



**Hotărârea nr. 21/12.02.2025**

*cu privire la aprobarea*

**Programului operațional pentru anul 2025**

În temeiul Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 23/29.01.2025 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a Programului operațional aferent anului 2025,

În conformitate cu prevederile art. 137 alin. (2) lit. d) și ale art. 149 alin. (15) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 39 alin. (4) din Carta Academiei de Studii Economice din București, ale art. 1 alin. (7), ale art. 3 alin. (4) și ale art. 14 alin. (1) lit. d) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE,

Senatul Academiei de Studii Economice din București

**Hotărăște**

**Art. 1.** Aprobarea Programului operațional pentru anul 2025, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2.** Consiliul de Administrație duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

**Președinte Senat,**  
**Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU**

**Cancelar Senat,**  
**Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei CORBOȘ**

**Avizat pentru legalitate,**  
**Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ**  
**Consilier Juridic Elena GĂMAN**

## PROGRAM OPERAȚIONAL - IANUARIE - DECEMBRIE 2025

## IP 1 Îmbunătățirea calității procesului educațional și orientarea către cerințele pieței muncii

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare	Indicator aferent anului 2025 sau mandatului	Perioada de realizare a indicatorului	Responsabili
IP 1.1	Numărul studenților	Studenți înscriși la programele de studii	În conformitate cu evoluția la nivel național și/sau regional din învățământul superior economic	anual	În conformitate cu evoluția la nivel național și/sau regional din învățământul superior economic	ian - dec 2025	Conf. dr. Ionela Costică, Prof. dr. Florina Mohanu Decani, prodecani responsabili cu activitatea didactică.
		Pondereea studenților care își continuă studiile în ASE	55%	anual	55%	ian - dec 2025	Conf. dr. Ionela Costică, Prof. dr. Florina Mohanu Decani, prodecani responsabili cu activitatea didactică.
IP 1.2	Gradul de satisfacție a studenților privind programele de studii	Anchetă la nivelul studenților privind procesul didactic	1 anchetă	anual	1 anchetă	ian - dec 2025	Conf. dr. Ionela Costică, Decani, prodecani responsabili cu activitatea didactică.
IP 1.3	Rata de absolvire a programelor de studii	Procentul de absolvire pe programe de studii pe total ASE	60%	anual	60%	ian - dec 2025	Conf. dr. Ionela Costică, Decani, prodecani responsabili cu activitatea didactică.
IP 1.4	Inserția pe piața muncii	Platforma e-alumni: comunitatea virtuală a absolvenților	50% din absolvenții din fiecare an înscriși pe platformă	anual	50% din absolvenții din fiecare an înscriși pe platformă	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decanii, Prodecani
		Studiu privind evoluția cerințelor de pe piața muncii, care să stea la baza reanalizării și ajustării programelor de studii universitare, pregătirii specifice a studenților și anticipării ofertei educaționale complementare	2 studii de piață	perioada mandatului	2 studii de piață	perioada mandatului	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Conf. dr. Ionela Costică, Decani
		Consolidarea programelor de masterat profesionale realizate în parteneriat cu mediul economico-social	6 programe	perioada mandatului	6 programe	perioada mandatului	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Conf. dr. Ionela Costică, Decani

