



**Hotărârea nr. 146/03.07.2024**

*cu privire la aprobarea*

**Raportului de evaluare internă a Școlii doctorale Administrarea Afacerilor II**

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 547/01.07.2024 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a raportului de evaluare internă al Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II;

În conformitate cu prevederile art. 137 alin. (2) lit. q) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 39 alin. (39) din Carta Academiei de Studii Economice din București, ale art. 1 alin. (7), ale art. 3 alin. (39) și ale art. 14 alin. (1) lit. d) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE;

Senatul Academiei de Studii Economice din București

**Hotărăște**

**Art. 1.** Aprobarea Raportului de evaluare internă a Școlii doctorale Administrarea Afacerilor II, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2.** Consiliul de Administrație duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

**Președinte Senat,**  
**Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU**

**Cancelar Senat,**  
**Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei CORBOȘ**

**Avizat pentru legalitate,**  
**Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ**  
**Consilier Juridic Elena GĂMAN**

# **RAPORT DE EVALUARE INTERNĂ**

## **ȘCOALA DOCTORALĂ ADMINISTRAREA AFACERILOR II**

Date prezentate Departamentului de Acreditare Evaluare din ARACIS de către:

Instituția de învățământ superior: **Academia de Studii Economice din București**

Școala doctorală: **Administrarea Afacerilor II**

Domeniile de studii universitare de doctorat gestionate de școala doctorală: **Administrarea Afacerilor**

Tipul evaluării: **evaluare periodică / anuală**

Datele cuprinse în prezentul Raport sunt complete, corecte și conforme cu principiile eticii universitare.

Persoană de contact:

Prof. univ. dr. Carmen PĂUNESCU, E-mail: [carmen.paunescu@ase.ro](mailto:carmen.paunescu@ase.ro), Telefon: 0747-776700

**Director CSUD,**  
**Prof.univ. dr. Mirela Ionela ACELEANU**

**Decan Facultatea de Administrarea**  
**Afacerilor cu predare în limbi străine,**  
**Conf. univ. dr. Tănase STAMULE**



## Cuprins

Opis tabele: .....	3
Abrevieri .....	3
<b>1. INFORMAȚII GENERALE .....</b>	<b>4</b>
1.1. Capacitatea instituțională a IOSUD .....	4
Evoluție .....	5
Misiunea și viziunea IOSUD .....	6
Viziunea ASE .....	7
Nivelul de certificare a calității IOSUD .....	7
Managementul IOSUD .....	7
Resurse IOSUD .....	8
1.2 Școala doctorală Administrarea Afacerilor II .....	10
1.3. Domeniile de studii universitare de doctorat gestionate de Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II .....	11
1.4. Funcționarea sistemului de asigurare internă a calității la nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor .....	12
<b>2. CRITERII, STANDARDE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ .....</b>	<b>14</b>
<b>A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ .....</b>	<b>14</b>
A.1. Structurile instituționale, administrative, manageriale și resursele financiare .....	14
A.1.1 Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficientă prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat. ....	14
A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat. ....	20
A.2. Infrastructura de cercetare .....	21
A.2.1. IOSUD/ Școlile doctorale dețin o infrastructură modernă de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat. ....	21
A.3. Calitatea resursei umane .....	22
A.3.1. La nivelul fiecărei școli doctorale există suficient personal calificat astfel încât să fie asigurat un proces educațional de calitate. ....	22
<b>B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ .....</b>	<b>25</b>
B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere .....	25
B.1.1. Candidații admiși la studiile de doctorat sunt de cea mai înaltă calitate, sunt diversificați ca reprezentare de gen și socială. ....	25
B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat .....	25
B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință. ....	25
B.3. Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora .....	27
B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii .....	27
B.4. Calitatea tezelor de doctorat finalizate .....	27
B.4.1. Tezele de doctorat finalizate îndeplinesc standarde ridicate de calitate. ....	27
<b>C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII .....</b>	<b>28</b>
C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității .....	28
C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică o procedură pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante .....	28
C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare .....	29
C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic. ....	29
C.2.2. IOSUD/Școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale. ....	30
C.3. Gradul de internaționalizare .....	32
C.3.1. IOSUD/Școala doctorală are o strategie și este aplicată, pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale. ....	32
<b>3. Strategii și proceduri implementate la nivelul școlii doctorale .....</b>	<b>34</b>
<b>4. Alte informații suplimentare, relevante pentru domeniul de studii universitare de doctorat. ....</b>	<b>35</b>
Opis documente încărcate în Cloud .....	37



## *Opis tabele*

Tabelul 1. Numărul de programe pe cicluri universitare .....	4
Tabelul 2. Evidența statistică .....	6
Tabelul 3. Situația centralizatoare a spațiilor de învățământ .....	8
Tabelul 4. Regulamente privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat .....	15
Tabelul 5. Metodologii privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studii universitare de doctorat .....	17
Tabelul 6. Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat .....	22
Tabelul 7. Conducători de doctorat - titulari IOSUD .....	23
Tabelul 8. Discipline din cadrul programului de pregătire doctorală – Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II.....	25
Tabelul 9. Adrese de afișare a informațiilor de interes public .....	29

## *Abrevieri*

<b>Abrevierea</b>	<b>Termenul abreviat</b>
ARACIS	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior
ASE	Academia de Studii Economice din București
CCOC	Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră
CNATDCU	Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare
CSUD	Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat
ERASMUS	Mobilități studențești în comunitatea europeană
FAO	Organizația Națiunilor Unite pentru Alimentație și Agricultură
DTIC	Direcția Tehnologia Informației și Comunicații
IOSUD	Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat
ISCED	Standardul Internațional de Clasificare a Educației
ME	Ministerul Educației
MEC	Ministerul Educației și Cercetării
OMEC	Ordin al Ministrului Educației și Cercetării



## 1. INFORMAȚII GENERALE

### 1.1. Capacitatea instituțională a IOSUD

#### Evoluție

ASE a fost înființată ca instituție de învățământ superior sub denumirea de Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale, în baza legii promulgate prin „Decretul Regal nr. 2.978 din 6 aprilie 1913, publicat în Monitorul Oficial al României din 13 aprilie 1913” – [Anexa D-01](#).

În anul 1967, noua denumire a universității devine Academia de Studii Economice din București.

Sediul universității este în Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, Oficiul poștal 22, România, telefoanele de contact fiind 021-319.19.00 și 021-319.19.01, fax 021-319.18.99, iar site-ul oficial este [www.ase.ro](http://www.ase.ro).

ASE este o entitate cu personalitate juridică, având caracter nonprofit, fiind de interes public, independentă față de ideologii, religii și doctrine politice, atașată tradiției gândirii libere, libertății academice, recunoașterii drepturilor și libertăților fundamentale ale omului și principiului supremației legii.

În septembrie 2011, ca urmare a rezultatelor evaluării instituționale și a clasificării universităților acreditate din sistemul național de învățământ, ASE a fost inclusă în categoria *universităților de cercetare avansată și educație* - [Anexa D-02](#). În anul 2023 a obținut din partea ARACIS, în urma evaluării instituționale, calificativul grad de încredere ridicat pentru perioada 2023-2028.

ASE este o universitate de cercetare avansată și educație care prestează servicii educaționale, de cercetare științifică și alte servicii bazate pe știință, care dezvoltă programe de masterat, doctorat și postdoctorat și accesează fonduri din programele naționale și europene.

În ASE în anul universitar, 2019-2020 au funcționat 12 facultăți organizate pe domenii de licență, specializări/ programe de studii universitare aprobate prin Hotărâre de Guvern – [Anexele D-03](#), [D-04](#) și [D-05](#). În martie 2020 a fost înființată o nouă facultate - Facultatea de Drept, care va funcționa începând cu anul universitar 2020-2021.

**Tabelul 1. Numărul de programe pe cicluri universitare**

Ciclu universitar	Nr. domenii	Număr programe de studii			
		2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Ciclu de licență	12	24 la IF + 1 la IFR + 10 la ID	25 la IF + 1 la IFR + 10 la ID	25 la IF + 1 la IFR + 10 la ID	25 la IF + 1 la IFR + 10 la ID
Ciclu de masterat	12	85	71	79 la IF + 1 la IFR	81
Ciclu de doctorat	10	11	11	11	11

Sursa: HG nr. 640/2019, HG nr. 641/2019 și OMENCS nr. 5382/2016



Începând cu anul 1921, universității i s-a acordat dreptul de conferire a titlului academic de „doctor în științe economice”, elaborându-se în acest scop, în anul 1923, „Regulamentul pentru obținerea doctoratului la Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale”. Ca urmare, cursurile au fost structurate în cursuri pentru licență și cursuri pentru doctorat, acestea din urmă având durata de cel mult un an. Corpul didactic al AISCI era format din: profesori titulari, profesori agreați, conferențieri și personal didactic ajutător (șefi de lucrări-lectori și asistenți). Începând cu anul 1995 la propunerea Consiliului National de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare – CNADCU (vezi <http://www.cnatdcu.ro/>), Ministerul Educației Naționale aprobă instituțiile organizatoare de doctorat (IOD) în anumite ramuri de știință și specializări.

În anul 1997 ASE a fost acreditată ca *Instituție Organizatoare de Doctorat (IOD)*, prin Ordin al Ministrului Educației Naționale, pentru 8 programe de doctorat, în ramurile de științe: *Științe economice* și *Drept*: Cibernetică și statistică economică, Contabilitate, Economie, Finanțe, Management, Marketing, Relații economice internaționale, Drept.

În anul 2011, ASE este reacreditată ca *Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat - IOSUD* pentru 10 programe de doctorat, în ramurile de științe: *Științe economice* și *Științe juridice*, cu următoarele domenii de doctorat : Administrarea afacerilor, Cibernetică și statistică, Contabilitate, Economie, Economie și afaceri internaționale, Finanțe, Informatică economică, Management, Marketing, Drept.

În prezent, cele 10 programe de doctorat sunt gestionate de 11 școli doctorale organizate la nivelul facultăților din cadrul universității. Activitatea de doctorat din cadrul școlilor doctorale este coordonată de către *Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat - CSUD* (vezi <http://doctorat.ase.ro>). Studiile universitare de doctorat se desfășoară la forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă, în limba română sau într-o limbă de circulație internațională (engleză, germană, franceză).

Școlile doctorale se remarcă printr-o ofertă de teme de cercetare doctorală diversifică și dinamică, definite pe baza obiectivelor proiectului de cercetare al fiecăruia dintre studenții – doctoranzi din România, dar și din alte țări (Germania, Japonia, SUA, Marea Britanie, Irak, Iran, Turcia, Tunisia, Azerbaidjan, Israel etc.), în conexiune cu cele mai recente abordări în domeniu și cu exigențele generate de evoluția economiei globale.

Începând cu anul universitar 2005-2006, ASE organizează procesul de învățământ pe ciclurile europene de studii, respectiv: studii universitare de licență, masterat și doctorat.

Potrivit reglementărilor în vigoare, ASE este unitate de învățământ organizatoare de studii doctorale în două ramuri de știință: *Științe economice* și *Științe juridice*, cu diferite specializări.

**Studiile universitare de doctorat (ISCED 8)** constituie *ciclul al III-lea de studii universitare*, centrat pe învățarea prin cercetare, a cărui finalitate constă în dezvoltarea resursei umane competente în realizarea cercetării științifice, capabile de inserția pe piața muncii înalt calificate. Doctoratul are două componente: Program de pregătire bazat pe studii universitare avansate și *Program individual de cercetare științifică*.

ASE organizează doctoratul în domeniul fundamental: *Științe sociale*, ramurile de știință: *Științe economice* și *Științe juridice*. Acestea includ *zece domenii de doctorat*, după cum urmează: *Științe economice* - Administrarea afacerilor, *Cibernetică și Statistică*, *Contabilitate*, *Economie*,



*Economie și Afaceri Internaționale, Finanțe, Informatică Economică, Management, Marketing și Științe juridice - Drept* (vezi <http://www.doctorat.ase.ro/>).

Evidența statistică a modului în care s-a desfășurat concursul de admitere pentru studii universitare de doctorat în ultimii 5 ani de către ASE și numărul studenților înmatriculați în anul I este prezentată în Tabelul 2.

**Tabelul 2. Evidența statistică**

An universitar	Nr. locuri scoase la concursul de admitere		Nr. candidați înscriși la concursul de admitere	Nr. studenți <b>români</b> înmatriculați în anul I		Nr. studenți <b>străini</b> înmatriculați		Nr. studenți în cotelă internațională
	Buget	Taxă		Buget	Taxă (români)	Bursieri ai statului român	Taxă (UE, non-UE)	
2015-2016	110	281	243	110	57	3	42	1-în stagiou
2016-2017	110	281	204	110	52	4	14	-
2017-2018	110	156	216	110	55	3	24	1-în stagiou
2018-2019	110	249	210	110	49	1	22	2-în stagiou
2019-2020	111	272	248	111	75	4	7	-
2020-2021	117	229	210	117	76	3+3 (români de pretutindeni)	2	-
2021-2022	117	243	251	117	66	7 +1 (români de pretutindeni)	11	6-în stagiou
2022-2023	115	239	225	115	61	2+2 (români de pretutindeni)	8	6-în stagiou

Sursa: CSUD - [Anexa CSUD-01, Raportări ANS](#)

În prezent, ASE organizează 10 programe de doctorat, în domeniile fundamentale Științe economice și Drept, obținând menținerea acreditării pentru acestea, conform *Ordinului nr. 5775 din 14.12.2021*.

