



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
SENATUL UNIVERSITAR

Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: senat@ase.ro

Hotărârea nr. 54/26.03.2025

cu privire la aprobarea

**Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și analiza
situației patrimoniale pe bază de bilanț la finele anului 2024**

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 160/19.03.2025 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț la finele anului 2024,

În conformitate cu prevederile art. 137 alin. (2) lit. g) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 39 alin. (6) din Carta Academiei de Studii Economice din București, ale art. 1 alin. (7), ale art. 3 alin. (6) și ale art. 14 alin. (1) lit. d) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE,

Senatul Academiei de Studii Economice din București

Hotărăște

Art. 1. Aprobarea Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț la finele anului 2024, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Consiliul de Administrație duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

Președinte Senat,
Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

Cancelar Senat,
Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei CORBOȘ

Avizat pentru legalitate,
Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ
Consilier Juridic Elena GĂMAN



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Anexă la HS nr. 54/26.03.2025

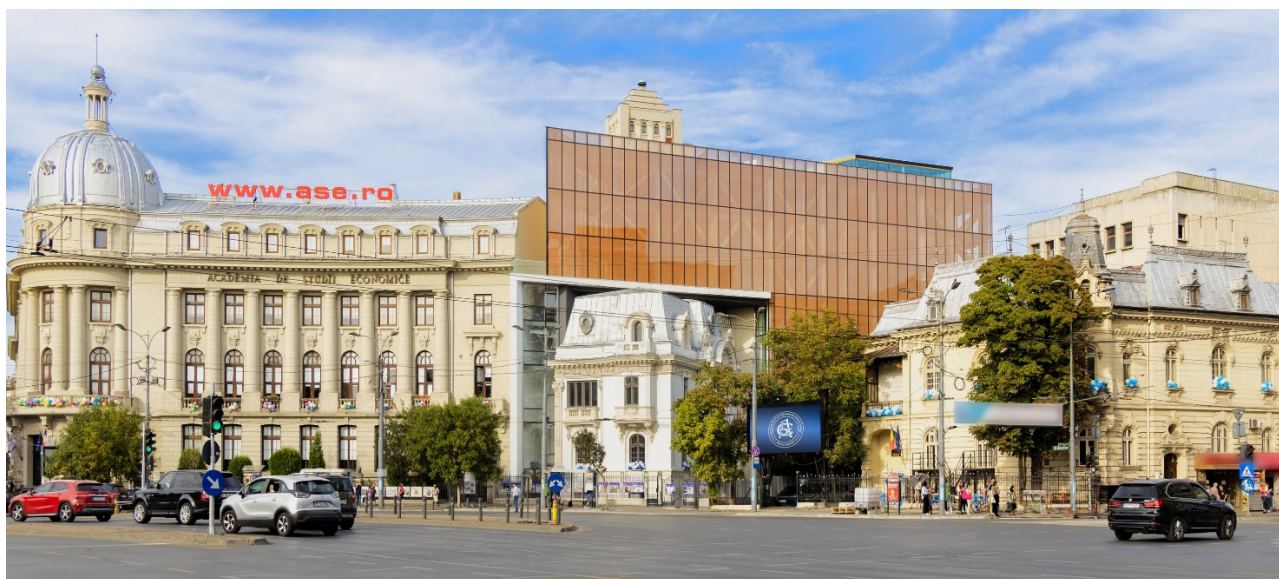
Aprobat în ședința Senatului din 26 martie 2025,

Președinte Senat,

Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

R A P O R T

cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț la finalul anului 2024



București

18.03.2025



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

**„Reziliența înseamnă să accepte noua realitate,
dacă este mai puțin bună decât cea pe care ai avut-
o înainte.”**



Prezentul raport a fost elaborat în cadrul Direcției Economice din Academia de Studii Economice din București, pe baza datelor și informațiilor aferente activităților desfășurate în anul 2024.

Direcția Economică a ASE:

Director - Ec.dr. Gabriela Loredana Dinulescu

Șef Serviciu Contabilitate – Ec. dr. Adrian Drăghici

Șef Serviciu Financiar – Ec. Florin Comănicu

Șef Serviciu Buget, Patrimoniu și Control de Gestiune – Ec. Gina Toma



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

CUPRINS

Introducere	4
I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli	6
<i>A. Veniturile totale încasate</i>	9
<i>B. Plățile totale</i>	13
<i>C. Încasările și plățile aferente activității de bază</i>	18
<i>D. Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	23
<i>E. Încasările și plățile privind activitatea căminelor și cantinelor studentești</i>	27
<i>F. Încasările și plățile privind activitatea de cercetare pe proiectele câștigate în competițiile naționale și europene</i>	30
II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 31.12.2024	33
III. Considerații generale privind execuția bugetară	40
IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport	47



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Introducere

Academia de Studii Economice din București (ASE) reprezintă cea mai importantă instituție de învățământ superior economic, de administrație publică și științe juridice din România, cu o largă recunoaștere europeană, motivată de calitatea programelor de studii derulate, dar și a rezultatelor deosebite obținute în planul cercetării științifice. Pozițiile de prestigiu ocupate în diferitele clasamente internaționale în anii 2024 și 2025 reflectă o direcție clară, obiectivă și asumată pentru performanță, sustenabilitate și reziliență.

Sustenabilitatea și reziliența financiară reprezintă un complex de abilități și mecanisme de adaptare, derulate continuu pentru a integra în activitatea ASE apropierea față de mediu, dar și față de principalele categorii de resurse umane cu care interacționează: studenți, cercetători, doctoranzi, cadre didactice, personal administrativ. ASE are obiective concrete și relevante pentru a contribui pozitiv la dezvoltarea profesională a tuturor resurselor umane cu care interacționează precum și de a respecta natura prin implementarea de procese durabile, cu recunoaștere adecvată la nivel european. Pe măsură ce se descoperă, asimilează și dezvoltă evoluțiile din tehnologiile informaționale, din cercetarea avansată în domeniul economico – social și din administrația publică, ASE promovează și susține programe și proiecte, care să contribuie la efortul comun de creștere a performanței învățământului universitar în context european.

Raportul financiar pentru anul de referință 2024 este realizat în conformitate cu **strategia instituțională**, elaborată pentru perioada 2020 – 2030, precum și cu **planul de acțiuni stabilit**, respectiv **indicatorii de performanță** asumați de echipa managerială.

Valorile în baza cărora ASE și-a concentrat activitățile financiare au fost conectate corespunzător la cele 6 obiective strategice pe domenii, definite pentru perioada 2020-2030, respectiv: educație, cercetare științifică, capital uman, internaționalizare, relația cu mediul economic – social și infrastructură. În contextul acestora, s-a avut în vedere orientarea către excelență, desfășurarea activităților universitare cu rigurozitate, asigurarea credibilității, pasiune și entuziasm în desfășurarea actului educațional și de cercetare, atașament față de elementele definitorii ale culturii organizaționale a universității, abilitatea și îndrăzneala de a crede în noi înșine și în capacitatea de a reuși.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Activitatea desfășurată pe parcursul anului 2024 a fost influențată și de consolidarea cadrului legislativ de referință, prin apariția și aplicarea unor prevederi specifice, asociate Legii Învățământului Superior, care au facilitat tranziția și reziliența universității noastre către performanță.

În anul 2024, universitatea noastră a continuat și consolidat procesul de modernizare semnificativă în plan instituțional și operațional, pentru a se alinia la cele mai bune practici și reglementări europene și mondiale.

Activitatea investițională, derulată cu succes, amplifică semnificativ atât perspectiva de creștere a instituției noastre, cât mai ales contribuie la crearea imaginii de stabilitate și sustenabilitate pe termen mediu și lung.

Anul 2024 poate fi considerat relevant pentru diversificarea activității investiționale, realizată atât pe zona de echipamente și infrastructuri TIC, cât și pe zona de modernizare a spațiilor de învățământ și a căminelor ASE. De asemenea, obiectivul principal de investiții, Clădirea Piața Romană nr. 7 a fost pus în exploatare. De asemenea, o direcție importantă pe componenta investițională a fost și cea legată de demararea lucrărilor de reabilitare și modernizare a Clădirii ASE din orașul Deva, județul Hunedoara, în vederea transformării într-un centru educațional modern la nivel regional, reabilitarea instalațiilor de ventilare și climatizare în imobilul Ion Angelescu, corp C, lucrările de modernizare ale sistemului de iluminat în imobilele Moxa 5-7 și Victor Slăvescu, lucrările de izolare fonică la Sala de Sport etc.

Componenta de responsabilitate socială a fost intensificată în anul 2024 prin continuarea programului complex de sprijin al studenților, doctoranzilor și tinerilor cercetători, atât pe categoria de burse și ajutoare sociale, cât și pe cea dedicată dotării cu echipamente de lucru și de cercetare, inclusiv accesul la baze de date și informații, relevante pentru activitatea profesională.

Informațiile prezentate în raport includ totalitatea activităților desfășurate la nivelul sediilor din București, dar și centrele teritoriale deservite: Predeal, Piatra Neamț, Deva, Buzău, Tulcea și Covasna.

Managementul financiar al instituției reprezintă o permanentă preocupare a echipei manageriale orientată spre identificarea și aplicarea celor mai bune soluții și variante pentru optimizarea structurii costurilor și asigurarea performanței financiare.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

O mai bună utilizare și alocare a resurselor în toată universitatea, îmbunătățirea performanței operaționale și integrarea mentalității de orientare către performanță, precum și optimizarea modelului de universitate de cercetare avansată europeană reprezintă obiective cheie pentru asigurarea unui echilibru între valoarea adăugată pentru studenți, cercetători, cadre didactice și personal suport, respectiv valorificarea potențialului instituției noastre.

I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

Managementul economico-financiar al ASE în anul 2024 s-a realizat în concordanță cu obiectivul asumat, respectiv cel de asigurare a sustenabilității și rezilienței financiare a universității noastre și îmbunătățirea capacității de finanțare.

Activitatea desfășurată în exercițiul bugetar 2024 a avut drept repere principale cadrul legislativ și instituțional asociat învățământului universitar, actele normative care reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 cu modificările și completările ulterioare. Direcțiile principale ale strategiei propuse pentru activitatea economică desfășurată au vizat creșterea performanței în atragerea și utilizarea eficientă și eficace a resurselor, reziliența, dezvoltarea durabilă și consolidarea patrimoniului instituției, respectiv valorificarea oportunităților mediului de evoluție al universității noastre.

De asemenea, ASE reprezintă una dintre primele universități din România care au dezvoltat și menținut constant un angajament ferm pentru transparență și deschidere în fața tuturor partenerilor instituționali, pe componenta economico – financiară, toate informațiile fiind disponibile pe site-ul www.ase.ro.

Bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat pentru anul 2024, a integrat resursele financiare necesare pentru acoperirea cheltuielilor ocazionate de funcționarea universității, pe domeniul educație și cercetare avansată.