		Anchetă la nivelul absolvenților privind statutul pe piața muncii	1 anchetă pe an pe fiecare ciclu de studii (licență, respectiv masterat)	anual	1 anchetă pe an pe fiecare ciclu de studii (licență, respectiv masterat)	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Conf. dr. Ionela Costică, Director COCC Conf. Dr. Camelia Stăiculescu Decani, Prodecani responsabili cu mediul de afaceri, studenți
IP 1.5	Numărul programelor de studii cu predare în limbi străine	Consolidarea programelor de studii de masterat și doctorat cu predare în limbi străine	6 programe	perioada mandatului	6 programe	perioada mandatului	Prof. dr. Marius Profiroiu, Prof. dr. Mirela Aceleanu, Conf. dr. Ionela Costică, Decanii
IP 1.6	Evaluarea externă a calității procesului educațional	Evaluarea externă a programelor de studii în vederea ierarhizării acestora conform reglementărilor ministerului de resort	Prima clasă din domeniul științelor economice	perioada mandatului	Prima clasă din domeniul științelor economice	perioada mandatului	Conf. dr. Ionela Costică, Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decanii
		Certificarea periodică a programelor de studii de către ARACIS și obținerea calificativului "Încredere"	Toate programele de studii universitare de licență și masterat	perioada mandatului	Toate programele de studii universitare de licență și masterat	perioada mandatului	Conf. dr. Ionela Costică, Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani
		Certificarea periodică instituțională de către ARACIS	Menținerea gradului de încredere ridicat	perioada mandatului	Menținerea gradului de încredere ridicat	perioada mandatului	Conf. dr. Ionela Costică, Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani
		Reacreditarea internațională a programelor de studii de tip MBA	1 program reacreditat	perioada mandatului	1 program reacreditat	perioada mandatului	Conf. dr. Ionela Costică, Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani
IP 1.7	Modernizare Campus virtual	Integrarea de noi funcționalități la nivelul platformelor utilizate de cadrele didactice din A.S.E.	2 funcționalități (instrumente pt elaborarea cursurilor on-line și webseminar)	perioada mandatului	2 funcționalități (instrumente pt elaborarea cursurilor on-line și webseminar)	perioada mandatului	Conf. dr. Ionela Costică, Prof. dr. Paul Pocatilu, Decani
		Actualizarea metodologiei pentru implementarea sistemului blended learning	1 metodologie actualizată	perioada mandatului	1 metodologie actualizată	perioada mandatului	Conf. dr. Ionela Costică, Prof. dr. Paul Pocatilu, Decani
IP 1.8	Modernizarea Bibliotecii	Achiziție fond carte și publicații științifice	1 procedură de achiziție anual	anual	1 procedură de achiziție anual	ian - dec 2025	Prof. dr. Alina Dima
		Asigurarea numărului de locuri în bibliotecă	5% din numarul studenților	perioada mandatului	5% din numarul studenților	perioada mandatului	Prof. dr. Alina Dima
		Completarea și dezvoltarea fondului curent de publicații românești și străine, inclusiv accesul online	creștere cu 25%	perioada mandatului	creștere cu 5%	ian - dec 2025	Prof. dr. Alina Dima

IP 2 Consolidarea excelenței în cercetare științifică și inovare

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare	Indicator aferent anului 2025 sau mandatului	Perioada de realizare a indicatorului	Perioada
IP 2.1	Clasificarea universității	Evaluarea externă periodică, conform reglementărilor în vigoare	Menținerea universității pe prima poziție în domeniul științelor economice și administrarea afacerilor	perioada mandatului	Menținerea universității pe prima poziție în domeniul științelor economice și administrarea afacerilor	perioada mandatului	Prof.dr. Alina Dima, Prof. dr. Mirela Aceleanu, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică
IP 2.2	Inițiative de atragere de fonduri pentru cercetare	Sesiuni de dezbateri și consultanță pentru scrierea de proiecte la fiecare competiție lansată în programele naționale de cercetare	În conformitate cu numărul de lansări de competiții de proiecte de către autoritatea națională competentă și cele internaționale în domeniul cercetării	anual	În conformitate cu numărul de lansări de competiții de proiecte de către autoritatea națională competentă și cele internaționale în domeniul cercetării	ian - dec 2025	Prof. dr. Alina Dima
		Actualizarea permanentă a site-ului A.S.E. și al DMCI, cu anunțuri privind competițiile de proiecte de cercetare lansate	În conformitate cu numărul de lansări de competiții de proiecte de către autoritatea națională competentă și cele internaționale în domeniul cercetării	anual	În conformitate cu numărul de lansări de competiții de proiecte de către autoritatea națională competentă și cele internaționale în domeniul cercetării	ian - dec 2025	Prof. dr. Alina Dima
IP 2.3	Intensitatea cercetării științifice	Serie working papers pentru activitatea de cercetare studențească	1 serie working papers / facultate	perioada mandatului	1 serie working papers / facultate	perioada mandatului	Prof.dr. Alina Dima Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică, Directori centre de cercetare.
		Promovarea revistelor editate de A.S.E. și a manifestărilor științifice de prestigiu/de tradiție desfășurate în A.S.E.	1 proiect instituțional pentru susținerea revistelor / manifestărilor științifice ASE	anual	1 proiect instituțional pentru susținerea revistelor / manifestărilor științifice ASE	ian - dec 2025	Prof.dr. Alina Dima Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică.
		Conferințe internaționale organizate	minim 12 conferințe	anual	minim 12 conferințe	ian - dec 2025	Prof.dr. Alina Dima, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică

		Participări la conferințe internaționale de prestigiu	150 de participări	anual	150 de participări	ian - dec 2025	Prof. dr. Alina Dima, Director CSUD, Director Școli Doctorale, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică, Directori centre de cercetare.
IP 2.4	Dezvoltarea competențelor de cercetare ale tinerilor	Conferințe, seminarii, ateliere de lucru dedicate tinerilor cercetători în scopul partajării și dezvoltării cunoașterii	12 evenimente	anual	12 evenimente	ian - dec 2025	Prof. dr. Alina Dima, Director CSUD, Director Școli Doctorale, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică, Directori centre de cercetare.
		Studenți de la masterat și doctorat implicați în echipe mixte de cercetare	100 studenți	perioada mandatului	20 studenți	ian - dec 2025	Prof. dr. Alina Dima, Director CSUD, Director Școli Doctorale, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică. Directori centre de cercetare.
IP 2.5	Recunoașterea, prin instrumente specifice, a complexității procesului de obținere de rezultate în activitatea de cercetare	Recunoașterea complexității activității suplimentare pentru publicarea celor mai bune articole în reviste/publicații ISI/SCOPUS relevante pentru ierarhizarea națională și internațională a universității	100 cercetători	anual	100 cercetători	ian - dec 2025	Prof.dr. Alina Dima, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică
		Premii de excelență pentru cercetarea studențească	24 premii (câte două pe fiecare facultate)	anual	24 premii (câte două pe fiecare facultate)	ian - dec 2025	Prof. dr. Alina Dima, Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică.
		Suținerea publicării de articole în reviste ISI/Scopus din domeniile strategice ASE	50 de cercetători	anual	50 de cercetători	ian - dec 2025	Prof.dr. Alina Dima

IP 2.6	Managementul inovării și cunoștințelor	Sistem de management al inovării și cunoștințelor în domeniul cercetării științifice	1 sistem implementat	perioada mandatului	1 sistem implementat	perioada mandatului	Prof.dr. Alina Dima
		Echipe de cercetare interdisciplinară de excelență	2 echipe de cercetare	anual	2 echipe de cercetare	ian - dec 2025	Prof.dr. Alina Dima, Prof. dr. Margareta Florescu, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică
		Parteneriate încheiate cu Academia Română, institutele naționale de cercetare și stațiunile de cercetări în vederea participării la proiecte de cercetare naționale și internaționale	5 parteneriate	perioada mandatului	5 parteneriate	perioada mandatului	Prof.dr. Alina Dima, Prof. dr. Margareta Florescu, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică
		Îmbunătățirea procedurilor/ regulamentelor interne în domeniul cercetării	1 set de proceduri/ regulamente	perioada mandatului	1 set de proceduri/ regulamente	perioada mandatului	Prof.dr. Alina Dima
		Extinderea accesului la bazele de date.	1 bază de date	anual	1 bază de date	ian - dec 2025	Prof.dr. Alina Dima
		Achiziționarea de noi licențe pentru programe informatice.	1 licență	anual	1 licență	ian - dec 2025	Prof.dr. Alina Dima
	Actualizarea/adaptarea modului informatic pentru perfecționarea raportării rezultatelor cercetării în conformitate cu cerințele unităților din subordinea și coordonarea ministerului de resort pentru finanțarea învățământului superior, respectiv cu cerințele pentru evaluarea internă a cadrelor didactice.	1 modul actualizat/adaptat în cadrul sistemului informativ al A.S.E.	perioada mandatului	1 modul actualizat/adaptat în cadrul sistemului informativ al A.S.E.	perioada mandatului	Prof.dr. Alina Dima	

### IP 3 Recunoașterea, valorizarea și dezvoltarea capitalului uman

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare	Indicator aferent anului 2025 sau mandatului	Perioada de realizare a indicatorului	Responsabil
IP 3.1	Gradul de satisfacție al personalului universității	Studiu cu privire la satisfacția angajaților Academiei de Studii Economice din București (atât cadre didactice, cât și personal administrativ), valorificarea și integrarea rezultatelor acestuia	1 studiu	anual	1 studiu	ian - dec 2025	Prof. dr. Nicu Marcu, Conf. dr. Ionela Costică, Director General
IP 3.2	Facilități pentru personalul universității	Parteneriate încheiate pentru crearea de facilități din partea băncilor/unităților medicale pentru cadrele didactice, personalul administrativ și studenți	5 parteneriate	perioada mandatului	1	perioada mandatului	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Nicu Marcu, Prof. dr. Dan Dumitrescu
		Protocoloale cu universități din țară, pentru efectuarea unor schimburi de locuri de cazare, la munte și la mare, pentru angajații Academiei de Studii Economice din București.	2 parteneriate	perioada mandatului	2	perioada mandatului	Prof. dr. Dorel Paraschiv