### **Misiunea și viziunea IOSUD**

Misiunea ASE ([Anexa IOSUD-02](#)) este de a pregăti generațiile viitoare, de a contribui la dezvoltarea cercetării de top, la formarea elitelor mediului socioeconomic și de a dezvolta competențe în domeniile științelor economice, administrării afacerilor, tehnologiei informației și comunicațiilor, științelor sociale, științelor administrative și științelor juridice, necesare pentru a susține dezvoltarea unei societăți și a unei economii competitive prin:

- Misiunea educațională, care presupune pregătirea studenților pentru a gândi critic și constructiv în moduri care îmbină o viziune sistemică, integrativă și de perspectivă cu explorarea la un nivel detaliat și profund;
- Misiunea de cercetare, care presupune contribuția la crearea, îmbunătățirea și aplicarea cunoașterii, stimularea creativității, încurajarea inovării și rezolvarea unor probleme concrete ale economiei și societății;
- Misiunea pentru comunitate, care presupune conlucrarea cu comunitatea locală, națională și regională din care facem parte, prin cunoașterea provocărilor cu care se confruntă aceasta și oferirea de soluții care să contribuie la rezolvarea acestora și la progresul comunității în era tehnologiei și globalizării.



## ***Viziunea ASE***

Academia de Studii Economice din București își propune să fie recunoscută drept unul dintre liderii educației universitare și cercetării în ramurile: științe economice, administrarea afacerilor, tehnologia informației și a comunicațiilor, științe administrative, științe juridice, filologie și sociologie, în Europa Centrală și de Sud-Est, contribuind la realizarea și dezvoltarea economiei inteligente, competitive și durabile, și administrației publice eficiente.

## ***Nivelul de certificare a calității IOSUD***

Primele evaluări ale specializărilor, realizate de CNEAA - Consiliul Național de Evaluare Academică și Acreditare din România au avut loc în 1995, iar prima evaluare a programelor de la învățământul la distanță, de către CNEAA, a avut loc în 2002.

ASE a fost evaluată extern de către ARACIS și a obținut calificativul *grad de încredere ridicat*, conform certificatului primit (anii 2008, 2013, 2018, 2023 - [Anexa D-06](#)). De asemenea, toate programele de studii universitare de licență și masterat au fost evaluate extern de către ARACIS și au obținut calificativul *Încredere*.

În prezent, ASE organizează 10 programe de doctorat, în domeniile fundamentale Științe economice și Drept, obținând menținerea acreditării pentru acestea, *conform Ordinului nr. 5775 din 14.12.2021*.

## ***Managementul IOSUD***

Structurile universitare de conducere din ASE, conform *Cartei ASE - [Anexa IOSUD-03](#), aprobată de Senatul universității și cu avizul pozitiv al Ministerului Educației și Cercetării*, sunt: Senatul universitar, Consiliul de Administrație, consiliile facultăților, Consiliul pentru studii universitare de doctorat și consiliile departamentelor.

Senatul ASE este cel mai înalt for de decizie și deliberare la nivelul universității, reprezintă comunitatea universitară și își desfășoară activitatea conform legislației în vigoare, Cartei universitare și propriilor reglementări interne (vezi [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2020/20200923/Hot.Senat%20nr.%20159\\_Reg.Senat.pdf#page=2](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2020/20200923/Hot.Senat%20nr.%20159_Reg.Senat.pdf#page=2)).

Consiliul de Administrație asigură conducerea operativă și aplică deciziile Senatului universitar fiind compus din: rector, prorectori care coordonează diferite domenii de activitate, Directorul CSUD, Decani, Director general administrativ și reprezentantul studenților (vezi <http://ca.ase.ro/>).

Rectorul, confirmat prin OMEC, asigură managementul și conducerea executivă în baza criteriilor și indicatorilor de performanță managerială asumați și a *Contractului de management încheiat cu Senatul ASE* reprezentat de președintele Senatului privind executarea funcției de management.

În cadrul facultăților, conducerea operativă este asigurată de Decan, Prodecani și Directori de departamente.

ASE dispune de *Strategia Academiei de Studii Economice din București 2020-2030 - [Anexa IOSUD-02](#)*, care este ancorată în evoluția și în contextul învățământului economic superior național și





europăean, fiind cunoscută de toți membrii comunității universitare. Aceasta este aplicată conform unor practici și mecanisme de urmărire riguroasă, fiind analizată în cadrul rapoartelor de activitate anuale, făcute publice, *Planul strategic de dezvoltare internațională 2015-2020 – Anexa IOSUD-04* și *Strategia de internaționalizare a Academiei de Studii Economice din București 2016-2027 – Anexa IOSUD-05*.

Periodic este analizat și gradul de îndeplinire a *Strategiei de cercetare a Academiei de Studii Economice din București pentru perioada 2022-2030 – Anexa IOSUD-04* și *Strategia de internaționalizare a Academiei de Studii Economice din București 2016-2027 – Anexa IOSUD-05*.

*Programul operațional* anual – *Anexa IOSUD-06*, prevede principalii indicatori de performanță propuși și este făcut public după aprobarea de către Senatul ASE.

ASE dispune de o administrație care respectă reglementările legale în vigoare, reflectată în *Organigramele structurii de educație și cercetare și a structurii tehnico-administrative și Regulamentul de organizare și funcționare Anexa IOSUD-07 și IOSUD-08 și Regulamentul intern – Anexa IOSUD-09* al ASE care este eficientă în privința organizării, numărului și calificării personalului și funcționează riguros prin serviciile oferite comunității universitare.

## Resurse IOSUD

Baza materială a ASE corespunde specificului său și se află la standarde care asigură desfășurarea unui proces de învățământ de calitate – *Anexele IOSUD-10, IOSUD-11 și IOSUD-12*, iar capacitatea spațiilor de învățământ (săli de curs - amfiteatre, săli de seminar, laboratoare) utilizate în cadrul ASE este în conformitate cu normativele în vigoare – *Anexele IOSUD-13 și IOSUD-14*. Sălile de predare, laboratoarele didactice, centrele de cercetare, căminele și spațiile sportive funcționează în concordanță cu normele tehnice, de siguranță și igienico-sanitare în vigoare. În cadrul ASE există 308 de săli care asigură desfășurarea proceselor didactice și de cercetare în condiții optime.

**Tabelul 3. Situația centralizatoare a spațiilor de învățământ**

Nr crt	Destinația	Număr săli	Suprafața -mp-
1	Săli de curs	78	9.398,82
2	Săli de seminar	122	6.072,86
3	Laboratoare	45	2.581,60
4	Săli de bibliotecă	32	2.469,13
5	Săli de sport	9	2.246,00
	TOTAL	286	22.768,41

Sursa: Direcția Tehnică-Investiții – *Anexa IOSUD-13*

Activitatea didactică și de cercetare se desfășoară în spații de învățământ aflate în patrimoniu propriu – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare - dotate corespunzător cu tehnică de calcul, sisteme multimedia (video și retroproiectoare, ecrane de proiecție, flipchart-uri etc.).



Baza materială a Departamentului de Educație fizică și sport cuprinde un Complex Sportiv compus din săli pentru jocuri, sală de gimnastică aerobică și judo, sală de cultură fizică medicală, sală de dezvoltare fizică și 3 săli de fitness, dotate cu aparatură tehnică de specialitate modernă și instalații de amplificare audio.

Pentru cazarea studenților și a personalului propriu, ASE dispune de 16 cămine, cu o capacitate totală de 4.847 locuri de cazare, dintre care 4.319 locuri pentru studenți și 528 locuri ocupate de cadre didactice și personal administrativ – [Anexa IOSUD-15](#). Cazarea studenților se realizează în baza *Metodologiei privind cazarea studenților în căminele ASE* – [Anexa IOSUD-16](#).

ASE dispune de spații special amenajate destinate preparării și servirii mesei pentru studenți și cadre didactice, în cantina *Moxa* și cantina restaurant *Cihoschi*. Cantina studenților ASE, situată în complexul *Moxa*, este o construcție modernă, care dispune de o serie de instalații automate și o capacitate maximă de servire, în condiții igienice deosebite, de 250 de persoane pe serie.

Toate spațiile din ASE, inclusiv cele de servire a mesei și pentru alte activități extracurriculare studențești – consiliere și orientare în carieră, cabinete medicale, sunt disponibile și persoanelor cu dizabilități și îndeplinesc normele tehnice de siguranță și igienico-sanitare în vigoare.

ASE dispune de planuri de dezvoltare și de planuri de investiții realiste atât pentru spațiile de învățământ, cât și pentru cămine - [Anexele IOSUD-17 și IOSUD-18](#).

Sistemul de conducere are acces la sisteme informaționale și de comunicare de tip Internet, videoconferință cu circuit închis care implică membrii comunității universitare, inclusiv studenții, și răspund intereselor publice.

În ASE există spații amenajate pentru accesul wireless la Internet, inclusiv mobilier adecvat.

Aplicațiile software utilizate în cadrul ASE sunt licențiate atât pentru software de bază (sisteme de operare, programe antivirus), software de specialitate (SPSS, CIEL, EVIEWS, SAS/R) cât și pentru software de aplicație (suita Microsoft Office, MS Sharepoint, MS SQL Server, alte programe dedicate: Eviews, Stata, etc) - [Anexele IOSUD-19](#).

ASE dispune de o structură de rețea voce care asigură funcționarea optimă în procesul de învățare și interconectivitate între spațiile de învățământ, resursele de studiu, campusuri studențești, etc. Infrastructura de rețea, care deservește platformele de învățare online, este compusă din două servere redundante de ultimă generație care asigură conectivitate și operativitate maximă.

Cercetarea se desfășoară în laboratoare dotate corespunzător cu tehnică de calcul și echipament specific: sisteme multimedia, videoproiector, soft-uri specifice, calculatoare, ecran proiecție etc.

ASE dispune de dotări pentru persoanele cu dizabilități, respectiv: rampă mobilă de acces, grup sanitar adaptat persoanelor cu dizabilități locomotorii, avizier pentru persoanele cu deficiențe de vedere, locuri speciale de parcare.

ASE are mecanisme de control și de dezvoltare continuă a performanțelor administrației, reprezentate de Biroul Audit Intern și Biroul Corpul de Control.

Nivelul de informatizare al proceselor administrative din ASE este compatibil cu cel din spațiul european al învățământului superior fiind supuse permanent modernizării și actualizării - [Anexa IOSUD-20](#).

Infrastructura TIC și platformele e-Learning sunt gestionate eficient și sunt menținute permanent într-o stare de funcționare corespunzătoare.



Biblioteca ASE, cu un număr total de 733 locuri în sălile de lectură (unitatea centrală, filiale și campus, dar și filiale departamente), oferă accesul studenților la baze de date electronice, în campusul universitar, în corelare cu orarul de funcționare a bibliotecilor și sălilor de lectură și cu încadrarea cu personal.

În bibliotecile ASE există un număr suficient de abonamente la publicații și periodice românești și străine sau la baze de date specifice literaturii academice de profil. De asemenea, biblioteca ASE pune la dispoziția studenților numeroase publicații în format electronic, pe platforma: [opac.biblioteca.ase.ro/opac](http://opac.biblioteca.ase.ro/opac).

ASE funcționează ca instituție finanțată din fonduri alocate de la bugetul de stat, fonduri obținute din taxele de școlarizare și sumele percepute pentru prestații universitare și științifice, din dobânzi, donații, legate, sponsorizări și alte surse mobilizate conform legii, precum și contribuții ale altor ministere, împrumuturi sau ajutoare externe. Planificarea și definirea politicilor de investiții și de gestiune financiară au loc extrem de riguros, în condiții de eficiență economică și cu respectarea prevederilor legale în materie.

Direcția Economică elaborează *Lista obiectivelor de investiții cu finanțare de la bugetul de stat – Anexele IOSUD-17 și IOSUD-18, Bugetul de venituri și cheltuieli – Anexele IOSUD-21 și IOSUD-22*, iar la sfârșitul anului *Raport cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț – Anexa IOSUD-23*. Toate proiectele și rapoartele sunt discutate și aprobate în Senatul ASE.

ASE dispune de personal administrativ de sprijin pentru studenți, respectiv **secretariatele facultăților**, personalul administrativ care răspunde de întreținerea și monitorizarea activităților din laboratoare, **Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC)**, Biroul Relații cu Publicul, Direcția Socială, Direcția Relații Internaționale, Direcția Relații cu Mediul Economico-Social, Direcția Tehnologia Informației și Comunicații, Secretariatul general.

CCOC desfășoară activități specifice de dezvoltare a abilităților studenților de genul "soft skills", astfel: activități de consiliere individuală și de grup, workshop-uri de dezvoltare personală cu tematici de interes (dezvoltarea inteligenței emoționale, gestionarea stresului, dezvoltarea competențelor socio-emoționale, managementul timpului, comunicare, construirea brandului personal etc.).

Procesele de recrutare și dezvoltare a personalului sunt corecte și transparente - **Anexa IOSUD-24. Informațiile cu privire la programul de lucru al personalului administrativ sunt publice și afișate pe site sau la avizare.**

### ***1.2 Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II***

Istoria Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor este strâns legată de istoria universității noastre întrucât Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale avea o declarată orientare în ceea ce privește formarea de economiști în domeniul comerțului și industriei – orientare care s-a menținut de-a lungul întregii sale existente. În contextul acestei orientări, primele teze de doctorat referitoare la administrarea afacerilor au fost elaborate începând cu 1928, fiind abordate teme de cercetare cu privire la aspecte comerciale și studiul mărfurilor.



În 1951 se constituie Facultatea de Comerț și Cooperatie, în locul Facultății de Științe Comerciale, înființate în anul 1947 - denumirea schimbându-se ulterior în Facultatea de Comerț. Această facultate preia gestionarea temelor de cercetare doctorală având tangență cu administrarea afacerilor. În 1966 se constituie două specializări de doctorat (comerț și știința mărfurilor), la care se adaugă, începând cu 1977 teme de cercetare doctorală în domeniul turismului - printre conducătorii de doctorat numărându-se: prof. univ. dr. Iosif Ionescu-Muscel, prof. univ. dr. Dumitru Dima, prof. univ. dr. Eugen Bara, prof. univ. dr. Dumitru Patriche.