Evoluția veniturilor și cheltuielilor a fost fundamentată pe baza principalilor indicatori specifici, după cum urmează:

- numărul de studenți integrați în programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- numărul de studenți integrați în programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă;
- numărul de studenți de la învățământul de licență – învățământ la distanță (ID) și cu frecvență redusă (FR)
- numărul de cursanți integrați în programele de formare postuniversitare;
- nivelul costului mediu pe student, determinat ca raport între cheltuielile activității de bază și numărul de studenți fizici;
- nivelul finanțării de la bugetul de stat per student echivalent unitar;
- numărul de posturi efectiv ocupate, din care personalul încadrat cu norma de bază;
- fondul total de salarii;
- costurile aferente achizițiilor de bunuri și servicii (furnituri de birou, materiale de curățenie, încălzit, iluminat și forța motrică, apă, canal și salubritate, piese de schimb, poștă, telecomunicații, alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare);
- costurile pentru reparații curente;
- costurile pentru hrană;
- costurile pentru achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar;
- costurile cu deplasările, detașările în țară și în străinătate;
- costurile pentru achiziția de cărți, publicații și materiale documentare;
- costurile privind pregătirea profesională a resurselor umane;
- costurile privind protecția muncii, conform legislației în vigoare;
- ajutoarele sociale în numerar pentru studenți (decontare transport);
- quantumul burselor alocat pentru studenți și doctoranzi;
- cheltuielile de capital (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale);
- constrângerile specifice diferitelor programe și proiecte, aflate în diferite stadii de implementare.

Dimensiunea acestor indicatori specifici a fost stabilită pe baza reglementărilor instituțiilor specializate (Ministerul Educației, Ministerul Finanțelor Publice, CNFIS, ARACIS), a unor simulări



realizate la finalul anului 2023 și a evoluției istorice a unor costuri, care au un nivel mai mare de predictibilitate.

Pentru gestiunea eficientă a activităților desfășurate de ASE, periodic, s-au derulat procese de analiză a execuției bugetului de venituri și cheltuieli, în vederea adoptării și implementării unor acțiuni de îmbunătățire a nivelului de încasare a veniturilor și optimizare a cheltuielilor aferente.

ASE rămâne în continuare implicată în proiecte de susținere a activităților reziliente față de schimbările de mediu, a activităților de instruire și dezvoltare a cunoștințelor la nivelul studenților, cercetătorilor și a celor menite să pregătească societatea pe componenta de sustenabilitate și durabilitate.

Evoluția bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2024, a avut în vedere următoarele elemente de referință:

Tabelul 1 – Previziune bugetară pentru anul 2024 (lei)

	Inițiale (lei)	Finale (lei)
Venituri totale	359.891.657	451.468.038
Cheltuieli totale	370.391.657	475.268.038

Sursa: Direcția Economică

Valoarea prevederilor bugetare definitive a fost motivată de creșterea cu **60.758.371 lei** a sumelor alocate pe bază de contract instituțional și complementar, alocarea de credite bugetare pentru anul 2024 în valoare totală de **5.905.003 lei** pentru Contractul de finanțare nr. 14018/16.09.2022 în cadrul Schemei de Granturi pentru Digitalizarea Universităților, finanțat de Planul Național pentru Redresare și Reziliență al României (PNRR) și credite bugetare în valoare de **160.000 lei** pentru Contractul de finanțare nr. M.E. 13360/21.10.2024, finanțat din Planul Național pentru Redresare și Reziliență a României (PNRR), aferent proiectului *"PEDAGOGIE DIGITALĂ ÎN EDUCAȚIE. Implementarea de programe digitale pentru formarea competențelor profesorilor și dezvoltarea de resurse educaționale deschise"* – PeDigiEdu, suplimentarea fondurilor bugetare prevăzute pentru "Alocări de sume din PNRR aferente componentei împrumuturi" cu suma de **10.500.000 lei**, în contextul contractării unor noi proiecte finanțate din PNRR, inițiate în implementare în cursul anului 2024 și încasării cererilor de transfer depuse pentru proiectele PNRR anterior contractate, alocarea de credite bugetare în valoare de **10.253.007 lei** pentru derularea proiectelor finanțate din fonduri europene, respectiv creșterea cu **4.000.000 lei**, generată de suplimentarea veniturilor proprii. Suma



prevăzută pentru cheltuieli totale definitive a fost majorată în raport cu veniturile totale definitive, cu valoarea de **23.800.000 lei**, ce au reprezentat deblocări din soldul inițial. Structura acestor deblocări propuse a fost următoarea: 11.300.000 lei cheltuieli de personal, 2.000.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 4.000.000 lei pentru proiecte finanțate din fonduri externe nerambursabile, 3.500.000 lei pentru burse, 3.000.000 lei cheltuieli destinate obiectivelor de investiții aflate în derulare și cheltuieli aferente dotărilor. Deblocările de sold aferente anului 2024 au fost realizate în conformitate cu prevederile legale, cu asigurarea respectării destinației sumelor pentru acoperirea nevoilor curente ale instituției.

Execuția bugetului general de venituri și cheltuieli, întocmită pe baza datelor contabile înregistrate, prezintă următoarele repere majore:

A. **Veniturile totale încasate**, aferente perioadei 2020 - 2024 au fost fundamentate din sursele prezentate în tabelul 2.

Tabelul 2 - Încasări aferente perioadei 2020 - 2024 (lei)

Capitolul	2020	2021	2022	2023	2024		Variație 2024/ 2023 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Venituri totale generale	490.017.559	501.746.484	523.756.044	566.551.616	597.264.191		
Sold inițial	163.734.311	201.794.447	213.095.037	171.508.771	172.974.386		
Încasări anuale, din care:	326.283.248	299.952.037	310.661.007	395.042.845	424.289.805	100,00	7,40
• venituri încasate din activitatea de bază, din care:	243.558.498	226.520.114	226.119.199	249.226.577	286.796.036	67,59	15,07
- venituri încasate conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației)	183.837.274	164.054.825	170.611.909	191.903.289	218.654.507	51,53	13,94
- venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri, din donații și sponsorizări, din care :	59.721.224	62.465.289	55.507.290	57.323.288	68.141.529	16,06	18.87
• venituri încasate din fonduri structurale postaderare (POC, POR, POCU, POCA, POSDRU, PNRR, SEE, Erasmus+)	25.403.621	16.414.150	21.797.470	67.659.871	39.513.172	9,31	-41,60
• venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții: cămine-cantine:	49.254.076	51.057.246	51.181.518	63.162.428	80.434.063	18,96	27,34
- alocații pentru dotari si obiective de investiții pe proiecte	9.685.000	11.600.000	8.650.000	9.228.000	1.809.000	0,43	-80,40

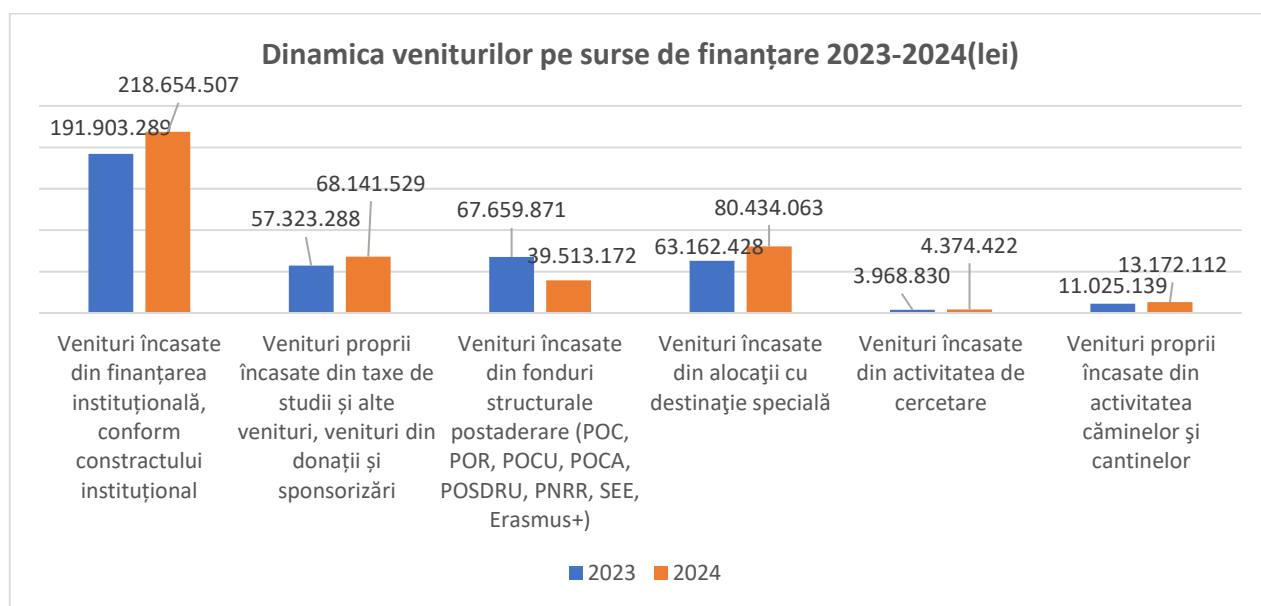


-alocații pentru burse	31.120.415	30.446.620	31.889.656	41.720.417	64.448.999	15,19	54,48
-alocații pentru alte forme de protecție socială a studenților	1.296.000	1.284.000	1.301.000	1.878.500	2.485.200	0,59	32,30
-subvenții pentru cămine-cantine	6.650.778	7.125.066	8.005.692	8.719.034	9.650.851	2,27	10,69
- subvenții pentru Clubul Sportiv Universitar	499.935	594.639	1.335.170	1.616.477	2.040.013	0,48	26,20
• venituri încasate din activitatea de cercetare derulată prin proiecte câștigate prin diferite competiții	3.842.984	2.488.979	3.176.212	3.968.830	4.374.422	1,03	10,22
• venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor	4.224.069	3.471.548	8.386.608	11.025.139	13.172.112	3,10	19,47

(sursa: datele colectate și prelucrate în cadrul Direcției Economice a ASE din București)

Încasările anuale totale au evoluat pozitiv cu **7,40%** în anul 2024, față de anul 2023, datorită evoluției favorabile a încasărilor, atât din activitatea de bază, precum și a încasărilor din alocații cu destinație specială, a încasărilor din cercetarea pe proiecte și a încasărilor din activitatea căminelor și cantinelor.

Creșterea veniturilor încasate conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației pentru anul 2024 are la bază creșterea numărului de studenți echivalenți, de la 21.897,05 studenți echivalenți în anul 2023 la 22.244,35 studenți echivalenți în anul 2024.





MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Structura încasărilor din anul 2024, evidențiază faptul că ponderea veniturilor încasate din activitatea de bază în total venituri a fost de **67,59%**. Încasările din *finanțarea instituțională*, în anul 2024, în sumă de **218.654.507 lei**, au integrat și: suma acordată **din Fondul de Dezvoltare Instituțională** pentru proiectele câștigate pe bază de competiție în temeiul prevederilor OME nr. 6900/2023 privind aprobarea metodologiei de alocare și utilizare a fondului pentru dezvoltarea instituțională a instituțiilor de învățământ superior publice (**2.628.000 lei**), suma destinată finanțării activităților aprobate din **Fondul pentru Situații Speciale (FSS)** conform prevederilor OME nr. 3773/2024 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior publice (**2.357.911 lei**), suma acordată pentru plata **indemnizației de hrană**, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017 (**3.568.166 lei**), suma acordată pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat în anul 2024, în conformitate cu prevederile OME nr. 4067/2024 (**3.959.410 lei**) și suma acordată pentru **vouchere de vacanță**, conform prevederilor OMEN nr. 4072/2023 (**1.489.141 lei**).

Din sumele încasate și integrate în categoria *venituri proprii* (**68.141.529 lei**), valoarea de **64.139.328 lei** reprezintă *taxe și alte venituri din învățământ*, iar diferența de **4.002.201 lei** reprezintă *alte venituri* (sponsorizări, dobânzi, încasări din chirii și utilități aferente spațiilor de învățământ, încasări din microproducție, diferențe favorabile de curs valutar, încasări aferente proiectelor finanțate din Schema de Granturi pentru Universități, derulată în cadrul Proiectului privind Învățământul Secundar - ROSE etc.).