**IP 4 Consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale**

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare	Indicator aferent anului 2025 sau mandatului	Perioada de realizare a indicatorului	Responsabil
IP 4.1	Internaționalizarea universității	Participări la evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții internaționale	10 evenimente	anual	10 evenimente	ian - dec 2025	Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani, Prodecani, Directori de departamente.
		Afilieri la noi rețele universitare/asociații profesionale internaționale	2 afilieri	anual	2 afilieri	ian - dec 2025	Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani, Prodecani.
		Acorduri de colaborare încheiate cu universități din străinătate	3 acorduri	anual	3 acorduri	ian - dec 2025	Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani, Prodecani.
		Participări în diferite consorții și alianțe pentru accesarea unor programe cu finanțare europeană și internațională (Orizont 2020, "Horizon Europe", programe ale Băncii Mondiale, Programul Operațional Capital Uman, POCA etc.)	10 parteneriate	perioada mandatului	10 parteneriate	perioada mandatului	Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani, Prodecani.
		Participări la târguri internaționale de prezentare a ofertei educaționale a universității noastre	5 participări	anual	5 participări	ian - dec 2025	Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani, Prodecani.
		Creșterea numărului de studenți străini care vin să studieze în Academia de Studii Economice din București, atât din țările UE, cât și din alte țări	În conformitate cu media națională din învățământul superior economic	anual	În conformitate cu media națională din învățământul superior economic	ian - dec 2025	Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani, Prodecani.
IP 4.2	Mobilitatea internațională a cadrelor didactice și de cercetare și a studenților	Numărul de cadre didactice și de cercetare beneficiare de mobilități internaționale	250	anual	250	ian - dec 2025	Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani, Prodecani.
		Numărul de studenți beneficiari de mobilități internaționale	400	anual	400	ian - dec 2025	Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani, Prodecani.

**IP 5 Creșterea implicării studenților în managementul universității și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora**

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare	Indicator aferent anului 2025 sau mandatului	Perioada de realizare a indicatorului	Responsabil
IP 5.1.	Implicarea studenților în managementul universitar	Studenți membri în CA	2 studenți	anual	2 studenți	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
		Întâlniri consultative cu studenții	2 întâlniri	anual	2 întâlniri	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
IP 5.2	Îmbunătățirea condițiilor sociale ale studenților	Locuri de voluntariat	30 locuri	anual	30 locuri	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
IP 5.3	Acțiuni ale studenților	Școli de Vară	5	anual	5	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
		Evenimente ale studenților susținute de către A.S.E.	25	anual	25	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
IP 5.4	Burse	Burse acordate din venituri proprii	30	anual	30	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv
IP 5.5	Practică și internship	Locuri de practică și internship oferite de ASE	4000	anual	4000	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
		Parteneriate noi încheiate pentru practică și internship	15	anual	15	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
IP 5.6	Consiliere și orientare în carieră	Specialiști	15	anual	15	ian - dec 2025	Director Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră
		Activități de consiliere	1500	anual	1500	ian - dec 2025	Director Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră



**IP 6 Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social**

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare	Indicator aferent anului 2025 sau mandatului	Perioada de realizare a indicatorului	Responsabil
IP 6.1	Noi afilieri instituționale	Participări la evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții	50 evenimente	anual	50 evenimente	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
		Afilieri la noi rețele/asociații profesionale	2 afilieri	anual	2 afilieri	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
		Consilii Consultative ale facultăților	13 consilii	perioada mandatului	13 consilii	perioada mandatului	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
IP 6.2	Interacțiunea cu mediul de afaceri și social	Parteneriate cu mediul de afaceri și social	22 parteneriate	anual	22 parteneriate	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
		Evenimente organizate cu mediul de afaceri și social	75 evenimente	anual	75 evenimente	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
		Întâlniri ale Consiliului Consultativ A.S.E.	2 întâlniri	anual	2 întâlniri	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prodecani.
IP 6.3	Universitate antreprenorială	Surse de finanțare nou atrase	2	anual	2	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decanii, Prodecani.
		Publicații realizate pentru mediul de afaceri	1	anual	1	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
		Inițiative de afaceri susținute de către A.S.E. în Societatea Antreprenorială Studențească	3	anual	3	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.