După 1990 numărul conducătorilor de doctorat a crescut semnificativ, Facultatea de Comerț gestionând domeniul de doctorat Economie. Din 2010 studiile universitare de doctorat se realizează în domeniul de doctorat Administrarea Afacerilor, în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, care reunește conducători de doctorat de la Facultatea de Business și Turism (denumirea actuală a Facultății de Comerț) și de la Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine.

În baza Hotărârii Senatului ASE nr. 82 din 13.05.2024 și a Deciziei CSUD nr. 1366 din 23.05.2024, Școala Doctorală Administrarea Afacerilor din domeniul Științe Sociale, ramura de științe Științe Economice, domeniul de doctorat Administrarea Afacerilor se reorganizează în Școala Doctorală Administrarea Afacerilor I (Facultatea de Business și Turism) și Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II (Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine). În prezent, studiile universitare de doctorat în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II se desfășoară în română, engleză, germană și franceză, aceasta remarcându-se prin dinamism și prin deschidere internațională, reușind să atragă un număr important de studenți-doctoranzi din România, dar și din alte țări printre care Germania, Vietnam, Bangladesh, Palestina.

În anul universitar 2023-2024, în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II activează 8 membri, toți titulari ASE. Tezele elaborate sub coordonarea celor 8 conducători de doctorat, membri ai școlii doctorale, au fost de cea mai înaltă calitate, fiind confirmate prin ordin al ministrului educației și evaluate cu “Foarte bine.”

### ***1.3. Domeniile de studii universitare de doctorat gestionate de Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II***

În cadrul domeniului de doctorat Administrarea Afacerilor din ASE își desfășoară activitatea Școala Doctorală Administrarea Afacerilor I (Facultatea de Business și Turism) și Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II (Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine). Ca atare, toate mențiunile anterioare, referitoare la școala doctorală sunt valabile și pentru domeniul de doctorat.

*Numărul candidaților* admiși la studiile universitare de doctorat în domeniul Administrarea Afacerilor în perioada supusă evaluării a fost în medie de 30 studenți doctoranzi / an, în prezent existând un număr de 127 studenți doctoranzi din care 72 se află în stagiul de pregătire doctorală și 55 în perioada de prelungire a studiilor sau în perioada de grație - [Anexa Centralizator doctoranzi CSUD](#). Se remarcă, totodată un număr de 84 doctoranzi care au susținut teza de doctorat și au obținut titlul de doctor în domeniul Administrarea Afacerilor în ultimii cinci ani, desfășurând o bogată activitate științifică și publicistică în cadrul programului de pregătire doctorală - [Anexa SDAA-22](#).



În perioada 2020-2022 au fost admiși 48 de doctoranzi și au finalizat teza de doctorat 20 doctoranzi.

În anul universitar 2022-2023 au fost admiși în Școala Doctorală Administrarea Afacerilor 23 de studenți doctoranzi și au finalizat stagiul doctoral, prin susținerea tezei 19 doctoranzi.

Toți cei 84 de studenți-doctoranzi care și-au încheiat studiile doctorale în ultimii cinci ani în domeniul Administrarea Afacerilor al căror titlu a fost validat de CNATDCU până la 30.09.2020, au participat la cel puțin o manifestare științifică internațională de prestigiu (desfășurată în țară sau străinătate), având în vedere faptul că acest lucru este stipulat în criteriile minimale privind susținerea tezei de doctorat. În total, au fost înregistrate 725 participări la mai mult de 250 conferințe - [Anexa SDAA-32](#). Raportul dintre numărul de participări la manifestările internaționale de prestigiu și numărul studenților doctoranzi care au obținut titlul de doctor validat de CNATDCU până la 30.09.2020, este de 8,63.

În perioada 2020-2022, chiar în condiții de pandemie, activitatea de participare a doctoranzilor la conferințe naționale și internaționale a continuat, predominant în format online. Au fost înregistrate 59 de cereri de finanțare pentru participarea la conferințe din partea ASE. În total, în perioada 2020-2022 s-au înregistrat 360 de participări la conferințe din partea doctoranzilor din Școala Doctorală Administrarea Afacerilor.

În anul universitar 2022-2023 un număr de 34 de doctoranzi înmatriculați la Școala Doctorală Administrarea afacerilor au participat la diverse conferințe internaționale, conform cererilor de finanțare depuse la CSUD.

Pentru domeniul de doctorat Administrarea Afacerilor, situația privind contribuția științifică, în ultimii cinci ani, constând în numărul de articole relevante pe student doctorand care a obținut titlul de doctor, validat de CNATDCU până la 30.09.2020, se evidențiază în [Anexa SDAA-31](#). Aceștia au publicat articole cu conținut științific relevant, fiind publicate peste 350 articole în reviste științifice indexate în baze de date internaționale.

Aceste preocupări se mențin și în perioada 2020-2022, existând o intensă preocupare pentru publicarea de articole în reviste cotate Web of Science și BDI. Toate cele 20 teze susținute au avut calificativul Foarte bine și un Excelent. Aceste rezultate s-au bazat atât pe calitatea redactării și susținerii tezelor de doctorat, dar și îndeplinirii criteriile interne ale ASE pentru susținerea tezelor [Anexa – Situație articole/conferințe CSUD](#). În total, studenții doctoranzi au publicat 230 de articole în reviste indexate BDI și Web of Science în perioada 2020-2022.

Din cele 19 teze de doctorat susținute, 18 au obținut calificativul Foarte Bine și una Excelent. Prin urmare, toți au îndeplinit criteriile necesare susținerii tezelor, având diseminare corespunzătoare în reviste indexate BDI și Web of Science, precum și la conferințe internaționale indexate.

### ***1.4. Funcționarea sistemului de asigurare internă a calității la nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor***

La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor există cadrul instituțional și se aplică o procedură pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante. Sistemul de asigurare internă a calității, așa cum este descris în prezentul raport, este



aplicat deopotrivă în Școala Doctorală Administrarea Afacerilor I și Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II. Consiliul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor [http://doctorat.ase.ro/administrarea\\_afacerilor](http://doctorat.ase.ro/administrarea_afacerilor) a dezvoltat și aplică o **procedură de monitorizare a asigurării interne a calitatii la nivelul școlii doctorale**, între criteriile de evaluate regăsindu-se: (a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat; (b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare; (c) reglementările și procedurile pe baza cărora se desfășoară studiile doctorale la nivelul IOSUD ASE. Obiectul acestei proceduri constă în stabilirea cadrului general, a conținutului și organizării procesului de asigurare internă a calitatii la nivelul școlii doctorale, stabilirea responsabilității și a autorității persoanelor implicate în acest proces.

Potrivit acestei proceduri, principalele componente sunt: asigurarea calității proceselor de predare, învățare, cercetare desfășurate în cadrul școlii doctorale reprezintă responsabilitatea tuturor membrilor școlii doctorale; calitatea activității desfășurate în cadrul școlilor doctorale este monitorizată de Consiliul școlii doctorale și de conducerea facultății careia îi este arondată; în procesul de evaluare internă, școala doctorală elaborează un **raport de autoevaluare**, care este prezentat CSUD, în vederea avizării și integrării în raportul de autoevaluare al IOSUD; raportul anual al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității din cadrul ASE oferă date, informații și analize despre monitorizarea asigurării interne a calitatii la nivelul școlilor doctorale, asigurându-se astfel legătura dintre sistemul de asigurare a calității la nivelul școlii doctorale și managementul universitar.

Asociațiile studențești organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, pentru poziții în Consiliul Școlii Doctorale, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși (v. procesul verbal al alegerilor în vederea desemnării reprezentanților studenților doctoranzi în cadrul CSUD). Se asigură astfel participarea studenților-doctoranzi în procesul de asigurare a calității. În Consiliul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor există doi reprezentanți ai mediului de afaceri. Se asigură astfel participarea părților externe interesate în procesul de asigurare a calității. Ca urmare a evaluării interne, Directorul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor elaborează un plan de acțiuni, care include strategii și politici de acțiune în vederea remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a școlii doctorale. Se asigură astfel monitorizarea, evaluarea și dezvoltarea continuă a sistemului de asigurare internă a calității.

La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității pentru studenții doctoranzi și pentru candidați, respectiv informațiile de interes public, sunt disponibile în format electronic. Se asigură astfel transparența și accesul la informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității pentru beneficiarii interni și externi.

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II, prin intermediul CSUD, publică pe website-ul <http://doctorat.ase.ro/> informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității, cu respectarea reglementărilor generale cu privire la protecția datelor cu caracter personal, Regulamentul școlii doctorale, CV-urile/ domeniile de interes și temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat, datele instituționale de contact ale acestora (RO și EN), rezumatele tezelor de doctorat care urmează să fie susținute public, data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 30 de zile înaintea susținerii, componenta comisiei de susținere (RO și EN), planificarea cursurilor, lista disciplinelor și fișele de disciplină (RO și EN), planificarea seminariilor doctorale (RO și EN).



Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale. Toți studenții doctoranzi, prin intermediul IOSUD –ASE, au acces gratuit la platforme cu baze de date academice relevante pentru domeniile studiilor de doctorat organizate, inclusiv acces mobil. Toți studenții doctoranzi au acces la infrastructura centrelor de cercetare aferente facultăților Business și Turism și Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine (Centrul de cercetări Administrarea Afacerilor <https://cercetare.ase.ro/ro/centrul-de-cercetari-administrarea-afacerilor/>, Centrul Academic de Cercetari în Turism și Servicii Centrul Academic de Cercetări în Turism și Servicii <https://cercetare.ase.ro/ro/centrul-academic-de-cercetari-in-turism-si-servicii/>, Centrul de Cercetare IDEAS).

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II are o strategie și o aplică pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale. Școala doctorală, prin intermediul IOSUD-ASE, are încheiate Acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS pentru ciclul de studii doctorale). În cadrul școlii doctorale este sprijinită organizarea unor doctorate în cotutelă internațională. În cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II este sprijinită invitarea unor experți/ profesori din alte țări, care să susțină prelegeri pentru studenții doctoranzi (SUA, UK, Germania, Grecia, Argentina etc). Ponderea studenților doctoranzi străini (Germania, Austria, Elveția, Italia, SUA, Tunisia, Maroc, Iran, Iraq, Palestina) a crescut semnificativ. În anul 2018, din cei 118 studenți doctoranzi străini la nivelul ASE, 56 erau de la Școala Doctorală Administrarea Afacerilor. O pondere însemnată din tezele de doctorat din cadrul școlii doctorale sunt redactate și prezentate într-o limbă de circulație internațională (engleză, germană și franceză).

## 2. CRITERII, STANDARDE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

### A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ

#### *A.1. Structurile instituționale, administrative, manageriale și resursele financiare*

##### *A.1.1 Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficiente prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat.*

**A.1.1.1.** Întreaga activitate didactică, de cercetare, managerială și administrativ-financiară din cadrul ASE se desfășoară cu respectarea legislației naționale în domeniu și a reglementărilor interne aprobate de Senatul ASE.

**a)** Activitatea la nivelul programelor de studii universitare de doctorat se desfășoară în concordanță cu *Regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat*, regulament ce este aprobat de către Senatul ASE, înaintea începerii anului universitar și este



publicat pe site. Pentru anul universitar 2019-2020, regulamentul este disponibil la adresa: [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20191218/Hot.Senat%20nr.229%20din%2018.12.2019\\_Mod.reg.doctorat.pdf](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20191218/Hot.Senat%20nr.229%20din%2018.12.2019_Mod.reg.doctorat.pdf).

Regulamentele aferente perioadei supusă evaluării sunt centralizate în tabelul de mai jos:

**Tabelul 4. Regulamente privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat**

Nr crt	An universitar	Denumire regulament	Cod anexă
1	2015-2016	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa <a href="#">IOSUD-25</a>
2	2016-2017	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexele <a href="#">IOSUD-26</a> ; <a href="#">IOSUD-27</a>
3	2017-2018	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa <a href="#">IOSUD-28</a>
4	2018-2019	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexele <a href="#">IOSUD-29</a> ; <a href="#">IOSUD-30</a>
5	2019-2020	Regulamentului instituțional de organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat	Anexele <a href="#">IOSUD-31</a> ; <a href="#">IOSUD-32</a>
6	2020-2021	Regulamentul instituțional de organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat	Anexele <a href="#">IOSUD-33</a> ; <a href="#">IOSUD-34</a>
7	2021-2022	Regulamentul instituțional de organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat	<a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Cursuri/2021/Regulament%20institutional%20doctorat-2021-2022.pdf">http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Cursuri/2021/Regulament%20institutional%20doctorat-2021-2022.pdf</a>
8	2022-2023	Regulamentul instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, pentru anul universitar 2022 - 2023	<a href="https://www.senat.ase.ro/wp-content/uploads/2022/20220921/27.Hot.Senat%20nr.%20160%20din%2021.09.2022_Reg.doctorat_rev.pdf">https://www.senat.ase.ro/wp-content/uploads/2022/20220921/27.Hot.Senat%20nr.%20160%20din%2021.09.2022_Reg.doctorat_rev.pdf</a>





9	2023-2024	Regulamentul instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, pentru anul universitar 2023 - 2024	<a href="https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2023/20230920/46.Hot.Senat%20nr.%20152%20din%2020.09.2023_Reg.org.desf.doctorat_rev.pdf">https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2023/20230920/46.Hot.Senat%20nr.%20152%20din%2020.09.2023_Reg.org.desf.doctorat_rev.pdf</a>
---	-----------	--	---

Sursa: <http://senat.ase.ro>, <http://doctorat.ase.ro/legislatie>

Pentru anul universitar 2022-2023 regulamentul este disponibil pe site-ul CSUD: [Regulamentul instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, aplicabil începând cu anul universitar 2022-2023](#)

Cadrul general privind disciplina muncii în ASE, necesar pentru derularea în condiții optime a activității interne a universității este stabilit prin „*Regulamentul intern*”, iar structurile organizatorice ale instituției, atribuțiile fiecărei structuri și relațiile care se stabilesc între acestea sunt reglementate prin „*Regulamentul de organizare și funcționare*”.

Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine organizează studii universitare de doctorat în domeniul administrarea afacerilor, Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II fiind structura organizatorică aferentă derulării acestora. Studiile universitare de doctorat în domeniul administrarea afacerilor se desfășoară în baza reglementărilor legale în vigoare aferente studiilor doctorale, a reglementărilor interne ASE și a “*Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat – Școala Doctorală Administrarea Afacerilor*”. link - [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20190208/Hot.Senat%20nr.%2016\\_Reg.sc.doc.AA.pdf](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20190208/Hot.Senat%20nr.%2016_Reg.sc.doc.AA.pdf) - [Anexa SDAA -01](#).

Toate regulamentele sunt elaborate în conformitate cu reglementările legale în vigoare, sunt aprobate de către Senatul ASE și sunt postate pe pagina web a ASE (vezi <http://senat.ase.ro/hotarari>).

**b)** În ASE *organizarea și desfășurarea procesului de alegeri* la nivelul CSUD și al școlilor doctorale se realizează în baza *Metodologiilor de alegeri – Anexele IOSUD-35a și IOSUD 35b*, și a procedurii operaționale *PO\_CSUD-08 Organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul Școlilor doctorale – Anexa IOSUD-36*.

În cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor ultimele alegeri s-au desfășurat în anul 2018 - [Anexa SDAA-02](#).

De asemenea, ultimele alegeri la nivelul școlii doctorale s-au derulat în 19 iunie 2023, când s-au ocupat locul de director și 3 locuri de membru al consiliului școlii, al patrulea loc fiind completat în octombrie 2023, conform celor două procese verbale ale ședințelor cu aceste subiecte pe ordinea de zi. Alegerile la nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II urmează să se desfășoare până la finalul anului universitar 2023-2024.

**c)** Directorul CSUD a fost desemnat prin concurs public, dovezile aferente concursului regăsindu-se în - [Anexa IOSUD-37](#). În ceea ce privește alegerea studenților la nivelul CSUD, a se vedea - [Anexa IOSUD-38](#).

La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor alegerile aferente funcției de director al școlii doctorale, cât și cele privind membrii Consiliului Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor s-au desfășurat în concordanță cu procedura operațională *PO\_CSUD-08 – Anexa IOSUD-36*.



d) ASE are elaborată o *politică proprie de recrutare și de admitere a studenților*, pe care o aplică în mod transparent și riguros, respectând principiul egalității șanselor tuturor candidaților, fără nici o discriminare, toate acestea fiind precizate în cadrul „*Metodologiei privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat*”. Concursul de admitere se organizează în baza unei metodologii de admitere, elaborată de către CSUD, avizată de Consiliul de Administrație și aprobată de Senatul ASE. Metodologiile sunt actualizate anual pentru toate ciclurile de studii universitare și devin publice prin prezentarea pe site-ul oficial al universității, cu cel puțin 6 luni înainte de data de susținere a concursului de admitere.

Pentru a veni în sprijinul candidaților, ASE pune la dispoziția acestora, în fiecare an, toate informațiile privind desfășurarea concursului de admitere prin publicarea pe site-ul universității (vezi <http://doctorat.ase.ro/admitere>). Pentru perioada 2015-2023, metodologiile de admitere sunt centralizate în tabelul de mai jos:

**Tabelul 5. Metodologii privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat**

Nr crt	An universitar	Denumire metodologie	Cod anexă
1	2015-2016	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexele <a href="#">IOSUD-39</a> ; <a href="#">IOSUD-40</a>
2	2016-2017	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexele <a href="#">IOSUD-41</a> ; <a href="#">IOSUD-42</a>
3	2017-2018	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexa <a href="#">IOSUD-43</a>
4	2018-2019	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexele <a href="#">IOSUD-44</a> ; <a href="#">IOSUD-45</a>
5	2019-2020	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexa <a href="#">IOSUD-46</a>
6	2020-2021	Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere online la programele de studii universitare de doctorat, anul universitar	Anexele <a href="#">IOSUD-47</a> ; <a href="#">IOSUD-48</a> ; <a href="#">IOSUD-49</a> ; <a href="#">IOSUD-50</a> .
7	2021-2022	Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere online la programele de studii universitare de doctorat, anul universitar	<a href="https://www.senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20210523/Hot.Senat%20nr.%2065%20din%2023.05.2021_Mod.Metod.adm.doctorat.pdf">https://www.senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20210523/Hot.Senat%20nr.%2065%20din%2023.05.2021_Mod.Metod.adm.doctorat.pdf</a>
8	2022-2023	Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere	<a href="https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20211">https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20211</a>



	online la programele de studii universitare de doctorat, anul universitar	215/17.Hot.Senat%20nr.%20246%20din%2015.12.2021 _Metod._adm.prog.doctorat%202021-2022.pdf
--	---	--

Sursa: <http://senat.ase.ro/hotarari>

Pentru anul universitar 2022-2023, Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de doctorat (Hotărâre Senat nr. 100 din 22.06.2022) este disponibil la adresa: [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2022/20220622/Hot.Senat%20nr.%20100%20din%2022.06.2022\\_Mod.Regulament%20admitere%20doctorat\\_rev.pdf](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2022/20220622/Hot.Senat%20nr.%20100%20din%2022.06.2022_Mod.Regulament%20admitere%20doctorat_rev.pdf)

Numărul de locuri și temele scoase la concurs de fiecare conducător de doctorat sunt avizate de Consiliul școlii doctorale și de Consiliul Facultății din structura căreia face parte Școala doctorală, avizate de CSUD și de Consiliul de administrație al ASE și aprobate de Senatul ASE pentru fiecare an universitar. Pentru anul universitar 2019-2020, informațiile sunt disponibile la adresa: [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20190116/Hot.Senat%20nr.%202%20din%2016.01.2019\\_Loc.Teme%20adm](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20190116/Hot.Senat%20nr.%202%20din%2016.01.2019_Loc.Teme%20adm)

Pentru anul universitar 2021-2022, informațiile sunt disponibile aici: <http://www.doctorat.ase.ro/admitere-2021>. Pentru anul universitar 2022-2023, informațiile sunt disponibile aici: <https://doctorat.ase.ro/admitere/arhiva-admitere/>

În ceea ce privește finalizarea studiilor, pentru fiecare ciclu al studiilor universitare, ASE stabilește criteriile minimale pentru susținerea tezelor de doctorat în domeniile de doctorat organizate, aferente celor două ramuri de știință: științe economice și științe juridice – **Anexa IOSUD-51**. Acestea sunt publicate pe site-ul ASE: [http://doctorat.ase.ro/criterii\\_minimale\\_sustinere\\_teza](http://doctorat.ase.ro/criterii_minimale_sustinere_teza), dar în același timp, pune la dispoziția doctoranzilor și un ghid privind elaborarea tezei de doctorat, disponibil pe site-ul CSUD: <https://doctorat.ase.ro/metodologie-sustinere-teza-de-doctorat/>. În cadrul domeniului de studii universitare de doctorat supus evaluării, organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat se realizează la nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II, cu respectarea reglementărilor interne IOSUD-ASE privind admiterea – **Anexa SDAA-03**, respectiv finalizarea studiilor doctorale – **Anexa SDAA-04**.

e) La nivelul ASE calitatea de conducător de doctorat a fost dobândită prin ordin de ministru cu respectarea reglementărilor legale în domeniu, în vigoare la momentul dobândirii acestei calități. În prezent, dobândirea calității de conducător de doctorat impune susținerea concursului de abilitare, în baza căruia este emis ordinul ME privind acordarea atestatului de abilitare. În cadrul ASE, organizarea și desfășurarea procesului de obținere a atestatului de abilitare are la bază "*Metodologia de organizare și desfășurare a procesului de obținere a atestatului de abilitare*" (<https://doctorat.ase.ro/abilitare/reglementari-si-metodologii-abilitare/>) - **Anexa IOSUD-52**.

În ceea ce privește echivalarea doctoratului obținut în alte state, la nivelul ASE se aplică reglementările legale în vigoare reprezentate de procedurile Consiliului Național de Recunoaștere și Echivalare a Diplomelor (vezi <https://cnred.edu.ro/studii-universitare>), fiind stabilită și o procedură operațională internă în acest sens - **Anexa CSUD-53**.



f) Potrivit Cartei ASE, studiile universitare de doctorat dispun, în cadrul instituțional al IOSUD – ASE, de sisteme proprii și specifice de conducere și administrare a programelor de studii și cercetare, inclusiv la nivelul școlilor doctorale. La nivelul IOSUD funcționează Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat. La nivelul fiecărei școli doctorale funcționează Consiliul școlii doctorale. Aceste structuri funcționează conform prevederilor legii educației, ale codului studiilor universitare de doctorat și a regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat, deciziile fiind luate în cadrul ședințelor CSUD - [Anexele CSUD-54](#), [CSUD-55](#), [CSUD-56](#), [CSUD-57](#), [CSUD-58](#).

Consiliul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor se întrunește în mod regulat de cel puțin trei ori pe an, la cererea directorului școlii doctorale sau a cel puțin unei treimi din numărul membrilor săi, precum și ori de câte ori este cazul pentru a soluționa probleme curente. [Anexa SDAA-06](#).

g) Candidații declarați admiși sunt înmatriculați la începutul anului universitar și încheie cu ASE un **contract de studii**, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților, care se semnează la data de 01 octombrie a fiecărui an universitar - [Anexa CSUD-59](#). Pentru anul universitar 2022-2023, formularul contract este postat pe site: Contract Doctorat Anul 1 2022-2023. <https://doctorat.ase.ro/activitati/formulare/>

h) Procesul de aprobare a numărului de locuri și a temelor scoase la concurs de Școala Doctorală Administrarea Afacerilor pornește de la membrii ei. Directorul școlii anunță calendarul elaborării temelor pentru sesiunile următoare de admitere. Membrii școlii trimit propunerile către directorul școlii. Acesta le supune avizării în Consiliul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor. Ulterior, se intră în procesul intern de avizare – consiliul facultății, CSUD, CA și Senat, aceasta din urmă fiind structura decizională finală.

Temele scoase la concurs pentru anul universitar 2021-2022 se regăsesc aici :

[http://www.doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Admitere%202021/Locuri%20si%20teme%20admitere%20doctorat\\_Places%20and%20themes%20doctoral%20admission-2021-2022.pdf](http://www.doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Admitere%202021/Locuri%20si%20teme%20admitere%20doctorat_Places%20and%20themes%20doctoral%20admission-2021-2022.pdf)

Temele scoase la concurs pentru anul 2022-2023 se regăsesc accesând link-ul: <https://doctorat.ase.ro/admitere-2022>

Admitere 2022-2023 – Programe Doctorale in Economie si Drept – Academia de Studii Economice din Bucuresti (ase.ro)

**A.1.1.2.** Regulamentul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor - [Anexa SDAA-01](#) include criteriile, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art.17, alin. 5 din HG nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare.

a) la **art. 8**, **art. 14(3)** și **art. 15(2)** se precizează *modalitatea de acceptare de noi membri conducători de doctorat*, iar la **art. 14(4)** și **art. 22** se specifică *modalitatea în care poate fi retrasă calitatea de membru al școlii doctorale*;

b) la **art. 14(5)** și **art.32** sunt evidențiate *mecanismele prin care se iau deciziile în ceea ce privește oportunitatea, structura și conținutul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate*;

c) la **15(8)**, **art. 18** și **art. 19** se evidențiază *procedurile de schimbare a conducătorului de doctorat al unui anumit student-doctorand și procedurile de mediere a conflictelor*;

d) la **art. 29(2 și 3)** se fac referiri privind *condițiile în care programul de doctorat poate fi întrerupt*;



e) la **art. 40 și art. 41** există referiri specifice la *modalitățile de prevenire a fraudei în cercetarea științifică, inclusiv a plagiatului*;

f) la **art. 34** se fac referiri specifice la *asigurarea accesului la resursele de cercetare*;

g) la **32(3)** se prevăd obligațiile de frecvență ale studenților-doctoranzi cu referiri specifice la cursuri de pregătire, pentru studenții doctoranzi din anul I, în domeniul cercetării avansate, cu scopul de a dezvolta abilități și competențe de realizare a unor studii empirice și de utilizare a unor modele și tehnici cantitative de cercetare avansată a fenomenelor financiar-monetare.

**A.1.1.3.** Școlile doctorale din cadrul IOSUD ASE se organizează pe discipline sau tematici disciplinare și interdisciplinare, specifice fiecărui domeniu de doctorat. La nivelul IOSUD ASE se organizează 2 cursuri comune, în limbile română și engleză, pentru toate școlile doctorale, iar fiecare școală doctorală organizează alte 2 cursuri, specifice fiecărei specializări. Disciplinele organizate de Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II sunt: *Leadership și strategie în afaceri și Inovare și antreprenoriat*.

Cursurile și programarea acestora se regăsesc și pe site-ul doctorat.ase.ro. <https://doctorat.ase.ro/activitati/cursuri-planificare/>

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II organizează periodic seminare științifice pentru doctoranzi: <https://doctorat.ase.ro/activitati/seminare-planificare/>

De asemenea, temele scoase la concurs vizează tematici interdisciplinare, aferente managementului în organizații publice și private, la nivel de firme sau de industrii, în conformitate cu expertiza conducătorilor de doctorat.

### ***A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat.***

**A.1.2.1.** ASE are un sistem informatic care facilitează colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor relevante pentru evaluarea și asigurarea instituțională a calității. Gestionarea bazelor de date în ASE este realizată de către DTIC – [Anexa IOSUD-19](#).

Proceselor care se desfășoară în ASE sunt informatizate: admiterea studenților, repartizarea locurilor în cămin, gestionarea activității de cercetare științifică, evidența studenților, situațiile școlare, completarea suplimentului la diplomă, acordarea burselor și mobilităților intracomunitare - [Anexa IOSUD-20](#).

**A.1.2.2.** Pentru menținerea și întărirea imaginii de profesionalism a studenților, a personalului didactic și de cercetare din ASE și a celorlalte categorii de personal didactic din învățământul preuniversitar care primesc grade didactice sub sigla ASE, din 2015, universitatea a implementat procedura operațională *Verificarea antiplagiat*, prin care este definită modalitatea de utilizare a sistemului antiplagiat în concordanță cu specificațiile tehnice ale Platformei [Sistemantiplagiat.ro](http://Sistemantiplagiat.ro). Procedura se aplică tuturor tezelor de doctorat, cărților și articolelor ce sunt susținute/publicate în ASE - [Anexa IOSUD-60](#). De asemenea, a fost elaborată și publicată Strategia de prevenire și combatere a fenomenului de plagiat 2022-2030: <https://doctorat.ase.ro/wp-content/uploads/Legislatie/Strategia%20ASE%20-%20de%20prevenire%20si%20combatere%20a%20plagiatului.pdf>



La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, rezultatele verificării antiplagiat sunt evidențiate în atestatele privind raportul de similitudine – [Anexa SDAA-07](#). Din totalul de 84 doctoranzi care au finalizat teza în perioada 2015-2020 (ultimii 5 ani), 100 % au fost admiși pentru susținere în baza rezultatelor aplicării procedurii de verificare antiplagiat. Valorile medii ale coeficienților de similitudine pentru tezele susținute în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor în ultimii cinci ani supuși evaluării au fost 3,33 % pentru C1 și 1 % pentru C2.

În anul universitar 2021-2022 au fost susținute la Școala Doctorală Administrarea Afacerilor 11 teze de doctorat, acestea îndeplinind condițiile cu privire la indicatorii antiplagiat.

Toate cele 19 teze de doctorat susținute în anul univesitar 2022-2023 au fost verificate anterior susținerii anti-plagiat și nu au existat probleme din această perspectivă, având coeficienți de similitudine care s-au încadrat în limite acceptabile.

## ***A.2. Infrastructura de cercetare***

### ***A.2.1. IOSUD/ Școlile doctorale dețin o infrastructură modernă de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.***

**A.2.1.1.** Activitatea didactică și de cercetare a programelor de studii se desfășoară în spații de învățământ aflate în patrimoniu propriu – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare, platforme online – dotate corespunzător cu tehnică de calcul, sisteme multimedia (video și retroproiectoare, ecrane de proiecție, flipchart-uri etc.).

Sălile de predare/seminarizare dispun de echipamente tehnice, corespunzător stadiului actual de dezvoltare a cunoașterii științifice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student (videoproiector, calculator, ecran proiecție, echipamente videoconferință, studio TV, flipchart) – [Anexele IOSUD-19 și IOSUD-20](#). În ASE există spații amenajate pentru accesul wireless la Internet, inclusiv mobilier adecvat.

Aplicațiile software utilizate în cadrul ASE sunt licențiate atât pentru software de bază (sisteme de operare, programe antivirus), software de specialitate (SPSS, CIEL, EVIEWS, SAS/R) cât și pentru software de aplicație (suita Microsoft Office, MS Sharepoint, MS SQL Server, alte programe dedicate: Eviews, Stata, etc).

Lucrările aplicative prevăzute la disciplinele de specialitate din planurile de învățământ se desfășoară în laboratoare dotate corespunzător cu tehnică de calcul și echipament specific. Seminariile se desfășoară în săli de seminarizare/laboratoare didactice, dotate cu sisteme multimedia și tehnică corespunzătoare (videoproiector, soft-uri specifice, calculatoare, ecran proiecție).

Studenții doctoranzi din Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II, pentru desfășurarea activității de cercetare, au acces la infrastructura aferentă bazei materiale a IOSUD –ASE. În plus, accesul este permanent la sălile și laboratoarele departamentelor din cadrul Facultății de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine, unde își desfășoară activitatea - [Anexa SDAA-08](#).

**A.2.1.2.** Studenții doctoranzi ai Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II beneficiază, prin intermediul IOSUD de acorduri de cooperare încheiate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare - [Anexa IOSUD-61](#). Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II beneficiază de acorduri



internaționale de colaborare încheiate la nivelul Facultății de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine - [Anexa SDAA-09](#). Valorificarea acordurilor de colaborare dintre universități s-a realizat prin organizarea de cursuri și seminarii de cercetare cu participarea unor invitați: experți internaționali, profesori de la universități de prestigiu din străinătate. [Anexa CSUD-68](#), [Anexa SDAA-10](#).

**A.2.1.3.** IOSUD este preocupată de înnoirea permanentă a infrastructurii de cercetare prin care se asigură studenților doctoranzi accesul la resurse de cercetare actuale, prin achiziția de abonamente la baze de date internaționale, precum și prin dotarea unor laboratoare cu infrastructură de cercetare avansată. Resursele utilizate în dezvoltarea infrastructurii de cercetare provin atât din proiectele câștigate în cadrul competițiilor de finanțare a infrastructurii de cercetare, cât și din venituri proprii. [Anexa IOSUD-64](#), [Anexa IOSUD-72](#).

### A.3. Calitatea resursei umane

#### A.3.1. La nivelul fiecărei școli doctorale există suficient personal calificat astfel încât să fie asigurat un proces educațional de calitate.

**A.3.1.1.** În cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II, în anul universitar 2023-2024 își desfășurau activitatea 8 conducători de doctorat, dintre care 7 conducători de doctorat au devenit membri ai acestei școli doctorale prin transfer, la cererea acestora, ca urmare a reorganizării Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor. Cel de-al optulea conducător de doctorat a devenit membru al Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II, în urma înființării acesteia. [Anexa SDAA-05](#).

Ponderea conducătorilor de doctorat din cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat (3 ani la care se adaugă perioadele de prelungire acordate conform art. 39 alin. (3) din Codul aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare), nu depășește 20%, fiind de 0% - [Anexa SDAA-11](#) și [Anexa SDAA-12](#).

Situația centralizată la nivel CSUD se prezintă conform [tabelului 7](#).

**Tabelul 6. Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat (cfm. HG.681, art 39)**

Scoli doctorale IOSUD	An universitar 2020-2021											TOTAL IOSUD
	SDAA	SDCSE	SDC	SDE1	SDE2	SDEAI	SDFIN	SDIE	SDMAN	SDMK	SDD	
Număr conducători de doctorat	20	23	26	16	12	22	19	19	26	19	6	208
Conducători de doctorat care coordonează mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12,	0	2	1	0	1	0	3	0	0	1	0	8



cfm.HG.681,  
art 39

Pondere	0%	8,70%	3,85%	0%	8,33%	0%	15,79%	0%	0%	5,26%	0%	<b>3,84%</b>
---------	----	-------	-------	----	-------	----	--------	----	----	-------	----	--------------

An universitar 2021-2022

	SDAA	SDCSE	SDC	SDE1	SDE2	SDEAI	SDFIN	SDIE	SDMAN	SDMK	SDD	TOTAL IOSUD
Număr conducători de doctorat	23	23	29	21	14	23	24	20	28	19	7	<b>231</b>
Conducători de doctorat care coordonează mai mult de 8 studenți	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	<b>1</b>
doctoranzi, dar nu mai mult de 12, cfm. HG.681, art 39												
Pondere	0%	0%	0%	0%	0%	0.04%	0%	0%	0%	0%	0%	<b>0.004%</b>

An universitar 2022-2023

	SDAA	SDCSE	SDC	SDE1	SDE2	SDEAI	SDFIN	SDIE	SDMAN	SDMK	SDD	TOTAL IOSUD
Număr conducători de doctorat	29	24	29	23	13	25	24	23	27	19	7	<b>243</b>
Conducători de doctorat care coordonează mai mult de 8 studenți	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
doctoranzi, dar nu mai mult de 12, cfm. HG.681, art 39												
Pondere	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	<b>0%</b>

**A.3.1.2.** La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II, din cadrul domeniului de doctorat Administrarea Afacerilor, procentul conducătorilor de doctorat titulari ai IOSUD implicați în activitățile didactice aferente programului de studii universitare de doctorat este de 100% – [Anexa SDAA-13](#). În anul universitar 2023-2024 în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II își desfășoară activitatea 8 membri, toți titulari ASE (100%).

În tabelul 8 este prezentată situația centralizatoare a cadrelor didactice titulare a tuturor scolilor doctorale pentru anii universitari 2020-2021, 2021-2022 și 2022-2023.

**Tabelul 7. Conducători de doctorat - titulari IOSUD**

2020-2021

Scoli doctorale	SDAA	SDCSE	SDC	SDE1	SDE2	SDEAI	SDFIN	SDIE	SDMAN	SDMK	SDD	TOTAL IOSUD
Număr conducători de doctorat	20	23	26	16	12	22	19	19	26	19	6	<b>208</b>





## ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Conducători de doctorat titulari IOSUD	15	16	24	13	9	18	15	16	20	14	3	<b>163</b>
Pondere titulari IOSUD în total	75%	70%	92,30%	81,25%	75%	81,81%	78,94%	84,21%	76,92%	73,68%	50%	<b>78,36%</b>
<b>2021-2022</b>												
	SDAA	SDCSE	SDC	SDE1	SDE2	SDEAI	SDFIN	SDIE	SDMAN	SDMK	SDD	<b>TOTAL IOSUD</b>
Număr conducători de doctorat	23	23	29	21	14	23	24	20	28	19	7	<b>231</b>
Conducători de doctorat titulari IOSUD	20	21	29	18	13	20	24	20	22	18	6	<b>214</b>
Pondere titulari IOSUD în total	86.96 %	91.30 %	100.00 %	85.71 %	92.86 %	86.96 %	100.00 %	100.00 %	84.61%	94.74 %	85.71 %	92.64 %
<b>2022-2023</b>												
	SDAA	SDCSE	SDC	SDE1	SDE2	SDEAI	SDFIN	SDIE	SDMAN	SDMK	SDD	<b>TOTAL IOSUD</b>
Număr conducători de doctorat	29	24	29	23	13	25	24	23	27	19	7	<b>243</b>
Conducători de doctorat titulari IOSUD	26	22	29	20	12	23	24	22	26	18	6	<b>228</b>
Pondere titulari IOSUD în total	89,65%	91,66%	100%	86,95%	92,30%	92%	100%	95,65%	96,29%	94,73%	85,71%	<b>93,82%</b>

Dacă în perioada 2015-2020, perioadă supusă evaluării inițiale, din cei 20 de membri ai școlii 2 nu îndeplineau standardele minimale CNATDCU, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, ceea ce reprezenta 10% din totalul lor, în prezent, toți cei 27 de membri îndeplinesc aceste standarde. Această situație de îndeplinire de 100% a standardelor minimale de către membrii afiliați reflectă calitatea resursei umane implicate în activitățile școlii, preocuparea pentru perfecționarea continuă, dar și selecția atentă a revistelor în care diseminează rezultatele cercetărilor. De asemenea, tematica cercetărilor desfășurate de membrii școlii sunt concordante cu profilul școlii și reflectă preocupări actuale ale științei din domeniul administrării afacerilor. Membrii școlii doctorale au publicat articole științifice în reviste cotate Web of Science atât din țară (de exemplu, Amfiteatru Economic), cât și din străinătate (de exemplu, Journal of Business Economics and Management) și au atras și pe doctoranzi în colectivele de redactare a materialelor științifice. De asemenea, toți conducătorii de doctorat din școala doctorală din anii 2021-2022, 2022-2023 și în prezent îndeplinesc standardele minimale CNATDCU.



## B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

### ***B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere***

#### ***B.1.1. Candidații admiși la studiile de doctorat sunt de cea mai înaltă calitate, sunt diversificați ca reprezentare de gen și socială.***

**B.1.1.1.** IOSUD-ASE are o politică de admitere la studii universitare de doctorat cu criterii clar definite, una dintre probele concursului de admitere fiind de tip interviu, *examenul de specialitate* – **Anexa IOSUD-50**. Un criteriu de evaluare important în etapa de admitere este C1-rezultatele științifice ale candidatului în domeniul ales.

**B.1.1.2.** IOSUD-ASE are o politică de stimulare a înmatriculării studenților doctoranzi proveniți din medii sociale dezavantajate, prin acordarea unor burse pentru susținerea financiară a studenților cu venituri reduse – **Anexa IOSUD-62 Metodologie privind acordarea bursei și a altor forme de sprijin social pentru studenții de la învățământul cu frecvență în anul universitar 2019-2020** (vezi [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20190925/Hot.Senat%20nr.%20191%20din%2025.09.2019\\_Metodologie%20burse.pdf](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20190925/Hot.Senat%20nr.%20191%20din%2025.09.2019_Metodologie%20burse.pdf)), iar pentru anul universitar 2021-2022 [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20210922/32.Hot.Senat%20nr.%20199%20din%2022.09.2021\\_Met.acord.burse.pdf](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20210922/32.Hot.Senat%20nr.%20199%20din%2022.09.2021_Met.acord.burse.pdf), precum și (vezi <https://social.ase.ro/wp-content/uploads/2023/02/Metodologie-acordare-burse-2022-2023.pdf>) sau implementarea unor măsuri de sprijin care să prevină abandonul universitar. În cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II nu s-au identificat astfel de situații. Cu toate acestea, există studenți doctoranzi cu statut de refugiat sau aparținând comunității românilor de pretutindeni. Metodologia privind acordarea bursei în cadrul ASE în anul universitar 2022-2023 este accesibilă la adresa <https://ase.ro/app/uploads/2023/03/Metodologie-acordare-burse-2022-2023.pdf>

### ***B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat***

#### ***B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.***

**B.2.1.1.** Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde, la nivelul ASE, 22 discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor.

**Tabelul 8. Discipline din cadrul programului de pregătire doctorală – Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II**

<b><u>Nr.crt.</u></b>	<b><u>Denumire disciplină</u></b>
1.	<u>Etică și integritate academică</u>
2.	<u>Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică</u>
3.	<u>Leadership și strategie în afaceri</u>



#### 4. Inovare și antreprenoriat

Sursa: Planuri de învățământ

Două discipline sunt organizate la nivel de IOSUD, de către CSUD, celelalte 2 discipline fiind organizate în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II. Dintre cele 4 discipline, o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării științifice și al prelucrării statistice a datelor economice. – [Anexele SDAA-14](#); [SDAA-15](#); [SDAA-16](#) și [SDAA-17](#).

**B.2.1.2.** În planurile anuale de învățământ ale Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II există o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale denumită, în cadrul planului de învățământ al anului universitar 2019-2020 „[etică și integritate academică](#)”- [SDAA-14](#); [SDAA-15](#); [SDAA-16](#) și [SDAA-17](#)

**B.2.1.3.** Prin disciplinele incluse în programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferent domeniului de doctorat administrarea afacerilor, din cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor se asigură:

- înțelegerea modului în care se efectuează analiza critică, evaluarea și sintetiza ideilor noi și complexe, precum și modul în care se redactează articolele științifice și sunt respectate regulile de etică și integritate academică;

- dobândirea și consolidarea cunoștințelor cu privire la modul în care se efectuează redactarea unui articol științific, aparatul critic al unei lucrări științifice, citarea surselor, aspecte ale lipsei de onestitate academică;

- construirea și utilizarea metodelor și modelelor specifice cercetării științifice de tip cantitativ și calitativ în cadrul cercetării doctorale din domeniul științelor economice;

- asistarea doctoranzilor în formarea gândirii economice strategice, precum și familiarizarea doctoranzilor cu metodele utilizate pentru a proiecta strategii și modele inovatoare pentru conducerea afacerilor;

- consolidarea cunoștințelor și dezvoltarea abilităților de cercetare pentru planificarea strategică și leadership-ul organizației;

- dobândirea și consolidarea cunoștințelor și dezvoltarea abilităților de cercetare privind modul în care organizațiile creează, integrează și susțin în mod sustenabil valoarea adăugată;

- îmbunătățirea abilităților de comunicare, leadership și autoevaluare pentru doctoranzi;

Astfel că, în urma parcurgerii programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, orice doctorand:

- va fi familiarizat cu cerințele fundamentale ale redactării unei lucrări științifice (teză de doctorat, articole) și includerea elementelor de etică și integritate academică în activitatea de cercetare științifică;

- va putea folosi metodele fundamentale de cercetare care sunt aplicate în domeniul cercetării științifice de tip cantitativ și calitativ;

- va înțelege cadrul conceptual și metodologic pentru planificarea strategică și leadership-ul organizației, evidențiind factorii critici, metodele și tehnicile specifice pentru dezvoltarea sustenabilă a organizațiilor, în contextul globalizării;



- va fi capabil să dezvolte și să fundamenteze modele sustenabile și inovatoare de afaceri, evidențiind factorii competitivității în noua economie, domeniile prioritare și obiectivele strategice pentru dezvoltarea sustenabilă a afacerilor.

Competențele specifice profesionale și transversale sunt evidențiate în grilele de competențe și fisele disciplinelor cuprinse în planurile anuale de învățământ ale Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II – [Anexele SDAA-18 și SDAA-19](#).

**B.2.1.4.** Programele de studii universitare de doctorat din ASE corespund nivelului 8 de calificare, conform Cadrului național al calificărilor, conținutul acestora fiind analizat în ședințele Consiliului Facultății de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine [Anexele SDAA-20 și SDAA-21](#)

### ***B.3. Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora***

***B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii***

**B.3.1.1.** În cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II rezultatele cercetării sunt valorificate de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice (de exemplu, ICBE <https://bizexcellence.ro/>), publicații științifice specifice domeniului, prin participări la evenimente științifice, workshop-uri doctorale, conferințe doctorale - [Anexa SDAA-22](#).

În anul universitar 2022-2023 studenții doctoranzi aflați în stagiul au publicat 40 articole în jurnale, din care e Web of Science și 37 BDI și 82 de lucrări în conferințe. 16 studenți doctoranzi au fost membri în echipe de proiecte de cercetare instituționale.

### ***B.4. Calitatea tezelor de doctorat finalizate***

***B.4.1. Tezele de doctorat finalizate îndeplinesc standarde ridicate de calitate.***

**B.4.1.1.** La nivelul IOSUD-ASE nu au existat în ultimii cinci ani cazuri de teze invalidate, fără drept de refacere și reluare a procesului de susținere publică. Toate tezele de doctorat susținute în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor au fost validate de către Consiliul General CNATDCU - [Anexa SDAA-23](#).



## C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

### *C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității*

#### *C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică o procedură pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante*

**C.1.1.1.** IOSUD-ASE a dezvoltat și aplică periodic o procedură de evaluare și monitorizare internă a evoluției școlilor doctorale. Aceasta include activitatea științifică a conducătorilor de doctorat, infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare, precum și procedurile și normele pe baza cărora se organizează studiile doctorale – [Anexa IOSUD-63](#), prin care se au în vedere următoarele aspecte: evaluarea activității organizatorice a școlilor doctorale, evaluarea activității științifice a conducătorilor de doctorat, evaluarea activității științifice a studenților doctoranzi, determinarea gradului de satisfacție a studenților, precum și elaborarea planului de măsuri și monitorizare care să contribuie la îmbunătățirea activității școlilor doctorale. Anual CSUD elaborează un plan de măsuri ce își propune atingerea a 6 obiective, precum: creșterea numărului de studenți doctoranzi înscriși la programele de studii universitate de doctorat, respectiv a numărului de teze susținute, susținerea activității de cercetare științifică a studenților doctoranzi - [Anexa CSUD-73](#).

**C.1.1.2.** Asociațiile studențești și/sau studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei Școli Doctorale, pentru poziții în Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD), prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși - [Anexa IOSUD-38](#)

În anul universitar 2022-2023 au avut loc și alegeri pentru directorii de școli doctorale, respectiv consiliul școlii doctorale. Conform ultimelor alegeri, din Consiliul SDAA fac parte, alături de directorul școlii, 2 conducători de doctorat din SDAA, 2 reprezentanți ai mediului de afaceri și 2 studenți doctoranzi: <https://doctorat.ase.ro/programe/administrarea-afacerilor/>

**C.1.1.3.** Asociațiile studențești și/sau studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei Școli Doctorale, pentru poziții în Consiliile Școlilor Doctorale, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși. În 18.10.2023 a avut loc alegerea reprezentanților studenților doctoranzi ca membrii în Consiliul SDAA - [Anexa SDAA-24](#)

**C.1.1.4.** În baza evaluărilor periodice, SDAA elaborează politici de acțiune în vederea remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a doctoranzilor. Planul de măsuri are precizate termene clare de realizare a acțiunilor corective, cât și responsabili în acest sens - [Anexa SDAA-25](#).



## C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare

### C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.

**C.2.1.1.** Toate metodologiile și reglementările privind organizarea și desfășurarea concursurilor de admitere sunt publice precum și orice alte informații de interes public sunt disponibile pentru cei interesați pe site [www.ase.ro](http://www.ase.ro), cu respectarea reglementărilor generale cu privire la protecția datelor.

**Tabelul 9. Adrese de afișare a informațiilor de interes public**

<u>Nr. crt.</u>	<u>Act normativ intern</u>	<u>Link-ul</u>
<u>1</u>	Regulamentul școlii doctorale	<a href="#">Regulamentul școlilor doctorale este postat pe pagina fiecărei școli doctorale: <u>http://doctorat.ase.ro</u></a>
<u>2</u>	Metodologia privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	<a href="http://doctorat.ase.ro/admitere">http://doctorat.ase.ro/admitere</a>
<u>3</u>	Contractul de studii	<a href="http://doctorat.ase.ro/formulare">http://doctorat.ase.ro/formulare</a>
<u>4</u>	Metodologia de evaluare și susținere a tezei de doctorat	<a href="http://doctorat.ase.ro/procedura-sustinere">http://doctorat.ase.ro/procedura-sustinere</a>
<u>5</u>	Conținutul programelor de studii	<a href="https://planinvatamant.ase.ro">https://planinvatamant.ase.ro</a> <a href="http://doctorat.ase.ro/planificarea-cursurilor-pentru-studentii-ase-bucuresti-din-cadrul-tuturor-scolilor-doctorale---semestrul-1">http://doctorat.ase.ro/planificarea-cursurilor-pentru-studentii-ase-bucuresti-din-cadrul-tuturor-scolilor-doctorale---semestrul-1</a> <a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Cursuri/LISTA%20DISCIPLINELOR%20ANUL%20I%20AFISATA%20PE%20SITE.pdf">http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Cursuri/LISTA%20DISCIPLINELOR%20ANUL%20I%20AFISATA%20PE%20SITE.pdf</a>
<u>6</u>	Profilul științific și ariile tematice / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora	<a href="http://doctorat.ase.ro">http://doctorat.ase.ro</a> <a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Admitere%202021/Locuri%20si%20teme%20admitere%20doctorat">http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Admitere%202021/Locuri%20si%20teme%20admitere%20doctorat</a> <a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Places%20and%20themes%20doctoral%20admission-2021-2022.pdf">Places%20and%20themes%20doctoral%20admission-2021-2022.pdf</a>
<u>7</u>	Lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător)	<a href="#">Anexa SDAA-26</a> <a href="http://Simur.ase.ro">Simur.ase.ro</a>



- 8 Informații despre <http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Ghid%20Elaborare%20Teza%20Doctorat%202017-2018.pdf> de elaborare ale tezei de doctorat
- 9 Link-uri către <http://doctorat.ase.ro/anuturi-sustineri-publice-teze-de-doctorat> rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii
- Sursa: <http://www.ase.ro/>, <http://www.doctorat.ase.ro/>

Informațiile referitoare la Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II sunt disponibile pe website-ul IOSUD-ASE (vezi <http://www.doctorat.ase.ro/>) și pe site-ul facultății: Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine, [www.fabiz.ase.ro](http://www.fabiz.ase.ro)). Datele aferente studenților doctoranzi sunt disponibile doar în cadrul sistemului informatic SIMUR, cu excepția anunțurilor privind susținerile publice ale tezelor de doctorat, care sunt disponibile pe site-ul CSUD, tocmai pentru a se asigura transparența impusă de susținerea publică, în condițiile respectării reglementărilor generale cu privire la protecția datelor cu caracter personal.

### ***C.2.2. IOSUD / Școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.***

**C.2.2.1.** ASE asigură în mod gratuit, prin intermediul bibliotecilor sale, atât în format clasic, cât și electronic, resursele de învățare (manuale, tratate, referințe bibliografice, antologii etc.) pentru fiecare program de studii organizat, indiferent de nivel (licență, master, doctorat). Biblioteca ASE dispune, pe lângă accesul electronic, de un număr corespunzător de volume din țară și străinătate și de abonamente la principalele reviste de specialitate din țară și străinătate pentru fiecare disciplină care definește un program de studii (vezi [www.biblioteca.ase.ro](http://www.biblioteca.ase.ro)).

Biblioteca ASE dispune de un fond de carte propriu, corespunzător domeniului economic și de o rețea de calculatoare conectate la Internet. Biblioteca ASE, cu un număr total de 733 locuri în sălile de lectură (unitatea centrală, filiale și campus, dar și filiale departamente), oferă studenților și cursanților un fond de publicații monografice, periodice, resurse electronice, acces la baze de date științifice care acoperă literatura de specialitate română și străină recomandată în fișele de disciplină din curriculara universitară, elaborate și actualizate permanent în cadrul bibliotecii, corespunzătoare misiunii asumate la nivelul întregii universități și prin programele de studii.

Biblioteca universității dispune, de un număr corespunzător de volume din țară și din străinătate și de abonamente la principalele reviste de specialitate - [Anexa IOSUD-64](#).



Biblioteca ASE are în structură în prezent 10 săli de lectură organizate cu acces liber la raft, un serviciu de împrumut dedicat în principal utilizatorilor Facultății CSIE, Centrul FAO, Centrul de Documentare Europeană, aflate fie în unitatea centrală, fie în filiale și campus, dispune de un fond de carte corespunzător disciplinelor prevăzute în programele curriculare, pe cicluri de studii universitare (licență, masterat, doctorat, postdoctorat, studii postuniversitare) - [Anexa IOSUD-65](#).

Biblioteca asigură acces la baze de date bibliografice cu conținut full-text, bibliometrice și statistice cu acces local sau online în funcție de specificul platformei: Jstor Business Collection I & IV, Thomson Reuters Eikon, Bloomberg Finance, CEEOL, Audit Analytics, acces la platforma ZP Corporate, precum și la alte resurse electronice cu reviste științifice, resurse disponibile prin intermediul Asociației Anelis Plus în cadrul Proiectului *Acces Național Electronic la Literatura Științifică pentru Susținerea Sistemului de Cercetare și Educație din România - Anelis Plus 2020*: Elsevier ScienceDirect Freedom Collection, ProQuest Central, Emerald Management Xtra, Clarivate Analytics (Thomson ISI), Scopus, CAB Ebooks, DeGruyter Ebooks, Elsevier ebooks Freedom Collection.

De asemenea, pentru resursele Anelis Plus și cele abonate instituțional, care permit acces remote, se asigură serviciul Acces mobil în baza unui cont de acces mobil configurat și validat din intranet ASE, dar și din afara ASE # deacasă.

În plus, utilizatorii Bibliotecii ASE beneficiază de acces la colecțiile de cărți electronice achiziționate cu acces perpetuu de către instituție Ebrary ebooks ProQuest, Springer ebooks (colecția Business and Economics), Emerald ebooks (colecția Business, Management and Economics - arhiva 1991-2012), Elsevier ScienceDirect ebooks, (colecția Economics, Econometrics & Finance).

În cursul semestrului II, an universitar 2019-2020, Biblioteca ASE a lansat o nouă componentă digitală, respectiv biblioteca online a cursurilor din Editura ASE, bibliotecă online ce include cursuri, manuale, lucrări aplicative etc., autori fiind cadrele didactice ASE, iar lucrările sunt apărute sub egida editurii universității. Biblioteca online a cursurilor este disponibilă pe site.

Toți studenții ASE, inclusiv studenții Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II, au acces gratuit la aceste platforme cu baze de date menționate anterior.

**C.2.2.2.** La nivelul ASE, fiecare student, inclusiv studenții doctoranzi din cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II au acces la verificarea gradului de similitudine a lucrărilor științifice elaborate. Astfel, studenții doctoranzi au acces, la cerere, la acest sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente, la <http://dmci.ase.ro/index.php/antiplagiat>.

**C.2.2.3.** Toți studenții doctoranzi din cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II au acces permanent la sălile și laboratoarele Facultății de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine, fiind puse la dispoziția acestora și laboratoarele de cercetare științifică ale departamentelor – **Anexele** [IOSUD-10](#) și [IOSUD-11](#).





### C.3. Gradul de internaționalizare

#### **C.3.1. IOSUD/ Școala doctorală are o strategie și este aplicată, pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale.**

**C.3.1.1.** La nivelul ASE există o strategie de internaționalizare - [Anexa IOSUD-05](#) elaborată pentru perioada 2016-2027 în care se au în vedere direcții de acțiune care să asigure o mai mare internaționalizare a studiilor universitare organizate în cadrul universității, inclusiv a studiilor universitare de doctorat. Astfel că, având în vedere obiectivele subsumate *Ariei prioritare III – Internaționalizarea cercetării*, se urmărește:

- creșterea numărului de participări ale cercetătorilor tineri în proiecte de cercetare internaționale: minim 20 participări până în 2027;
- creșterea numărului de mobilități internaționale ale doctoranzilor și tinerilor cercetători, inclusiv doctorate în cotutelă : de la 2 persoane în 2016 la cca. 20 de persoane până în 2027;
- creșterea anuală a numărului de acorduri internaționale cu universități, companii și alte instituții relevante având exclusiv obiective de cercetare științifică: cca. 10 până în 2027;
- creșterea numărului de granturi de cercetare internaționale, de la 3 în 2016 la cca. 10 în 2027;
- creșterea numărului de participări la conferințe internaționale și stagii de perfecționare: minim 300 conferințe/stagii pe an până în 2027.

ASE dezvoltă permanent relații de colaborare cu alte universități din străinătate, la nivel de ASE sunt încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, care au în vedere mobilitatea cadrelor didactice și a cercetătorilor, asigurarea de mobilități de cercetare pentru doctoranzi - [Anexa IOSUD-66](#). ASE a încheiat și un acord de parteneriat cu Comisia Româno-Americană Fulbright în vederea dezvoltării unui program comun de granturi pentru profesori/cercetători americani care să desfășoare activități de predare/cercetare în cadrul ASE - [Anexa CSUD-67](#). La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II, activitatea de internaționalizare vizează încheierea de acorduri Erasmus, respectiv acorduri bilaterale destinate mobilității studenților doctoranzi, dar și a cadrelor didactice cercetătoare - [Anexa SDAA-27](#), [Anexa IOSUD-61](#).

În perioada supusă evaluării, 60% dintre studenții doctoranzi au efectuat stagii de pregătire în străinătate sau o altă formă de mobilitate, precum participarea la conferințe științifice internaționale – [Anexa SDAA-28](#).

În anul universitar 2021-2022, deși încă au existat restricții de deplasare, 26 de doctoranzi au participat la conferințe internaționale, atât în format fizic (mai ales la Conferința ICBE), cât și online, beneficiind de sprijin financiar din partea ASE. De asemenea, în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II se derulează 4 acorduri de coordonare în co-tutelă internațională cu Universitatea din Strasbourg pentru tot atâția doctoranzi. Una dintre tezele de doctorat în co-tutelă a fost susținută public în aprilie 2024, iar celelalte 3 acorduri de coordonare în co-tutelă internațională cu Universitatea Strasbourg se derulează în continuare.

Odată cu eliminarea restricțiilor de deplasare, studenții doctoranzi au reluat participarea la conferințe internaționale. În acest sens, în perioada 2022-2023, 34 de doctoranzi din Școala Doctorală Administrarea Afacerilor au obținut finanțare din partea ASE pentru participarea la astfel de evenimente.



**C.3.1.2.** În perioada analizată au fost invitați experți internaționali să susțină cursuri/prelegeri pentru studenții doctoranzi ai SDAA [Anexa CSUD-68](#).

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II este deschisă la colaborarea cu specialiști externi, un exemplu fiind cooptarea în comisia de îndrumare a doctorandei Anton Emanuela a Prof. univ. dr. Antonio Garcia Sanchez, din cadrul Universității POLITEHNICA din Cartagena, Spania [Anexa SDAA-10](#).

În anul 2020-2021, în cadrul săptămânii internaționalării din ASE, prof. Aharon Tziner, de la Peres Academic Center și Netanya Academic College din Israel a susținut un seminar doctoral pentru doctoranzii din cadrul școlii pe tema scrierii științifice. În cadrul aceluiași eveniment, dar în anul universitar 2021-2022, seminarul doctoral pe tema Six Sigma și Managementul Calității a fost susținut de prof. Vera Amicarelli, de la Universitatea Aldo Moro din Bari, Italia. De asemenea, la conferințele BASIQ și ICBE, la care membrii școlii doctorale sunt activ implicați au participat numeroși profesori din străinătate, din țări precum Germania, Austria, Italia, Spania, Franța, Polonia etc. De asemenea, și în anul 2022-2023 a continuat implicarea unor profesori din străinătate atât la cele două conferințe, cât și la seminare doctorale organizate de școală – Prof. Aharon Tziner, doctorand HEC Montreal Or Scholer, Prof. Vera Amicarelli.

**C.3.1.3.** În perioada 01.10.2015 – 30.09.2020 un număr de 37 teze de doctorat (44,04%), din totalul de 84 teze susținute în cadrul SDAA au fost redactate și/sau prezentate într-o limbă de circulație internațională - [Anexa SDAA-29](#). De remarcat faptul că din cele 20 teze susținute în perioada 2020-2022, 10 dintre ele, reprezentând 50% au fost în limba engleză. 5 din cei 20 doctorazi (25%) care au susținut teza de doctorat în ultimii doi ani universitari au fost din străinătate.

În anul 2022-2023, din cele 19 teze susținute, 6 (31,57%) au fost în limbă străină, respectiv 5 în engleză și una în germană. De asemenea, din cele 6 teze în limbă străină, 4 au fost susținute de doctoranzi din străinătate, respectiv Danemarca, Vietnam, Israel și Germania.

**C.3.1.4.** În vederea creșterii gradului de internaționalizare a programelor de studii universitare de doctorat, ASE participă activ la târguri internaționale prin care se urmărește promovarea tuturor programelor de studii în scopul atragerii studenților străini –[Anexă CSUD-69](#).

Internaționalizarea activităților din cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II este susținută de către IOSUD, prin participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți-doctoranzi internaționali, includerea experților internaționali în comisii de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat.

În cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II au existat preocupări pentru includerea experților internaționali în componența comisiilor de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat - [Anexa SDAA-30](#).

#### **C.4. Sistemul de asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică**

##### **C.4.1. IOSUD/Școala doctorală are un sistem funcțional și eficient de prevenire și asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică.**

**C.4.1.1.** ASE dispune de *Cod de etică și deontologie universitară*, aprobat de către Senatul ASE, prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice, iar



încălcarea principiilor și valorilor apărute de acesta sunt monitorizate de către *Comisia de etică și deontologie universitară* – [Anexa IOSUD-70](#).

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II pune în aplicare prevederile acestui *Cod de etică și deontologie universitară*. În Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat sunt specificate măsuri de acțiune pentru cazurile de încălcare a *Codului de etică și deontologie universitară*,. [Anexa IOSUD-34](#).

**C.4.1.2.** La nivelul IOSUD-ASE și SDAA, nu au existat sesizări cu privire la suspiciuni de plagiat, pentru tezele elaborate și susținute în intervalul suspus evaluării 1.10.2015-30.09.2020, respectiv în perioada 2020-2022 și în perioada 2022-2023.

**C.4.1.3.** Activitatea Comisiei de etică și deontologie profesională, în anul universitar 2019-2020 este prezentată în *Raportul de activitate al Comisiei de etică și deontologie universitară* - [Anexa IOSUD-71](#). Pentru anul 2021, raportul comisiei de etică se regăsește aici [https://www.senat.ase.ro/wp-content/uploads/2022/20220217/Hot.Senat%20nr.%2026%20din%2017.02.2022\\_Rap.activ.Comisia%20de%20etica.pdf](https://www.senat.ase.ro/wp-content/uploads/2022/20220217/Hot.Senat%20nr.%2026%20din%2017.02.2022_Rap.activ.Comisia%20de%20etica.pdf)

De asemenea, Comisia de etică și deontologie profesională a publicat raportul pentru anul 2022 la adresa <https://etica.ase.ro/wp-content/uploads/2023/04/Raport-pentru-anul-2022.pdf>.

**C.4.1.4.** La nivelul IOSUD-ASE, în perioada supusă evaluării nu au existat cazuri de retragere a titlului de doctor, în urma deciziilor definitive ale CNATDCU. Toate tezele de doctorat susținute în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II au fost validate de către Consiliul General CNATDCU - [Anexa SDAA-23](#).

**C.4.1.5.** La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II nu au existat cazuri de teze de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat.

**C.4.1.6.** IOSUD deține o bază de date publică în care sunt indexate toate tezele de doctorat susținute începând cu anul 2016, prin înregistrarea informațiilor pe platformele RMU și REI gestionate de Ministerul Educației și Cercetării (Vezi: <https://rei.gov.ro/teze-doctorat>).

### 3. Strategii și proceduri implementate la nivelul școlii doctorale.

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II are o strategie și o aplică pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale:

- școala doctorală, prin intermediul IOSUD-ASE, are încheiate Acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS+ pentru ciclul de studii doctorale); în ultima perioadă 3 doctoranzi aflați în stagiul de pregătire doctorală au plecat în mobilități în Germania și Suedia;
- în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II este sprijinită organizarea unor doctorate în cotutelă internațională; în anul universitar 2023-2024, 4 doctorate sunt organizate în cotutelă internațională cu profesori din Franța;



- în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II este sprijinită invitarea unor experți/profesori din alte țări, care să susțină prelegeri pentru studenții doctoranzi (SUA, UK, Germania, Grecia, Argentina etc.) cu prilejul unor evenimente ale școlii;
- ponderea studenților doctoranzi străini (Germania, Israel, Austria, Elveția, Italia, SUA, Tunisia, Maroc, Iran, Iraq, Palestina etc.) a crescut semnificativ. În anul 2018, din cei 118 studenți doctoranzi străini la nivelul ASE, 56 erau de la Școala Doctorală Administrarea Afacerilor;
- o pondere însemnată din tezele de doctorat susținute în perioada analizată în cadrul școlii doctorale (44%) au fost redactate și prezentate într-o limbă de circulație internațională (engleză și germană); există teze care se redactează și în limba franceză;
- unele teze de doctorat au fost și sunt în continuare publicate în editura Springer, în seria Sustainable Management, Wertschöpfung und Effizienz, Series Editors: Weber, Gregor, Bodemann, Markus, Schmidpeter, René, ISSN: 2523-8620, <https://www.springer.com/series/15909?detailsPage=titles>.

#### 4. Alte informații suplimentare, relevante pentru domeniul de studii universitare de doctorat.

La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității pentru studenții doctoranzi și pentru candidați, respectiv informațiile de interes public, sunt disponibile în format electronic. Se asigură astfel transparența și accesul la informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității pentru beneficiarii interni și externi.

Școala doctorală Administrarea Afacerilor II, prin intermediul CSUD, publică pe website-ul <http://doctorat.ase.ro/> informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității, cu respectarea reglementărilor generale cu privire la protecția datelor cu caracter *personal*:

- Regulamentul școlii doctorale **Regulament**
- CV/ domenii de interes și temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat, date instituționale de contact ale acestora, RO și EN [http://doctorat.ase.ro/administrarea\\_afacerilor](http://doctorat.ase.ro/administrarea_afacerilor)
- rezumatele tezelor de doctorat care urmează să fie susținute public, data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 30 de zile înaintea susținerii, componenta comisiei de susținere, RO și EN <http://doctorat.ase.ro/anunturi-sustineri-publice-teze-de-doctorat>
- planificarea cursurilor <http://doctorat.ase.ro/planificarea-cursurilor-pentru-studentii-ase-bucuresti-din-cadrul-tuturor-scolilor-doctorale---semestrul-1>
- lista disciplinelor și fisele de disciplină, RO și EN <http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Cursuri/LISTA%20DISCIPLINELOR%20ANUL%201%20AFISATA%20PE%20SITE.pdf>
- planificarea seminariilor doctorale RO și EN, <http://doctorat.ase.ro/planificarea-seminarelor-pentru-studentii-doctoranzi-ase-bucuresti-din-cadrul-tuturor-scolilor-doctorale---semestrul-2>

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.

- toți studenții doctoranzi, prin intermediul IOSUD –ASE, au acces gratuit la platforme cu baze de date academice relevante pentru domeniile studiilor de doctorat organizate, inclusiv acces mobil (prin anelis plus <http://www.anelisplus.ro/>)



- toți studenții doctoranzi au acces la infrastructura centrelor de cercetare aferente facultatilor Business și Turism și Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine.

Evaluarea gradului de satisfacție a studenților este realizată periodic. Astfel, în anul 2021-2022 a fost transmis un chestionar la nivelul CSUD, pentru a analiza nivelul de satisfacție al tuturor doctoranzilor, români și străini, incluși în programele de studii universitare de doctorat din cadrul ASE București.

