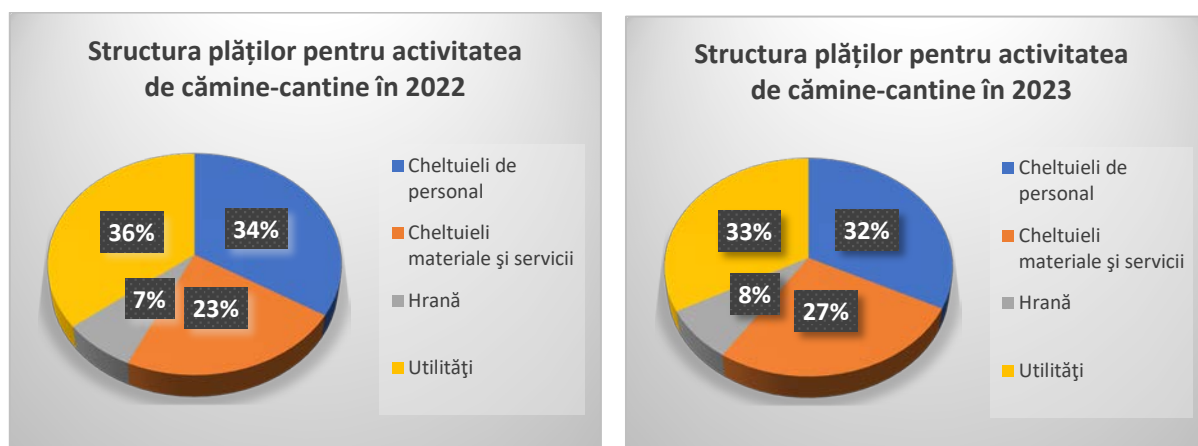


Fig. 7. - Structura plăților pentru activitatea cămine-cantine în perioada 2022-2023

Comparativ cu anul precedent, *cheltuielile cu salariile* au înregistrat o creștere cu **29,30%**, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, **1.369.096** lei, justificată de creșterea salariului de încadrare de la 01 ianuarie 2023. Totuși, ponderea cheltuielilor cu salariile a scăzut în contextul în care a crescut ponderea cheltuielilor materiale, în special a cheltuielilor cu utilitățile, situație motivată de creșterile considerabile de tarife.

Cheltuielile materiale înregistrează o creștere cu **57,75%** față de anul anterior, ceea ce reprezintă în sumă absolută 1.836.005 lei, datorită creșterii cheltuielilor cu prestări servicii executate de terți (curățenie, pază, dezinsecție și deratizare etc.).

Activitatea ASE în sfera serviciilor de cazare și cantine pentru anul 2023 este marcată de eliminarea tuturor restricțiilor impuse de pandemia COVID 19 și de faptul că întreaga activitate didactică s-a realizat în sistem online în anul anterior până în luna martie 2022, dar universitatea noastră a asigurat cazarea studenților în cămine, cu respectarea normelor de igienă în condițiile impuse.

Creșterea *cheltuielilor cu utilitățile* cu 24,43% este generată de reluarea activităților didactice față în față, ceea ce a dus la creșterea numărului de locuri ocupate în căminele universității, dar și de creșterea tarifelor aferente utilităților.

Diferența între veniturile și cheltuielile specifice activității cămine – cantine pentru anul 2023 este motivată de faptul că facturile aferente utilităților din decembrie 2023 s-au recepționat la începutul anului 2024, fiind achitate în perioada ianuarie - februarie 2024. De asemenea, în lunile



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

octombrie, noiembrie și decembrie 2023, regia de cămin a fost stabilită la o valoare fixă, aceasta fiind regularizată în prima parte a anului 2024, în funcție de cheltuielile înregistrate pe cămine.

F. Încasările și plățile privind activitatea de cercetare pe proiectele câștigate în competițiile naționale și europene

Activitatea de cercetare s-a desfășurat pe diferite tipuri de proiecte asociate competițiilor naționale și europene, dar și proiectelor de cercetare derulate cu mediul de afaceri.

În 2023, prin derularea contractelor și activităților de cercetare, veniturile încasate au fost în sumă de **3.968.830 lei**, ceea ce înseamnă, comparativ cu anul 2022 (când suma încasată a fost de 3.176.212 lei), o diferență pozitivă de 792.618 lei. Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de **4.346.868 lei** (în anul 2022 nivelul acestora a fost de 3.655.244 lei), adică o majorare cu 691.624 lei a sumelor disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale a instituției.

Situația încasărilor și plăților aferente activității de cercetare pe proiecte și de la bugetul de stat, pe ultimii cinci ani, se prezintă conform datelor din figura 8:

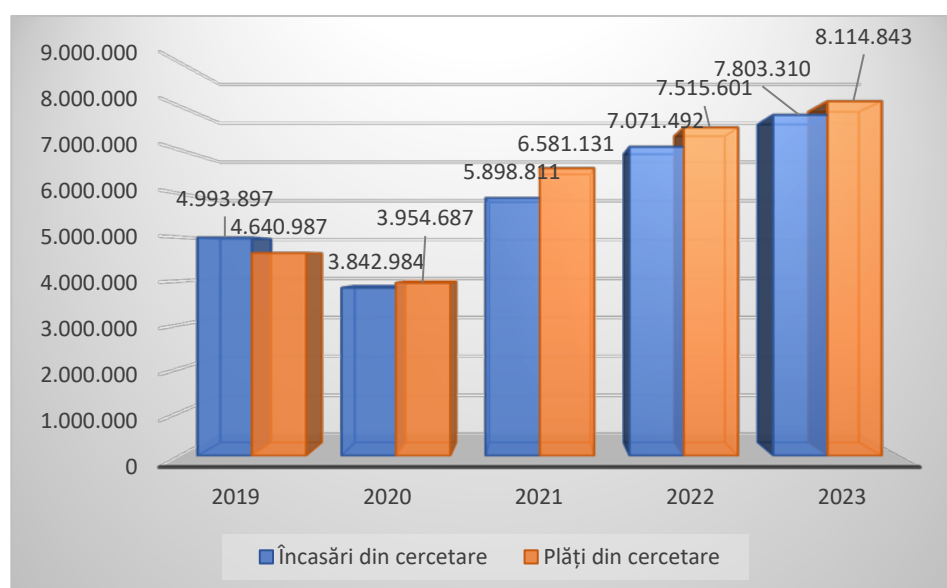


Fig. 8. - Evoluția veniturilor încasate și plăților privind activitatea de cercetare în perioada 2019-2023 (lei)



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

În anul 2020 veniturile din cercetare se diminuează, înregistrând o scădere cu 23,05% față de anul 2019, pentru ca în anul 2021 veniturile din cercetarea pe proiecte să se diminueze în continuare cu 35,23% față de anul 2020. În anul 2022, veniturile din cercetarea pe proiecte au crescut cu 27,61% față de anul precedent, iar în anul 2023, veniturile din cercetarea pe proiecte au crescut cu 24,95% față de anul 2022.

Pe lângă veniturile din cercetarea pe proiecte asociate competițiilor naționale și europene, dar și proiectelor de cercetare derulate cu mediul de afaceri, activitatea de cercetare a fost suplimentată de alocarea sumelor aferente cercetării științifice, finanțate de Ministerul Educației, pentru al treilea an consecutiv (**3.834.480 lei**). Acestea au fost alocate pe bază de competiții de proiecte interne, dintre care 4 proiecte au fost la nivel instituțional și 12 la nivelul facultăților din structura ASE. Rezultate științifice obținute în urma acestor proiecte au fost diseminate și promovate în fluxurile principale de publicații internaționale, fapt ce a facilitat îmbunătățirea poziției ASE în metaranking-ul universităților. Gradul de execuție al acestui buget a fost unul foarte bun (3.767.975 lei), respectiv de 98,27%, aspect ce confirmă experiența și expertiza cercetătorilor din ASE în asumarea și cercetarea unor fenomene complexe ale mediului economico-social național și european.

Veniturile aferente activităților de cercetare din ASE, la nivelul anului 2023, sunt în valoare totală de 7.803.310 lei.

Structura plăților din activitatea de cercetare pe proiecte asociate competițiilor naționale și europene, proiectelor de cercetare derulate cu mediul de afaceri, dar și a celor finanțate de la bugetul de stat este prezentată în tabelul 12.

Toate plățile au fost realizate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante.

Tabelul 12 - Structura plăților din activitatea de cercetare (lei)

Capitolul	2019	2020	2021	2022	2023		Variație 2023/ 2022 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale din activitatea de cercetare	4.640.987	3,954,687	6.581.131	7.515.601	8.114.843	100	7,97
Salarii	3.082.629	2,915,967	4.865.570	5.227.376	5.281.813	65,09	1,04
Deplasări țară	22.586	56,638	20.446	15.698	18.143	0,22	15,58
Deplasări străinătate	374.551	44,010	63.294	293.952	525.650	6,48	78,82



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Cheltuieli materiale și servicii	847.175	709.159	1.142.410	1.431.294	2.104.310	25,93	47,02
Ajutoare sociale și burse		55.618	120.224	97.850	98.588	1,21	-78,06
Investiții	314.046	173,296	369.187	449.431	86.339	1,06	-11,76

Sursa: Direcția Economică

Ponderea cheltuielilor materiale și serviciilor este dată de **regia proiectelor de cercetare și plata taxelor de participare**. Regia proiectelor de cercetare virată la ASE a fost utilizată pentru susținerea cheltuielilor administrative, de întreținere și funcționare, decontate preliminar din venituri proprii, în vederea asigurării condițiilor necesare funcționării unităților de cercetare.

Majorarea cu 599.242 lei a plăților din activitatea de cercetare a fost corelată cu faptul că proiectele de cercetare, deși au avut încasări în perioada analizată peste nivelul celor din anul precedent, au decontat salarii pentru proiectele de cercetare aflate în derulare și din avansuri primite la finele anului 2022 sau din împrumuturi acordate din venituri proprii, ce vor fi încasate și rambursate în anul 2024, pe măsură încasării lor.

Structura plăților aferente cercetării din proiecte este determinată de modul de construire a bugetelor de către managerii de proiect și de regulile impuse de structurile de finanțare (UEFISCDI, MCDI etc.), în raport cu specificul fiecărei competiții. Implicarea ASE din perspectivă financiară este limitată de constrângerile specifice și de inițiativele / obiectivele managerilor de proiecte.

De asemenea, trebuie avut în vedere și faptul că proiectul POC „Parteneriate pentru competitivitate în vederea transferului de cunoștințe prin dezvoltarea unor modele computaționale inovative pentru creșterea economică și sustenabilitatea sectorului de afaceri din România – ASECOMP”, precum și proiectele ORIZONT 2020, finanțate doar din fonduri europene (ESSPIN, 4BIZ, DALIA, MIMY, BARMETAL, MYRIAD) și un proiect finanțat de Banca Mondială sunt contracte cu o pondere semnificativă asociată activităților de cercetare, acestea generând, în anul 2023, încasări de **1.442.912 lei** și plăți de **2.146.882 lei**.

De asemenea, pe componenta de cercetare a fost obținută și suma de 3.759.190 lei, aferentă proiectelor PNRR – I8, finanțate de Ministerul Cercetării Inovării și Dezvoltării. Prin însumarea celor trei valori, atrase pe componenta de cercetare, reiese faptul că **veniturile din activitatea de cercetare atrase în anul 2023 au fost de 11.562.500 lei**. Obiectivul strategic nr. 2. Cercetare Științifică este astfel consolidat, atât prin prisma capacității de administrare a proiectelor de cercetare, cât și a volumului de resurse atrase și alocate.



II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 31.12.2023

Situația patrimonială analizată în acest capitol este în conformitate cu bilanțul contabil încheiat la 31.12.2023, depus și validat corespunzător de structurile specializate din Ministerul Educației și Ministerul Finanțelor.

Activul din bilanț în sumă de **1.135.869.751** lei are structura prezentată în tabelul 13.

Tabelul 13. - Activul din bilanț

Nr. crt.	Denumire indicator	ACTIV			
		01.01.2023		31.12.2023	
		Valoare absolută (lei)	Pondere (%)	Valoare absolută (lei)	Pondere (%)
1	Active necurente (fixe). din care:	849.985.530	79,37	896.273.182	78,91
	Creanțe necurente	137.227	0,01	146.083	0,01
2	Stocuri. din care:	40.241.022	3,76	43.118.528	3,80
	Obiecte de inventar	35.451.886	3,31	38.246.154	3,37
3	Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci	171.508.772	16,01	172.974.386	15,23
4	Creanțe curente de încasat - total din care:	8.994.562	0,84	22.941.250	2,02
	- creanțe din operațiuni cu FEN	7.376.575	0,69	11.364.866	1,00
	- debitori	257.621	0,02	8.328.063	0,73
	- clienți	349.103	0,03	1.457.673	0,13
5	Cheltuieli în avans	248.008	0,02	562.405	0,04
	TOTAL ACTIV	1.070.977.894	100	1.135.869.751	100

Sursa: Direcția Economică

Creanțele necurente, în sumă de **146.083 lei**, cuprind următoarele categorii de debitori:

- *creanțe clienți cu termen peste 1 an*, în sumă de 103.277 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor;
- *debitori peste un an din reclamații și litigii*, în sumă de 22.393 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana pentru care se fac demersuri de recuperare în instanță;
- *debitori peste un an din regia de cămin – studenți și alte debite*, în sumă de 19.844 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Creanțele curente, în sumă totală de **22.941.250 lei**, provin din:

- *contul 41101 „Clienți”*, care prezintă un sold de 1.457.673 lei, care reprezintă sume curente ce urmează a fi încasate de la clienți în perioada următoare închiderii bilanțului;
- *contul 4610101 „Debitori sub un an”*, care prezintă un sold de 8.328.063 lei; această categorie include valoarea taxelor de școlarizare aferente semestrului II (anul II și III licență și anul II masterat) de încasat în anul 2024. Variația față de anul precedent este motivată de schimbarea modului de înregistrare contabilă a taxelor de școlarizare;
- *contul 409 „Furnizori debitori”*, care prezintă un sold de 626 lei;
- *creanțe din operațiuni cu FEN* care prezintă un sold de 11.364.866 lei, din care: 118.388 lei reprezintă contribuția beneficiarului în contul proiectelor europene, 10.914.382 lei reprezintă sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele anului 2023, incluzând și sumele aferente partenerilor pentru proiectele în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.516 lei) și 332.095 lei reprezintă, pe de o parte, prefinanțare transferată către parteneri și nededusă prin cereri de rambursare și pe de altă parte, debite asumate pe proiectele europene, dar neîncasate până la 31.12.2023.

Pasivul din bilanț în sumă de **1.135.869.751 lei** are structura prezentată în tabelul 14.

Tabelul 14. - Pasivul din bilanț

Nr. crt.	Denumire indicator	PASIV			
		01.01.2023		31.12.2023	
		Valoare absolută (lei)	Pondere (%)	Valoare absolută (lei)	Pondere (%)
1	Capitaluri proprii, din care:	1.044.614.696	97,54	1.049.732.674	92,42
	Excedent / Deficit	7.111.563	0,66	4.075.429	0,36
2	Obligații, din care:	26.363.198	2,46	86.137.077	7,58
	- furnizori	4.756.607	0,44	3.418.952	0,30
	- datorii din operațiuni cu FEN	1.026.506	0,10	43.907.882	3,87
	- venituri în avans	0	-	15.980.292	1,41
-	TOTAL PASIV	1.070.977.894	100	1.135.869.751	100

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Obligațiile, în sumă totală de **86.137.077 lei**, provin din:

- contul 46202 „*Creditori peste un an*”, care prezintă un sold de 4.294 lei, din care 95 lei reprezintă burse, 622 lei reprezintă abonamente transport neridicate de studenți și 3.577 lei reprezintă contravaloare deconturi de cheltuieli neridicate;
- contul 46201 „*Creditori sub un an*”, care prezintă un sold de 944.266 lei, reprezentând sume curente de plată la 31.12.2023 rezultate din decontarea cheltuielilor de deplasare, eșalonarea plăților datorate către ANAF potrivit Deciziei de eșalonare nr. 7544/24.02.2020 emisă de AFP Sector 1-DGRFP București și regularizări aferente regiilor de cămin, precum și sumele aferente partenerilor din cererile de rambursare depuse, în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.216 lei), pentru care universitatea a depus cereri de rambursare, dar sunt neîncasate;
- contul 45805 „*Avansuri primite de la autoritățile de management*”, care prezintă un sold de 44.076.883 lei, reprezentând sume încasate pe cereri de plată și prefinanțare nededusă pe cererile de rambursare/transfer depuse în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile, din care 28.378.432 lei sunt avansuri încasate pentru proiectele finanțate prin Planul Național pentru Redresare și Reziliență al României (PNRR), 14.841.155 lei sunt sume încasate pentru proiectul POR 123788, iar diferența de 857.296 lei pentru alte categorii de proiecte (SIPOCA, POCU, SEE etc.);
- contul „*Furnizori*”, care prezintă un sold de 3.418.952 lei, din care 2.441 lei în afara termenului de plată;
- conturile de datorii către bugetul statului și bugetele asigurărilor sociale, care prezintă un sold de 7.911.190 lei, sume care au fost plătite până la 25 ianuarie 2024, conform prevederilor legale;
- salariile angajaților, care prezintă un sold de 13.845.657 lei, sume care au fost plătite până la 14 ianuarie 2024, conform prevederilor legale;
- contul 429 „*Bursieri si doctoranzi*”, care prezintă un sold de 127.497 lei, sumă ce urmează a fi plătită în perioada următoare;
- *decontări din operații în curs de clarificare*, în sumă de 164.866 lei, reprezentând cheltuieli neeligibile pe proiectele europene, în curs de clarificare;
- *venituri în avans*, care prezentau la finele anului 2023 un sold de 15.980.292 lei, reprezentând veniturile din taxe de școlarizare aferente anului 2024, înregistrate anticipat conform deciziilor de înmatriculare.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Disponibilitățile bănești sunt în sumă totală de 172.974.386 lei, din care 122.379.050 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie și 50.595.336 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută. Din disponibilitățile bănești, 556.260 lei reprezintă soldul existent în contul Clubului Sportiv Universitar ASE București.

Tablelul 15. – Disponibilitățile bănești (lei)

Indicatorul	31.12.2022	31.12.2023	%	Variație 2023/2022	
				lei	(%)
Disponibil al instituției din activitatea de bază din care:	87.363.764	77.262.617	44,67	-10.101.147	-11,56
- Disponibil la trezorerie	58.855.655	41.536.270	24,01	-17.319.385	-29,43
- Depozit în lei și valută	25.081.334	31.566.787	18,25	6.485.453	25,86
- Disponibil la bănci	1.336.926	1.851.058	1,07	514.132	38,46
- Mandat	1.562.682	1.905.885	1,10	343.203	21,96
- Sponsorizare	527.167	402.617	0,23	-124.550	-23,63
Disponibil al instituției din venituri extrabugetare (cercetare)	5.534.332	5.122.055	2,96	-412.277	-7,45
Fonduri externe nerambursabile (POCU, SIPOCA, POC, POR, PNRR, SEE, Erasmus+)	17.024.014	26.486.874	15,31	9.462.860	55,59
Disponibil al instituției din activitate cămine - cantine	16.156.224	16.380.472	9,47	224.248	1,39
Disponibil din alocații bugetare cu destinație specială (burse, transport, investiții, subvenții), din care:	45.430.438	47.722.368	27,59	2.291.930	5,04
- Disponibil pentru obiective de investiții	13.403.278	13.406.974	7,75	3.696	0,03
- Disponibil pentru burse	8.254.199	8.713.262	5,04	459.063	5,56
- Disponibil pentru transport studenți	13.320.628	14.288.996	8,26	968.368	7,27
- Disponibil pentru subvenții	10.452.333	11.313.136	6,54	860.803	8,24
TOTAL	171.508.772	172.974.386	100,00	1.465.614	0,85

Sursa: Direcția Economică

În anul 2023, conform filei de plan nr. 74/DGE/04.01.2023, M.E. a aprobat **25.266.451 lei** cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2023, din care 85.853 lei cheltuieli de personal, 9.000.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 55.125 lei cheltuieli pentru asistență socială, 16.125.473



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

lei sume destinate obiectivelor de investiții în continuare și altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Conform filei de plan nr. 5160/DGE/22.08.2023, M.E. a aprobat M.E. a aprobat **5.176.583 lei** suplimentare cheltuială din soldul disponibil la 01.01.2023, suma aprobată fiind alocată în totalitate pentru cheltuieli de investiții.

Conform filei de plan nr. 7477/DGE/28.11.2023, M.E. a aprobat **2.800.000 lei** suplimentare cheltuială din soldul disponibil la 01.01.2023, din care 1.600.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 1.200.000 lei cheltuieli pentru burse.

Disponibilul la bănci cuprinde sumele în valută aferente programelor externe și programelor Erasmus+, garanții gestionari, taxe de școlarizare și regii de cămin încasate în conturile BCR și BRD.

Rezultatul din activitatea totală anuală înregistrează un excedent în sumă de **4.075.429 lei**, din care **3.539.409 lei** reprezintă excedent din activitatea operațională, respectiv din funcțiile principale de activitate ale instituției, determinate de statutul acesteia (cuantificat ca diferență între veniturile din prestări de servicii educaționale și cercetare, alocații bugetare etc. și cheltuielile aferente realizării acestor venituri) și **536.020 lei** reprezintă excedent din activitatea financiară (rezultat din diferențele favorabile de curs valutar înregistrate pentru sumele și operațiunile în valută aferente anului 2023).

Pe surse de finanțare, situația *Contului de rezultat patrimonial* se prezintă în tabelul următor:

-lei-

Tabelul 16. Contul de rezultat patrimonial			
Activități /Surse de finanțare	Venituri 2023	Cheltuieli 2023	Excedent/Deficit
Total activitate	349.966.839	345.891.410	4.075.429
Activitatea de bază	241.968.287	245.200.120	-3.231.833
Fonduri structurale postaderare	28.903.740	27.029.865	1.873.875
Alocații cu destinație specială. inclusiv subvenții cămine – cantine	64.104.415	57.628.277	6.476.138
Activitatea de cercetare	3.934.677	4.236.731	-302.054
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	11.055.720	11.796.417	-740.697

Sursa: Direcția Economică

În structura rezultatului, deficitul aferent *activității de bază* (**-3.231.833 lei**) este dat de creșterea cheltuielilor cu salariile pe fondul creșterii salariilor de încadrare, precum și ca urmare a



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

evoluției cheltuielilor aferente funcționării instituției, în contextul desfășurării activităților în sistem fizic și realizării unor lucrări de investiții semnificative.

Excedentul din *activitatea finanțată din fonduri structurale postaderare (1.873.875 lei)*, este justificat de înregistrarea cererilor de rambursare pe proiectele finanțate din fonduri europene cuprinzând cheltuieli efectuate și în cursul anului precedent. Cheltuielile înregistrate au fost finanțate din prefinanțări încasate în anul anterior și în anul curent, precum și din împrumuturi acordate din venituri proprii, corelat cu impactul cheltuielilor cu amortizarea echipamentelor achiziționate în cadrul proiectelor europene.

Excedentul din activitatea finanțată *din alocații cu destinație specială (6.476.138 lei)* este rezultatul recuperării treptate, din punct de vedere contabil (procedura de amortizare), a tuturor costurilor ce sunt aferente achiziției, construirii, producerii, asamblării, instalării sau a îmbunătățirii imobilizărilor amortizabile, eșalonat pe durata de viață utilă a acestora (3.992.776 lei, reprezentând rezultatul activității finanțate din alocații bugetare pentru investiții pentru anul 2023), al nivelului cheltuielilor (910.455 lei) aferente decontării contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996, ca urmare a numărului mic de solicitări în acest sens, comparativ cu finanțarea primită (1.878.500 lei), al nivelului cheltuielilor aferente activității finanțate din subvenții cu 1.080.947 lei mai scăzut decât veniturile aferente acestei activități și al nivelului cheltuielilor cu bursele mai scăzut cu 434.370 decât veniturile alocate pentru burse.

Deficitul activității proprii a **căminelor și cantinelor în sumă de 740.697 lei** este dat de înregistrarea cheltuielilor cu utilitățile și prestărilor cu terții aferente lunii decembrie 2023, ce vor fi incluse în regia de cămin în anul 2024. Totodată, o mare parte din cheltuielile cu utilitățile aferente căminelor instituției nu au fost incluse în regia de cămin, ca urmare a acoperirii acestor cheltuieli din subvenție.

Deficitul aferent **activității de cercetare (302.054 lei)** se datorează realizării în această perioadă a unor cheltuieli pentru proiectele de cercetare cu mediul de afaceri și proiectele sectoriale, corelat cu realizarea veniturilor fie la finele anului 2022, fie în perioada următoare închiderii situațiilor financiare din anul 2023.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Tabelul 17 - Situația indicatorilor economico-financiari pentru anii 2022 și 2023

Indicatori	Relație de calcul	2022	2023
Rata autonomiei financiare (%)	$(\text{Capitaluri proprii}/\text{total pasiv}) * 100$	97,54	92,42
Perioada medie de încasare a creanțelor (zile)	$(\text{Creanțe curente}/\text{încasări anuale}) * 365$	10,56	21,20
Cheltuieli monetare la 1.000 lei venituri încasate (lei)	$(\text{Plăți}/\text{venituri încasate}) * 1.000$	1133,82	997,96

Sursa: Direcția Economică

Analiza pe baza indicatorilor economico-financiari prezentați în tabelul 17 relevă următoarele aspecte:

- nivelul autonomiei financiare se menține la valori favorabile;
- durata de încasare a creanțelor curente a crescut în anul 2023 față de anul precedent din cauza încasării cu decalaj mai mare de timp a creanțelor din operațiunile cu FEN;
- evoluția favorabilă a indicatorului de eficiență „cheltuieli monetare la 1.000 lei venituri încasate”, respectiv scăderea acestora în 2023 comparativ cu anul precedent cu aproximativ 136 lei la 1.000 lei venituri, întrucât plățile au crescut cu 11,84%, în timp ce încasările au crescut doar cu 27,16%. De asemenea, în anul 2022, valoarea indicatorului este influențată de realizarea investițiilor semnificative (Clădirea Romană 7 și Clădirea Romană 8).

Pe baza acestor valori, apreciem că managementul economico-financiar practicat în anul 2023 s-a caracterizat prin prudență și sustenabilitate, în contextul corelării nevoilor cu disponibilitatea resurselor financiare.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

III. Considerații generale privind execuția bugetară

Raportată la bugetul aprobat de Ministerul Educației, execuția bugetară se prezintă astfel:

Tabelul 18 – Execuția bugetului de venituri și cheltuieli în anul 2023

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Sumă prevăzută an 2023 (lei)	Execuție BVC (lei)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe 2023 (%)
1	SOLD INIȚIAL deblocat de ME	33.243.034		
2	TOTAL VENITURI, din care:	400.284.359	395.042.845	98,69
2.1	Sume primite de la MEC – finanțare instituțională	192.293.367	191.903.289	99,80
2.2.	Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior, alte venituri proprii, donații și sponsorizări	57.758.811	57.323.288	99,25
2.3.	Sume primite de la UE/Alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțării	71.232.920	67.659.871	94,98
2.4.	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	4.210.047	3.968.830	94,27
2.5.	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	64.384.428	63.162.428	98,10
a)	<i>reparații capitale</i>			-
b)	<i>subvenții pentru cămine și cantine</i>	8.719.034	8.719.034	100,00
c)	<i>dotări și alte investiții</i>	3.500.000	2.369.000	67,69
d)	<i>Burse</i>	41.720.417	41.720.417	100,00
e)	<i>alte forme de protecție socială a studenților</i>	1.878.500	1.878.500	100,00
f)	<i>alocații pentru obiective de investiții</i>	6.950.000	6.859.000	98,69
g)	<i>alocații pentru procurări calculatoare</i>	0	0	-
h)	<i>subvenții cazare studenți</i>	0	0	-
i)	<i>CSU</i>	1.616.477	1.616.477	100,00
2.6.	Venituri proprii cămine-cantine	10.404.786	11.025.139	105,96
3	TOTAL CHELTUIELI, din care :	433.527.393	394.236.951	90,94
3.1.	Cheltuieli pentru activitatea de bază	278.104.234	256.688.375	92,30
3.2.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare	74.232.920	61.561.137	82,93
3.3.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	4.801.025	4.346.868	90,54
3.4.	Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	64.384.428	60.870.498	94,54
a)	<i>cheltuieli pentru reparații capitale</i>	0	0	-



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

b)	<i>cheltuieli din subvenții pentru cămine și cantine studențești</i>	8.719.034	7.858.231	90,13
c)	<i>cheltuieli pentru dotări și alte investiții, consolidări, reabilitări</i>	3.500.000	2.365.507	67,59
d)	<i>cheltuieli pentru burse</i>	41.720.417	41.261.354	98,90
e)	<i>cheltuieli pentru alte forme de protecție socială</i>	1.878.500	910.132	48,45
f)	<i>cheltuieli pentru obiective de investiții</i>	6.950.000	6.858.797	98,69
g)	<i>cheltuieli din alocații pentru procurări calculatoare</i>	0	0	-
h)	<i>cheltuieli din subvenții pentru cazare studenți</i>	0	0	-
i)	<i>CSU</i>	1.616.477	1.616.477	100,00
3.5.	Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești	12.004.786	10.770.073	89,71

Sursa: Direcția Economică

Suma totală alocată pentru finanțarea instituțională prevăzută în buget pentru anul 2023 este de **185.301.809 lei**, conform actului adițional nr. 6 la contractul instituțional, având următoarea defalcare: pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a fost alocată suma de **177.136.733 lei**, ce corespunde unui număr de 21.897,05 studenți echivalenți și 364 granturi de doctorat; **2.285.000 lei**, reprezentând suma acordată din Fondul de Dezvoltare Instituțională acordată pentru proiectele câștigate pe bază de competiție în temeiul prevederilor OME nr. 6453/2022 privind aprobarea metodologiei de alocare și utilizare a fondului pentru dezvoltarea instituțională a instituțiilor de învățământ superior publice; **2.045.596 lei**, reprezentând suma acordată pentru finanțarea activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) conform prevederilor OME nr. 6451/2022 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior publice, din care suma de 905.196 lei a fost acordată conform solicitărilor instituției și suma de 1.140.400 lei acordată pe bază de formulă, pentru finanțarea cercetării științifice, în conformitate cu prevederile O.M.E. 3721/2023, s-a alocat suma de **3.834.480 lei**, pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017, s-a alocat suma de **4.909.358 lei** și pentru plata voucherelor de vacanță, în conformitate cu OMEN nr.3560/2018, s-a alocat suma de 2.082.200 lei, diferența necheltuită fiind restituită Ministerului Educației.

Încasările realizate din venituri proprii (57.323.288 lei) se situează la 99,25% din nivelul veniturilor proprii prevăzut în bugetul anului 2023.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Plățile dispuse de Academia de Studii Economice din București din conturile de cheltuieli bugetare se efectuează în limita creditelor bugetare deschise și repartizate și potrivit destinațiilor aprobate, cu respectarea dispozițiilor legale care reglementează efectuarea cheltuielilor respective, precum și în funcție de gradul de realizare a veniturilor bugetare în anul curent, inclusiv a sumelor virate din excedentul anilor precedenți, cu aprobarea Ministerului Educației, existente la data efectuării plăților.

Conform filei de plan nr. 74/DGE/04.01.2023, M.E. a aprobat 25.266.451 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2023, conform filei de plan nr. 5160/DGE/22.08.2023, M.E. a aprobat 5.176.583 lei din soldul disponibil la 01.01.2023 și conform filei de plan nr. 7477/DGE/28.11.2023, M.E. a aprobat 2.800.000 lei din soldul disponibil la 01.01.2023. Suma deblocată a fost defalcată astfel: 85.853 lei cheltuieli de personal, 10.600.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 55.125 lei cheltuieli pentru asistență socială, 1.200.000 lei cheltuieli pentru burse și 21.302.056 lei sume destinate obiectivelor de investiții în continuare și altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Nivelul ridicat al cheltuielilor prevăzut pentru activitatea de bază (278.104.234 lei), comparativ cu plățile efectuate (256.688.375 lei) se datorează bugetării cheltuielilor la nivelul încasărilor prevăzute pentru această perioadă și a cuprinderii în bugetul perioadei a unei sume de 33.243.034 lei din cheltuielile aprobate de M.E. din soldul disponibil.

În ceea ce privește plățile aferente activității căminelor și cantinelor studențești raportate la bugetul prevăzut pentru acest an (12.004.786 lei), nivelul acestora se situează la un procent de 89,71% (10.770.073 lei) din bugetul alocat, o cotă semnificativă din cheltuielile cu utilitățile fiind decontată din subvențiile alocate de la bugetul de stat. Prevenirea riscurilor legate de creșterea potențială a costurilor utilităților este integrată în procesele decizionale ale activităților operaționale, la fiecare structură implicată din organizație.

În ceea ce privește cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinația burse, suma totală alocată conform contractului instituțional a fost de 41.720.417 lei, din care până 31.12.2023 s-au efectuat plăți în sumă de 41.261.354 lei, realizându-se astfel o execuție de 98,90% din bugetul alocat.



**Tabelul 19 – Situație privind execuția pe tipuri de cheltuieli
 în bugetul de venituri și cheltuieli în 2023 (lei)**

	TOTAL CHELTUIELI		din care pentru:									
			FINANTARE DE BAZA		VENITURI PROPRII		Alocații de la bugetul de stat cu destinație speciala		Subvenții aferele CSU		Fond pentru finanțarea cercetării științifice universitare	
			Prevăzut 2023	Executat 2023	Prevăzut 2023	Executat 2023	Prevăzut 2023	Executat 2023	Prevăzut 2023	Executat 2023	Prevăzut 2023	Executat 2023
TOTAL CHELTUIELI, din care:	433.527.393	394.236.951	188.458.887	187.142.802	176.849.598	142.455.676	64.384.428	60.870.498	3.834.480	3.767.975	433.527.393	394.236.951
10. Cheltuieli de personal	209.447.002	204.385.490	173.731.037	172.610.004	27.864.399	23.924.431	4.760.623	4.760.112	3.090.943	3.090.943	209.447.002	204.385.490
20. Bunuri și servicii	61.067.533	53.886.293	13.157.850	12.962.798	42.033.809	35.974.418	5.132.337	4.272.045	743.537	677.032	61.067.533	53.886.293
30. Dobânzi	0					0					0	
56. Proiecte cu finantare din FEN postaderare	0					0					0	
57. Asistență socială	3.076.176	2.057.846			755.125	705.163	2.321.051	1.352.683			3.076.176	2.057.846
58. Proiecte cu finantare din FEN aferente cadrlui financiar 2014- 2020	42.389.037	32.649.816			42.389.037	32.649.816					42.389.037	32.649.816
59. Alte cheltuieli (burse)	46.548.817	45.359.152	1.570.000	1.570.000	3.258.400	2.527.798	41.720.417	41.261.354			46.548.817	45.359.152
61. Proiecte cu finantare din sume aferele componentei de imprumut a PNRR	31.843.883	28.911.321			31.843.883	28.911.321					31.843.883	28.911.321
70. Cheltuieli de capital	39.154.945	26.987.033			28.704.945	17.762.729	10.450.000	9.224.304			39.154.945	26.987.033

Sursa: Direcția Economică

Analiza modului de încasare și de utilizare a veniturilor a relevat următoarele:

1. Diferența negativă înregistrată în activitatea de bază pe perioada analizată, corelată cu deficitul aferent acestei activități (conform contului de rezultat patrimonial), este dat de evoluția cheltuielilor aferente funcționării instituției noastre în contextul desfășurării activităților în sistem fizic, de creșterea cheltuielilor cu salariile și realizarea unor lucrări de investiții semnificative.
2. Alocația lunară încasată drept finanțare de bază acoperă **84,45%** din necesarul fondului lunar de salarii, diferența fiind suportată din venituri proprii, fondul pentru finanțarea cercetării științifice universitare și subvenții cămine-cantine. Cheltuielile materiale aprobate în valoare



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

de 53.886.293 lei (utilități, reparații curente și alte cheltuieli materiale) au fost acoperite din surse proprii (venituri proprii aferente activității de bază, cercetare, venituri proprii cămine-cantine), din finanțare de bază, fondul pentru finanțarea cercetării științifice universitare și din subvenții pentru cămine-cantine.

3. Volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază în 2023 a reprezentat **76,16%** din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de **51,84%** din total costuri. În anul 2022, volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază a reprezentat **62,36%** din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de **50,50%** din total costuri.
4. Conform execuției bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de Ministerul Educației, nivelul plăților aferente activității de bază se situează la un procent de **92,30%** din bugetul alocat.
5. În cazul finanțării complementare, suma de 2.291.930 lei, reprezentând diferența dintre încasări și plăți necheltuită este alcătuită din: suma de 3.696 lei, reprezentând alocații bugetare pentru dotări și alte cheltuieli de investiții, suma de 459.063 lei, aferentă acordării de burse și alte forme de protecție socială, suma de 968.368 lei, reprezentând sumă pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996 ca urmare a nivelului scăzut al solicitărilor pentru decontarea transportului studenților și suma de 860.803 lei, reprezentând sumă alocată de la bugetul de stat drept subvenție cămine-cantină.