**IP 7 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și îmbunătățirea capacității de finanțare a universității**

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare	Indicator aferent anului 2025 sau mandatului	Perioada de realizare a indicatorului	Responsabil
IP 7.1	Realizarea de noi spații de învățământ și cazare	Noi spații de învățământ realizate sau modernizate	4	perioada mandatului	4	perioada mandatului	Prof.dr.Paul Pocatilu, Prof. dr. Dorel Paraschiv Director General Administrativ, Serviciul Tehnic-Investiții
		Modernizarea spațiilor de cazare a studenților	2	anual	2	ian - dec 2025	Prof.dr.Paul Pocatilu, Prof. dr. Dorel Paraschiv Director General Administrativ, Serviciul Tehnic-Investiții
		Realizarea de noi spații de cazare și odihnă a studenților și modernizarea celor existente	1	perioada mandatului	1	perioada mandatului	Prof.dr.Paul Pocatilu, Prof. dr. Dorel Paraschiv Director General Administrativ, Serviciul Tehnic-Investiții
IP 7.2	Îmbunătățirea condițiilor de muncă	Achiziționarea de calculatoare performante	250 calculatoare	anual	250 calculatoare	ian - dec 2025	Prof.dr.Paul Pocatilu, Director General Administrativ,
		Achiziționarea sau upgradarea unor aplicații informatice suport pentru activitatea didactică și administrativă	1 licență pentru programele informatice specializate pentru analiza datelor economice	anual	1 licență pentru programele informatice specializate pentru analiza datelor economice	ian - dec 2025	Prof.dr.Paul Pocatilu, Director General Administrativ,
IP 7.3.	Ponderea finanțării	Ponderea finanțării din cercetare	5% din totalul veniturilor proprii	anual	5% din totalul veniturilor proprii	ian - dec 2025	Prof. dr. Nicu Marcu, Prof. dr. Alina Dima
		Ponderea finanțării din sponsorizare și donații	5% din totalul veniturilor proprii	anual	1% din totalul veniturilor proprii	ian - dec 2025	Prof. univ. dr. Dorel Paraschiv

**IP 8 Îmbunătățirea imaginii și vizibilității universității**

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare	Indicator aferent anului 2025 sau mandatului	Perioada de realizare a indicatorului	Responsabil
IP 8.1	Comunicare și PR	Buletin informativ	12	anual	12	ian - dec 2025	Rector, Prof. dr. Florina Mohanu
		Newsletter Consorțiu Universitar	4	anual	4	ian - dec 2025	Prof. dr. Florina Mohanu
		Creșterea gradului de utilizare a ResearchGate, LinkedIn etc.	10	anual	10	ian - dec 2025	Prof.dr. Paul Pocatilu Decani, Prodecani
IP 8.2	Promovarea programelor de studii	Campanii Caravana A.S.E.	1	anual	1	ian - dec 2025	Prof. dr. Florina Mohanu, Decani, Prodecani
		Parteneriate cu licee/colegii	25	anual	25	ian - dec 2025	Prof. dr. Florina Mohanu, Decani, prodecani
		Acțiuni de tip schimb de experiență cu cadrele didactice din licee	10	anual	10	ian - dec 2025	Prof. dr. Florina Mohanu, Decani, prodecani
IP 8.3	Promovare prin evenimente	Acțiuni culturale la care A.S.E. este co-organizator	5	anual	5	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Florina Mohanu
		Expoziții, mese rotunde pe teme culturale organizate de către A.S.E.	10	anual	10	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Florina Mohanu
		Crearea unui film de prezentare a ASE	1	perioada mandatului	1	ian - dec 2025	Prof. dr. Florina Mohanu, Decani, Prodecanii
		Participări la târguri naționale de profil	5	anual	5	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Florina Mohanu
		Organizarea Galei Excelenței în ASE	1	anual	1	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Florina Mohanu
		Organizarea Olimpiadei interdisciplinare "ASE pentru liceeni"	1	anual	1	ian - dec 2025	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Florina Mohanu, Conf. dr. Irina Elena Petrescu

**IP 9 Promovarea unui management performant, participativ și transparent**

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare	Indicator aferent anului 2025 sau mandatului	Perioada de realizare a indicatorului	Perioada
IP 9.1	Management participativ	Consultări cu membrii comunității A.S.E.	câte 2 pentru studenți și personal didactic-auxiliar și administrativ	anual	câte 2 pentru studenți și personal didactic-auxiliar și administrativ	ian - dec 2025	Rector, prorectori
IP 9.2	Management strategic	Consolidarea Compartimentului de analize economico-financiare pentru suport decizional	1 compartiment	perioada mandatului	1 compartiment	ian - dec 2025	Rector
IP 9.3	Debirocratizare	Operaționalizarea Biroului de Avize juridice	100%	perioada mandatului	100%	ian - dec 2025	Rector, prorectori, director general administrativ
		Simplificarea procedurilor administrative	minim o procedură	anual	minim o procedură	ian - dec 2025	Rector, prorectori, director general administrativ

Președinte Senat,  
Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

Rector,  
Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR