



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
SENATUL UNIVERSITAR

Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: senat@ase.ro

Hotărârea nr. 137/03.07.2024

cu privire la aprobarea

Raportului privind execuția Bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-31.03.2024 (T1-2024)

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 474/26.06.2024 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-31.03.2024;

În conformitate cu prevederile art. 137 alin. (2) lit. g) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 39 alin. (6) din Carta Academiei de Studii Economice din București, ale art. 1 alin. (7), ale art. 3 alin. (6) și ale art. 14 alin. (1) lit. d) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE;

Senatul Academiei de Studii Economice din București

Hotărăște

Art. 1. Aprobarea Raportului privind execuția Bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-31.03.2024 (T1-2024), conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Consiliul de Administrație duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

Președinte Senat,
Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

Cancelar Senat,
Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei CORBOȘ

Avizat pentru legalitate,
Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ
Consilier Juridic Elena GĂMAN



Academia de Studii Economice din București
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Anexă la HS 137/03.07.2024

Aprobat în ședința Senatului din 3 iulie 2024,

Președinte Senat,

Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

R A P O R T

**privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli
și situația patrimonială pe bază de bilanț
pentru perioada 01.01-31.03.2024 (T1 - 2024)**



București

17.06.2024



Viitorul înseamnă performanță sustenabilă !



Prezentul raport a fost elaborat în cadrul Direcției Economice din Academia de Studii Economice din București, pe baza datelor și informațiilor aferente activităților desfășurate în perioada 01.01.2024 – 31.03.2024 (T1 – 2024).

Direcția Economică a ASE

Director - Ec.dr. Gabriela Loredana Dinulescu

Șef Serviciu Contabilitate – Ec. dr. Adrian Drăghici

Șef Serviciu Financiar – Ec. Florin Comănicu

Șef Serviciu Buget, Patrimoniu și Control de Gestiune – Ec. Gina Toma



CUPRINS

Introducere	4
I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli	7
<i>A. Situația centralizată a veniturilor totale încasate în T1/2024</i>	9
<i>B. Sinteza plăților totale efectuate în T1/2024</i>	12
<i>C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază</i>	16
<i>D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	18
<i>E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești</i>	21
<i>F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare</i>	23
II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 31.03.2024	25
III. Considerații generale privind execuția bugetară aferentă T1/2024	31
IV. Reper legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport	37



Introducere

În anul 2024, ASE a urmărit permanent **strategia instituțională**, elaborată pentru perioada 2020 – 2030, precum și **planul anual de acțiuni stabilit**, respectiv **indicatorii de performanță** asumați de echipa managerială.

Misiunea ASE a devenit astfel mult mai importantă, pe de o parte pentru menținerea poziției de lider național în educația și cercetarea economico-socială, dar și al creării unui context favorabil de creștere sustenabilă pentru activitățile principale, derulate la programele de licență, masterat și doctorat.

Valorile în baza cărora ASE și-a concentrat activitățile pe această perioadă au fost: orientarea către excelență în educația universitară în contextul consolidării proceselor investiționale și de digitalizare, desfășurării activităților într-o manieră bazată pe *responsabilitate, etică și rigurozitate*, creșterii gradului de *credibilitate, implicare și entuziasm în actul educațional și de cercetare* al studenților și corpului profesoral, dar și *valorificării culturii organizaționale pe coordonatele sustenabilității instituționale*.

În primul trimestru al anul 2024, ASE a răspuns eficient la diversele provocări legate de *finalizarea lucrărilor de investiții și punerea în exploatare a complexului de Clădiri – Romană 7*, de asigurare a condițiilor optime de desfășurare a tuturor proceselor, de *optimizare a sistemelor informaționale și de continuare a programului de digitalizare*, demarat în anul anterior. În educație, universitatea a continuat investițiile în dezvoltarea și adaptarea tehnologiei pentru susținerea tuturor programelor de la nivelul facultăților și departamentelor, în eforturile de a dezvolta formate creative pentru programele coordonate, dar și de a asigura suportul hardware și software pentru toate activitățile didactice și administrative, precum și de creare a unei experiențe pozitive pentru cursanții de la toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ.

Managementul financiar al ASE a fost concentrat pe următoarele direcții de intervenție:

1. Asigurarea unui *grad optim de colectare a taxelor aferente programelor universitare*, în corelație cu ipotezele de fundamentare a bugetului pentru anul 2024. ASE a fost permanent preocupată pentru încasarea corespunzătoare și respectarea termenelor stabilite, conform contractului de școlarizare. Pentru aceasta au fost analizate informațiile provenite din secretariatele facultăților privind situațiile școlare precum și gradul de încasare la nivel de facultate și ciclul universitar (licență, masterat, doctorat). De asemenea, a fost analizat și corelat permanent calendarul de încasare a taxelor, fiind acordate facilități suplimentare pentru diferitele



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate. În acest demers au fost implicați și reprezentanții studenților ASE, printr-un amplu proces de comunicare și mobilizare, fapt ce a contribuit la obținerea unor rezultate favorabile privind încasarea taxelor, la nivelul lunii mai 2024.

2. Permanent au fost inițiate demersuri privind *atragera de noi surse de finanțare pentru activitățile educaționale, de dezvoltare instituțională și de cercetare*. În acest sens au fost elaborate propuneri de proiecte pentru atragerea unor finanțări din *Fondul pentru Situații Speciale* aferent anului 2024, iar în urma procesului de evaluare s-au primit rezultate pozitive pentru solicitările inițiate, în valoare totală de **1.472.111 lei**. Prin intermediul acestora, vor putea fi acoperite costurile aferente susținerii unor conferințe internaționale organizate de ASE, precum și asigurării suportului necesar derulării procesului de acreditare internațională AACSB etc.

În perioada de referință a prezentului raport au fost inițiate și demersurile pentru elaborarea unor *proiecte de dezvoltare instituțională*, finanțate prin *Fondul de Dezvoltare Instituțională 2024*, structurate pe cele 8 obiective definite la nivelul Ministerului Educației. În luna martie 2024, cele 8 propuneri de proiecte, cu o valoare de **2.628.000 lei**, au fost declarate câștigătoare, fiind imediat demarate procedurile de implementare. Prin intermediul acestor proiecte, ASE va intensifica promovarea ofertei educaționale către elevii din diferitele regiuni ale României, va susține inițiativele antreprenoriale ale studenților prin intermediul Societății Academice Studențești, precum și alte activități de creștere a capacității instituționale a ASE.

3. Efortul echipei de conducere ASE s-a concentrat pe intensificarea și *stimularea activităților de cercetare* la nivel instituțional. Pentru aceasta, au fost continuate demersurile la nivelul Ministerului Educației, pentru alocarea unui *fond național dedicat susținerii cercetării universitare*. În luna mai 2024, întreg demersul a fost confirmat prin obținerea unei finanțări în valoare de **3.959.410 lei**, ce va fi dedicată colectivelor de cercetare ale ASE, pentru dezvoltarea unor teme de interes major pe domeniul economico – social, la nivel național și european.

4. Consolidarea unui *model de management eficient al resurselor*, bazat pe prioritățile de funcționare și de asigurare a tuturor condițiilor de desfășurare a activităților curente dar și viitoare, în corelație cu cele mai bune practici și reglementări privind sustenabilitatea instituțională.

Contractul instituțional aferent anului 2024 a fost semnat în data de **15.01.2024**, prin care s-a confirmat disponibilitatea sumelor, în conformitate cu cifrele de școlarizare aferente și rezultatele activităților de cercetare. Ulterior au fost efectuate demersurile interne pentru analiza



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

și aprobarea în Senatul ASE, aspect ce s-a finalizat cu **Hotărârea Senatului ASE, nr. 34/28.02.2024**, în care bugetul instituțional a fost aprobat.

Informațiile prezentate în raport includ totalitatea activităților desfășurate la nivelul sediilor din București dar și centrele teritoriale deservite: Predeal, Piatra Neamț, Deva, Buzău, Tulcea și Covasna.

Sustenabilitatea financiară a instituției reprezintă o permanentă preocupare a echipei manageriale, orientată spre identificarea și aplicarea celor mai bune soluții și variante pentru optimizarea structurii costurilor și asigurarea performanței financiare.



I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

În perioada de referință a prezentului raport, comunitatea ASE a răspuns cu perseverență pentru a promova și consolida misiunile de bază de predare, cercetare și parteneriat proactiv la nivel comunitate.

Activitatea ASE a avut drept repere majore cadru legislativ și instituțional, actele normative ce reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii învățământului superior nr. 199 din 2023 cu modificările și completările ulterioare, menționate la finalul prezentului raport.

Direcțiile principale ale strategiei propuse pentru activitatea economică desfășurată au vizat *dezvoltarea și consolidarea patrimoniului, gestionarea durabilă a acestuia*, respectiv *valorificarea oportunităților de investiții din mediul de evoluție al universității noastre*.

Bugetul de venituri și cheltuieli utilizat în această perioadă a fost calculat în raport cu prevederile cadrului legislativ, cu referință la valorile *lunii decembrie 2023*. Prioritățile ASE din această perspectivă, au fost legate de asigurarea corespunzătoare a resurselor financiare necesare pentru plata salariilor tuturor angajaților, precum și pe asigurarea condițiilor corespunzătoare de desfășurare a activităților instituționale, pe domeniul educație și cercetare avansată. O componentă financiară importantă a fost alocată și pentru finalizarea obiectivului de investiții Romană 7, având în vedere necesitatea de spații adecvate pentru activitatea educațională, pentru școlile doctorale și a altor structuri administrative.