Încasările din taxe de școlarizare și alte venituri sunt în **creștere cu 18,87% față de anul 2023**. Această creștere este influențată de creșterea numărului de studenți de la învățământul cu taxă cu 18%.

Din suma de **39.513.172 lei**, ce reprezintă *veniturile încasate din fonduri structurale nerambursabile până la data de 31.12.2024*, în **scădere cu 41,60%** față de anul 2023, suma de 24.463.362 lei reprezintă încasări pe proiectele PNRR, din care PNRR I8, finanțate de Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării suma de 18.103.193 lei și PNRR Digitalizare, finanțat de Ministerul Educației cu suma de 5.905.003 lei, respectiv PNRR Pedagogie Digitală, finanțat de Ministerul Educației cu suma de 455.166 lei, suma de 10.160.763 lei reprezintă încasări pe



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

programele ERASMUS+ și ORIZONT 2020; 2.487.749 lei reprezintă încasări pe proiectul POR ID 123788, suma de 789.741 lei reprezintă încasări pe proiectul POC ASECOMP; 1.319.438 lei reprezintă încasări pe proiectele POCU; 4.930.883 lei reprezintă încasări pe proiectele POCA, iar diferența de 82.957 lei reprezintă încasări pe proiecte POSDRU, în urma unor demersuri specifice de recuperare a unor sume anterior cheltuite. Totodată, în anul 2024, s-a restituit prefinanțarea încasată în anul 2023 și necheltuită pentru proiectul POR 123788 în sumă de 5.085.274 lei și 129.319 lei, sumă aferentă partenerilor pe proiectele finanțate din fonduri norvegiene. Diferența negativă înregistrată în anul 2024 față de anul 2023 la această categorie de venituri este motivată de faptul că în anul 2023 s-au demarat proiectele PNRR și s-au încasat, în anul 2024, prin mecanismul cererilor de rambursare, sume aferente unor cheltuieli semnificative cu investițiile efectuate pe proiectul PNRR Digitalizare.

Veniturile încasate din **alocațiile bugetare cu destinație specială** reprezintă 80.434.063 lei, ceea ce înseamnă **18,96%** din încasările anuale. *Veniturile din alocații pentru burse* au crescut cu **54,48%** față de cele înregistrate în aceeași perioadă a anului anterior (de la 41.720.417 lei, la 64.448.999 lei). La nivelul perioadei analizate s-au realizat încasări din *alocații pentru dotări și alte investiții, consolidări și reabilitări*, în sumă de **1.809.000 lei**, din care, până la finele anului 2024, s-a cheltuit suma de **866.025 lei**. Spre comparație, în anul anterior, s-au realizat încasări din *alocații pentru obiective de investiții pe proiecte*, în sumă de **6.859.000 lei**, pentru lucrările la obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7, din care s-a cheltuit suma de **6.858.797 lei**. În același timp, s-au încasat **2.369.000 lei** reprezentând *alocații pentru dotări și alte investiții, consolidări și reabilitări*, din care, până la finele anului 2023, s-a cheltuit suma de **2.365.507 lei**. Diminuarea sumelor încasate pentru investiții, aferentă anului 2024, a fost motivată finalizarea și punerea în exploatare a obiectivului de investiții Piața Romană nr. 7, în anii anteriori fiind alocate sume semnificative pentru această destinație.

Veniturile încasate din **activitatea de cercetare prin proiecte câștigate prin competiții interne și internaționale**, au fost în sumă de 4.374.422 lei, ceea ce înseamnă 1,03% din încasările anuale. Veniturile încasate din această activitate au înregistrat o creștere față de anul precedent cu 10,22%, ceea ce evidențiază o creștere a capacității de atragere a sumelor prin proiecte de cercetare. Această sumă aferentă cercetării derulate prin proiectele câștigate prin competițiile naționale și



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

internaționale, a fost completată și prin utilizarea veniturilor în sumă de **3.959.410 lei**, acordate de Ministerul Educației pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat în anul 2024. De asemenea, pe componenta de cercetare a fost obținută și suma de 18.103.193 lei, aferentă proiectelor PNRR – I8, finanțate de Ministerul Cercetării Inovării și Dezvoltării. Prin însumarea celor trei valori, atrase pe componenta de cercetare, reiese faptul că **veniturile din activitatea de cercetare atrase în anul 2024 au fost de 26.437.025 lei**. Obiectivul strategic nr. 2, legat de susținerea *Cercetării Științifice* a fost astfel atins corespunzător prin prisma sumelor atrase, a rezultatelor obținute și a capacității administrative de a atrage de noi resurse.

Veniturile proprii încasate din **activitatea căminelor și a cantinelor** au fost în valoare de **13.172.112 lei**, ceea ce înseamnă **3,10%** din încasările anuale, în creștere cu **19,47%** față de încasările aferente acestei activități din anul 2023.

Managementul aplicat pentru atragerea de venituri la nivel instituțional a reușit să integreze toate demersurile structurilor ASE, în vederea asigurării unui proces de creștere sustenabil, transparent și rezilient. Dezvoltarea durabilă a universității noastre are la bază, printre altele, creativitate și inovație, dar acestea nu sunt posibile fără o educație de calitate și resursele asociate. De aceea, permanent dezvoltăm parteneriate și proiecte educaționale, care să contribuie semnificativ la atragerea de noi resurse financiare, pe care să le utilizăm în beneficiul studenților, cercetătorilor și angajaților, și care la rândul lor să genereze un impact pozitiv cât mai mare la nivel național și european.

B. Plățile totale, aferente perioadei 2020 - 2024, au fost sintetizate în structura prezentată în tabelul 3.

Execuția bugetară s-a desfășurat respectându-se prevederile Legii Finanțelor Publice și Normele metodologice ale Ministerului Economiei și Finanțelor cu privire la angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor. Suplimentar față de normele metodologice și legislative, ASE este permanent preocupată de practicarea unui management al costurilor responsabil, transparent și rezilient, capabil să răspundă provocărilor de îmbunătățire permanentă a condițiilor de învățare și cercetare, precum și de valorificare corespunzătoare a potențialului de creștere.



Structura de plăți prezentată este concepută în același model ca și cea a veniturilor, pentru a se asigura comparabilitatea datelor:

Tabelul 3 - Plăți aferente perioadei 2020-2024 (lei)

Capitolul	2020	2021	2022	2023	2024		Variație 2024/ 2023 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale, din care:	288.555.058	289.166.892	352.234.968	394.236.951	439.604.545	100,00	11,51
Plăți din încasările activității de bază, din care:	216.180.292	211.199.779	273.294.302	256.688.375	309.208.036	70,34	20,46
- finanțare instituțională	175.745.226	162.031.166	170.461.555	190.910.777	218.349.929	49,67	14,37
- venituri proprii	40.435.066	49.168.614	102.832.747	65.777.598	90.858.107	20,67	38,13
Plăți din fonduri structurale postaderare	19.640.327	22.013.418	19.507.002	61.561.137	36.990.777	8,41	-39,91
Plăți din încasările cercetării științifice pe proiecte	3.954.687	3.219.406	3.655.244	4.346.868	4.622.635	1,05	6,34
Plăți din finanțarea complementară	43.079.217	49.050.364	49.122.661	60.870.498	75.613.582	17,20	24,22
Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinelor	5.700.536	3.683.924	6.937.066	10.770.073	13.169.515	3,00	22,28

(sursa: datele colectate și prelucrate în cadrul Direcției Economice a ASE din București)

Plățile totale au crescut cu **11,51%** în anul 2024 față de anul anterior. Conform structurii plăților raportate la perioada de referință a prezentului document, se constată că ponderea plăților aferente activității de bază în totalul plăților a fost de **70,34 %**.

Plățile din sumele alocate de Ministerul Educației prin contract instituțional (**218.349.929 lei**), au avut ca destinație acoperirea unei părți din *cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente* (**204.009.605 lei**), aceasta acoperind **79,91%** din necesarul total și pentru *cheltuieli materiale* (**12.798.323 lei**), respectiv **23,86%** din necesarul total, pentru plata unei părți a *vărsămintelor pentru persoanele cu handicap neîncadrate* (**1.542.000 lei**), respectiv un procent de **63,39%** din necesarul total.

Plățile aferente *activității de bază* finanțate din *venituri proprii* au crescut cu 38,13% față de anul precedent. Motivația unei astfel de situații este determinată de aplicarea unui management riguros și eficient, orientat pe asigurarea unui nivel ridicat de reziliență la nivel instituțional.



Plățile din alocații bugetare în sumă de 75.613.582 lei, reprezintă 17,20% din plățile totale, în perioada analizată, fiind efectuate plăți pentru cheltuieli de investiții în sumă de 866.025 lei. Din sumele încasate la această categorie în anul 2023 au fost efectuate plăți într-un procent de 94,01%.

Plățile aferente activității de cercetare prin proiecte au înregistrat o creștere cu 6,34% față de aceeași perioadă a anului precedent, fapt justificat de continuarea și în anul 2024, a proiectelor de cercetare, precum și de câștigarea unor noi proiecte, pentru care deja au fost consumate resurse. Obiectivul specific nr. 2 legat de cercetarea științifică este susținut corespunzător prin demersul de consum responsabil a resurselor financiare atrase.

În ceea ce privește evoluția *plăților aferente activității de venituri proprii cămine-cantine*, se observă o creștere a acestora cu 22,28% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivată de creșterea cheltuielilor decontate din această sursă de finanțare. Motivația evoluției semnificative a plăților din această categorie este determinată de funcționarea căminelor și cantinelor la capacitatea adaptată, conform prevederilor legale.

La nivel instituțional, responsabilitatea pentru achizițiile efectuate în cadrul universității se află în atribuțiile Direcției Achiziții Publice, prin intermediul resurselor umane proprii, , care alături de reprezentanți din Direcția Economică și din direcțiile suport inițiatore, asigură un proces de administrare riguroasă a tuturor categoriilor de resurse.

Situația comparativă a încasărilor și plăților pe activități la nivelul anului 2024 este prezentată în tabelul nr. 4.

Tabelul 4 – Situație comparativă încasări - plăți realizată la finalul anului 2024 (lei)

	Încasări	Plăți	Diferență
Total, din care:	424.289.805	439.604.545	-15.314.740
Activitate de bază	286.796.036	309.208.036	-22.412.000
Fonduri structurale postaderare	39.513.172	36.990.777	2.522.395
Finanțarea complementară	80.434.063	75.613.582	4.820.481
Cercetare științifică	4.374.422	4.622.635	-248.213
Activitatea proprie a căminelor și cantinei	13.172.112	13.169.515	2.597

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Diferența dintre veniturile încasate și plățile efectuate, înregistrată în activitatea de bază pe perioada de analiză a prezentului raport, a fost generată de consolidarea tuturor activităților necesare și derulate în instituție pentru buna funcționare, pe dimensiunea strategică și operațională, corelată cu majorarea salariilor pentru funcțiile didactice de predare și auxiliare, conform OUG nr. 128/2023, cheltuieli acoperite din deblocarea soldului existent la 01.01.2024. Provocările anului 2024 pentru activitatea operațională au fost legate de funcționarea în condiții optime și mai ales de crearea contextului pentru anul 2025, privind respectarea unor condiționalități asumate pe dimensiunea de cercetare și cea educațională.

Diferența pozitivă dintre încasări și plăți, aferentă proiectelor finanțate din fondurile structurale postaderare este generată de încasarea cererilor de rambursare pe proiectele POC, POCA, POCU, ce cuprindeau și cheltuieli realizate în anul 2023, precum și încasarea de avansuri pe proiectele PNRR și Erasmus+, din care se vor finanța cheltuieli și în anul 2025. ASE a asigurat permanent toate sumele necesare pentru implementarea proiectelor, prin intermediul unor împrumuturi din venituri proprii, în vederea atingerii obiectivelor și rezultatelor asumate.

În cazul finanțării complementare, diferența dintre încasări și plăți, în sumă totală de **4.820.481 lei**, este justificată astfel:

- **739.156 lei**, reprezentând suma necheltuită, până la finalul anului 2024, cu destinația specifică pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023;
- **527.968 lei**, reprezentând suma necheltuită, până la finalul anului 2024, ce a fost alocată și transferată de la bugetul de stat drept subvenție cămine-cantină prin contract complementar în luna decembrie 2024 și care va fi utilizată în anul 2025;
- **2.610.382 lei**, reprezentând suma necheltuită, până la finalul anului 2024, aferentă acordării de burse și alte forme de protecție socială, în funcție de numărul de studenți, conform Legii Învățământului Superior nr. 199/2023;
- **942.975 lei**, reprezentând suma necheltuită aferentă dotărilor, din care 942.000 lei, reprezentând sume încasate pentru finanțarea dotărilor și obiectivelor de investiții (solicitate Ministerului Educației pentru plăți efectuate în luna decembrie 2023, dar decontate în anul 2024).



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Diferența negativă anuală înregistrată de activitatea de cercetare derulată prin programe și proiecte este motivată de finanțarea cheltuielilor pe proiectele de cercetare din avansuri încasate în anul 2023 sau din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției, urmând ca acestea să fie restituite la momentul încasării lor. Activitatea de cercetare la nivel instituțional, derulată prin proiectele câștigate prin competițiile naționale și europene, precum și cea derulată prin proiectele de cercetare, finanțate prin intermediul fondului alocat de Ministerul Educației, a fost dezvoltată corespunzător în anul 2024, fapt certificat și de rezultatele obținute în planul cercetării științifice și de recunoașterea acestora la nivel național și internațional. De asemenea, proiectele PNRR Competiția I8, dedicate cercetării științifice internaționale au contribuit semnificativ la rezultatele favorabile obținute în anul 2024. Pentru implementarea acestor proiecte, ASE a susținut din veniturile proprii unele activități, prin acordarea de împrumuturi, urmând ca acestea să fie restituite la momentul încasării lor.

Diferența pozitivă înregistrată de activitatea proprie a căminelor și cantinelor este rezultatul recuperării în perioada analizată, prin regia de cămin, a unor cheltuieli efectuate pentru buna funcționare a căminelor instituției.

Principalii indicatori sintetici rezultați din analiza execuției bugetare sunt prezentați în tabelul următor:

Tabelul 5 - Indicatorii sintetici ai execuției bugetare (mii lei)

Nr. crt.	Indicatori	2020		2021		2022		2023		2024	
		Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%
1	Venituri totale	326.283	100	299.952	100	310.661	100	395.043	100	424.290	100
	- venituri încasate pe baza de contract instituțional și complementar	233.091	71	215.112	72	221.793	71	255.066	65	299.089	70
	din care investiții pe proiecte	9.685	3	11.600	4	8.650	3	9.228	2	1.809	0,43
2	Plățile aferente cheltuielilor totale, din care:	288.555	100	289.167	100	352.235	100	394.237	100	439.605	100
	a) plăți din cheltuieli curente, din care	221.965	77	201.954	70	223.541	64	258.272	66	308.926	70
	- plăți din cheltuieli de personal	187.810	65	169.896	59	177.892	51	204.386	52	255.296	58
	- plăți din cheltuieli materiale	34.155	12	32.058	11	45.649	13	53.886	14	53.630	12



	b) plăți aferente investițiilor pe proiecte	6.470	2	11.600	6	8.647	2	9.224	2	866	0,20
3	Ponderea sumelor încasate din contractele încheiate cu ME în venituri totale	71,39%		71,71%		71,40%		64,57%		70,49%	
4	Grad de acoperire a plăților aferente cheltuielilor din alte surse decât cele provenite din contracte încheiate cu ME	24,21%		27,00%		37,74%		38,12%		33,13%	

Sursa: Direcția Economică

Ponderea veniturilor încasate de la Ministerul Educației în totalul veniturilor înregistrează o creștere cu **5,93%**, la nivelul anului 2024, influență semnificativă în acest sens având atât creșterea cu 17,26% a veniturilor încasate de la Ministerul Educației, într-un ritm superior creșterii veniturilor totale încasate, cât și scăderea semnificativă a ponderii veniturilor încasate din fonduri externe nerambursabile și PNRR.

Gradul de acoperire a plăților aferente cheltuielilor din alte surse decât cele provenite din contracte încheiate cu ME a fost de 33,13% pentru anul 2024.

Dinamica veniturilor și a plăților aferente intervalului 2020 - 2024, evidențiază rezultate bune, din perspectiva asigurării tuturor resurselor necesare pentru desfășurarea activităților instituționale, dar și un management financiar sustenabil, capabil să răspundă optim în fața unor provocări ale mediului economico – social pe termen scurt și mediu.

C. Încasările și plățile aferente activității de bază au structurile prezentate în tabelele 6 și 7.

Tabelul 6. – Încasările din activitatea de bază (lei)

Capitolul	2020	2021	2022	2023	2024		Variație 2024/ 2023 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Încasări totale	243.558.498	226.520.114	226.119.199	249.226.577	286.796.036	100,00	15,07
Încasări din finanțarea instituțională	183.837.274	164.054.825	170.611.909	191.903.289	218.654.507	76,24	13,94
Venituri proprii	59.721.224	62.465.289	55.507.290	57.323.288	68.141.529	23,76	18,87

Sursa: Direcția Economică

Încasările din finanțarea de bază reprezintă sumele alocate de Ministerul Educației, conform contractului instituțional, iar încasările din venituri proprii provin din taxe de școlarizare și alte taxe



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

de învățământ, sponsorizări, încasarea contravalorii închirierii unor spații în imobilele de învățământ, taxe de verificare antiplagiat, taxe de verificare a diplomelor, încasări debite, taxe de participare la conferințe etc.

În anul 2021 finanțarea instituțională înregistrează o diminuare cu **10,76%** față de anul precedent, datorită finalizării procesului de restituire a drepturilor salariale ale angajaților conform prevederilor Legii 85 /2016. Suma totală aferentă acestui proces, care nu s-a regăsit în bugetul de venituri al ASE pentru anul 2021, față de anul 2020 a fost de **17.281.226 lei**. Totodată, diminuarea veniturilor încasate de la Ministerul Educației prin contractul instituțional, a fost motivată și de eliminarea facilităților privind acordarea voucherelor de vacanță pentru anul 2021, prin intermediul cadrului legislativ de referință. Diferență negativă aferentă anului 2021, față de anul 2020, la aceasta categorie, a fost de **2.114.100 lei**. De asemenea, s-au diminuat sumele alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 2.090.000 lei în 2020 la 2.078.000 lei în 2021), a sumelor destinate finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 4.554.918 lei în 2020 la 2.631.967 lei în 2021) și a sumei alocate de către M.E. pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017 (de la 5.001.730 lei în 2020 la 4.809.981 lei în 2021). S-a înregistrat scăderea finanțării de bază pe fondul scăderii finanțării pe student echivalent unitar, deși a crescut numărul de studenți echivalenți finanțați de la bugetul de stat (*de la 20.685,86 studenți echivalenți în anul 2020 la 20.855,32 studenți echivalenți în anul 2021*). În schimb a crescut suma acordată pentru plata sentințelor judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi de natură salarială (de la 415.463 lei în 2020 la 626.559 lei în 2021). Pe de altă parte, în anul 2021 s-au acordat pentru prima oară sume pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat, în conformitate cu prevederile OME nr. 3747/2021 (3.409.832 lei).

În anul **2022** finanțarea instituțională înregistrează o creștere cu **4,00%** față de anul precedent, datorită creșterii numărului de studenți echivalenți (*de la 20.855,32 studenți echivalenți în anul 2021 la 21.471,74 studenți echivalenți în anul 2022*) a finanțării pe student echivalent (*de la 6.498 lei/student echivalent în anul 2021 la 6.571 lei/student echivalent în anul 2022*), a numărului și valorii granturilor de doctorat. Totodată, creșterea veniturilor încasate de la Ministerul Educației prin contractul instituțional, a fost motivată și de reintroducerea facilităților privind acordarea voucherelor



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

de vacanță pentru anul 2022, prin intermediul cadrului legislativ de referință. Diferență pozitivă aferentă anului 2022, față de anul 2021, la aceasta categorie, a fost de **2.082.200 lei**. De asemenea, au crescut sumele alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 2.078.000 lei în 2021 la 2.138.000 lei în 2022), a crescut suma alocată de către M.E. pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017 (de la 4.809.981 lei în 2021 la 4.909.358 lei în 2022) și a crescut suma pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat, în conformitate cu prevederile OME nr. 3126/2022 (de la 3.409.832 lei în anul 2021 la 3.895.280 lei în 2022). Pe de altă parte, în anul 2022 s-au diminuat sumele destinate finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 2.631.967 lei în 2021 la 1.822.925 lei în 2022).

În anul **2023** finanțarea instituțională înregistrează o creștere cu **12,48%** față de anul precedent, datorită creșterii numărului de studenți echivalenți (*de la 21.471,74 studenți echivalenți în anul 2022 la 21.897,05 studenți echivalenți în anul 2023*), a numărului și valorii granturilor de doctorat. De asemenea, au crescut sumele alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 2.138.000 lei în 2022 la 2.285.000 lei în 2023), și a crescut suma destinată finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 1.822.925 lei în 2022 la 2.045.596 lei în 2023).

În anul **2024** finanțarea instituțională înregistrează o creștere cu **13,94%** față de anul precedent, datorită creșterii numărului de studenți echivalenți (*de la 21.897,05 studenți echivalenți în anul 2023 la 22.244,34 studenți echivalenți în anul 2024*). De asemenea, au crescut sumele alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 2.285.000 lei în 2023 la 2.628.000 lei în 2024), și a crescut suma destinată finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 2.045.596 lei în 2023 la 2.357.911 lei în 2024).

Încasările din venituri proprii înregistrează, o creștere cu **18,87%** față de anul anterior, semnificativă în această categorie fiind creșterea cu **23,40 %** a sumelor încasate din taxe de școlarizare (de la 48.567.890 lei în 2023 la 59.931.705 lei în 2024), dar și scăderea cu **67,25%** a încasărilor aferente proiectelor de tip ROSE (de la 616.425 lei în 2023 la 201.904 lei în 2024), precum și creșterea cu **1%** a încasărilor din admitere (de la 3.371.146 lei în 2023 la 3.404.930 lei în 2024),



scăderea cu **12,12%** a taxelor de susținere a restanțelor (de la 3.253.232 lei în anul 2023 la 2.858.914 lei în anul 2024). Încasările altor tipuri de venituri au înregistrat o creștere cu **15,15%** (de la 1.514.595 lei în anul 2023 la 1.744.076 lei în anul 2024).

Tabelul 3 - Plăți aferente perioadei 2020-2024 (lei)

Capitolul	2020	2021	2022	2023	2024		Variație 2024/ 2023 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale	216.180.292	211.199.779	273.294.302	256.688.375	309.208.036	100,00	20,46
- cheltuielile cu personalul	179.837.721	162.975.194	170.423.471	195.502.366	244.163.187	78,96	24,89
- cheltuielile materiale	26.150.050	25.709.155	35.211.209	38.805.245	36.853.632	11,92	-5,03
- cheltuielile de capital	7.927.842	18.688.518	63.732.080	17.664.141	21.046.727	6,81	19,15
- ajutoare sociale și alte cheltuieli (ajutoare sociale, burse, fond de handicap etc.)	2.264.679	3.826.912	3.927.542	4.716.623	7.144.490	2,31	51,47

Sursa: Direcția Economică

Din analiza structurii cheltuielilor din activitatea de bază pentru anul 2024, se constată ponderea semnificativă a *cheltuielilor de personal* (**78,96%**). Comparativ cu anul precedent, cheltuielile cu salariile au înregistrat o creștere cu **24,89%**, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 48.660.821 lei, justificată de majorarea salariilor pentru funcțiile didactice de predare și auxiliare, conform Ordonanței de Urgență nr. 128/2023 pentru unele măsuri referitoare la salarizarea personalului din învățământ și alte sectoare de activitate bugetară și conform prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 53/2024 pentru funcțiile nedidactice.

Ponderea redusă a *cheltuielilor materiale* de 11,92% în totalul cheltuielilor, dar în scădere cu **5,03%** față de anul anterior, indică o utilizare rațională a fondurilor publice, corelată cu nevoile universității. Cu toate aceste considerente, diminuarea acestei categorii de cheltuieli față de aceeași perioadă a anului anterior, este o consecință a aplicării Ordonanței de urgență 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative și a preocupării managementului instituției de a asigura toate condițiile de funcționare pentru desfășurarea activităților didactice.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

În ceea ce privește plățile pentru *cheltuieli de capital* din venituri proprii, creșterea valorii acestei categorii de cheltuieli față de anul precedent cu **19,15%**, se explică prin faptul că ASE a continuat proiectele de investiții în vederea îmbunătățirii infrastructurii specifice pentru educație și cercetare, dintre acestea, cele mai relevante proiecte aflate în implementare fiind: reabilitarea și modernizarea Clădirii ASE din orașul Deva, județul Hunedoara, în vederea transformării într-un centru educațional modern la nivel regional, lucrările de modernizare a sistemului de iluminat în imobilele Moxa 5-7, Victor Slavescu, reabilitarea instalațiilor de ventilare și climatizare în imobilul Ion Angelescu, corp C, lucrările de refacere a instalațiilor de alimentare cu apă Imobil Virgil Madgearu, achiziție mobilier pentru dotarea sălilor din imobilul Piața Romană nr. 7, modernizarea chillerului în Căminul Occidentului, lucrările de izolare fonică la Sala de Sport, sistemul de protecție la incendiu conform normativelor ISU la Imobil Piața Romană nr. 6, Corp C, lucrările de restaurare fațade și învelitoare imobil Calea Griviței nr. 2-2A, achiziția sistemului multimedia - videoconferință pentru sălile din imobil Grivița, achiziția unui număr semnificativ de echipamente de calcul (laptopuri) care au fost distribuite cadrelor didactice, studenților și personalului administrativ și optimizarea sistemului de licențiere, pentru toate echipamentele și structurile din ASE.

La aceasta categorie de cheltuieli au fost realizate atât lucrări complexe de investiții în spațiile ASE, dar și finalizate dotări cu impact major, orientate pe *soluții tehnologice moderne*, fapt ce confirmă preocuparea ASE pentru promovarea și respectarea *principiilor asumate de responsabilitate socială*.

Funcția IT, susținută financiar într-o manieră adecvată, are un important rol în implementarea strategiei ASE 2030, dincolo de digitalizarea proceselor și integrarea lor în platforme informatice, pentru zona de cercetare fiind prevăzute dezvoltarea rețelelor inteligente, integrarea diferitelor baze de date în sistem colaborativ, dar și asigurarea suportului pentru operaționalizarea tuturor proceselor. Categoriile de cheltuieli menționate anterior și evoluția corespunzătoare a acestora reflectă opțiunea managementului superior al ASE pentru atingerea și consolidarea celor două obiective strategice din Strategia ASE 2020 – 2030, respectiv cel de Infrastructură și Educație.

Cheltuielile cu ajutoarele sociale și alte cheltuieli din venituri proprii înregistrează o creștere cu **51,47%** în anul 2024, în această categorie fiind cuprinse și plățile reprezentând sume aferente



persoanelor cu handicap neîncadrate, care au înregistrat o creștere cu 40,03%, respectiv 2.432.621 lei în 2024 față de 1.737.210 lei în 2023.

D. Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială

Potrivit reglementărilor în vigoare, de la bugetul de stat se finanțează unele cheltuieli specifice învățământului superior, și anume: *bursele studenților, abonamentele pentru transportul studenților, reparațiile capitale, investițiile* etc. Specificul acestei finanțări constă în faptul că fondurile alocate se utilizează potrivit destinației stabilite prin contractul instituțional sau prin cel complementar.

În anul 2024, pentru această destinație, s-a alocat suma de **70.783.212 lei** (mai puțin subvențiile pentru cămine-cantine), conform tabelului 8.

Tabelul 8 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială 2020-2024 (lei)

Capitolul	2020	2021	2022	2023	2024		Variație 2024/ 2023 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Încasări totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	42.601.350	43.925.259	43.175.826	54.443.394	70.783.212	100,00	30,01
Investiții	9.685.000	11.600.000	8.650.000	9.228.000	1.809.000	2,56	-80,40
Burse	31.120.415	30.446.620	31.889.656	41.720.417	64.448.999	91,05	54,48
Transport studenți	1.296.000	1.284.000	1.301.000	1.878.500	2.485.200	3,51	32,30
Clubul Sportiv Universitar	499.935	594.639	1.335.170	1.616.477	2.040.013	2,88	26,20

Sursa: Direcția Economică

În anul 2024 față de anul anterior, alocațiile bugetare au înregistrat o creștere cu **30,01%**. Se remarcă diminuarea încasărilor pentru finanțarea dotărilor și obiectivelor de investiții, până la suma de 1.809.000 lei, din care 942.000 lei pentru dotări și obiective de investiții, solicitată de ASE în luna decembrie 2023, dar neîncasată în anul precedent.

Conform filei de plan, în anul 2024, s-a alocat de la bugetul de stat suma de **867.000 lei** în categoria „*Alte cheltuieli de investiții*”. Finanțarea încasată în anul 2024 a fost acordată pentru achiziția de dotări independente, din care, conform listei de investiții, s-au identificat următoarele necesități la nivelul ASE: reabilitarea și modernizarea Clădirii ASE din orașul Deva, județul Hunedoara (600.000 lei) și achiziția de soluții software pentru cercetare (267.000 lei).



Pe de altă parte, se remarcă faptul că sumele alocate pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru **transportul studenților** în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 au crescut cu **32,30%**.

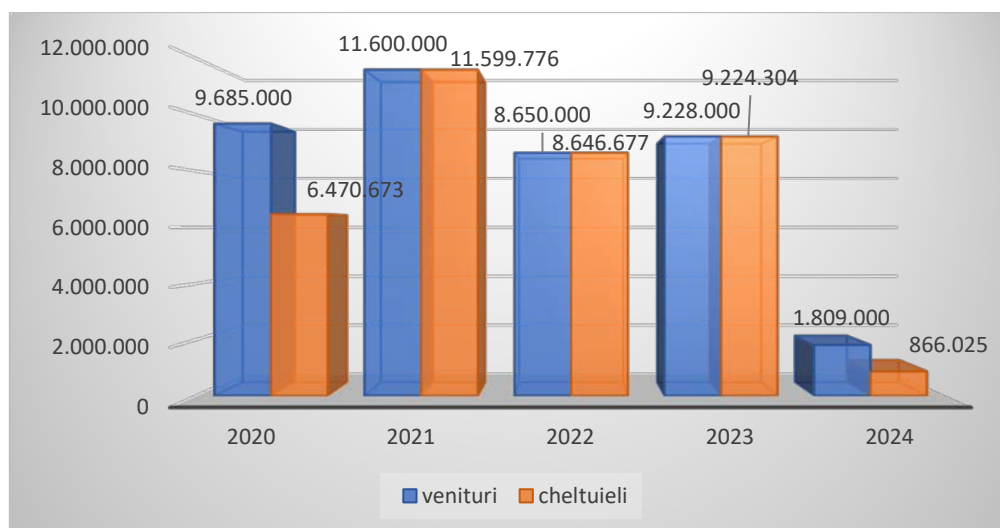
Din sumele încasate pe destinațiile de mai sus, pe perioada analizată, au fost efectuate plăți, conform tabelului 9:

**Tabelul 9 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială
în perioada 2020-2024 (lei)**

Capitolul	2020	2021	2022	2023	2024		Variație 2024/ 2023 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	36.988.953	42.661.180	41.975.620	53.012.267	66.490.699	100,00	25,43
Investiții	6.470.673	11.599.776	8.646.677	9.224.304	866.025	1,30	-90,61
Burse	29.878.275	30.413.686	31.605.804	41.261.354	61.838.617	93,00	49,87
Transport studenți	140.070	53.079	387.969	910.132	1.746.044	2,63	91,85
Clubul Sportiv Universitar	499.935	594.639	1.335.170	1.616.477	2.040.013	3,07	26,20

Sursa: Direcția Economică

Pe ani calendaristici, situația finanțării investițiilor de la bugetul de stat și a cheltuirii sumelor alocate conform acestei destinații, este prezentată în figura 2.



**Fig. 2. Evoluția finanțării investițiilor de la bugetul de stat și cheltuielile aferente
în perioada 2020-2024 (lei)**



Din figura 2 se observă faptul că perioada **2021 - 2023** a fost cea mai echilibrată din toată perioada de analiză a prezentului raport, rezultatele managementului investițiilor aplicat fiind justificate de valoarea gradului de execuție al sumelor de la bugetul de stat de **99,96%**.

În ceea ce privește sumele alocate burselor, în anul 2021, sumele alocate pentru acordarea de burse s-a diminuat cu 2,17%, în anul 2022, sumele alocate pentru acordarea de burse a crescut cu 3,92%, în timp ce în anul 2023 sumele alocate pentru alocarea de burse a crescut cu 30,83%, în timp ce în anul 2024 sumele alocate pentru alocarea de burse a crescut cu 54,48%. Au fost acordate burse diferitelor categorii de studenți, în corelație cu prevederile legale, după cum urmează: *studenți și doctoranzi români, studenți care au primit distincții la olimpiadele internaționale, doctoranzi care au obținut rezultate deosebite în activitatea de cercetare, studenți și doctoranzi străini, bursieri ai statului român*. Pe ani calendaristici, situația finanțării burselor de la bugetul de stat și a cheltuirii sumelor alocate conform destinației, este prezentată în figura 3.

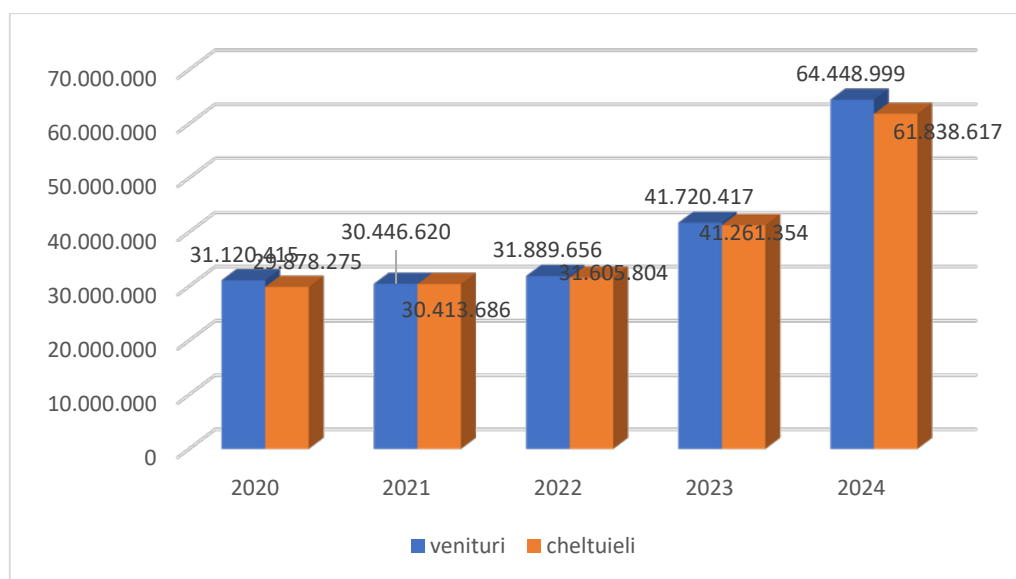


Fig. 3. Evoluția finanțării burselor de la bugetul de stat și cheltuielile aferente în perioada 2020-2024 (lei)

Creșterea sumelor alocate și cheltuite pentru bursele de la bugetul de stat, este motivată de modificarea valorii costului standard pentru fondul de burse și protecție socială în lei/lună/student, în baza art. 149, alin. (21) din Legea Învățământului Superior nr. 199/2023. Aceasta a crescut de la 201 lei la 330 lei, echivalentul a 10% din salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată. De asemenea, a crescut cuantumul bursei pentru studenții români doctoranzi la buget, pentru toți anii de



studiu (3.200 lei/lună/doctorand față de 1.700 - 1.950 lei în perioada anterioară apariției Legii 199/2023), cuantumul bursei pentru masteratul didactic (3.158 lei față de 2.097 lei/lună/student în perioada anterioară apariției Legii 199/2023) și cuantumul bursei pentru studenții români de pretutindeni care este egal cu cuantumul minim al bursei sociale (900 lei față de 65 euro/lună/student în perioada anterioară apariției Legii 199/2023).

Pe ani calendaristici, situația finanțării pentru achitarea **contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților** în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 și a cheltuirii sumelor alocate conform destinației, se prezintă în figura 4:

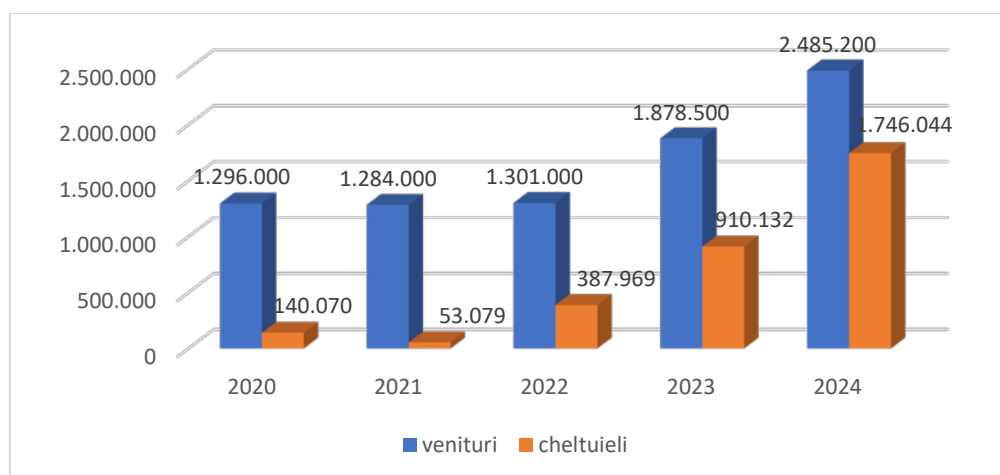


Fig. 4. - Evoluția finanțării de la bugetul de stat pentru transportul studenților și cheltuielile aferente în perioada 2020-2024 (lei)

Creșterea sumelor alocate și cheltuite cu această destinație se datorează modificării condițiilor de decontare în baza art. 128, alin. (3) din Legea Învățământului Superior nr. 199/2023. Astfel, conform celor menționate, studenții înmatriculați la forma de învățământ cu frecvență în instituțiile de învățământ superior acreditate beneficiază de tarif redus cu 90% pe mijloacele de transport local în comun, transportul intern auto, cu metroul, precum și pentru transportul intern feroviar la toate categoriile de trenuri, clasa a II-a și naval, pe tot parcursul anului calendaristic, până la împlinirea vârstei de 30 de ani. Anterior acestui act normativ, studenții beneficiau de tarif redus cu 50%, până la împlinirea vârstei de 26 de ani. În plus, în anii anteriori solicitările au fost în număr redus ca efect al desfășurării cursurilor în sistem on-line.



E. Încasările și plățile privind activitatea căminelor și cantinelor studențești.

ASE dispune de **16 cămine studențești în folosință și 2 cantine**. Veniturile proprii încasate pentru cămine și cantine, în anul 2024 (regie și contravaloare hrană), au fost de 13.172.112 lei, iar subvenția primită de la bugetul de stat a fost de 9.650.851 lei, rezultând încasări totale curente de 22.822.963 lei (vezi datele din tabelul 10).

Tabelul 10 - Încasări din cămine-cantină, în perioada 2020 - 2024 (lei)

Capitolul	2020	2021	2022	2023	2024		Variație 2024/ 2023 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Venituri încasate totale	10,874,847	10.596.614	16.392.300	19.744.173	22.822.963	100,00	39,23
Încasări din regii cămine și activitate cantină	4.224.069	3.471.548	8.386.608	11.025.139	13.172.112	57,71	57,06
Încasări din subvenții	6.650.778	7.125.066	8.005.692	8.719.034	9.650.851	42,29	20,55

Sursa: Direcția Economică

Veniturile totale încasate din cămine-cantine au crescut cu 39,23% în anul 2024 față de anul 2023. Pe ani calendaristici, evoluția și structura încasărilor privind activitatea de cămine-cantine sunt prezentate în figura 5:

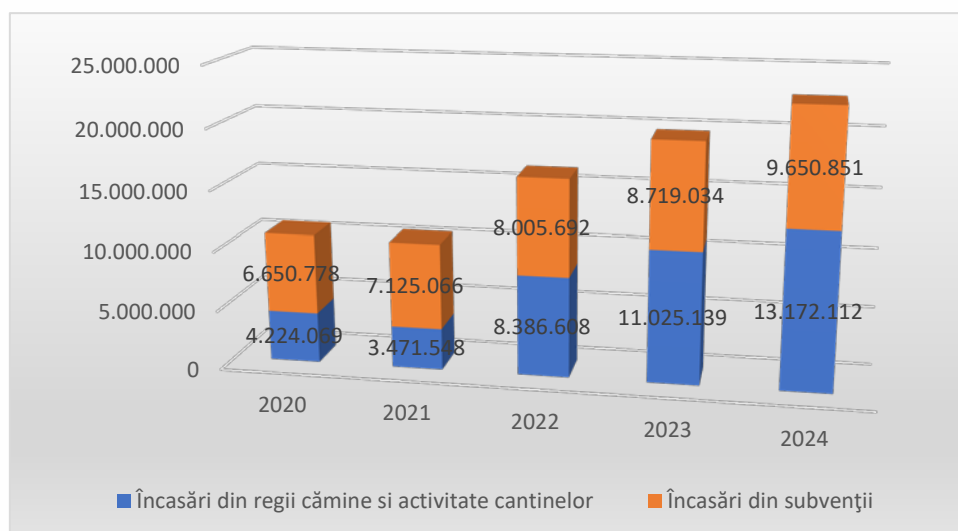


Fig. 5. – Evoluția și structura încasărilor din cămine-cantine în perioada 2020-2024 (lei)



Pe ani calendaristici, situația plăților pentru activitatea de cămine - cantine se prezintă conform datelor din tabelul 11, iar evoluția lor este ilustrată grafic în figura 7.

Tabelul 11. - Evoluția plăților din activitatea de cămine-cantină, în perioada 2020-2024 (lei)

Capitolul	2020	2021	2022	2023	2024		Variație 2024/ 2023 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale	11,788,852	10,066,188	13,802,800	18,628,304	22,292,398	100,00	19,67
Plăți din regii cămine și activitate cantină	5.700.536	3.683.924	6.937.066	10.770.073	13.169.515	59,08	22,28
Plăți din subvenții	6.088.316	6.382.264	6.865.734	7.858.231	9.122.883	40,92	16,09

Sursa: Direcția Economică

Plățile din subvenții au vizat în special *acoperirea cheltuielilor cu salariile personalului încadrat în cămine și cantine și acoperirea, în mare parte, a consumurilor la utilități*. Restul cheltuielilor au fost suportate din sumele încasate drept regie de cămin și cantină.

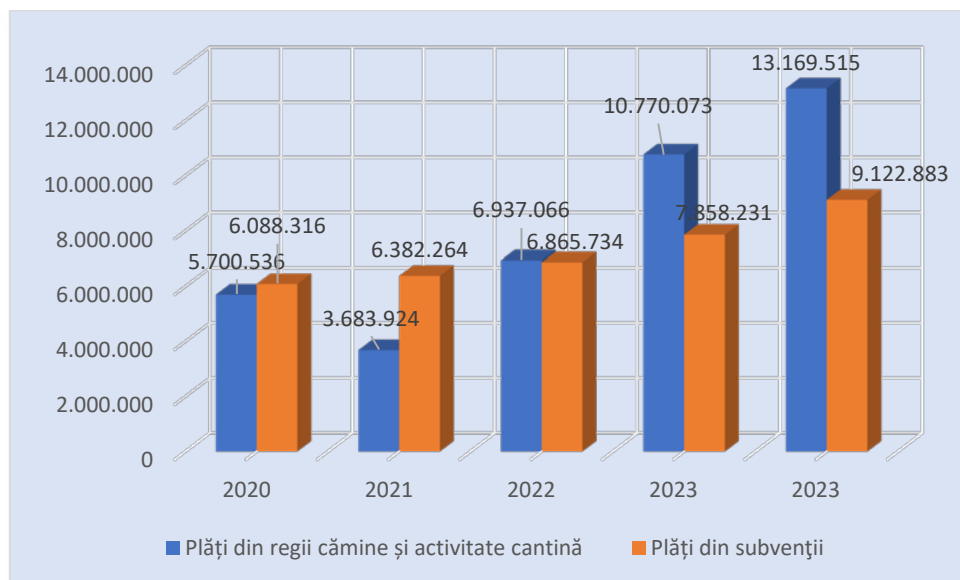


Fig. 6. - Evoluția și sursa plăților pentru activitatea cămine-cantine în perioada 2020-2024 (lei)

Structura plăților aferente activității cămine-cantine (venituri proprii ale căminelor - cantinelor și subvenții) în perioada 2023 - 2024 este prezentată în figura 7:

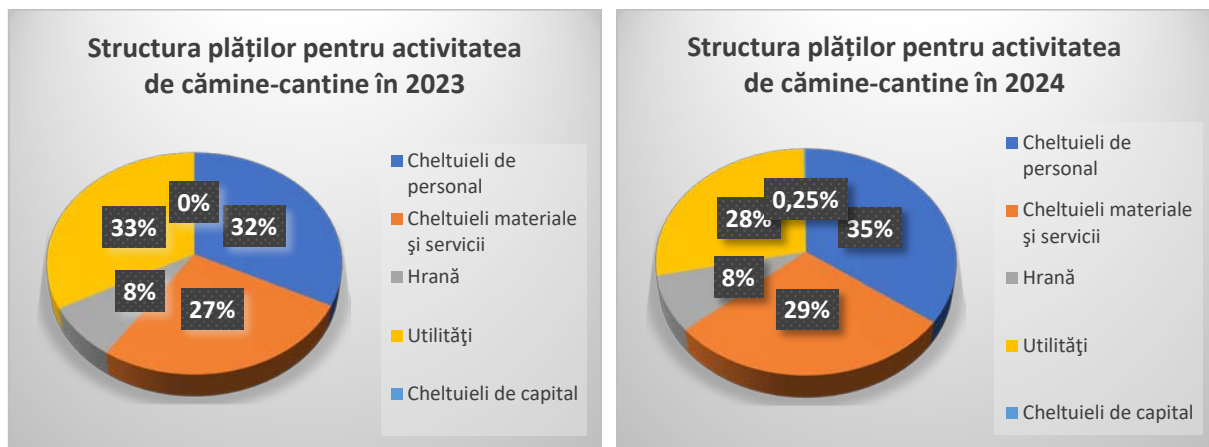


Fig. 7. - Structura plăților pentru activitatea cămine-cantine în perioada 2023-2024

Comparativ cu anul precedent, *cheltuielile cu salariile* au înregistrat o creștere cu **29,26%**, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, **1.767.481** lei, justificată de creșterea salariului de încadrare de la 01 ianuarie 2024. Totuși, ponderea cheltuielilor cu salariile a scăzut în contextul în care a crescut ponderea cheltuielilor materiale, în special a cheltuielilor cu utilitățile, situație motivată de creșterile considerabile de tarife.

Cheltuielile materiale înregistrează o creștere cu **27,53%** față de anul anterior, ceea ce reprezintă în sumă absolută 1380.646 lei, datorită creșterii cheltuielilor cu prestări servicii executate de terți (curățenie, pază, dezinfecție, dezinsecție și deratizare etc.). Creșterea *cheltuielilor cu utilitățile* cu 2,29% este generată de creșterea tarifelor aferente utilităților.

Diferența între veniturile și cheltuielile specifice activității cămine – cantine pentru anul 2024 este motivată de faptul că facturile aferente utilităților din decembrie 2024 s-au recepționat la începutul anului 2025, fiind achitate în perioada ianuarie - februarie 2025. De asemenea, în lunile octombrie, noiembrie și decembrie 2024, regia de cămin a fost stabilită la o valoare fixă, aceasta fiind regularizată în prima parte a anului 2025, în funcție de cheltuielile înregistrate pe cămine.



F. Încasările și plățile privind activitatea de cercetare pe proiectele câștigate în competițiile naționale și europene

Activitatea de cercetare s-a desfășurat pe diferite tipuri de proiecte asociate competițiilor naționale și europene, dar și proiectelor de cercetare derulate cu mediul de afaceri.

În 2024, prin derularea contractelor și activităților de cercetare a fost gestionat un buget de **4.374.422 lei**, ceea ce înseamnă, comparativ cu anul 2023 (când suma încasată a fost de 3.968.830 lei), un plus de 405.592 lei (având în vedere valorile efectiv intrate, înregistrate în contabilitate ca încasări în perioada de raportare). Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de **4.622.635 lei** (în anul 2023 nivelul acestora a fost de 4.346.868 lei), adică o majorare cu 275.767 lei a sumelor disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale proprii.

Situația încasărilor și plăților aferente activității de cercetare pe proiecte și de la bugetul de stat, pe ultimii cinci ani, se prezintă conform datelor din figura 8:

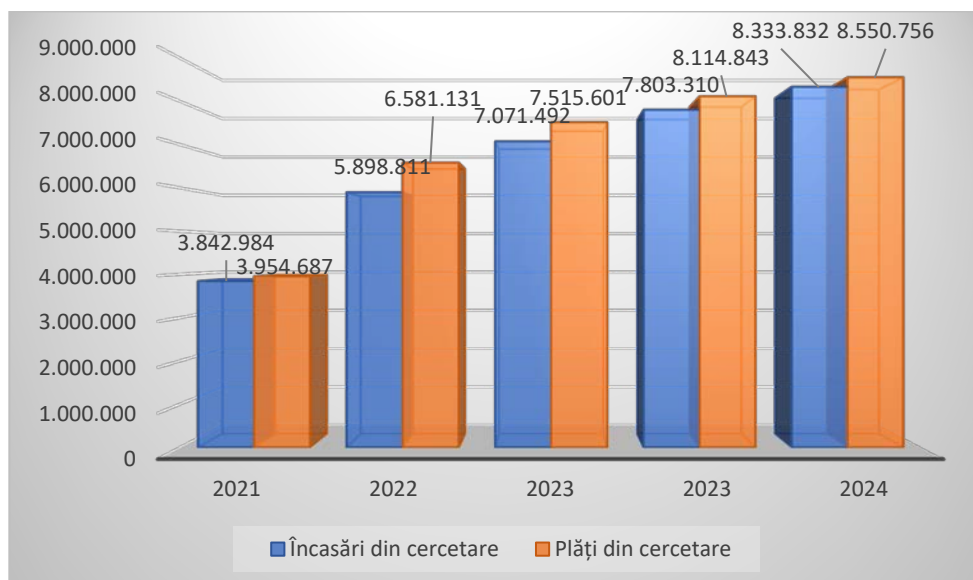


Fig. 8. - Evoluția veniturilor încasate și plăților privind activitatea de cercetare în perioada 2020-2024 (lei)

În anul 2021 veniturile din cercetarea pe proiecte se diminuează cu 35,23% față de anul 2020, pentru ca în anul 2022, veniturile din cercetarea pe proiecte să crească cu 27,61% față de anul



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

precedent, iar în anul 2023, veniturile din cercetarea pe proiecte să crească cu 24,95% față de anul 2022. În anul 2024, veniturile din cercetarea pe proiecte au crescut cu 10,22% față de anul 2023.

Pe lângă veniturile din cercetarea pe proiecte asociate competițiilor naționale și europene, dar și proiectelor de cercetare derulate cu mediul de afaceri, activitatea de cercetare a fost suplimentată de alocarea sumelor aferente cercetării științifice, finanțate de Ministerul Educației, pentru al treilea an consecutiv (**3.959.410 lei**). Acestea au fost alocate pe bază de competiții de proiecte interne, dintre care 4 proiecte au fost la nivel instituțional și 12 la nivelul facultăților din structura ASE. Rezultate științifice obținute în urma acestor proiecte au fost diseminate și promovate în fluxurile principale de publicații internaționale, fapt ce a facilitat îmbunătățirea poziției ASE în metaranking-ul universităților. Gradul de execuție al acestui buget a fost unul foarte bun (3.928.121 lei), respectiv de 99,21%, aspect ce confirmă experiența și expertiza cercetătorilor din ASE în asumarea și cercetarea unor fenomene complexe ale mediului economico-social național și european.

Veniturile aferente activităților de cercetare din ASE, la nivelul anului 2024, sunt în valoare totală de 8.333.832 lei.

Structura plăților din activitatea de cercetare pe proiecte asociate competițiilor naționale și europene, proiectelor de cercetare derulate cu mediul de afaceri, dar și a celor finanțate de la bugetul de stat este prezentată în tabelul 12.

Toate plățile au fost realizate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante.

Tabelul 12 - Structura plăților din activitatea de cercetare (lei)

Capitolul	2020	2021	2022	2023	2024		Variație 2024/ 2023 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale din activitatea de cercetare	3.954.687	6.581.131	7.515.601	8.114.843	8.550.756	100	5,37
Salarii	2.915.967	4.865.570	5.227.376	5.281.813	5.538.031	64,77	4,85
Deplasări țară	56.638	20.446	15.698	18.143	30.441	0,36	67,78
Deplasări străinătate	44.010	63.294	293.952	525.650	796.059	9,31	51,44
Cheltuieli materiale și servicii	709.159	1.142.410	1.431.294	2.104.310	1.961.118	22,94	-6,80
Ajutoare sociale și burse	55.618	120.224	97.850	98.588	131.977	1,54	33,87
Investiții	173.296	369.187	449.431	86.339	93.130	1,09	7,87

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Ponderea cheltuielilor materiale și serviciilor este dată de **regia proiectelor de cercetare și plata taxelor de participare**. Regia proiectelor de cercetare virată la ASE a fost utilizată pentru susținerea cheltuielilor administrative, de întreținere și funcționare, decontate preliminar din venituri proprii, în vederea asigurării condițiilor necesare funcționării unităților de cercetare.

Majorarea cu 256.218 lei a plăților din activitatea de cercetare a fost corelată cu faptul că proiectele de cercetare, pe de o parte au avut încasări în perioada analizată peste nivelul celor din anul precedent, dar au decontat salarii pentru proiectele de cercetare aflate în derulare și din avansuri primite la finele anului 2023 sau din împrumuturi acordate din venituri proprii, ce vor fi încasate și rambursate în anul 2025, pe măsură încasării lor.

Structura plăților aferente cercetării din proiecte este determinată de modul de construire a bugetelor de către managerii de proiect și de regulile impuse de structurile de finanțare (UEFISCDI, MCDI etc.), în raport cu specificul fiecărei competiții. Implicarea ASE din perspectivă financiară este limitată de constrângerile specifice și de inițiativele / obiectivele managerilor de proiecte.

De asemenea, pe componenta de cercetare a fost obținută și suma de 18.103.193 lei, aferentă proiectelor PNRR – I8, finanțate de Ministerul Cercetării Inovării și Dezvoltării. Prin însumarea celor trei valori, atrase pe componenta de cercetare, reiese faptul că **veniturile din activitatea de cercetare atrase în anul 2024 au fost de 26.437.025 lei**. Obiectivul strategic nr. 2. Cercetare Științifică este astfel consolidat, atât prin prisma capacității de administrare a proiectelor de cercetare, cât și a volumului de resurse atrase și alocate.



II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 31.12.2024

Situația patrimonială analizată în acest capitol este în conformitate cu bilanțul contabil încheiat la 31.12.2024, depus și validat corespunzător de structurile specializate din Ministerul Educației și Ministerul Finanțelor.

Activul din bilanț în sumă de **1.138.576.649** lei are structura prezentată în tabelul 13.

Tabelul 13. - Activul din bilanț

Nr. crt.	Denumire indicator	ACTIV			
		01.01.2024		31.12.2024	
		Valoare absolută (lei)	Pondere (%)	Valoare absolută (lei)	Pondere (%)
1	Active necurente (fixe). din care:	896.273.182	78,91	905.984.468	79,57
	Creanțe necurente	146.083		140.938	
2	Stocuri. din care:	43.118.528	3,80	46.175.417	4,05
	Obiecte de inventar	38.246.154		40.926.954	
3	Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci	172.974.386	15,23	157.213.113	13,81
4	Creanțe curente de încasat - total din care:	22.941.250	2,02	29.123.295	2,56
	- creanțe din operațiuni cu FEN	11.364.866		10.141.001	
	- debitori	8.328.063		15.080.690	
	- clienți	1.457.673		1.769.242	
5	Cheltuieli în avans	562.405	0,04	80.356	0,01
	TOTAL ACTIV	1.135.869.751	100	1.138.576.649	100

Sursa: Direcția Economică

Creanțele necurente, în sumă de **140.938 lei**, cuprind următoarele categorii de debitori:

- *creanțe clienți cu termen peste 1 an*, în sumă de 103.847 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor;
- *debitori peste un an din reclamații și litigii*, în sumă de 18.393 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana pentru care se fac demersuri de recuperare în instanță;
- *debitori peste un an din regia de cămin – studenți și alte debite*, în sumă de 18.698 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor.



