



**Hotărârea nr. 292/18.12.2024**

*cu privire la aprobarea*

**planului de învățământ și a grilelor de competențe pentru Școala doctorală  
Administrație și Management în sectorul public și neguvernamental**

În temeiul Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 1086/11.12.2024 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a planurilor de învățământ și a grilelor de competențe ale școlii doctorale Administrație și Management în sectorul public și neguvernamental din cadrul Academiei de Studii Economice din București;

În conformitate cu prevederile art. 137 alin. (2) lit. q) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 39 alin. (21) și alin. (39) din Carta Academiei de Studii Economice din București, ale art. 1 alin. (7), ale art. 3 alin. (21) și alin. (39) și ale art. 14 alin. (1) lit. d) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE;

Senatul Academiei de Studii Economice din București

**Hotărâște**

**Art. 1.** Aprobarea planului de învățământ și a grilelor de competențe pentru Școala doctorală Administrație și Management în sectorul public și neguvernamental, conform anexei care face parte din prezenta hotărâre.

**Art. 2.** Consiliul de Administrație duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

**Președinte Senat,**  
**Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU**

**Cancelar Senat,**  
**Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei CORBOȘ**

**Avizat pentru legalitate,**  
**Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ**  
**Consilier Juridic Elena GĂMAN**

ȘCOALA DOCTORALĂ: *Administrație și Management în sectorul public și neguvernamental*

Ramura de știință: *Științe administrative*

Domeniul de studii universitare de doctorat: *Științe administrative*

Durata programului de studii: 4 ani

Forma de învățământ: **CU FRECVENȚĂ**

Promoția: 2025-2029, Limba de studiu: Română

Anul universitar: 2025-2026, Locația geografică de desfășurare: București



## PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

### PROGRAM BAZAT PE STUDII UNIVERSITARE AVANSATE

Anul de studiu: 1

Anul de studiu: 1, semestrul: 1

Nr. crt	Denumirea disciplinei	Denumirea disciplinei în engleză	Tip disc	Cat. disc.	Forma verif.	Nr. ore/ săptămână				Nr. pct. credit	Nr. de săpt.	Departamentul care susține disciplina	Observații
						C	S	L/P	T				
1	Etică și integritate academică	Ethics and Academic Integrity	O	C	V	2.00	-	-	2.00	8	14	MANAGEMENT	Curs comun CSUD
2	Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică	Quantitative and qualitative applied methods in scientific research	O	F	V	2.00	-	-	2.00	8	14	STATISTICĂ ȘI ECONOMETRIE	Curs comun CSUD
3	Paradigme de gândire în domeniul administrației publice	Paradigms of Thinking in Public Administration	O	S	V	2.00	-	-	2.00	7	14	ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT PUBLIC	SD Administrație și Management în sectorul public și neguvernamental
4	Particularități ale cercetării în domeniul administrației publice și managementului sectorului public și neguvernamental	Research Particularities in Public Administration and Management of the Public and Non-Governmental Sector	O	S	V	2.00	-	-	2.00	7	14	ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT PUBLIC	
<b>TOTAL</b>						<b>max.</b>	<b>8.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.00</b>	<b>30</b>		

### PROGRAM DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Anul de studiu: 1, semestrul: 2

Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării										<b>10</b>			Include - participarea la minim 1 conferință în anul 1
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--

Susținere raport de progres 1							20			Obținerea calificativului ADMIS la susținerea raportului de progres
<b>Total credite Anul de studiu 1</b>							60			
<b>Anul de studiu: 2</b>										
<b>Anul de studiu: 2, semestrul: 1</b>										
Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării							30			Include - participarea la minim 1 conferință și publicarea a minim 1 articol în anul 2
<b>Anul de studiu: 2, semestrul: 2</b>										
Prezentare lucrare în cadrul seminariilor științifice organizate de școala doctorală							10			
Susținere raport de progres 2							20			Obținerea calificativului ADMIS la susținerea raportului de progres
<b>Total credite Anul de studiu: 2</b>							60			
<b>Anul de studiu: 3</b>										
<b>Anul de studiu: 3, semestrul: 1</b>										
Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării							30			Include - participarea la minim 1 conferință și publicarea a minim 1 articol în anul 3
<b>Anul de studiu: 3, semestrul: 2</b>										
Prezentare lucrare în cadrul seminariilor științifice organizate de școala doctorală							10			
Susținere raport de progres 3							20			Obținerea calificativului ADMIS la susținerea raportului de progres
<b>Total credite Anul de studiu: 3</b>							60			
<b>Anul de studiu: 4</b>										
<b>Anul de studiu: 4, semestrul: 1</b>										
Cercetare individuală, diseminarea rezultatelor cercetării, redactare teză de doctorat							10			Include - publicarea a minim 1 articol în anul 4
Susținere raport de progres 4							20			Obținerea calificativului ADMIS la susținerea raportului de progres
<b>Anul de studiu: 4, semestrul: 2</b>										
Pregătire/Elaborare teză doctorat							20			
Evaluarea tezei de doctorat în fața comisiei de îndrumare							10			Obținerea calificativului ADMIS

Total credite Anul de studiu 4						60		
Total credite anii 1-4						240		

**RECTOR,**  
**Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR**

**Director CSUD**  
**Prof. univ. dr. Aceleanu Mirela Ionela**

**DECAN**  
**Prof. univ. dr. Elvira Nica**



RAPORT GRILA 1, COMPETENȚE PROFESIONALE

PROGRAM DE STUDIU: ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT ÎN SECTORUL PUBLIC ȘI NEGUVERNAMENTAL,  
Promoția: 2025-2029, CU FRECVENȚĂ - DOCTORAT