Chestionarul se regăsește aici:

RO:[https://docs.google.com/forms/d/1EtryKuYJdpL\\_COmKsCpTB6iSxSsWsS2wYC8VyRHYLgk/edit](https://docs.google.com/forms/d/1EtryKuYJdpL_COmKsCpTB6iSxSsWsS2wYC8VyRHYLgk/edit)

EN:<https://docs.google.com/forms/d/1kWeHOPC1q84hwUtRH79MvGs98pFLA9a9FS28YDFsNcQ/edit>

Au fost înregistrate 98 de răspunsuri, acestea regăsindu-se aici: [https://docs.google.com/forms/d/1EtryKuYJdpL\\_COmKsCpTB6iSxSsWsS2wYC8VyRHYLgk/edit#responses](https://docs.google.com/forms/d/1EtryKuYJdpL_COmKsCpTB6iSxSsWsS2wYC8VyRHYLgk/edit#responses) și <https://docs.google.com/forms/d/1kWeHOPC1q84hwUtRH79MvGs98pFLA9a9FS28YDFsNcQ/edit#responses>

La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor există și au fost implementate mecanisme de colectare a feedback-ului din partea doctoranzilor (chestionar de evaluare a gradului de satisfacție a doctoranzilor - **Anexa SDAA-35**, precum și un plan de măsuri în vederea remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor - **Anexa SDAA-36**).

CSUD și Școlile doctorale urmăresc implementarea strategiei 2020-2024 (Anexa- Strategie) și a Planului de măsuri (Anexa- Plan de măsuri) care vizează îmbunătățirea calității procesului educațional și orientarea doctoranzilor către cerințele pieței muncii; consolidarea excelenței în cercetare și inovare; motivarea și valorizarea capitalului uman; consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale; creșterea implicării studenților în managementul universitar și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora; consolidarea relațiilor cu mediul de afaceri; îmbunătățirea capacității de finanțare, creșterea vizibilității școlilor doctorale; promovarea unui management transparent și performant.

**Opis documente încărcate în Cloud****Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II**

Nr. crt.	Documentul	Nr. pagini
1.	Raport de autoevaluare școală doctorală	35

Nr. crt.	Anexa	Documente normative naționale	Nr. pagini
1.	D-01	Legea de înființare a „Academiei de Înalte studii comerciale și industriale” publicată în MO nr. 12/13 aprilie 1913;	5
2.	D-02	OMECTS nr. 5262/2011 privind constatarea rezultatelor clasificării universităților;	2
3.	D-03	HG nr. 640/2019 din 27 august 2019 pentru modificarea anexelor nr.1-6 la Hotărârea Guvernului nr. 326/2019 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru a.u. 2019-2020, Publicată în MO nr. 724 bis din 03/09/2019;	120
4.	D-04	HG nr. 641/2019 din 27 august 2019 pentru modificarea anexelor nr.1și 2 la Hotărârea Guvernului nr.318/2019 privind domeniile și programele de studii universitare de master acreditate și numărul maxim de studenți ce pot fi școlarizați în a.u. 2019-2020, Publicată în MO, nr. 727 bis din 04/09/2019;	113
5.	D-05	Ordinul Ministerului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 5382/29 septembrie 2016, privind funcționarea școlilor doctorale în anul universitar 2016-2017;	13
6.	D-06	Certificate de evaluare – ARACIS.	3

Nr.crt.	Anexa	Documente IOSUD& CSUD	Nr. pagini
1.	CSUD-01	Evidență statistică privind oferta educațională și studenții înmatriculați 2015-2023, Raportări anuale ANS	1
2.	IOSUD-02	Strategia ASE 2020-2030;	49
3.	IOSUD-03	Carta ASE;	53
4.	IOSUD-04	Strategia de cercetare a Academiei de Studii Economice din București pentru perioada 2022-2030	10
5.	IOSUD-05	Strategia de internaționalizare, ASE 2016 – 2027;	63
6.	IOSUD-06	Program operațional aferent anului 2023;	15
7.	IOSUD-07	Organigramele Structurii de educație și cercetare și a Structurii Tehnico – Administrative din ASE;	3
8.	IOSUD-08	Regulament de organizare și funcționare;	80



Nr.crt.	Anexa	Documente IOSUD& CSUD	Nr. pagini
9.	<b>IOSUD-09</b>	Regulament intern al ASE;	105
10.	<b>IOSUD-10</b>	Centralizatorul spațiilor pe criterii de folosință;	1
11.	<b>IOSUD-11</b>	Lista dotărilor cu echipamente tehnice a sălilor de predare/seminar;	29
12.	<b>IOSUD-12</b>	Situația activelor fixe la 31.12.2019; 2023	5
13.	<b>IOSUD-13</b>	Situația centralizatoare a spațiilor de învățământ;	1
14.	<b>IOSUD-14</b>	Suprafața spațiilor de învățământ raportată la numărul de locuri;	9
15.	<b>IOSUD-15</b>	Raport de activitate Direcția Socială a.u. 2019-2020; 2020-2023	25
16.	<b>IOSUD-16</b>	Metodologie privind cazarea studenților în căminele ASE în a.u. 2022-2023;	21
17.	<b>IOSUD-17</b>	Lista obiectivelor de investiții pe 2019 cu finanțare parțială sau integrală de la bugetul de stat repartizate pentru ASE;	4
18.	<b>IOSUD-18</b>	Lista obiectivelor de investiții pe 2020-2023 cu finanțare parțială sau integrală de la bugetul de stat repartizate pentru ASE;	4
19.	<b>IOSUD-19</b>	Infrastructura TIC (platformele e-Learning);	1
20.	<b>IOSUD-20</b>	Sisteme informatice specializate, platforme sau soft-uri utilizate în ASE;	2
21.	<b>IOSUD-21</b>	Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2019;	2
22.	<b>IOSUD-22</b>	Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2020; 2021;2022; 2023	2
23.	<b>IOSUD-23</b>	Raport cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț la finele anului 2019; 2020; 2021; 2022; 2023	37
24.	<b>IOSUD-24</b>	Metodologia de concurs pentru ocuparea posturilor didactice vacante din cadrul ASE, modificată în 29.11.2018; ; Metodologia pentru ocuparea posturilor didactice vacante din cadrul Academiei de Studii Economice din Bucuresti -Ediția 2022 – H.S. nr. 157 / 21.09.2022	71
25.	<b>IOSUD-25</b>	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 09.12.2015;	30
26.	<b>IOSUD-26</b>	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 27.04.2016;	33
27.	<b>IOSUD-27</b>	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat,14.12.2016;	32
28.	<b>IOSUD-28</b>	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 22.12.2017;	27
29.	<b>IOSUD-29</b>	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 26.09.2018;	29
30.	<b>IOSUD-30</b>	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 19.12.2018;	31



Nr.crt.	Anexa	Documente IOSUD& CSUD	Nr. pagini
31.	IOSUD-31	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 18.12.2019;	30
32.	IOSUD-32	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 30.04.2020;	31
33.	IOSUD-33	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat 30.07.2020;	31
34.	IOSUD-34	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 23.09.2020; 2021; 2022; 2023	32
35.	IOSUD-35a	Metodologie de organizare și desfășurare a concursului public de numire a Directorului CSUD-2020;	14
36.	IOSUD-35b	Metodologie de alegeri și desemnare a membrilor Consiliului pentru studiile universitare de doctorat (CSUD) al Academiei de Studii Economice din București, 2020;	8
37.	IOSUD-36	PO_CSUD-08 Organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul Școlilor doctorale, Ed.1-2018, Rev 3/2023;	14
38.	IOSUD-37	Procese verbale ale alegerilor la nivelul CSUD;	
		- Alegeri director CSUD 2020	4
		- Alegeri membri CSUD 2020	4
39.	IOSUD-38	Procese verbale ale alegerii studenților la nivelul CSUD;	34
40.	IOSUD-39	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 11.03.2015;	12
41.	IOSUD-40	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 09.12.2015;	25
42.	IOSUD-41	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 14.12.2016;	30
43.	IOSUD-42	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 27.07.2016;	2
44.	IOSUD-43	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 10.02.2017;	31
45.	IOSUD-44	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 13.12.2017;	31
46.	IOSUD-45	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 19.07.2018;	31
47.	IOSUD-46	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 19.12.2018;	35
48.	IOSUD-47	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 18.12.2019;	32
49.	IOSUD-48	Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de doctorat 25.05.2020;	37





Nr.crt.	Anexa	Documente IOSUD& CSUD	Nr. pagini
50.	<b>IOSUD-49</b>	Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere online la programele de studii universitare de doctorat, modificare anexa 1.4, 02.06.2020;	2
51.	<b>IOSUD-50</b>	Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere online la programele de studii universitare de doctorat, modificare anexa 1.4, 26.06.2020; 2021; 2022; 2023	2
52.	<b>IOSUD-51</b>	Metodologie de evaluare și susținere a tezei de doctorat;	28
53.	<b>IOSUD-52</b>	Metodologie de organizare și desfășurare a procesului de obținere a atestatului de abilitare;	21
54.	<b>CSUD-53</b>	PO_BCSUD-02 Recunoașterea automată în cadrul ASE a diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în străinătate, Ed. 1/2019, Rev. 1/2019;	18
55.	<b>CSUD-54</b>	Ședințe CSUD – 2015-2018;	88
56.	<b>CSUD-55</b>	Ședințe CSUD – 2019-2020;	142
57.	<b>CSUD-56</b>	Ședințe CSUD – 2020-2021;	159
58.	<b>CSUD-57</b>	Ședințe CSUD – 2021-2022;	170
59.	<b>CSUD-58</b>	Ședințe CSUD – 2022-2023;	185
60.	<b>CSUD-59</b>	Contract de studii doctorat;	11
61.	<b>IOSUD-60</b>	PO_DMCI-02 Verificarea antiplagiat, Ed.1/2018, Rev.1/2019;	24
62.	<b>IOSUD-61</b>	Acorduri de cooperare bilaterală operaționale;	18
63.	<b>IOSUD-62</b>	Metodologie privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin social pentru studenții de la învățământul cu frecvență în a.u. 2022-2023;	21
64.	<b>IOSUD-63</b>	PO_BCSUD-03 Evaluarea internă a Școlilor doctorale, Ed.1/2019	8
65.	<b>IOSUD-64</b>	Abonamente la publicații și periodice românești și străine sau la baze de date specifice literaturii academice de profil;	3
66.	<b>IOSUD-65</b>	Prezentare Bibliotecă;	4
67.	<b>IOSUD-66</b>	Mobilitate internațională (studenți, profesori, personal didactic auxiliar și nedidactic);	1
68.	<b>CSUD-67</b>	Acorduri de cooperare – cotutelă internațională;	2
69.	<b>CSUD-68</b>	Listă profesori invitați;	15
70.	<b>CSUD-69</b>	Târguri internaționale;	2
71.	<b>IOSUD-70</b>	Structura și componența Comisiei de etică și deontologie universitară;	2
72.	<b>IOSUD-71</b>	Raport de activitate Comisia de etică și deontologie universitară;	3
73.	<b>IOSUD-72</b>	Investiții în infrastructura de cercetare pusă la dispoziția doctoranzilor în perioada 2016-2023	4
74.		Plan de măsuri, obiective specifice, indicatori de performanță și activități procedurale elaborate pentru îmbunătățirea activității din	2



Nr.crt.	Anexa	Documente IOSUD& CSUD	Nr. pagini
		cadrul CSUD 2021-2022, 2022-2023	

Nr. crt.	Anexa	Documente SDAA	Nr. pagini
1.	SDAA-01	Regulament privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat – Școala Doctorală Administrarea Afacerilor	12
2.	SDAA-02	Procese verbale ale alegerilor la nivelul SDAA	6
3.	SDAA-03	Procese-verbale concurs admitere la nivelul SDAA (2023)	39
4.	SDAA-04	Dovezi privind finalizarea studiilor doctorale la SDAA	3
5.	SDAA-05	Situația conducătorilor de doctorat la nivelul SDAA	1
6.	SDAA-06	Situația desfășurării ședințelor Consiliului SDAA și procese-verbale ale acestora	7
7.	SDAA-07	Centralizator privind coeficienții de similitudine rezultați în urma verificării antiplagiat a tezelor de doctorat	3
8.	SDAA-08	Baza tehnico-materială	1
9.	SDAA-09	Consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale	9
10.	SDAA-10	Profesori străini invitați	5
11.	SDAA-11	Situație centralizatoare a doctoranzilor pe conducătorii de doctorat	1
12.	SDAA-12	Situație detaliată a doctoranzilor coordonați, pe conducători de doctorat	7
13.	SDAA-13	Lista conducătorilor de doctorat de la SDAA titulari în IOSUD	18
14.	SDAA-14	Planuri învățământ 2021-2024	1
15.	SDAA-15	Planuri învățământ 2022-2025	1
16.	SDAA-16	Fișe de disciplină 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021, 2021-2022	14
17.	SDAA-17	Fișe de disciplină 2022-2023	15
18.	SDAA-18	Grile de competență 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021, 2021-2022	5
19.	SDAA-19	Grile de competență 2022-2023	7
20.	SDAA-22	Valorificarea rezultatelor cercetării	1174
21.	SDAA-23	Lista absolvenților ale căror teze au fost sustinute și validate	4
22.	SDAA-24	Procese verbale ale alegerilor studenților la nivelul SDAA	1
23.	SDAA-25	Plan de acțiune SDAA	2
24.	SDAA-26	Situația actuală a doctoranzilor la SDAA	4
25.	SDAA-27	Acorduri bilaterale destinate mobilității studenților doctoranzi,	10



---

		dar și a cadrelor didactice cercetătoare în cadrul SDAA	
26.	SDAA-28	Studenți doctoranzi care au efectuat stagi de pregătire în străinătate + conferințe internaționale	4
27.	SDAA-29	Situația privind tezele redactate/ prezentate într-o limbă de circulație internațională	2
28.	SDAA-30	Internaționalizarea activităților în cadrul SDAA	1

*Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II*

Întocmit, Prof. univ. dr. Carmen Păunescu

**PREZENTUL RAPORT CONȚINE 42 PAGINI**

*(patruzezi și două de pagini)*