În vederea îmbunătățirii gradului de realizare a execuției bugetare în perioadele următoare și asigurării unor condiții optime de desfășurare a activității de educație și de cercetare, ținând cont de restricțiile bugetare și legislative, ne propunem următoarele măsuri:

- monitorizarea execuției bugetelor aprobate la nivel de structuri administrative și compartimente funcționale și realocarea sumelor neangajate pentru acoperirea cheltuielilor necesare altor departamente și a celor neprevăzute;
- monitorizarea permanentă a programului anual al achizițiilor publice, a procedurilor de achiziție demarate și a contractelor încheiate la nivelul instituției în vederea respectării termenelor stabilite și pentru realizarea execuției bugetare;



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- profesionalizarea resurselor umane din aparatul administrativ al ASE pe domeniile tehnic – investiții și achiziții publice, pentru creșterea calității documentațiilor realizate, pe de o parte, iar pe de altă parte pentru optimizarea termenelor asociate diferitelor proceduri de achiziții;
- reducerea perioadelor de evaluare a ofertelor, cu încadrarea în prevederile legale, evitând pe cât posibil, prelungirea acestor perioade, corelată cu creșterea responsabilității membrilor comisiilor de evaluare a ofertelor;
- stimularea resurselor umane pentru creșterea veniturilor pe componenta de cercetare prin inițierea și implementarea de proiecte aplicative, centre de cercetare și programe de pregătire continuă;
- stimularea și susținerea activităților de cercetare, concretizate prin proiecte propuse și câștigate în competițiile naționale și europene, dar și în corelație cu provocările mediului economico-social și ale organizațiilor componente;
- dezvoltarea de parteneriate noi și consolidarea celor existente în vederea creșterii numărului de programe de studii în parteneriate naționale și europene; experiența programelor de formare pe domeniul dezvoltării durabile a resurselor umane din administrația publică locală și centrală poate fi multiplicată și pe alte domenii prioritare, solicitate de partenerii instituționali;
- comunicarea permanentă pentru corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri și creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu caracter aplicativ;
- revizuirea regulamentelor și procedurilor aplicabile operațiunilor administrative în vederea simplificării acestora și diminuării blocajelor;
- monitorizarea și reducerea nivelului de cheltuieli neeligibile din proiecte cu finanțare externă nerambursabilă, corelată cu creșterea nivelului de asistență – suport din partea serviciilor specializate, în vederea limitării unor riscuri specifice de apariție a cheltuielilor neeligibile
- intensificarea cooperării între direcțiile ASE pentru o mai bună corelare a nevoilor la nivel instituțional și definirea unui model de aliniament strategic, în corelație cu viziunea și misiunea definite pentru perioada 2020 – 2030.

Dimensiunea europeană a activităților presupune practicarea unui management financiar proactiv, bazat pe criterii de sustenabilitate, performanță și continuitate în ansamblul demersurilor de



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

modernizare a tuturor proceselor și de consolidare a poziției de leader în sistemul învățământului universitar din România.

Planul operațional pentru 2024, în corelație cu strategia ASE 2020 – 2030 se bazează pe un cadru puternic de sustenabilitate, cu un angajament clar de a implementa și dezvolta activități responsabile, cu grijă față de studenți, cercetători și angajați, precum și de a stimula inovația și digitalizarea.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport

La întocmirea prezentului raport și a situațiilor financiare aferente perioadei 01.01 - 31.12.2021, au fost avute în vedere respectarea:

- Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice nr.1917/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. privind clasificarea indicatorilor finanțelor publice nr.1954/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. 529/14.04.2016, privind aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2016
- O.M.F.P. nr. 629/2009 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 79/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2009;
- O.M.F.P. nr. 980/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2010, cu completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 1.865/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2011;
- O.M.F.P. nr. 24/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2011;
- Ordinului viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 71/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012 ;



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 505/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2013;
- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 556/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2014, cu completările ulterioare.
- O.M.F.P. nr. 96/2015 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2014;
- O.M.F.P. nr. 465/2015, privind aprobarea normelor de întocmire și depunere a situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice,
- O.M.F.P. nr. 82/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2015, pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- O.M.F.P. nr. 2.373/2016 din 3 octombrie 2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005;
- O.M.F.P. nr. 191/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2016, precum și pentru modificarea și completarea anexei nr. 41 la Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009;
- O.M.F.P. nr. 1.177/26.01.2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- O.M.F.P. 129/18.01.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2018 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- O.M.F.P. 1.998/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale și a unor rapoartări financiare lunare ale instituțiilor publice în anul 2019, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- O.M.F.P. 1/2020 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3.265/2019 privind reguli de elaborare de către instituțiile publice a situațiilor financiare întocmite începând cu finele trimestrului III al anului 2019, precum și de modificare și completare a altor acte normative în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- O.F.M.P. 6/2022 privind transmiterea situațiilor financiare anuale centralizate întocmite de instituțiile publice la 31 decembrie 2021 și pentru completarea anexei nr. 2 la Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.177/2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;
- Alte reglementări legale în vigoare aplicabile instituțiilor publice.

Rector,
Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

Prorector Managementul Economico Financiar,
Prof.univ.dr. Nicu MARCU

Director general administrativ,
Conf univ. dr. Florin DOBRE

Director economic,
Ec. dr. Gabriela Loredana DINULESCU