	<b>C1</b> <b>Utilizarea conceptelor și principiilor, modelelor și teoriilor fundamentale referitoare la organizarea și funcționarea structurilor administrative</b>	<b>C2</b> <b>Elaborarea și implementarea unui sistem de management modern și a practicilor de marketing la nivelul organizațiilor din sectorul public și neguvernamental</b>	<b>C3</b> <b>Utilizarea teoriilor, principiilor și metodelor de cercetare în scopul dezvoltării de modele și proceduri moderne de analiză și sinteză la nivel macro și microeconomic</b>	<b>C4</b> <b>Perfecționarea metodelor și tehnicilor de cercetare științifică</b>
1 Cunoașterea aprofundată a unei arii de specializare și, în cadrul acesteia, a dezvoltărilor teoretice, metodologice și practice specifice programului; utilizarea adecvată a limbajului specific în comunicarea cu medii profesionale diferite	<b>C1.1.</b> Cunoașterea aprofundată a principalelor concepte, principii, teorii și modele privind administrația publică și a modului de evoluție a abordării administrației publice în literatura de specialitate	<b>C2.1.</b> Cunoașterea aprofundată a conceptelor, teoriilor și metodelor manageriale și marketing aplicabile organizațiilor din sectorul public și neguvernamental de la nivel național și internațional	<b>C3.1.</b> Identificarea teoriilor, principiilor și metodelor operaționale la nivel macro și microeconomic în condițiile dinamicii accelerate și complexe a organizațiilor din economia cunoașterii	<b>C4.1.</b> Identificarea de noi instrumente și metode de analiză, modelare, simulare în vederea asistării deciziilor din cadrul organizației
2 Utilizarea cunoștințelor de specialitate pentru explicarea și interpretarea unor situații noi, în contexte mai largi asociate domeniului	<b>C1.2</b> Explicarea modului de organizare și funcționare a sistemelor administrative din țările europene prin evidențierea caracteristicilor proprii fiecărui model de administrație publică	<b>C2.2.</b> Explicarea și interpretarea aprofundată a conceptelor, teoriilor și metodelor manageriale și de marketing aplicabile organizațiilor din sectorul public de la nivel național și internațional	<b>C3.2.</b> Explicarea, interpretarea și aprofundarea modalităților prin care se determină obținerea de modele și metode de creștere a eficienței la nivel micro și macroeconomic	<b>C4.2.</b> Explicarea deciziilor legate de actualizarea metodelor și procedurilor moderne ale cercetării științifice
3 Utilizarea integrată a aparatului conceptual și metodologic, în condiții de informare incompletă, pentru a rezolva probleme teoretice și practice noi	<b>C1.3.</b> Utilizarea cunoștințelor de specialitate pentru analiza comparativă a organizării și funcționării sistemelor administrative și identificarea bunelor practici	<b>C2.3.</b> Aplicarea inovativă a principiilor, metodelor și tehnicilor manageriale și de marketing moderne la nivelul organizațiilor din sectorul public și neguvernamental de la nivel național și internațional	<b>C3.3.</b> Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, principiilor și practicilor de specialitate în mediile economice la nivel micro și macroeconomic în vederea rezolvării noilor probleme folosind noi instrumente	<b>C4.3.</b> Selectarea, combinarea și aplicarea deciziilor care determină actualizarea metodelor și tehnicilor de cercetare științifică
4 Utilizarea nuanțată și pertinentă de criterii și metode de evaluare, pentru a formula judecăți de valoare și a fundamenta decizii constructive	<b>C1.4.</b> Evaluarea critic - constructivă a funcționării sistemelor administrative pe baza principalelor modele și teorii ale administrației publice	<b>C2.4.</b> Evaluarea critic - constructivă și comparativă a funcționării sistemelor de management și a practicilor de	<b>C3.4.</b> Evaluarea critică și pertinentă a cunoștințelor de specialitate în scopul selectării acestora pentru a formula judecăți de valoare acceptate de grupul țintă și de fundamentare a deciziilor	<b>C4.4.</b> Creșterea calității proceselor de actualizare permanentă a metodelor și tehnicilor de cercetare științifică

		marketing la nivelul organizațiilor sectorului public și neguvernamental	manageriale în care se definesc procese și arhitecturi complexe și dinamice	
5 Elaborarea de proiecte profesionale și/sau de cercetare, utilizând inovativ un spectru variat de metode cantitative și calitative	<b>C1.5.</b> Realizarea unor studii/lucrări/proiecte privind reconceperea organizării și funcționării sistemelor administrative în conformitate cu principiile buneii guvernante	<b>C2.5.</b> Realizarea de studii/proiecte/analize comparative/diagnoze/strategii/audituri privind funcționarea sistemelor de management și a practicilor de marketing existente la nivelul organizațiilor publice și neguvernamentale	<b>C3.5.</b> Valorificarea conceptelor, teoriilor, principiilor, metodelor și instrumentelor de cercetare în elaborarea de structuri de sisteme și de proiecte de cercetare specifice nivelului micro/macroeconomic abordat	<b>C4.5.</b> Elaborarea unei metodologii destinate derulării proceselor de actualizare a metodelor și tehnicilor de cercetare științifică cantitative și calitative
Standarde minimale de performanță pentru evaluarea competenței	Elaborarea unui studiu comparativ privind organizarea și funcționarea sistemelor administrative și formularea de recomandări pentru îmbunătățirea acestora prin prisma principiilor buneii guvernante	Elaborarea de studii/ proiecte/strategii instituționale și de marketing la nivelul unor organizații din sectorul public și neguvernamental	Elaborarea unui proiect de cercetare (raport de progres) pentru analiza, modelarea și/sau simularea de soluții moderne de analiză a realității economice și sociale	Realizarea unei proceduri care asigură actualizarea permanentă a instrumentelor de analiză, cercetare și implementare de noi modele, metode și algoritmi la nivel micro și macroeconomic

RECTOR,  
Profesor univ. dr. Nicolae ISTUDOR

DIRECTOR CSUD,  
Profesor univ. dr. Mirela Ionela ACELEANU



## RAPORT GRILA 1, COMPETENȚE TRANSVERSALE

PROGRAM DE STUDIU: ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT ÎN SECTORUL PUBLIC ȘI NEGUVERNAMENTAL,  
 Promoția: 2025-2029, CU FRECVENȚĂ - DOCTORAT

	CT1	CT2	CT3	CT4
6 Autocontrolul procesului de învățare, diagnoza nevoilor de formare, analiza reflexivă a propriei activități profesionale	CT1 Identificarea modalităților de autocontrol al procesului de învățare și valorificarea eficientă a rezultatelor analizei reflexive privind propria activitate profesională			
7 Asumarea de roluri/funcții de conducere a activității grupurilor profesionale sau a unor instituții		CT2 Analiza reflexivă a propriei activități profesionale, diagnoza nevoilor de formare, identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare		
8 Executarea unor sarcini profesionale complexe, în condiții de autonomie și de independență profesională			CT3 Aplicarea normelor și valorilor de etică profesională pentru activitatea de cercetare, luarea deciziilor și rezolvarea independentă sau în grup a unor probleme/sarcini/obiective complexe la locul de muncă	CT4 Să demonstreze leadership și inovație în contexte de muncă sau de studiu care sunt necunoscute, complexe și imprevizibile și care solicită rezolvarea problemelor implicând mulți factori care interacționează.
Standarde minimale de performanță pentru evaluarea competenței	Evaluarea critic constructivă a proiectelor și a rezultatelor, cercetării științifice, aprecierea stadiului cunoașterii teoretice și metodologice	Soluționarea în timp real, în condiții de autonomie și de independență profesională, a unei probleme complexe reale/ipotetice de la locul de muncă, respectând normele deontologiei profesionale	Proiectarea unei proceduri de soluționare în timp real a unei probleme de la locul de muncă și asumarea implementării acesteia, respectând normele deontologiei profesionale.	Realizarea unui portofoliu de conducere care să conțină organigrama, sistemul intern de informare/raportare, enumerarea bazelor de date pe programe de lucru, ghidul de metode și procedee de decizie, analiza datelor și prognoza indicatorilor de performanță

RECTOR,  
 Profesor univ. dr. Nicolae ISTUDOR

DIRECTOR CSUD,  
 Profesor univ. dr. Mirela Ionela ACELEANU

Grila 2. Stabilirea corelațiilor dintre competențele profesionale și competențele transversale și ariile de conținut, disciplinele de studiu și creditele alocate

**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**

**Facultatea: ISD**

**PROGRAM DE STUDIU: ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT ÎN SECTORUL PUBLIC ȘI NEGUVERNAMENTAL**



**Forma de învățământ: cu FRECVENȚĂ**

**Nivelul de studii: Doctorat**

**Promoția: 2025-2029**

**Competențe PROFESIONALE**

<b>C1 Utilizarea conceptelor și principiilor, modelelor și teoriilor fundamentale referitoare la organizarea și funcționarea structurilor administrative</b>		
<b>C1.1.</b> Cunoașterea aprofundată a principalelor concepte, principii, teorii și modele privind administrația publică și a modului de evoluție a abordării administrației publice în literatura de specialitate		
<b>C1.2.</b> Explicarea modului de organizare și funcționare a sistemelor administrative din țările europene prin evidențierea caracteristicilor proprii fiecărui model de administrație publică		
<b>C1.3.</b> Utilizarea cunoștințelor de specialitate pentru analiza comparativă a organizării și funcționării sistemelor administrative și identificarea bunelor practici		
<b>C1.4.</b> Evaluarea critic - constructivă a funcționării sistemelor administrative pe baza principalelor modele și teorii ale administrației publice		
<b>C1.5.</b> Realizarea unor studii/lucrări/proiecte privind reconceperea organizării și funcționării sistemelor administrative în conformitate cu principiile bunei guvernante		
<b>Arii de conținut</b>	<b>Discipline de studiu</b>	<b>Credite pe disciplină</b>
Analiza funcționării sistemelor administrative	Paradigme de gândire în domeniul administrației publice (O)	4/7
	Particularități ale cercetării în domeniul administrației publice și managementului sectorului public și neguvernamental (O)	1/7
	Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării (O)	15/30
Abordarea inter și multi-disciplinară a administrației publice	Particularități ale cercetării în domeniul administrației publice și managementului sectorului public și neguvernamental (O)	1/7
	Paradigme de gândire în domeniul administrației publice (O)	1/7
	Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării (O)	15/30
<b>Total credite pe competență</b>		<b>36</b>



**C2 Elaborarea și implementarea unui sistem de management modern și a practicilor de marketing la nivelul organizațiilor din sectorul public și neguvernamental**

**C2.1.** Cunoașterea aprofundată a conceptelor, teoriilor și metodelor manageriale și marketing aplicabile organizațiilor din sectorul public și neguvernamental de la nivel național și internațional

**C2.2.** Explicarea și interpretarea aprofundată a conceptelor, teoriilor și metodelor manageriale și de marketing aplicabile organizațiilor din sectorul public de la nivel național și internațional

**C2.3.** Aplicarea inovativă a principiilor, metodelor și tehnicilor manageriale și de marketing moderne la nivelul organizațiilor din sectorul public și neguvernamental de la nivel național și internațional

**C2.4.** Evaluarea critic - constructivă și comparativă a funcționării sistemelor de management și a practicilor de marketing la nivelul organizațiilor sectorului public și neguvernamental

**C2.5.** Realizarea de studii/proiecte/analize comparative/diagnoze/strategii/audituri privind funcționarea sistemelor de management și a practicilor de marketing existente la nivelul organizațiilor publice și neguvernamentale

<b>Arii de conținut</b>	<b>Discipline de studiu</b>	<b>Credite pe disciplină</b>
Managementul organizațiilor publice și neguvernamentale	Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării (O)	10/10
	Particularități ale cercetării în domeniul administrației publice și managementului sectorului public și neguvernamental (O)	5/7
	Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării (O)	15/30
Analiza funcționării sistemelor administrative	Paradigme de gândire în domeniul administrației publice (O)	1/7
	Prezentare lucrare în cadrul seminariilor științifice organizate de școala doctorală (O)	10/10
	Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării (O)	15/30
<b>Total credite pe competență</b>		<b>56</b>

**C3 Utilizarea teoriilor, principiilor și metodelor de cercetare în scopul dezvoltării de modele și proceduri moderne de analiză și sinteză la nivel macro și microeconomic**

**C3.1.** Identificarea teoriilor, principiilor și metodelor operaționale la nivel macro și microeconomic în condițiile dinamicii accelerate și complexe a organizațiilor din economia cunoașterii,

**C3.2.** Explicarea, interpretarea și aprofundarea modalităților prin care se determină obținerea de modele și metode de creștere a eficienței la nivel micro și macroeconomic,

**C3.3.** Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, principiilor și practicilor de specialitate în mediile economice la nivel micro și macroeconomic în vederea rezolvării noilor probleme folosind noi instrumente,

**C3.4.** Evaluarea critică și pertinentă a cunoștințelor de specialitate în scopul selectării acestora pentru a formula judecăți de valoare acceptate de grupul țintă și de fundamentare a deciziilor manageriale în care se definesc procese și arhitecturi complexe și dinamice,

**C3.5.** Valorificarea conceptelor, teoriilor, principiilor, metodelor și instrumentelor de cercetare în elaborarea de structuri de sisteme și de proiecte de cercetare specifice nivelului micro/macroeconomic abordat

Arii de conținut	Discipline de studiu	Credite pe disciplină
	Susținere raport de progres 1 (O)	20/20
	Susținere raport de progres 2 (O)	20/20
	Susținere raport de progres 3 (O)	20/20
	Susținere raport de progres 4 (O)	20/20
Cercetarea cantitativă și calitativă	Etică și integritate academică (O)	3/8
	Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică (O)	3/8
<b>Total credite pe competență</b>		<b>86</b>

#### **C4 Perfecționarea metodelor și tehnicilor de cercetare științifică**

**C4.1.** Identificarea de noi instrumente și metode de analiză, modelare, simulare în vederea asistării deciziilor din cadrul organizației,

**C4.2.** Explicarea deciziilor legate de actualizarea metodelor și procedurilor moderne ale cercetării științifice,

**C4.3.** Selectarea, combinarea și aplicarea deciziilor care determină actualizarea metodelor și tehnicilor de cercetare științifică,

**C4.4.** Creșterea calității proceselor de actualizare permanentă a metodelor și tehnicilor de cercetare științifică,

**C4.5.** Elaborarea unei metodologii destinate derulării proceselor de actualizare a metodelor și tehnicilor de cercetare științifică cantitative și calitative

Arii de conținut	Discipline de studiu	Credite pe disciplină
Managementul organizațiilor publice și neguvernamentale	Cercetare individuală, diseminarea rezultatelor cercetării, redactare teză de doctorat (O)	10/10
	Prezentare lucrare în cadrul seminariilor științifice organizate de școala doctorală (O)	10/10
	Pregătire/Elaborare teză doctorat (O)	20/20
	Evaluarea tezei de doctorat în fața comisiei de îndrumare (O)	10/10
Cercetare cantitativă și calitativă	Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică (O)	2/8
	Etică și integritate academică (O)	2/8
<b>Total credite pe competență</b>		<b>54</b>

**Competențe TRANSVERSALE**

<b>CT1</b>		
CT1 Identificarea modalităților de autocontrol al procesului de învățare și valorificarea eficientă a rezultatelor analizei reflexive privind propria activitate profesională		
	<b>Discipline de studiu</b>	<b>Credite pe disciplină</b>
	Particularități ale cercetării în domeniul administrației publice și managementului sectorului public și neguvernamental (O)	1/7
<b>Total credite pe competență</b>		<b>1</b>
<b>CT2</b>		
CT2 Analiza reflexivă a propriei activități profesionale, diagnoza nevoilor de formare, identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare		
	<b>Discipline de studiu</b>	<b>Credite pe disciplină</b>
	Paradigme de gândire în domeniul administrației publice (O)	1/7
<b>Total credite pe competență</b>		<b>1</b>
<b>CT3</b>		
CT3 Aplicarea normelor și valorilor de etică profesională pentru activitatea de cercetare, luarea deciziilor și rezolvarea independentă sau în grup a unor probleme/sarcini/obiective complexe la locul de muncă		
	<b>Discipline de studiu</b>	<b>Credite pe disciplină</b>
	Etică și integritate academică (O)	2/8
	Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică (O)	2/8
<b>Total credite pe competență</b>		<b>4</b>
<b>CT4</b>		
CT4 Să demonstreze leadership și inovație în contexte de muncă sau de studiu care sunt necunoscute, complexe și imprevizibile și care solicită rezolvarea problemelor implicând mulți factori care interacționează.		
	<b>Discipline de studiu</b>	<b>Credite pe disciplină</b>
	Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică (O)	1/8
	Etică și integritate academică (O)	1/8
<b>Total credite pe competență</b>		<b>2</b>

<b>Recapitulația pe categorii de discipline</b>	
Tip disciplină	Total Credite
Discipline obligatorii	240
TOTAL	240

RECTOR,  
Profesor univ. dr. Nicolae ISTUDOR

DIRECTOR CSUD,  
Profesor univ. dr. Mirela Ionela ACELEANU

ȘCOALA DOCTORALĂ: *Administrație și Management în sectorul public și neguvernamental*

Ramura de știință: *Științe administrative*

Domeniul de studii universitare de doctorat: *Științe administrative*

Durata programului de studii: 4 ani

Forma de învățământ: **FRECVENȚĂ REDUSĂ**

Promoția: 2025-2029, Limba de studiu: Română

Anul universitar: 2025-2026, Locația geografică de desfășurare: București



## PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

<b>PROGRAM BAZAT PE STUDII UNIVERSITARE AVANSATE</b>													
<b>Anul de studiu: 1</b>													
<b>Anul de studiu: 1, semestrul: 1</b>													
Nr. crt	Denumirea disciplinei	Denumirea disciplinei în engleză	Tip disc	Cat. disc.	Forma verif.	Nr. ore/ săptămână				Nr. pct. credit	Nr. de săpt.	Departamentul care susține disciplina	Observații
						C	S	L/P	T				
1	Etică și integritate academică	Ethics and Academic Integrity	O	C	V	2.00	-	-	2.00	8	14	MANAGEMENT	Curs comun CSUD
2	Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică	Quantitative and qualitative applied methods in scientific research	O	F	V	2.00	-	-	2.00	8	14	STATISTICĂ ȘI ECONOMETRIE	Curs comun CSUD
3	Paradigme de gândire în domeniul administrației publice	Paradigms of Thinking in Public Administration	O	S	V	2.00	-	-	2.00	7	14	ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT PUBLIC	SD Administrație și Management în sectorul public și neguvernamental
4	Particularități ale cercetării în domeniul administrației publice și managementului sectorului public și neguvernamental	Research Particularities in Public Administration and Management of the Public and Non-Governmental Sector	O	S	V	2.00	-	-	2.00	7	14	ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT PUBLIC	
<b>TOTAL</b>						<b>max.</b>	<b>8.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.00</b>	<b>30</b>		
<b>PROGRAM DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ</b>													
<b>Anul de studiu: 1, semestrul: 2</b>													
Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării										<b>10</b>			Include - participarea la minim 1 conferință în anul 1

Susținere raport de progres 1						20			Obținerea calificativului ADMIS la susținerea raportului de progres
<b>Total credite Anul de studiu 1</b>						60			
<b>Anul de studiu: 2</b>									
<b>Anul de studiu: 2, semestrul: 1</b>									
Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării						30			Include - participarea la minim 1 conferință și publicarea a minim 1 articol în anul 2
<b>Anul de studiu: 2, semestrul: 2</b>									
Prezentare lucrare în cadrul seminariilor științifice organizate de școala doctorală						10			
Susținere raport de progres 2						20			Obținerea calificativului ADMIS la susținerea raportului de progres
<b>Total credite Anul de studiu: 2</b>						60			
<b>Anul de studiu: 3</b>									
<b>Anul de studiu: 3, semestrul: 1</b>									
Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării						30			Include - participarea la minim 1 conferință și publicarea a minim 1 articol în anul 3
<b>Anul de studiu: 3, semestrul: 2</b>									
Prezentare lucrare în cadrul seminariilor științifice organizate de școala doctorală						10			
Susținere raport de progres 3						20			Obținerea calificativului ADMIS la susținerea raportului de progres
<b>Total credite Anul de studiu: 3</b>						60			
<b>Anul de studiu: 4</b>									
<b>Anul de studiu: 4, semestrul: 1</b>									
Cercetare individuală, diseminarea rezultatelor cercetării, redactare teză de doctorat						10			Include - publicarea a minim 1 articol în anul 4
Susținere raport de progres 4						20			Obținerea calificativului ADMIS la susținerea raportului de progres
<b>Anul de studiu: 4, semestrul: 2</b>									
Pregătire/Elaborare teză doctorat						20			

Evaluarea tezei de doctorat în fața comisiei de îndrumare						10			Obținerea calificativului ADMIS
<b>Total credite Anul de studiu 4</b>						60			
<b>Total credite anii 1-4</b>						240			

**RECTOR,**  
Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

**Director CSUD**  
Prof. univ. dr. Aceleanu Mirela Ionela

**DECAN**  
Prof. univ. dr. Elvira Nica



RAPORT GRILA 1, COMPETENȚE PROFESIONALE

PROGRAM DE STUDIU: ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT ÎN SECTORUL PUBLIC ȘI NEGUVERNAMENTAL,  
Promoția: 2025-2029, CU FRECVENȚĂ REDUSĂ - DOCTORAT

	<b>C1</b> <b>Utilizarea conceptelor și principiilor, modelelor și teoriilor fundamentale referitoare la organizarea și funcționarea structurilor administrative</b>	<b>C2</b> <b>Elaborarea și implementarea unui sistem de management modern și a practicilor de marketing la nivelul organizațiilor din sectorul public și neguvernamental</b>	<b>C3</b> <b>Utilizarea teoriilor, principiilor și metodelor de cercetare în scopul dezvoltării de modele și proceduri moderne de analiză și sinteză la nivel macro și microeconomic</b>	<b>C4</b> <b>Perfecționarea metodelor și tehnicilor de cercetare științifică</b>
1 Cunoașterea aprofundată a unei arii de specializare și, în cadrul acesteia, a dezvoltărilor teoretice, metodologice și practice specifice programului; utilizarea adecvată a limbajului specific în comunicarea cu medii profesionale diferite	<b>C1.1.</b> Cunoașterea aprofundată a principalelor concepte, principii, teorii și modele privind administrația publică și a modului de evoluție a abordării administrației publice în literatura de specialitate	<b>C2.1.</b> Cunoașterea aprofundată a conceptelor, teoriilor și metodelor manageriale și marketing aplicabile organizațiilor din sectorul public și neguvernamental de la nivel național și internațional	<b>C3.1.</b> Identificarea teoriilor, principiilor și metodelor operaționale la nivel macro și microeconomic în condițiile dinamicii accelerate și complexe a organizațiilor din economia cunoașterii	<b>C4.1.</b> Identificarea de noi instrumente și metode de analiză, modelare, simulare în vederea asistării deciziilor din cadrul organizației
2 Utilizarea cunoștințelor de specialitate pentru explicarea și interpretarea unor situații noi, în contexte mai largi asociate domeniului	<b>C1.2</b> Explicarea modului de organizare și funcționare a sistemelor administrative din țările europene prin evidențierea caracteristicilor proprii fiecărui model de administrație publică	<b>C2.2.</b> Explicarea și interpretarea aprofundată a conceptelor, teoriilor și metodelor manageriale și de marketing aplicabile organizațiilor din sectorul public de la nivel național și internațional	<b>C3.2.</b> Explicarea, interpretarea și aprofundarea modalităților prin care se determină obținerea de modele și metode de creștere a eficienței la nivel micro și macroeconomic	<b>C4.2.</b> Explicarea deciziilor legate de actualizarea metodelor și procedurilor moderne ale cercetării științifice
3 Utilizarea integrată a aparatului conceptual și metodologic, în condiții de informare incompletă, pentru a rezolva probleme teoretice și practice noi	<b>C1.3.</b> Utilizarea cunoștințelor de specialitate pentru analiza comparativă a organizării și funcționării sistemelor administrative și identificarea bunelor practici	<b>C2.3.</b> Aplicarea inovativă a principiilor, metodelor și tehnicilor manageriale și de marketing moderne la nivelul organizațiilor din sectorul public și neguvernamental de la nivel național și internațional	<b>C3.3.</b> Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, principiilor și practicilor de specialitate în mediile economice la nivel micro și macroeconomic în vederea rezolvării noilor probleme folosind noi instrumente	<b>C4.3.</b> Selectarea, combinarea și aplicarea deciziilor care determină actualizarea metodelor și tehnicilor de cercetare științifică
4 Utilizarea nuanțată și pertinentă de criterii și metode de evaluare, pentru a formula judecăți de valoare și a fundamenta decizii constructive	<b>C1.4.</b> Evaluarea critic - constructivă a funcționării sistemelor administrative pe baza principalelor modele și teorii ale administrației publice	<b>C2.4.</b> Evaluarea critic - constructivă și comparativă a funcționării sistemelor de management și a practicilor de	<b>C3.4.</b> Evaluarea critică și pertinentă a cunoștințelor de specialitate în scopul selectării acestora pentru a formula judecăți de valoare acceptate de grupul țintă și de fundamentare a deciziilor	<b>C4.4.</b> Creșterea calității proceselor de actualizare permanentă a metodelor și tehnicilor de cercetare științifică



		marketing la nivelul organizațiilor sectorului public și neguvernamental	manageriale în care se definesc procese și arhitecturi complexe și dinamice	
5 Elaborarea de proiecte profesionale și/sau de cercetare, utilizând inovativ un spectru variat de metode cantitative și calitative	<b>C1.5.</b> Realizarea unor studii/lucrări/proiecte privind reconceperea organizării și funcționării sistemelor administrative în conformitate cu principiile buneii guvernante	<b>C2.5.</b> Realizarea de studii/proiecte/analize comparative/diagnoze/strategii/audituri privind funcționarea sistemelor de management și a practicilor de marketing existente la nivelul organizațiilor publice și neguvernamentale	<b>C3.5.</b> Valorificarea conceptelor, teoriilor, principiilor, metodelor și instrumentelor de cercetare în elaborarea de structuri de sisteme și de proiecte de cercetare specifice nivelului micro/macroeconomic abordat	<b>C4.5.</b> Elaborarea unei metodologii destinate derulării proceselor de actualizare a metodelor și tehnicilor de cercetare științifică cantitative și calitative
Standarde minimale de performanță pentru evaluarea competenței	Elaborarea unui studiu comparativ privind organizarea și funcționarea sistemelor administrative și formularea de recomandări pentru îmbunătățirea acestora prin prisma principiilor buneii guvernante	Elaborarea de studii/ proiecte/strategii instituționale și de marketing la nivelul unor organizații din sectorul public și neguvernamental	Elaborarea unui proiect de cercetare (raport de progres) pentru analiza, modelarea și/sau simularea de soluții moderne de analiză a realității economice și sociale	Realizarea unei proceduri care asigură actualizarea permanentă a instrumentelor de analiză, cercetare și implementare de noi modele, metode și algoritmi la nivel micro și macroeconomic

RECTOR,  
Profesor univ. dr. Nicolae ISTUDOR

DIRECTOR CSUD,  
Profesor univ. dr. Mirela Ionela ACELEANU



## RAPORT GRILA 1, COMPETENȚE TRANSVERSALE

PROGRAM DE STUDIU: ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT ÎN SECTORUL PUBLIC ȘI NEGUVERNAMENTAL,  
 Promoția: 2025-2029, CU FRECVENȚĂ REDUSĂ - DOCTORAT