Astfel, veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici, și anume:

- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară*, pentru anul universitar 2023 – 2024;
- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă*, pentru anul universitar 2023 – 2024;
- numărul de studenți de la *învățământul de licență ID și IFR*, pentru anul universitar 2023 – 2024;
- numărul de cursanți estimat de la *programele de studii postuniversitare*, pentru anul universitar 2023 – 2024;



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- nivelul *costului mediu pe student*, calculat ca raport între cheltuielile activității de bază și numărul de studenți fizici;
- nivelul *finanțării de la bugetul de stat pe student echivalent unitar*, conform contractului instituțional;
- *numărul de posturi efectiv ocupate*, din care personal cu norma de bază;
- *fondul total de salarii* estimat pentru anul 2024;
- costurile aferente *achizițiilor de bunuri și servicii necesare funcționării instituției noastre*;
- costurile pentru *reparații curente ale infrastructurii specifice de tip spații de învățământ, de cercetare, cămine și cantine*;
- costurile pentru *hrană*;
- costurile pentru *achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar*;
- costurile cu *deplasările, detașările în țară și în străinătate*;
- costurile pentru *achiziția de cărți, publicații și alte materiale documentare necesare studenților, cercetătorilor și cadrelor didactice*;
- costurile privind *pregătirea profesională a resurselor umane*;
- costurile privind *protecția muncii*, conform legislației în vigoare;
- *ajutoarele sociale în numerar pentru studenți* (decontare transport);
- *cuantumul burselor pentru studenți și doctoranzi*;
- *cheltuielile de capital* (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale).

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pentru perioada 01.01 - 31.03.2024, calculată pe baza datelor contabile înregistrate este detaliată în următoarele subcapitole.



A. Situația centralizată a veniturilor totale încasate în T1/2024

Veniturile totale încasate, diferențiate pe surse, sunt prezentate în tabelul 1.

Tabelul 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 31.03.2024 (lei)

Capitolul	01.01- 31.03.2023	01.01 - 31.03.2024		Variație 2024/2023 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Venituri totale generale	250.723.627	269.990.513		
<i>Sold inițial (01 ianuarie)</i>	171.508.771	172.974.386		
Încasări totale, din care:	79.214.856	97.016.127	100,00	22,47
• venituri încasate din activitatea de bază, din care:	55.323.245	71.243.367	73,43	28,78
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației)	41.471.621	52.610.333	54,23	26,86
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Min. Educației pentru activitatea de cercetare	0	0	-	-
- venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri	13.664.506	18.376.146	18,94	34,48
➤ <i>încasări din taxe de școlarizare</i>	13.043.018	16.352.030	16,85	25,37
➤ <i>încasări din taxe de susținere a restanțelor</i>	374.622	359.526	0,37	-4,03
➤ <i>încasări din alte surse</i>	246.866	1.664.590	1,72	574,29
- venituri din donații și sponsorizări	187.118	256.888	0,26	37,29
• venituri încasate din fonduri structurale postaderare (POCU, SIPOCA, POC, Erasmus)	3.050.660	767.220	0,79	-74,85
• venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine-cantine:	15.153.519	20.566.906	21,20	35,72
- alocații pentru obiective de investiții pe proiecte	2.750.000	0	0,00	-100,00
- alocații pentru burse	9.155.906	16.000.560	16,49	74,76
- alocații pentru alte forme de protecție socială a studenților	333.200	539.400	0,56	61,88
- alocații pentru dotări și alte investiții	467.000	942.000	0,97	101,71
- subvenții pentru cămine-cantine	2.140.294	2.730.240	2,81	27,56
- subvenții pentru CSU	307.119	354.706	0,37	15,49
• venituri încasate din activitatea de cercetare*	1.948.413	874.445	0,90	-55,12
• venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor	3.739.019	3.564.189	3,67	-4,68

*Sume provenite din proiecte de cercetare, câștigate prin competiție națională și internațională, fără a fi inclus fondul de cercetare provenit de la Ministerul Educației

Sursa: Direcția Economică



Încasările totale aferente perioadei analizate a anului 2024 au crescut cu **22,47%** față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită, în principal suplimentării veniturilor din finanțarea instituțională și complementară și a veniturilor din taxe de studii și alte venituri.

Pentru o mai bună interpretare a *gradului de încasare aferent perioadei de raportare*, prin comparație cu aceeași perioadă a anului 2023 informațiile relevante sunt prezentate în graficul din figura. nr. 1.

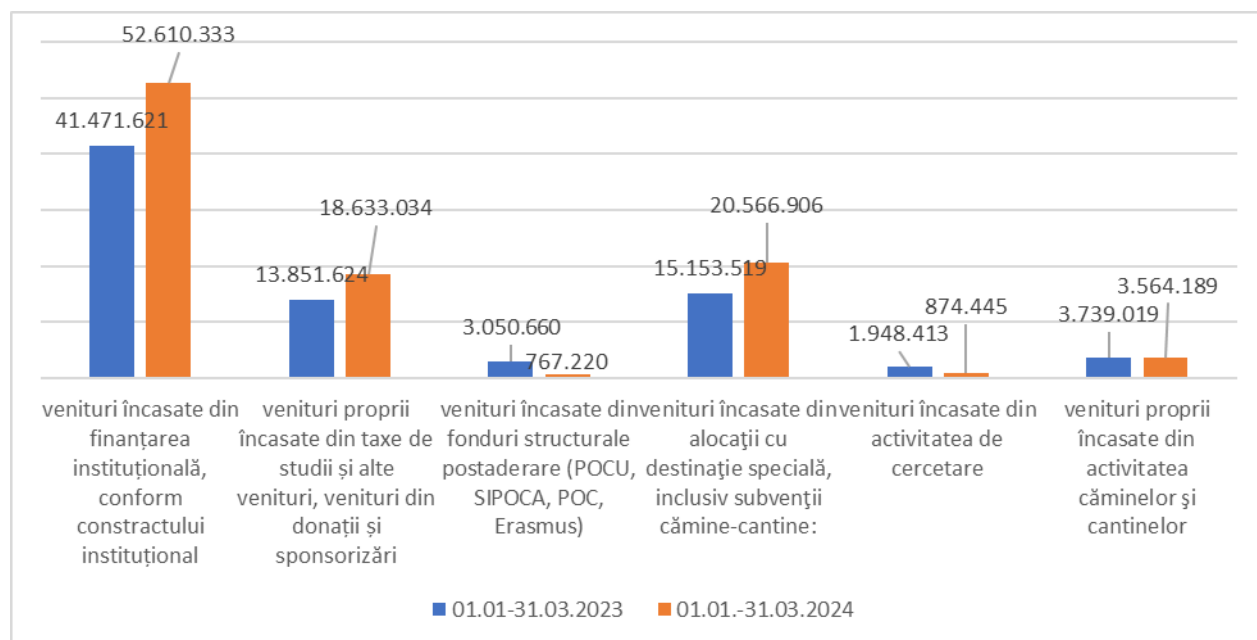


Fig. nr. 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 31.03 comparativ 2023/2024 (lei)

Analiza pe structură a încasărilor pentru perioada de referință, evidențiază că ponderea *veniturilor încasate din activitatea de bază*, în total venituri a fost de **73,43%**, din care, încasările din finanțarea instituțională sunt în creștere, cu **26,86%** (52.610.333 lei) față de aceeași perioadă a anului anterior.

Veniturile proprii încasate din taxe de studii și alte venituri sunt variabile în raport cu calendarul de încasare a taxelor de școlarizare. Astfel, în perioada analizată, veniturile proprii au fost obținute prin încasarea tranșei a II-a a *taxelor de școlarizare - licență, masterat și doctorat* (16.352.030 lei) și *taxelor de susținere a restanțelor la examene* (359.526 lei). Diferența este reprezentată de veniturile din încasarea taxelor de verificare antiplagiat, taxelor de verificare a diplomelor, vânzări de carte, venituri din servicii profesionale dedicate mediului de afaceri, încasare debite, veniturile pentru susținerea activităților extracurriculare, venituri din cazare la Centrul de Perfecționare Complex Predeal și Centrul de Pregătire Profesională Covasna,



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

diferențele de curs valutar etc. Încasările din taxe de școlarizare și alte taxe sunt în sumă de 18.376.146 lei, în creștere cu 34,48% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivația fiind determinată de creșterea gradului de încasare a taxelor de școlarizare până la data de 31 martie 2024. Încasările din alte surse au crescut considerabil în anul 2024, în această perioadă fiind încasate și veniturile alocate pentru activități extracurriculare în sumă de 359.885 lei, alocate de Ministerul Educației.

De la începutul anului 2024, *încasările pentru proiectele finanțate din fonduri europene* au fost în sumă de 767.220 lei, aferente proiectelor POCA, POC, ORIZONT 2020, a proiectelor finanțate din programul Erasmus+, PNRR și a proiectelor finanțate din fonduri norvegiene, valoare în scădere cu 74,85% față de anul precedent. Această situație este motivată de închiderea perioadei de programare 2014 – 2020, de numărul de proiecte aflate în implementare, de graficul de rambursare aferent fiecărui proiect și de situația depunerii cererilor de rambursare intermediare și finale.

Veniturile încasate din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în sumă de 20.566.906 lei, ceea ce reprezintă o pondere de **21,20%** din încasările perioadei analizate. *Veniturile din alocații pentru burse* au crescut cu 74,76% față de cele înregistrate în aceeași perioadă a anului anterior (de la 9.155.906 lei la 16.000.560 lei). La nivelul perioadei analizate s-au realizat încasări din *alocații pentru dotări* în valoare de 942.000 lei, din valoarea prevăzută în contractul complementar încheiat pentru anul 2023, solicitată Ministerului Educației în decembrie 2023. La data de 31.03.2024, ASE nu avea repartizate alocații bugetare pentru obiective de investiții și dotări în contractul instituțional și contractul complementar.

Pentru acoperirea nevoilor în plan investițional ale universității noastre sunt permanent întreprinse demersuri pentru atragerea de noi venituri, pe de o parte din bugetul Ministerului Educației, din deblocarea de sold aferentă exercițiilor financiare anterioare, din alte parteneriate, respectiv Compania Națională de Investiții sau depunerea de proiecte în competițiile naționale și europene, dedicate îmbunătățirii infrastructurii educaționale și de cercetare.

Veniturile încasate din activitatea de cercetare sunt în sumă de 874.445 lei, ceea ce înseamnă o pondere de 0,90% din încasările totale ale perioadei. Veniturile încasate din această activitate au înregistrat o scădere față de aceeași perioadă a anului precedent cu 55,12%, ceea ce reprezintă în valoare absolută o scădere cu 1.073.968 lei. Motivația este determinată de faptul că, în anul 2024, autoritățile de finanțare au efectuat plăți diminuate în primul trimestru pentru



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

proiectele de cercetare aflate în implementare, față de anul 2023, când sumele încasate au fost substanțial mai mari.

Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în sumă de 3.564.189 lei, reprezintă o pondere de **3,67%** din încasările anuale, în scădere cu 4,68% față de încasările aferente aceleiași perioade a anului anterior.

Situația centralizată a veniturilor încasate în această perioadă evidențiază un nivel bun de stabilitate financiară, în contextul specificului începutului de an calendaristic și a evoluției de ansamblu la nivel de comunitate universitară.

B. Sinteza plăților totale efectuate în T1/2024

Plățile totale aferente T1/ 2024, înregistrate pe categorii, conform specificului universității noastre, sunt sintetizate în tabelul nr. 2.

Execuția bugetară s-a desfășurat respectându-se prevederile Legii Finanțelor Publice și Normelor metodologice ale Ministerului Economiei și Finanțelor cu privire la angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor.

Pentru asigurarea comparabilității informațiilor, cheltuielile sunt sintetizate în aceeași structură ca și veniturile.

Tabelul 2 – Plăți aferente perioadei 01.01-31.03.2024 (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2023	01.01-31.03.2024		Variație 2024/2023 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale, din care:	69.394.056	90.645.236	100,00	30,62
Plăți din încasările activității de bază, din care:	47.940.200	63.144.834	69,66	31,72
- finanțare de bază	39.799.225	51.112.950	56,39	28,43
- venituri proprii	8.140.976	12.031.884	13,27	47,79
Plăți din fonduri structurale postaderare	4.428.419	6.054.164	6,68	36,71
Plăți din finanțarea complementară (investiții, burse, transport, subvenții)	13.874.984	17.768.992	19,60	28,06
Plăți din încasările cercetării științifice aferente proiectelor câștigate prin competiție	534.410	408.729	0,45	-23,52
Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinei	2.616.043	3.268.517	3,61	24,94

Sursa: Direcția Economică



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Plățile totale au crescut cu 30,62% în perioada analizată a anului 2024 față de aceeași perioadă din anul anterior. Motivația unei astfel de situații este determinată de aplicarea unui management riguros și eficient, bazat pe respectarea obligațiilor și termenelor de plată.

Din analiza structurii plăților pentru perioada de referință, se constată că ponderea *plăților aferente activității de bază* în totalul plăților a fost de 69,66%.

Suma alocată de Ministerul Educației prin contract instituțional, a fost utilizată pentru cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente (47.648.515 lei), aceasta acoperind 84% din necesar, pentru plata unei părți din cheltuielile cu utilitățile și cheltuielile materiale (2.864.075 lei), aceasta acoperind 27% din necesar și pentru plata vărsămintelor pentru persoanele cu handicap neîncadrate (600.360 lei). În perioada analizată nu s-au efectuat plăți din fondul pentru finanțarea situațiilor speciale, din fondul pentru finanțarea cercetării științifice și din fondul pentru dezvoltare instituțională, acestea fiind alocate, prin acte adițional la contractul instituțional și complementar, în perioada aprilie-mai 2024.

Pentru analiza comparativă a situației plăților am elaborat situația centralizată în graficul din figura nr. 2.

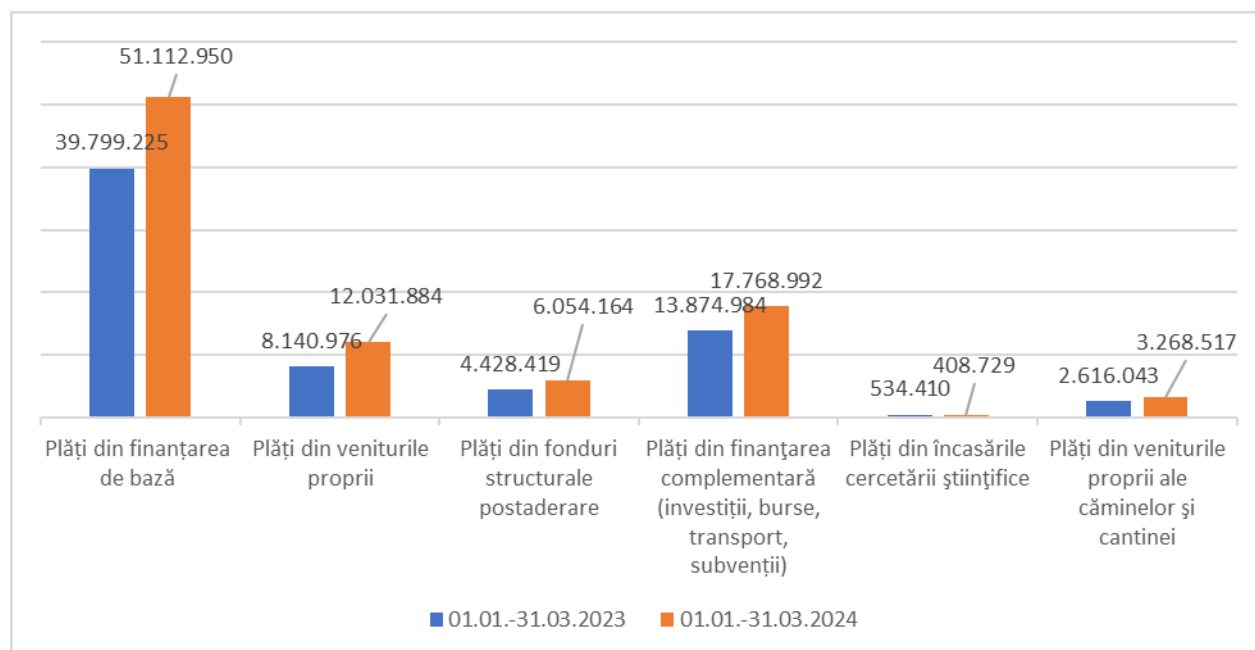


Fig. nr. 2 - Plăți aferente perioadei 01.01 - 31.03 comparativ 2023/2024 (lei)



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Plățile aferente *activității de bază*, finanțate din *venituri proprii* au crescut cu 47,79% față de aceeași perioadă a anului precedent, ca urmare a finanțării cheltuielilor de funcționare, cu prioritate din venituri proprii.

Plățile din alocații bugetare în sumă de 17.768.992 lei, reprezintă 19,60% din plățile totale, în T1/2024, nefiind efectuate plăți pentru cheltuieli de investiții.

Plățile aferente activității de cercetare au înregistrat o diminuare cu 23,52% față de aceeași perioadă a anului precedent, fapt justificat de scăderea numărului proiectelor de cercetare câștigate prin competiție în anul 2023 și de graficul de implementare al proiectelor. Ponderea plăților aferente activității de cercetare rămâne, în total plăți, la valoarea procentuală de 0,45%, prin prisma numărului de contracte de cercetare desfășurate în perioada de referință.

În ceea ce privește evoluția *plăților aferente activității de venituri proprii cămine-cantine*, se observă o creștere a acestora cu 24,94% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivată de creșterea cheltuielilor decontate din această sursă de finanțare. Motivația acestei evoluții semnificative a plăților din această categorie este determinată de funcționarea căminelor și cantinelor la întreaga capacitate și de creșterea cheltuielilor cu prestările de servicii executate de terți.

Comparativ, la nivelul perioadei ianuarie-martie 2024, situația încasărilor și plăților pe activități, este prezentată în tabelul nr. 3.

Tabelul 3 – Situație comparativă încasări-plăți în perioada 01.01 - 31.03.2024 (lei)

Categorie	Încasări	Plăți	Diferența
Total, din care:	97.016.127	90.645.236	6.370.891
Activitatea de bază	71.243.367	63.144.834	8.098.533
Fonduri structurale postaderare (FEN)	767.220	6.054.164	-5.286.944
Finanțarea complementară	20.566.906	17.768.992	2.797.914
Cercetare științifică	874.445	408.729	465.716
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	3.564.189	3.268.517	295.672

Sursa: Direcția Economică

Cash-flow-ul pozitiv aferent *activității de bază* pentru perioada analizată este justificat de creșterea veniturilor încasate din finanțarea de bază comparativ cu anul anterior, concomitent cu graficul de plată și eşalonarea sumelor în cadrul anumitor proceduri de achiziții, decontate din această sursă de finanțare. De asemenea, această situație a fost determinată și de faptul că în



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

această perioadă se încasează a doua tranșă din taxele de școlarizare aferente anului universitar 2023-2024, din care se vor finanța cheltuieli pe tot parcursul trimestrului II al anului 2024.

Diferența negativă dintre încasările și plățile aferente proiectelor finanțate din fondurile structurale postaderare este generată de efectuarea plăților pe proiectele POC, POCA, POCU, Erasmus+ din prefinanțările și rambursările încasate la finalul anului 2023 sau din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției. În cadrul acestor proiecte, sunt avansate plăți, acoperite din împrumuturile din veniturile proprii ale ASE, care ulterior se recuperează prin încasarea sumelor prin intermediul cererilor de rambursare.

În cazul **finanțării complementare**, din suma de 2.797.914 lei, ce reprezintă diferența dintre încasări și plăți, valoarea de 1.538.273 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse. Diferența finanțării complementare încasate până la 31.03.2024 și necheltuită se compune din: 1.788 lei, reprezentând sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996, 942.000 lei, reprezentând sume încasate pentru finanțarea dotărilor și obiectivelor de investiții (solicitate Ministerului Educației în luna decembrie 2023) și 315.853 lei, reprezentând sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine – cantine.

Diferența pozitivă înregistrată de **activitatea de cercetare** este motivată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare, în T1/2024, din care se vor finanța cheltuieli și în perioadele următoare aferente anului 2024.

Cash-flow-ul pozitiv realizat din **activitatea proprie a căminelor și cantinelor** este rezultatul recuperării în perioada analizată, prin regia de cămin, a unor cheltuieli efectuate în căminele instituției.

Situația centralizată a plăților aferente pe fiecare sursă de finanțare este motivată de constrângerile specifice fiecărui început de an (termenele de aprobare a contractelor instituționale și complementare, procedurile interne de aprobare a bugetului ASE, inițierea procedurilor de achiziții), dar și de plățile efectuate din încasările înregistrate la finalul anului 2023, pentru proiectele finanțate din fondurile structurale sau din împrumuturi acordate din veniturile proprii ale instituției.



C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază

Încasările și plățile aferente activității de bază, comparativ pentru perioada de referință a anului 2024 și a anului 2023 sunt prezentate în tabelele 4 și 5.

Tabelul 4 - Încasările din activitatea de bază (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2023	01.01-31.03.2024		Variație 2024/2023 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din activitatea de bază	55.323.245	71.243.367	100,00	28,78
Încasări din finanțarea de bază	41.471.621	52.610.333	73,85	26,86
Încasări din venituri proprii (inclusiv sponsorizări), din care:	13.851.624	18.633.034	26,15	34,52
➤ <i>încasări din taxe de școlarizare</i>	13.043.018	16.352.030	22,95	25,37
➤ <i>încasări din taxe de susținere a restanțelor</i>	374.622	359.526	0,50	-4,03
➤ <i>încasări din alte surse (inclusiv sponsorizări)</i>	433.984	1.921.478	2,70	342,75

Sursa: Direcția Economică

Încasările din finanțarea de bază reprezintă sumele alocate de Ministerul Educației, conform contractului instituțional, iar încasările din venituri proprii provin din taxe de școlarizare și alte taxe de învățământ, sponsorizări, încasarea contravalorii închirierii unor spații în imobilele de învățământ, taxe de verificare antiplagiat, taxe de verificare a diplomelor, încasări debite etc.

Finanțarea de bază înregistrează o creștere cu 26,86% față de aceeași perioadă a anului precedent, iar încasările din *venituri proprii* înregistrează o creștere cu 34,52% față de anul anterior, ca urmare a creșterii gradului de încasare a taxelor de școlarizare.

Sumele încasate din taxe de școlarizare au crescut în T1/2024 față de perioada similară a anului precedent (16.352.030 lei în 2024 față de 13.043.018 lei în 2023), Au fost acordate și în acest an facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate.

Tabelul 5 - Plățile din activitatea de bază (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2023	01.01-31.03.2024		Variație 2024/2023 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de bază	47.940.200	63.144.834	100,00	31,72
- cheltuielile cu personalul	42.007.862	54.232.450	85,89	29,10
- cheltuielile materiale	5.233.299	6.764.495	10,71	29,26
- cheltuielile de capital	129.796	719.516	1,14	454,35
- ajutoarele sociale și alte cheltuieli (burse, fond de handicap)	569.243	1.428.373	2,26	150,93

Sursa: Direcția Economică

Din analiza structurii cheltuielilor din activitatea de bază pentru anul 2024, se constată ponderea semnificativă a *cheltuielilor de personal* (85,89%). Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, cheltuielile cu salariile au înregistrat o creștere cu 29,10%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 12.224.588 lei, justificată de majorarea salariilor conform Ordonanței de Urgență nr. 128/2023 pentru unele măsuri referitoare la salarizarea personalului din învățământ și alte sectoare de activitate bugetară.

Grafic centralizatorul plăților efectuate din activitatea de bază este prezentat în figura nr. 3.



Fig. nr. 3 – Structura plăților din activitatea de bază 01.01 - 31.03 comparativ 2023/2024 (lei)

Ponderea redusă a *cheltuielilor materiale*, de 10,71% în totalul cheltuielilor, indică o utilizare rațională a fondurilor publice, corelată cu nevoile universității. Cu toate aceste considerente, creșterea cu 29,26% a acestei categorii de cheltuieli față de aceeași perioadă a anului anterior, este o consecință a creșterii cheltuielilor cu utilitățile și a preocupării



managementului instituției de a asigura toate condițiile de funcționare prin prisma desfășurării optime a activităților didactice și de cercetare.

Plățile de *cheltuieli de capital* din venituri proprii în anul 2024 au crescut cu 454,35% față de aceeași perioadă a anului anterior, justificată de faptul că prima listă a obiectivelor de investiții a fost aprobată de Ministerul Educației pe 02 februarie 2024, ceea ce a făcut posibilă finalizarea și plata unor achiziții de acest tip în perioada de referință. În trimestrul I al anului 2024 s-au efectuat plăți pentru *cheltuieli de capital* în sumă de 719.516 lei pentru: achiziție ventiloconvectoare (311.411 lei), lucrări de verificare și punere în funcțiune adăpost ALA – buncăr în Căminul Belvedere A6 (288.166 lei), studiu istoric și studiu de trafic pentru PUZ realizate la imobil Moxa 11 (103.860 lei), servicii de asistență pentru execuție lucrări la imobil Deva (16.079 lei).

Cheltuielile cu bursele și ajutoarele sociale (categorie ce integrează și sumele alocate de Ministerul Educației pentru activități extracurriculare) înregistrează o creștere cu 150,93% în perioada analizată din 2024, față de 2023. Creșterea este generată de încasarea sumelor pentru finanțarea activităților extracurriculare de la Ministerul Educației în anul 2023 în contul de ajutoare sociale, din care s-au efectuat plăți cu această destinație în perioada următoare a anului 2023 (-280.000 lei). În această categorie sunt cuprinse și plățile reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate, care au înregistrat o creștere cu 47,83%, respectiv 600.360 lei în 2024 față de 406.116 lei în 2023.

D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială.

Potrivit reglementărilor în vigoare, de la bugetul de stat se finanțează unele cheltuieli specifice învățământului superior, și anume: bursele studenților, reducerile pentru transportul studenților, reparațiile capitale, investițiile etc. Specificul acestei finanțări constă în faptul că fondurile alocate se utilizează potrivit destinației stabilite prin contractul instituțional sau prin cel complementar.

În perioada ianuarie - martie 2024, au fost alocate sume (mai puțin subvențiile pentru cămine-cantine), conform datelor prezentate în tabelul 6.



Tabelul 6 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2023	01.01-31.03.2024		Variație 2024/2023 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	13.013.225	17.836.666	100,00	37,07
Investiții	3.217.000	942.000	5,28	-70,72
Burse	9.155.906	16.000.560	89,71	74,76
Transport studenți	333.200	539.400	3,02	61,88
CSU	307.119	354.706	1,99	15,49

Sursa: Direcția Economică

În perioada ianuarie-martie 2024 față de aceeași perioadă a anului anterior, alocațiile bugetare au înregistrat o creștere cu 37,07%. Se remarcă faptul că încasările pentru finanțarea bursei, de 16.000.560 lei, sunt în creștere cu 74,76% față de aceeași perioadă a anului precedent, ca urmare a modificării valorii costului standard pentru fondul de burse și protecție socială în lei/lună/student și creșterea cu 61,88% a sumelor alocate pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996.

În figura nr. 4 sunt centralizate comparativ situațiile aferente celor doi ani de analiză.

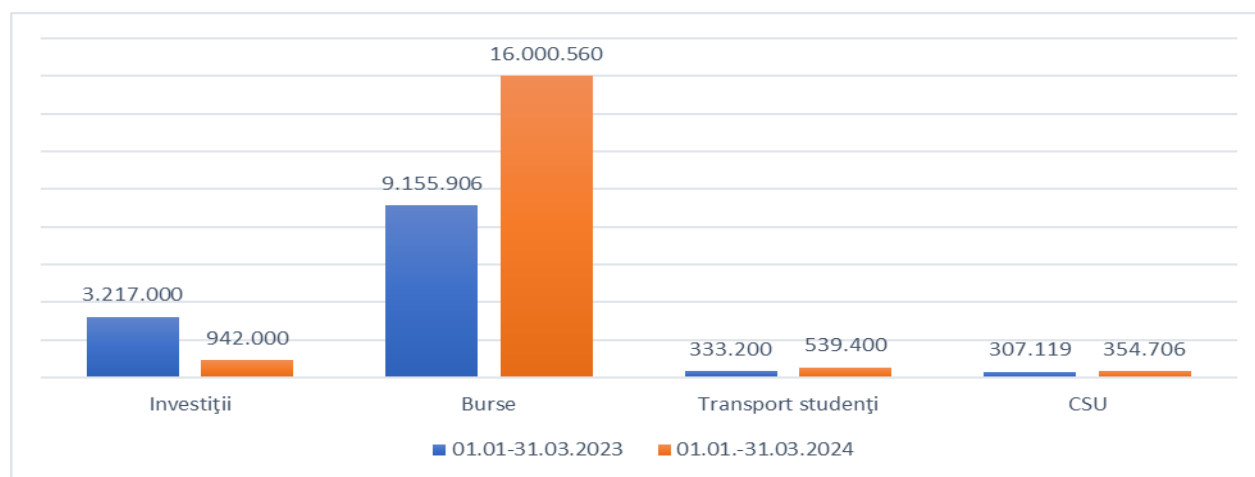


Fig. nr. 4 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială 01.01 - 31.03 comparativ 2023/2024 (lei)

În trimestrul 1 al anului 2024 s-a înregistrat și încasarea a 942.000 lei pentru dotări și obiectivele de investiții, solicitată de ASE în luna decembrie 2023, dar neîncasată în anul precedent.



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Din sumele încasate pe destinațiile de mai sus, pe perioada analizată au fost efectuate plăți, conform tabelului 7.

Tabelul 7 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2023	01.01-31.03.2024		Variație 2024/2023 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	11.777.932	15.354.605	100,00	30,37
Investiții	2.749.156	0	0,00	-100,00
Burse	8.577.851	14.462.287	94,19	68,60
Transport studenți	214.600	537.612	3,50	150,52
CSU	236.325	354.706	2,31	50,09

Sursa: Direcția Economică

Plățile din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în creștere cu 30,37% comparativ cu anul anterior, datorită creșterii plăților din alocații bugetare pentru burse, transport studenți și aferente Clubului Sportiv Universitar. Valoarea absolută asociată plății de burse în T1/2024 este motivată de creșterea valorii costului standard pentru fondul de burse și protecție socială în lei/lună/student, în baza art. 149, alin. (21) din Legea învățământului superior nr. 199/2023. Aceasta a crescut de la 201 lei la 330 lei, echivalentul a 10% din salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată. De asemenea, a crescut cuantumul bursei pentru studenții români doctoranzi la buget, pentru toți anii de studiu (3.200 lei/lună/doctorand față de 1.700 - 1.950 lei în perioada anterioară apariției Legii 199/2023), cuantumul bursei pentru masteratul didactic (3.158 lei față de 2.097 lei/lună/student în perioada anterioară apariției Legii 199/2023) și cuantumul bursei pentru studenții români de pretutindeni care este egal cu valoarea cuantumulului minim al bursei sociale (900 lei față de 65 euro/lună/student în perioada anterioară apariției Legii 199/2023).

Se observă și faptul că suma decontărilor aferente contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996 este în creștere cu 150,52%, datorită modificării condițiilor de decontare în baza art. 128, alin. (3) din Legea învățământului superior nr. 199/2023. Astfel, conform celor menționate, studenții înmatriculați la forma de învățământ cu frecvență în instituțiile de învățământ superior acreditate beneficiază de tarif redus cu 90% pe mijloacele de transport local în comun, transportul intern auto, cu metroul,



precum și pentru transportul intern feroviar la toate categoriile de trenuri, clasa a II-a și naval, pe tot parcursul anului calendaristic, până la împlinirea vârstei de 30 de ani. Anterior acestui act normativ, studenții beneficiau de tarif redus cu 50%, până la împlinirea vârstei de 26 de ani.

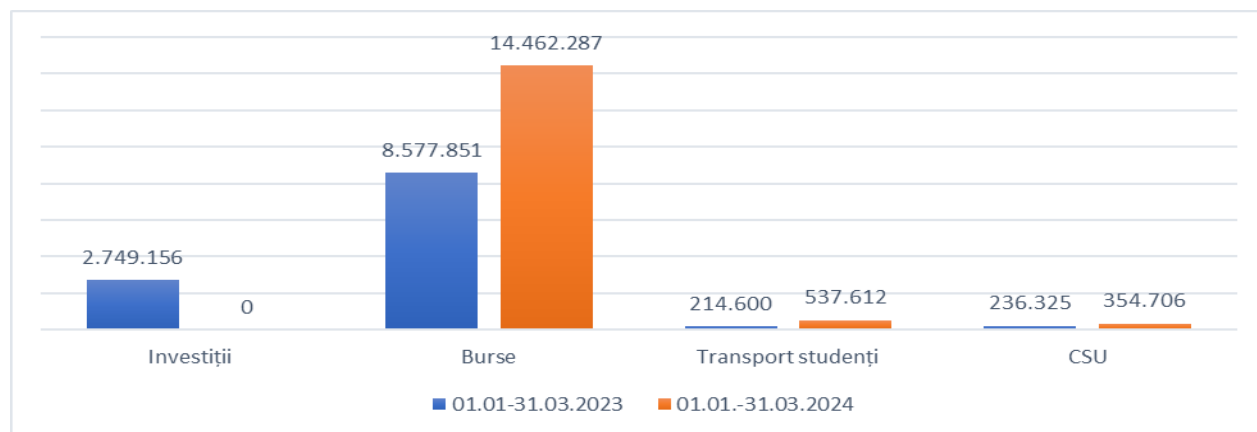


Fig. nr. 5 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială - 01.01 - 31.03 comparativ 2023/2024 (lei)

În trimestrul I al anului 2024, nu s-au efectuat plăți din alocațiile de la bugetul de stat pentru obiective de investiții, ASE neavând aprobate sume cu această destinație în contractele instituțional și complementar încheiate cu Ministerul Educației, până la 31.03.2024.

E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești

ASE dispune de 16 cămine studențești în folosință și două cantine. Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în perioada ianuarie - martie 2024 (regie și contravaloare hrană), au fost de 3.564.189 lei, iar subvenția primită de la bugetul de stat a fost de 2.730.240 lei, rezultând încasări totale 6.294.429 lei (tabelul 8).

Tabelul 8 - Încasări din activitatea de cămine-cantină (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2023	01.01-31.03.2024		Variație 2024/2023 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din activitatea de cămine-cantină	5.879.313	6.294.429	100,00	7,06
Încasări din regii cămine și activitatea cantinelor	3.739.019	3.564.189	56,62	-4,68
Încasări din subvenții	2.140.294	2.730.240	43,38	27,56

Sursa: Direcția Economică



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

În baza Legii învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare și a celorlalte prevederi legale aflate în vigoare, suma totală alocată conform contractului complementar în anul 2024 pentru subvenții cămine - cantine este de 8.509.248 lei. Suma încasată din subvenții a crescut cu 27,56% în anul 2024 față de anul 2023.

Veniturile totale încasate din activitatea de cămine-cantine au crescut cu 7,06% în perioada analizată a anului 2024 față de aceeași perioadă din anul anterior, datorită creșterii încasărilor din subvenții.

Tabelul 9 - Plățile din activitatea de cămine-cantină (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2023	01.01-31.03.2024		Variație 2024/2023 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de cămine-cantine	4.713.095	5.682.904	100,00	20,58
Plăți din regii cămine și cantină	2.616.043	3.268.517	57,51	24,94
Plăți din subvenții	2.097.052	2.414.387	42,49	15,13

Sursa: Direcția Economică

Plățile din subvenții au vizat în special acoperirea în mare parte a consumurilor la utilități și a cheltuielilor cu salariile personalului încadrat în cămine și cantine. Restul cheltuielilor au fost suportate din sumele încasate drept regie de cămin și cantină.

Structura plăților din activitatea de cămine-cantină (venituri proprii ale căminelor - cantinelor și subvenții) în perioada ianuarie-martie 2024 este prezentată în tabelul 10.

Tabelul 10 - Structura plăților din activitatea de cămine-cantină, inclusiv subvenții (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2023	01.01-31.03.2024		Variație 2024/2023 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Salarii	1.341.249	1.831.463	32,23	36,55
Cheltuieli materiale și servicii	911.816	1.040.332	18,31	14,09
Hrană	178.359	290.312	5,11	62,77
Utilități	2.281.671	2.520.797	44,35	10,48
Plăți totale din activitatea de cămine-cantine	4.713.095	5.682.904	100,00	20,58

Sursa: Direcția Economică



Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, *cheltuielile cu salariile* au înregistrat o creștere cu 36,55%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 490.214 lei, justificată de creșterea salariului de încadrare, de la 01 ianuarie 2024.

Cheltuielile materiale înregistrează o creștere cu 14,09% față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită creșterii cheltuielilor cu prestări servicii executate de terți prin prisma modificării gradului de ocupare a căminelor instituției (curățenie, pază, dezinsecție, dezinsecție și deratizare etc.).

F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare

Activitatea de cercetare se desfășoară pe diferite categorii de contracte, orientate în principal pe cele aferente sistemului național de finanțare a cercetării dar și cele dedicate cercetărilor efectuate pentru mediul de afaceri.

În perioada analizată activitatea de cercetare finanțată de la bugetul de stat nu a înregistrat încasări și plăți asociate, dat fiind faptul că procedurile de alocare s-au finalizat la nivelul Ministerului Educației la sfârșitul lunii martie 2024.

În perioada ianuarie-martie 2024, prin derularea contractelor și activităților de cercetare, veniturile încasate au fost în sumă de **874.445 lei**, ceea ce înseamnă, comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior (când suma încasată a fost de 1.948.413 lei), o diferență negativă de 1.073.968 lei. Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de **408.729 lei** (în aceeași perioadă a anului anterior, nivelul acestora a fost de 534.410 lei), adică o diminuare cu 125.681 lei a sumelor disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale a instituției.

Structura plăților din activitatea de cercetare se prezintă în tabelul 11.

Toate plățile au fost efectuate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante.



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Tabelul 11- Structura plăților din activitatea de cercetare (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2023	01.01-31.03.2024		Variație 2024/2023 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de cercetare	534.410	408.729	100	-23,52
Cheltuieli de personal	525.336	348.733	85,32	-33,62
Cheltuieli materiale și servicii	9.074	59.996	14,68	561,19

Sursa: Direcția Economică

Ponderea cheltuielilor materiale și serviciilor este determinată pe baza sumelor alocate pentru plata unor inițiative de modernizare și dezvoltare a bazei materiale dedicată cercetării științifice avansate, precum și de numărul de participări la conferințe finanțate în această perioadă. Diminuarea cu **23,52%** a plăților din activitatea de cercetare a fost corelată cu graficul de implementare al acestor proiecte de cercetare.



II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la 31.03.2024

Activul din bilanț în sumă de **1.158.043.360** lei are structura prezentată în tabelul 12.

Tabelul 12. - Activul din bilanț (lei)

Nr. crt.	Denumire indicator	ACTIV	
		01.01.2024	31.03.2024
1	Active necurente, din care:	896.273.182	893.941.440
	Creanțe necurente	146.083	144.892
2	Stocuri, din care:	43.118.528	43.080.044
	Obiecte de inventar	38.246.154	38.301.006
3	Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci	172.974.386	178.452.506
	Creanțe curente de încasat - total din care:	22.941.250	42.478.599
4	- creanțe din operațiuni cu FEN	11.364.866	21.372.336
	- împrumut pe termen scurt (gol de casă)	0	15.077.767
	- debitori	8.328.063	3.107.124
	- clienți	1.457.673	1.640.580
5	Cheltuieli în avans	562.405	90.771
	TOTAL ACTIV	1.135.869.751	1.158.043.360

Sursa: Direcția Economică

Creanțele necurente, în sumă de 144.892 lei, cuprind următoarele categorii de debitori:

- creanțe clienți cu termen peste 1 an, în sumă de 103.847 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor;
- debitori peste un an din reclamații și litigii, în sumă de 21.293 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana pentru care se fac demersuri de recuperare în instanță;
- debitori peste un an din regia de cămin – studenți și alte debite, în sumă de 19.752 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor.

Creanțele curente, în sumă totală de 42.478.599 lei, provin din:

- contul 41101 „Clienți”, care prezintă un sold de 1.640.580 lei, care reprezintă sume curente ce urmează a fi încasate de la clienți în perioada următoare închiderii bilanțului;
- contul 46101 „Debitori sub un an”, care prezintă un sold de 3.115.828 lei;



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- contul 409 „Furnizori debitori”, care prezintă un sold de 626 lei;
- creanțe din operațiuni cu FEN care prezintă un sold de 21.372.336 lei, din care: 336.677 lei reprezintă contribuția beneficiarului în contul proiectelor europene, 11.904.076 lei reprezintă sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele lunii martie 2024, incluzând și sumele aferente partenerilor pentru proiectele în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.516 lei), 8.841.155 lei reprezintă cereri de rambursare aferente cererilor de plată depuse și încasate, dar nededuse la data încheierii bilanțului și 290.428 lei reprezintă, pe de-o parte, prefinanțare transferată către parteneri și nededusă prin cereri de rambursare și pe de altă parte, debite asumate pe proiectele europene, dar neîncasate până la 31.03.2024;
- contul 468 „Alte împrumuturi acordate pe termen scurt” care prezintă un sold de 15.077.767 lei, reprezentând împrumut acordat din soldul inițial (gol temporar de casă) pentru acoperirea plăților până la efectuarea încasărilor, neutilizat până în prezent.

Pasivul din bilanț în sumă de **1.158.043.360** lei are structura prezentată în tabelul 13.

Tabelul 13. - Pasivul din bilanț (lei)

Denumire indicator	PASIV	
	01.01.2024	31.03.2024
Capitaluri proprii, din care:	1.049.732.674	1.098.264.574
Excedent / Deficit	4.075.429	50.481.881
Obligații, din care:	86.137.077	59.778.786
- împrumuturi pe termen scurt	0	15.077.767
- furnizori	3.418.952	1.673.622
- datorii din operațiuni cu FEN	43.907.882	15.586.164
- venituri în avans	15.980.292	47.850
TOTAL PASIV	1.135.869.751	1.158.043.360

Sursa: Direcția Economică



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Obligațiile, în sumă totală de 59.778.786 lei, provin din:

- contul 46202 „*Creditori peste un an*”, care prezintă un sold de 4.294 lei, din care 95 lei reprezintă burse, 622 lei reprezintă abonamente transport neridicate de studenți și 3.577 lei reprezintă contravaloare deconturi de cheltuieli neridicate;
- contul 46201 „*Creditori sub un an*”, care prezintă un sold de 1.123.937 lei, reprezentând sume curente de plată la 31.03.2024 rezultate din decontarea cheltuielilor de deplasare, eșalonarea plăților datorate către ANAF potrivit Deciziei de eșalonare nr. 7544/24.02.2020 emisă de AFP Sector 1-DGRFP București și regularizări aferente regiilor de cămin, precum și sumele aferente partenerilor din cererile de rambursare depuse, în care ASE este lider de parteneriat (88.216 lei), pentru care universitatea a depus cereri de rambursare, dar sunt neîncasate;
- contul 45805 „*Avansuri primite de la autoritățile de management*”, care prezintă un sold de 15.651.154 lei, reprezentând sume încasate pe cereri de plată și prefinanțare nededusă pe cererile de rambursare depuse în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile;
- contul „*Furnizori*”, care prezintă un sold de 1.673.622 lei, în termenul de plată;
- conturile de datorii către bugetul statului și bugetele asigurărilor sociale, care prezintă un sold de 9.897.125 lei, sume care au fost plătite ulterior, până la data de 25 aprilie 2024, conform prevederilor legale;
- salariile angajaților, care prezintă un sold de 15.586.164 lei, sume care au fost plătite până la 14 aprilie 2024, conform prevederilor legale;
- contul 429 „*Bursieri si doctoranzi*”, care prezintă un sold de 238.698 lei, sumă ce urmează a fi plătită în perioada următoare;
- decontări din operații în curs de clarificare, în sumă de 145.670 lei, reprezentând cheltuieli neeligibile pe proiectele europene, în curs de clarificare;
- contul 519 „*Împrumuturi pe termen scurt*”, care prezintă un sold de 15.077.767 lei (gol temporar de casă - împrumut primit din soldul inițial pentru acoperirea plăților până la realizarea încasărilor).

Disponibilitățile bănești sunt în sumă totală de 178.452.506 lei, din care 121.290.994 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie, 57.121.050 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută și 40.462 lei reprezintă avansuri de trezorerie.



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Pe surse de finanțare, disponibilitățile bănești la data de 31.03.2024 au structura prezentată în tabelul 14. Menționăm faptul că sumele prezentate au în componență soldul inițial la 01.01.2024 (172.974.385 lei) la care se adaugă încasările și se scad plățile din perioada ianuarie – martie 2024.

Tabelul 14. – Disponibilitățile bănești (lei)

Indicatorul	01.01.2024	31.03.2024	%	Variație 31.03.2024/ 01.01.2024	
				lei	%
Disponibil al instituției din activitatea de bază din care:	77.262.617	81.767.637	45,82	4.505.020	5,83
- Disponibil venituri proprii la trezorerie	41.536.270	38.221.850	21,42	-3.314.420	-7,98
- Depozit în lei și valută	31.566.787	31.628.053	17,72	61.266	0,19
- Disponibil la bănci	1.851.058	10.389.370	5,82	8.538.312	461,27
- Mandat	1.905.885	1.125.747	0,63	-780.138	-40,93
- Sponsorizare	402.617	402.617	0,23	0	0,00
Disponibil al instituției din venituri extrabugetare (cercetare pe proiecte, centre de cercetare)	5.122.055	5.931.829	3,32	809.774	15,81
Fonduri externe nerambursabile (POCU, SIPOCA POC, Erasmus)	26.486.874	23.520.685	13,18	-2.966.189	-11,20
Disponibil al instituției din activitate cămine - cantine	16.380.472	16.710.614	9,36	330.142	2,02
Disponibil din alocații bugetare cu destinație specială (burse, transport, investiții, subvenții), din care:	47.722.368	50.521.741	28,31	2.799.373	5,87
- Disponibil pentru obiective de investiții	13.406.974	14.348.974	8,04	942.000	7,03
- Disponibil pentru burse	8.713.262	10.252.994	5,75	1.539.732	17,67
- Disponibil pentru transport studenți	14.288.996	14.290.784	8,01	1.788	0,01
- Disponibil pentru subvenții	11.313.136	11.628.989	6,52	315.853	2,79
TOTAL	172.974.386	178.452.506	100,00	5.478.120	3,17

Sursa: Direcția Economică

Disponibilul la bănci cuprinde sumele în valută aferente programelor externe și programelor Erasmus+, garanții gestionari, taxe de școlarizare și regii de cămin încasate în conturile BCR și BRD.

Rezultatul din activitatea totală înregistrează un excedent în sumă de 50.481.881 lei, din care 50.426.191 lei reprezintă excedent din activitatea operațională, respectiv din funcțiile principale de activitate ale instituției, determinate de statutul acesteia (cuantificat ca diferență



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

între veniturile din prestări de servicii educaționale și cercetare, alocații bugetare etc. și cheltuielile aferente realizării acestor venituri) și 55.690 lei reprezintă excedent din activitatea financiară (rezultat din diferențele favorabile de curs valutar înregistrate pentru sumele și operațiunile în valută aferente T1 2024).

Pe surse de finanțare, situația *Contului de rezultat patrimonial* se prezintă în tabelul 15.

Tabelul 15 – Contul de rezultat patrimonial (lei)			
Activități /Surse de finanțare	Venituri 2024	Cheltuieli 2024	Excedent/Deficit
Total activitate	147.883.002	97.401.121	50.481.881
Activitatea de bază	82.928.118	67.804.022	15.124.096
Fonduri structurale postaderare (POCU, SIPOCA, POC, ERASMUS)	40.860.390	7.062.468	33.797.922
Alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine - cantine	19.624.919	19.422.888	202.031
Activitatea de cercetare	870.945	578.858	292.087
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	3.598.630	2.532.885	1.065.745

Sursa: Direcția Economică

În structura rezultatului, excedentul aferent *activității de bază* (15.124.096 lei) este dat de realizarea unei ponderi considerabile a veniturilor din taxe de școlarizare aferente semestrului II al anului universitar 2023 - 2024 în această perioadă, însă din aceasta se vor acoperi cheltuielile și în trimestrul al II-lea al anului 2024.

Excedentul din *activitatea finanțată din fonduri structurale postaderare* (15.124,096 lei), este justificat de înregistrarea veniturilor aferente cererilor de rambursare pe proiectele finanțate din fonduri europene și PNRR cuprinzând cheltuieli efectuate în anul anterior din prefinanțări și din împrumuturi acordate din venituri proprii, corelat cu impactul cheltuielilor cu amortizarea echipamentelor achiziționate în cadrul proiectelor europene.

Excedentul din activitatea finanțată din *alocații cu destinație specială* (202.031 lei) este dat de încasarea alocațiilor pentru burse și a subvențiilor, din care s-au făcut cheltuieli și la începutul lunii aprilie 2024, de încasarea veniturilor aferente obiectivelor de investiții din care s-au realizat cheltuieli în luna decembrie 2023, corelat cu cheltuielile cu amortizarea investițiilor realizate cu alocații de la bugetul de stat.



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Excedentul *activității proprii a căminelor și cantinelor* este dat de creșterea gradului de ocupare a căminelor și încasarea regiei de cămin. Totodată, o mare parte din cheltuielile cu utilitățile aferente căminelor instituției nu au fost incluse în regia de cămin, ca urmare a acoperirii acestor cheltuieli din subvenție.

Excedentul aferent *activității de cercetare* se datorează realizării în această perioadă a unor venituri pentru proiectele de cercetare cu mediul de afaceri și proiectele sectoriale, corelat cu eșalonarea cheltuielilor aferente în perioada următoare.



III. Considerații globale privind execuția bugetară

Raportată la bugetul aprobat de Ministerul Educației, execuția bugetară se prezintă astfel:

Tabelul 16 – Execuția bugetului de venituri și cheltuieli – 01.01-31.03.2024

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Sumă prevăzută an 2024 (lei)	Sumă prevăzută ian.-martie 2024 (lei)	Execuție BVC (lei)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe 2024 (%)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe T1/2024 (%)
1	SOLD INIȚIAL deblocat de ME	10.500.000				
2	TOTAL VENITURI, din care:	361.011.424	107.726.267	97.016.127	26,87	90,06
2.1	Sume primite de la ME - finanțare de bază	176.305.200	52.417.026	52.610.333	29,84	100,37
2.2.	Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior, alte venituri proprii, donații și sponsorizări	73.156.081	17.581.525	18.633.034	25,47	105,98
2.3.	Sume primite de la UE/Alți donatori in contul plăților efectuate și prefinanțării	26.077.767	10.601.404	767.220	2,94	7,24
2.4.	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	5.304.205	2.000.000	874.445	16,49	43,72
2.5.	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	63.087.307	20.856.096	20.566.906	32,60	98,61
a)	<i>reparații capitale</i>				-	-
b)	<i>subvenții pentru cămine si cantine</i>	8.509.248	2.969.136	2.730.240	32,09	91,95
c)	<i>dotări si alte investiții</i>	942.000	942.000	942.000	100,00	100,00
d)	<i>Burse</i>	50.368.476	16.000.560	16.000.560	31,77	100,00
e)	<i>alte forme de protecție socială a studenților</i>	1.941.900	539.400	539.400	27,78	100,00
f)	<i>alocații pentru obiective de investiții</i>	0	0	0	-	-
g)	<i>alocații pentru procurări calculatoare</i>	0	0	0	-	-
h)	<i>subvenții cazare studenți</i>	0	0	0	-	-
i)	<i>CSU</i>	1.325.683	405.000	354.706	26,76	87,58
2.6.	Venituri proprii cămine-cantine	17.080.864	4.270.216	3.564.189	20,87	83,47
3	TOTAL CHELTUIELI, din care :	371.511.424	120.226.267	90.645.236	24,40	75,40
3.1.	Cheltuieli pentru activitatea de bază	262.961.281	83.498.551	63.144.834	24,01	75,62
3.2.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambusabile (FEN) postaderare	23.077.767	9.601.404	6.054.164	26,23	63,05
3.3.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	5.304.205	2.000.000	408.729	7,71	20,44
3.4.	Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	63.087.307	20.856.096	17.768.992	28,17	85,20
a)	<i>cheltuieli pentru reparații capitale</i>	0			-	-
b)	<i>cheltuieli din subvenții pentru cămine și cantine studențești</i>	8.509.248	2.969.136	2.414.387	28,37	81,32
c)	<i>cheltuieli pentru dotări și alte investiții, consolidări, reabilitări</i>	942.000	942.000	0	0,00	0,00



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

d)	<i>cheltuieli pentru burse</i>	50.368.476	16.000.560	14.462.287	28,71	90,39
e)	<i>cheltuieli pentru alte forme de protecție socială</i>	1.941.900	539.400	537.612	27,68	99,67
f)	<i>cheltuieli pentru obiective de investiții</i>	0	0	0	-	-
g)	<i>cheltuieli din alocații pentru procurări calculatoare</i>	0	0	0	-	-
h)	<i>cheltuieli din subvenții pentru cazare studenți</i>	0	0	0	-	-
i)	CSU	1.325.683	405.000	354.706	26,76	87,58
3.5.	Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești	17.080.864	4.270.216	3.268.517	19,14	76,54

Sursa: Direcția Economică

Suma totală alocată pentru finanțarea instituțională prevăzută în buget, conform contractului instituțional pentru anul 2024 este de 170.362.376 lei, în funcție de 22.274,31 studenți echivalenți unitari și a unui număr de 361 granturi de doctorat, alocată conform prevederilor OME nr. 6901/2023 privind Metodologia de alocare a fondurilor bugetare pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a instituțiilor de învățământ superior de stat din România, pentru anul 2024.

Totodată, pentru punerea în aplicare a prevederilor art. 18 din Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, pentru plata indemnizației de hrană s-a alocat de la bugetul de stat suma de 4.172.954 lei, corespunzătoare unui număr de 1419 personal plătit din fonduri publice.

În conformitate cu prevederile O.M.E. 4072/2023 privind stabilirea modalității de acordare a voucherelor de vacanță pentru unitățile/ instituțiile de învățământ de stat, în Ministerul Educației și alte unități din subordinea/ coordonarea acestuia, s-a alocat de la bugetul de stat, pentru anul 2024, suma de 1.769.870 lei pentru voucherele de vacanță.

Încasările realizate din venituri proprii (18.633.034 lei) se situează la 25,47% din nivelul veniturilor proprii prevăzut în bugetul anului 2024, fapt ce confirmă rezultatele demersului managerial aplicat.

Plățile dispuse de ASE din conturile de cheltuieli bugetare se efectuează în limita creditelor bugetare deschise și repartizate și potrivit destinațiilor aprobate, cu respectarea dispozițiilor legale care reglementează efectuarea cheltuielilor respective, precum și în funcție de gradul de realizare a veniturilor bugetare în anul curent, inclusiv a sumelor virate din excedentul anilor precedenți, cu aprobarea Ministerului Educației, existente la data efectuării plăților.



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Conform filei de plan nr. 395/DGE/17.01.2024, M.E. a aprobat 10.500.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2024. Suma deblocată a fost defalcată astfel: 1.500.000 lei cheltuieli de personal, 2.000.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 4.000.000 lei cheltuieli pentru cheltuielile aferente proiectelor Erasmus+, 3.000.000 lei sume destinate obiectivelor de investiții în continuare și altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Nivelul ridicat al cheltuielilor prevăzut pentru activitatea de bază (83.498.551 lei), comparativ cu plățile efectuate (63.144.834 lei) se datorează aprobării bugetării cheltuielilor la nivelul încasărilor prevăzute pentru această perioadă.

În ceea ce privește plățile aferente activității căminelor și cantinelor studențești raportate la bugetul prevăzut pentru acest an (17.080.864 lei), nivelul acestora se situează la un procent de 19,14% (3.268.517 lei) din bugetul alocat.

În ceea ce privește cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinația burse, suma totală alocată conform contractului instituțional a fost de 50.368.476 lei, din care, până la 31.03.2024, s-au efectuat plăți în sumă de 14.462.287 lei, realizându-se astfel o execuție de 28,71% din bugetul alocat.

Tablelul 17 - Situație privind execuția pe tipuri de cheltuieli în bugetul de venituri și cheltuieli - 01.01-31.03.2024 (lei)

	TOTAL CHELTUIELI		din care pentru:							
			FINANTARE DE BAZA		VENITURI PROPRII si Venituri Cămine Cantine		Alocații de la bugetul de stat cu destinație speciala		Subvenții CSU	
	Prevăzut 2024	Executat 2024	Prevăzut 2024	Executat 2024	Prevăzut 2024	Executat 2024	Prevăzut 2024	Executat 2024	Prevăzut 2024	Executat 2024
TOTAL CHELTUIELI , din care:	371.511.424	90.645.236	176.305.200	51.112.951	132.118.917	21.763.293	61.761.624	17.414.286	1.325.683	354.706
10. Cheltuieli de personal	211.829.318	56.575.380	164.805.200	47.648.515	40.000.000	7.507.279	6.682.784	1.256.851	341.334	162.735
20. Bunuri și servicii	53.256.864	10.771.239	10.000.000	2.864.076	41.000.000	6.654.322	1.826.464	1.157.536	430.400	95.305
30. Dobânzi	0	0								
56. Proiecte cu finantare din fd. ext. nerambursabile (FEN) postaderare	15.000.000	2.878.951			15.000.000	2.878.951				
57. Asistență socială	2.795.849	644.278			300.000	10.000	1.941.900	537.612	553.949	96.666
58. Proiecte cu finantare din fd. ext.nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020	77.767	1.470			77.767	1.470				
59. Alte cheltuieli (burse)	54.909.626	15.880.660	1.500.000	600.360	3.041.150	818.013	50.368.476	14.462.287		
61. Proiecte cu finantare din sumele aferente componentei de imprumut a PNRR	8.000.000	3.173.743			8.000.000	3.173.743				
70.Cheltuieli de capital	25.642.000	719.515			24.700.000	719.515	942.000	0		

Sursa: Direcția Economică



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Analiza modului de încasare și de utilizare a veniturilor a evidențiat următoarele:

1. Cash-flow-ul pozitiv înregistrat în activitatea de bază pe perioada analizată, corelat cu excedentul aferent acestei activități (conform contului de rezultat patrimonial), este dat de încasarea a 81% din taxele de școlarizare aferente semestrului II în perioada analizată, corelat cu graficul termenelor de plată aferente cheltuielilor cu investițiile planificate.
2. Alocația lunară încasată drept finanțare de bază acoperă 84% din necesarul fondului lunar de salarii și 27% din cheltuielile materiale (utilități, servicii de pază etc), diferența fiind suportată din venituri proprii și subvenții cămine-cantine. Salariile aferente proiectelor de cercetare, salariile personalului din centrele teritoriale, salariile diferențiate nu se finanțează din alocațiile bugetare încasate de la Ministerul Educației. Cheltuielile materiale aprobate în valoare de 10.771.239 lei (utilități, reparații curente și alte cheltuieli materiale) au fost acoperite din surse proprii (venituri proprii aferente activității de bază, cercetare, venituri proprii cămine-cantine), din finanțare de bază și din subvenții pentru cămine-cantine.
3. Volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază în perioada ianuarie – martie 2024 a reprezentat 85,89% din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de 62,41% din total costuri, diferența fiind suportată din venituri proprii, cercetare științifică și subvenții cămine-cantine.
4. Diferența pozitivă înregistrată de activitatea de cercetare (465.716 lei) este dată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare în derulare, din care se vor finanța cheltuieli și în perioadele ulterioare trimestrului I al anului 2024.
5. În cazul finanțării complementare, din suma de 2.797.914 lei, reprezentând diferența dintre încasări și plăți, suma de 1.538.273 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse, 1.788 lei reprezintă sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților, 942.000 lei reprezintă sume încasate pentru finanțarea dotărilor și obiectivelor de investiții și 315.853 lei reprezintă sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine-cantine.

În vederea îmbunătățirii gradului de realizare a execuției bugetare în perioadele următoare și asigurării unor condiții optime de desfășurare a activității, ținând cont de restricțiile bugetare și legislative, se impun următoarele măsuri:



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- monitorizarea execuției bugetelor aprobate la nivel de structuri administrative și compartimente funcționale și realocarea sumelor neangajate pentru acoperirea cheltuielilor necesare altor departamente și a celor neprevăzute;
- monitorizarea permanentă a programului anual al achizițiilor publice, a procedurilor de achiziție demarate și a contractelor încheiate la nivelul instituției în vederea respectării termenelor stabilite și pentru realizarea execuției bugetare;
- stimularea resurselor umane pentru creșterea veniturilor pe componenta de cercetare prin inițierea și implementarea de proiecte aplicative, centre de cercetare și programe de pregătire continuă;
- stimularea și susținerea activităților de cercetare, concretizate prin proiecte propuse și câștigate în competițiile naționale și europene, dar și în corelație cu provocările mediului economico-social și ale organizațiilor componente;
- dezvoltarea de parteneriate noi și consolidarea celor existente în vederea creșterii numărului de programe de studii în parteneriate naționale și europene; experiența programelor de formare pe domeniul dezvoltării durabile a resurselor umane din administrația publică locală și centrală poate fi multiplicată și pe alte domenii prioritare, solicitate de partenerii instituționali;
- comunicarea permanentă pentru corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri și creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu caracter aplicativ;
- revizuirea regulamentelor și procedurilor aplicabile operațiunilor administrative în vederea simplificării acestora și diminuării blocajelor;
- monitorizarea și reducerea nivelului de cheltuieli neeligibile din proiecte cu finanțare externă nerambursabilă, corelată cu creșterea nivelului de asistență – suport din partea serviciilor specializate, în vederea limitării unor riscuri specifice de apariție a cheltuielilor neeligibile
- intensificarea cooperării între direcțiile ASE pentru o mai bună corelare a nevoilor la nivel instituțional și definirea unui model de aliniament strategic, în corelație cu viziunea și misiunea definite pentru perioada 2020 – 2030.

Dimensiunea europeană a activităților presupune practicarea unui management financiar proactiv, bazat pe criterii de sustenabilitate, performanță și continuitate în ansamblul demersurilor



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

de modernizare a tuturor proceselor și de consolidare a poziției de leader în sistemul învățământului universitar din România.

Planul operațional pentru 2024, în corelație cu strategia ASE 2020 – 2030 se bazează pe un cadru puternic de sustenabilitate, cu un angajament clar de a implementa și dezvolta activități responsabile, cu grijă față de studenți, cercetători și angajați, precum și de a stimula inovația și digitalizarea.



IV. Reper legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport

Situațiile financiare la data de 31.03.2024 au fost întocmite în conformitate cu prevederile:

- Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului M.F.P. pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice nr.1917/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului M.F.P.privind clasificarea indicatorilor finanțelor publice nr.1954/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul 529/14.04.2016, privind aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2016
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 79/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2009;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 980/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2010, cu completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.865/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2011;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 24/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2011;



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- Ordinul viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 71/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012 ;
- Ordinul ministrului delegat pentru buget nr. 505/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2013;
- Ordinul ministrului delegat pentru buget nr. 556/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2014, cu completările ulterioare.
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 96/2015 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2014;
- Ordinul M.F.P. nr. 465/2015, privind aprobarea normelor de întocmire și depunere a situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice,
- Ordinul M.F.P nr. 82/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2015, pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917 / 2005, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2373/2016 din 3 octombrie 2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 191/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2016, precum și pentru modificarea și completarea anexei nr. 41 la Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

ale instituțiilor publice, precum și a unor rapoartări financiare lunare în anul 2009, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009;

- O.M.F.P. nr. 1177/26.01.2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;
- O.M.F.P. 129/18.01.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2018 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- O.M.F.P. 1998/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale și a unor rapoartări financiare lunare ale instituțiilor publice în anul 2019, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- O.M.F.P. 1/2020 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3.265/2019 privind reguli de elaborare de către instituțiile publice a situațiilor financiare întocmite începând cu finele trimestrului III al anului 2019, precum și de modificare și completare a altor acte normative în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- Alte reglementări legale în vigoare aplicabile instituțiilor publice.

Rector,

Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

Prorector – Management economico-financiar,

Prof. univ. dr. Nicu MARCU

Director General Administrativ,

Conf. univ.dr. Florin DOBRE

Director economic,

Ec. dr. Gabriela Loredana DINULESCU