	CT1	CT2	CT3	CT4
6 Autocontrolul procesului de învățare, diagnoza nevoilor de formare, analiza reflexivă a propriei activități profesionale	CT1 Identificarea modalităților de autocontrol al procesului de învățare și valorificarea eficientă a rezultatelor analizei reflexive privind propria activitate profesională			
7 Asumarea de roluri/funcții de conducere a activității grupurilor profesionale sau a unor instituții		CT2 Analiza reflexivă a propriei activități profesionale, diagnoza nevoilor de formare, identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare		
8 Executarea unor sarcini profesionale complexe, în condiții de autonomie și de independență profesională			CT3 Aplicarea normelor și valorilor de etică profesională pentru activitatea de cercetare, luarea deciziilor și rezolvarea independentă sau în grup a unor probleme/sarcini/obiective complexe la locul de muncă	CT4 Să demonstreze leadership și inovație în contexte de muncă sau de studiu care sunt necunoscute, complexe și imprevizibile și care solicită rezolvarea problemelor implicând mulți factori care interacționează.
Standarde minimale de performanță pentru evaluarea competenței	Evaluarea critic constructivă a proiectelor și a rezultatelor, cercetării științifice, aprecierea stadiului cunoașterii teoretice și metodologice	Soluționarea în timp real, în condiții de autonomie și de independență profesională, a unei probleme complexe reale/ipotetice de la locul de muncă, respectând normele deontologiei profesionale	Proiectarea unei proceduri de soluționare în timp real a unei probleme de la locul de muncă și asumarea implementării acesteia, respectând normele deontologiei profesionale.	Realizarea unui portofoliu de conducere care să conțină organigrama, sistemul intern de informare/raportare, enumerarea bazelor de date pe programe de lucru, ghidul de metode și procedee de decizie, analiza datelor și prognoza indicatorilor de performanță

RECTOR,  
 Profesor univ. dr. Nicolae ISTUDOR

DIRECTOR CSUD,  
 Profesor univ. dr. Mirela Ionela ACELEANU

Grila 2. Stabilirea corelațiilor dintre competențele profesionale și competențele transversale și ariile de conținut, disciplinele de studiu și creditele alocate

**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**

**Facultatea: ISD**

**PROGRAM DE STUDIU: ADMINISTRAȚIE ȘI MANAGEMENT ÎN SECTORUL PUBLIC ȘI NEGUVERNAMENTAL**



**Forma de învățământ: cu FRECVENȚĂ REDUSĂ Nivelul de studii: Doctorat**

**Promoția: 2025-2029**

**Competențe PROFESIONALE**

<b>C1 Utilizarea conceptelor și principiilor, modelelor și teoriilor fundamentale referitoare la organizarea și funcționarea structurilor administrative</b>		
<b>C1.1.</b> Cunoașterea aprofundată a principalelor concepte, principii, teorii și modele privind administrația publică și a modului de evoluție a abordării administrației publice în literatura de specialitate		
<b>C1.2.</b> Explicarea modului de organizare și funcționare a sistemelor administrative din țările europene prin evidențierea caracteristicilor proprii fiecărui model de administrație publică		
<b>C1.3.</b> Utilizarea cunoștințelor de specialitate pentru analiza comparativă a organizării și funcționării sistemelor administrative și identificarea bunelor practici		
<b>C1.4.</b> Evaluarea critic - constructivă a funcționării sistemelor administrative pe baza principalelor modele și teorii ale administrației publice		
<b>C1.5.</b> Realizarea unor studii/lucrări/proiecte privind reconceperea organizării și funcționării sistemelor administrative în conformitate cu principiile bunei guvernante		
<b>Arii de conținut</b>	<b>Discipline de studiu</b>	<b>Credite pe disciplină</b>
Analiza funcționării sistemelor administrative	Paradigme de gândire în domeniul administrației publice (O)	4/7
	Particularități ale cercetării în domeniul administrației publice și managementului sectorului public și neguvernamental (O)	1/7
	Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării (O)	15/30
Abordarea inter și multi-disciplinară a administrației publice	Particularități ale cercetării în domeniul administrației publice și managementului sectorului public și neguvernamental (O)	1/7
	Paradigme de gândire în domeniul administrației publice (O)	1/7
	Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării (O)	15/30
<b>Total credite pe competență</b>		<b>36</b>

**C2 Elaborarea și implementarea unui sistem de management modern și a practicilor de marketing la nivelul organizațiilor din sectorul public și neguvernamental**

**C2.1.** Cunoașterea aprofundată a conceptelor, teoriilor și metodelor manageriale și marketing aplicabile organizațiilor din sectorul public și neguvernamental de la nivel național și internațional

**C2.2.** Explicarea și interpretarea aprofundată a conceptelor, teoriilor și metodelor manageriale și de marketing aplicabile organizațiilor din sectorul public de la nivel național și internațional

**C2.3.** Aplicarea inovativă a principiilor, metodelor și tehnicilor manageriale și de marketing moderne la nivelul organizațiilor din sectorul public și neguvernamental de la nivel național și internațional

**C2.4.** Evaluarea critic - constructivă și comparativă a funcționării sistemelor de management și a practicilor de marketing la nivelul organizațiilor sectorului public și neguvernamental

**C2.5.** Realizarea de studii/proiecte/analize comparative/diagnoze/strategii/audituri privind funcționarea sistemelor de management și a practicilor de marketing existente la nivelul organizațiilor publice și neguvernamentale

<b>Arii de conținut</b>	<b>Discipline de studiu</b>	<b>Credite pe disciplină</b>
Managementul organizațiilor publice și neguvernamentale	Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării (O)	10/10
	Particularități ale cercetării în domeniul administrației publice și managementului sectorului public și neguvernamental (O)	5/7
	Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării (O)	15/30
Analiza funcționării sistemelor administrative	Paradigme de gândire în domeniul administrației publice (O)	1/7
	Prezentare lucrare în cadrul seminariilor științifice organizate de școala doctorală (O)	10/10
	Cercetare individuală, participare seminarii științifice, diseminarea rezultatelor cercetării (O)	15/30
<b>Total credite pe competență</b>		<b>56</b>

**C3 Utilizarea teoriilor, principiilor și metodelor de cercetare în scopul dezvoltării de modele și proceduri moderne de analiză și sinteză la nivel macro și microeconomic**

**C3.1.** Identificarea teoriilor, principiilor și metodelor operaționale la nivel macro și microeconomic în condițiile dinamicii accelerate și complexe a organizațiilor din economia cunoașterii,

**C3.2.** Explicarea, interpretarea și aprofundarea modalităților prin care se determină obținerea de modele și metode de creștere a eficienței la nivel micro și macroeconomic,

**C3.3.** Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, principiilor și practicilor de specialitate în mediile economice la nivel micro și macroeconomic în vederea rezolvării noilor probleme folosind noi instrumente,

**C3.4.** Evaluarea critică și pertinentă a cunoștințelor de specialitate în scopul selectării acestora pentru a formula judecăți de valoare acceptate de grupul țintă și de fundamentare a deciziilor manageriale în care se definesc procese și arhitecturi complexe și dinamice,

**C3.5.** Valorificarea conceptelor, teoriilor, principiilor, metodelor și instrumentelor de cercetare în elaborarea de structuri de sisteme și de proiecte de cercetare specifice nivelului micro/macroeconomic abordat

Arii de conținut	Discipline de studiu	Credite pe disciplină
	Susținere raport de progres 1 (O)	20/20
	Susținere raport de progres 2 (O)	20/20
	Susținere raport de progres 3 (O)	20/20
	Susținere raport de progres 4 (O)	20/20
Cercetarea cantitativă și calitativă	Etică și integritate academică (O)	3/8
	Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică (O)	3/8
<b>Total credite pe competență</b>		<b>86</b>

#### **C4 Perfecționarea metodelor și tehnicilor de cercetare științifică**

**C4.1.** Identificarea de noi instrumente și metode de analiză, modelare, simulare în vederea asistării deciziilor din cadrul organizației,

**C4.2.** Explicarea deciziilor legate de actualizarea metodelor și procedurilor moderne ale cercetării științifice,

**C4.3.** Selectarea, combinarea și aplicarea deciziilor care determină actualizarea metodelor și tehnicilor de cercetare științifică,

**C4.4.** Creșterea calității proceselor de actualizare permanentă a metodelor și tehnicilor de cercetare științifică,

**C4.5.** Elaborarea unei metodologii destinate derulării proceselor de actualizare a metodelor și tehnicilor de cercetare științifică cantitative și calitative

Arii de conținut	Discipline de studiu	Credite pe disciplină
Managementul organizațiilor publice și neguvernamentale	Cercetare individuală, diseminarea rezultatelor cercetării, redactare teză de doctorat (O)	10/10
	Prezentare lucrare în cadrul seminariilor științifice organizate de școala doctorală (O)	10/10
	Pregătire/Elaborare teză doctorat (O)	20/20
	Evaluarea tezei de doctorat în fața comisiei de îndrumare (O)	10/10
Cercetare cantitativă și calitativă	Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică (O)	2/8
	Etică și integritate academică (O)	2/8
<b>Total credite pe competență</b>		<b>54</b>

## Competențe TRANSVERSALE

<b>CT1</b>		
CT1 Identificarea modalităților de autocontrol al procesului de învățare și valorificarea eficientă a rezultatelor analizei reflexive privind propria activitate profesională		
	<b>Discipline de studiu</b>	<b>Credite pe disciplină</b>
	Particularități ale cercetării în domeniul administrației publice și managementului sectorului public și neguvernamental (O)	1/7
<b>Total credite pe competență</b>		<b>1</b>
<b>CT2</b>		
CT2 Analiza reflexivă a propriei activități profesionale, diagnoza nevoilor de formare, identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare		
	<b>Discipline de studiu</b>	<b>Credite pe disciplină</b>
	Paradigme de gândire în domeniul administrației publice (O)	1/7
<b>Total credite pe competență</b>		<b>1</b>
<b>CT3</b>		
CT3 Aplicarea normelor și valorilor de etică profesională pentru activitatea de cercetare, luarea deciziilor și rezolvarea independentă sau în grup a unor probleme/sarcini/obiective complexe la locul de muncă		
	<b>Discipline de studiu</b>	<b>Credite pe disciplină</b>
	Etică și integritate academică (O)	2/8
	Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică (O)	2/8
<b>Total credite pe competență</b>		<b>4</b>
<b>CT4</b>		
CT4 Să demonstreze leadership și inovație în contexte de muncă sau de studiu care sunt necunoscute, complexe și imprevizibile și care solicită rezolvarea problemelor implicând mulți factori care interacționează.		
	<b>Discipline de studiu</b>	<b>Credite pe disciplină</b>
	Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică (O)	1/8
	Etică și integritate academică (O)	1/8
<b>Total credite pe competență</b>		<b>2</b>

<b>Recapitulația pe categorii de discipline</b>	
Tip disciplină	Total Credite
Discipline obligatorii	240
TOTAL	240

RECTOR,  
Profesor univ. dr. Nicolae ISTUDOR

DIRECTOR CSUD,  
Profesor univ. dr. Mirela Ionela ACELEANU