Creanțele curente, în sumă totală de **29.123.295 lei**, provin din:

- *contul 41101 „Clienți”*, care prezintă un sold de 1.769.242 lei, care reprezintă sume curente ce urmează a fi încasate de la clienți în perioada următoare închiderii bilanțului;
- *contul 4610101 „Debitori sub un an”*, care prezintă un sold de 15.080.690 lei; această categorie include valoarea taxelor de școlarizare aferente semestrului II (anul II și III licență și anul I și II masterat) de încasat în anul 2025.
- *contul 409 „Furnizori debitori”*, care prezintă un sold de 626 lei;
- *creanțe din operațiuni cu FEN* care prezintă un sold de 10.141.001 lei, compus din: 16.649 lei – care reprezintă contribuția beneficiarului în contul proiectelor europene, 6.950.450 lei – care reprezintă diferența de 20% din valoarea granturilor Erasmus finanțate din fonduri europene și 2.894.479 lei sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele anului 2024, incluzând și sumele aferente partenerilor pentru proiectele în care ASE este lider de parteneriat (88.516 lei) și 279.423 lei – care reprezintă prefinanțare transferată către parteneri și nededusă prin cereri de rambursare și debite asumate pe proiecte europene, dar neîncasate până la 31.12.2024.

Pasivul din bilanț în sumă de **1.138.576.649 lei** are structura prezentată în tabelul 14.

Tabelul 14. - Pasivul din bilanț

Nr. crt.	Denumire indicator	PASIV			
		01.01.2024		31.12.2024	
		Valoare absolută (lei)	Pondere (%)	Valoare absolută (lei)	Pondere (%)
1	Capitaluri proprii, din care:	1.049.732.674	92,42	1.070.020.215	93,97
	Excedent / Deficit	4.075.429		21.691.338	
2	Obligații, din care:	86.137.077	7,58	68.556.434	6,02
	- furnizori	3.418.952		2.426.720	
	- datorii din operațiuni cu FEN	43.907.882		11.820.502	
	- venituri în avans	15.980.292		24.578.656	
-	TOTAL PASIV	1.135.869.751	100	1.138.576.649	100

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Obligațiile, în sumă totală de **68.556.434 lei**, provin din:

- contul 46202 „*Creditori peste un an*”, care prezintă un sold de 4.520 lei, din care 25 lei reprezintă burse, 917 lei reprezintă abonamente transport neridicate de studenți și 3.578 lei reprezintă contravaloare deconturi de cheltuieli neridicate;
- contul 46201 „*Creditori sub un an*”, care prezintă un sold de 468.978 lei, reprezentând sume curente de plată la 31.12.2023 rezultate din decontarea cheltuielilor de deplasare, eșalonarea plăților datorate către ANAF potrivit Deciziei de eșalonare nr. 7544/24.02.2020 emisă de AFP Sector 1-DGRFP București și regularizări aferente regiilor de cămin, precum și sumele aferente partenerilor din cererile de rambursare depuse, în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.216 lei), pentru care universitatea a depus cereri de rambursare, dar sunt neîncasate;
- contul 45805 „*Avansuri primite de la autoritățile de management*”, care prezintă un sold de 12.101.003 lei, reprezentând sume încasate pe cereri de plată și prefinanțare nededusă pe cererile de rambursare/transfer depuse în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile, din care 10.880.941 lei sunt avansuri încasate pentru proiectele finanțate prin Planul Național pentru Redresare și Reziliență al României (PNRR), iar diferența de 1.220.062 lei pentru alte categorii de proiecte (PEO, SEE etc.);
- contul „*Furnizori*”, care prezintă un sold de 2.426.720 lei, în termenul de plată;
- conturile de datorii către bugetul statului și bugetele asigurărilor sociale, care prezintă un sold de 10.326.314 lei, sume care au fost plătite până la 25 ianuarie 2025, conform prevederilor legale;
- salariile angajaților, care prezintă un sold de 18.505.914 lei, sume care au fost plătite până la 14 ianuarie 2025, conform prevederilor legale;
- contul 429 „*Bursieri și doctoranzi*”, care prezintă un sold de 154.483 lei, sumă ce urmează a fi plătită în perioada următoare;
- *decontări din operații în curs de clarificare*, în sumă de 75.812 lei, reprezentând cheltuieli neeligibile pe proiectele europene, în curs de clarificare;
- *venituri în avans*, care prezentau la finele anului 2024 un sold de 24.578.656 lei, reprezentând veniturile din taxe de școlarizare aferente anului 2025, înregistrate anticipat conform deciziilor de înmatriculare.



Disponibilitățile bănești sunt în sumă totală de 157.213.113 lei, din care 104.679.194 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie și 52.533.919 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută.

Tabelul 15. – Disponibilitățile bănești (lei)

Indicatorul	01.01.2024	31.12.2024	%	Variație 2024/2023	
				lei	(%)
Disponibil al instituției din activitatea de bază din care:	77.262.617	60.710.928	38,62	-16.425.922	-21,29
- Disponibil la trezorerie	41.536.270	24.352.541	15,49	-17.236.781	-41,45
- Depozit în lei și valută	31.566.787	31.880.503	20,28	5.288.316	19,89
- Disponibil la bănci	1.851.058	2.570.362	1,63	-4.076.477	-61,33
- Mandat	1.905.885	1.423.561	0,91	-482.324	-25,31
- Sponsorizare	402.617	483.961	0,31	81.344	20,20
Disponibil al instituției din venituri extrabugetare (cercetare)	5.122.055	5.071.922	3,23	-50.133	-0,98
Fonduri externe nerambursabile (PEO, POCU, SIPOCA, POC, POR, PNRR, SEE, Erasmus+)	26.486.874	29.030.036	18,47	2.522.395	9,52
Disponibil al instituției din activitate câmine - cantine	16.380.472	16.357.377	10,40	-128.095	-0,78
Disponibil din alocații bugetare cu destinație specială (burse, transport, investiții, subvenție), din care:	47.722.368	46.042.850	29,29	-1.679.518	-3,52
- Disponibil pentru obiective de investiții	13.406.974	11.349.950	7,22	-2.057.024	-15,34
- Disponibil pentru burse	8.713.262	7.823.644	4,98	-889.618	-10,21
- Disponibil pentru transport studenți	14.288.996	15.028.152	9,56	739.156	5,17
- Disponibil pentru subvenții	11.313.136	11.841.104	7,53	527.968	4,67
TOTAL	172.974.386	157.213.113	100,00	-15.761.273	-9,11

Sursa: Direcția Economică

În anul 2024, conform filei de plan nr. 395/DGE/17.01.2024, M.E. a aprobat **10.500.000 lei** cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2024, din care 1.500.000 lei cheltuieli de personal, 2.000.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 4.000.000 lei cheltuieli pentru proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile și 3.000.000 lei sume destinate obiectivelor de investiții în continuare și altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Conform filei de plan nr. 5960/DGE/08.10.2024, M.E. a aprobat **10.800.000 lei** suplimentare cheltuială din soldul disponibil la 01.01.2024, din care 9.800.000 lei cheltuieli de personal și 1.200.000 lei cheltuieli pentru burse.

Conform filei de plan nr. 69127/DGE/14.11.2024, M.E. a aprobat **2.500.000 lei** suplimentare cheltuială din soldul disponibil la 01.01.2024, suma fiind alocată în totalitate pentru burse.

Disponibilul la bănci cuprinde sumele în valută aferente programelor externe și programelor Erasmus+, garanții gestionari, taxe de școlarizare și regii de cămin încasate în conturile BCR și BRD.

Rezultatul din activitatea totală anuală înregistrează un excedent în sumă de **21.691.338 lei**, din care **21.019.829 lei** reprezintă excedent din activitatea operațională, respectiv din funcțiile principale de activitate ale instituției, determinate de statutul acesteia (cuantificat ca diferență între veniturile din prestări de servicii educaționale și cercetare, alocații bugetare etc. și cheltuielile aferente realizării acestor venituri) și **671.509 lei** reprezintă excedent din activitatea financiară (rezultat din diferențele favorabile de curs valutar înregistrate pentru sumele și operațiunile în valută aferente anului 2024).

Pe surse de finanțare, situația *Contului de rezultat patrimonial* se prezintă în tabelul următor:

-lei-

Tabelul 16. Contul de rezultat patrimonial			
Activități /Surse de finanțare	Venituri 2024	Cheltuieli 2024	Excedent/Deficit
Total activitate	459.094.343	437.403.005	21.691.338
Activitatea de bază	286.920.973	298.930.107	-12.009.134
Fonduri structurale postaderare	74.978.534	41.649.836	33.328.698
Alocații cu destinație specială. inclusiv subvenții cămine – cantine	79.492.076	80.407.747	-915.671
Activitatea de cercetare	4.489.045	4.697.240	-208.195
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	13.213.715	11.718.075	1.495.640

Sursa: Direcția Economică

În structura rezultatului, deficitul aferent *activității de bază* (**-12.009.134 lei**) este dat de creșterea cheltuielilor cu salariile pe fondul modificării salariilor de încadrare, precum și ca urmare a evoluției cheltuielilor aferente funcționării instituției, în contextul desfășurării activităților în sistem fizic și realizării unor lucrări de investiții semnificative.

Excedentul din *activitatea finanțată din fonduri structurale postaderare* (**33.328.698 lei**), este justificat de înregistrarea cererilor de rambursare pe proiectele finanțate din fonduri europene cuprinzând cheltuieli efectuate și în cursul anului precedent. Cheltuielile înregistrate au fost finanțate



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

din prefinanțări încasate în anul anterior și în anul curent, precum și din împrumuturi acordate din venituri proprii, corelat cu impactul cheltuielilor cu amortizarea echipamentelor achiziționate în cadrul proiectelor europene.

Deficitul din activitatea finanțată *din alocații cu destinație specială (-915.671 lei)* este rezultatul recuperării treptate, din punct de vedere contabil (procedura de amortizare), a tuturor costurilor ce sunt aferente achiziției, construirii, producerii, asamblării, instalării sau a îmbunătățirii imobilizărilor amortizabile, eșalonat pe durata de viață utilă a acestora (-4.646.657 lei, reprezentând rezultatul activității finanțate din alocații bugetare pentru investiții pentru anul 2024), al nivelului cheltuielilor (1.750.367 lei) aferente decontării contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023, ca urmare a numărului mic de solicitări în acest sens, comparativ cu finanțarea primită (2.485.200 lei), al nivelului cheltuielilor aferente activității finanțate din subvenții cu 417.847 lei mai scăzut decât veniturile aferente acestei activități și al nivelului cheltuielilor cu bursele mai scăzut cu 2.578.306 lei decât veniturile alocate pentru burse.

Excedentul activității proprii a **căminelor și cantinelor în sumă de 1.495.640 lei** este dat de creșterea gradului de ocupare a căminelor și încasarea regiei de cămin. Totodată, o mare parte din cheltuielile cu utilitățile aferente căminelor instituției nu au fost incluse în regia de cămin, ca urmare a acoperirii acestor cheltuieli din subvenție.

Deficitul aferent **activității de cercetare (-208.195 lei)** se datorează realizării în această perioadă a unor cheltuieli pentru proiectele de cercetare cu mediul de afaceri și proiectele sectoriale, corelat cu realizarea veniturilor fie la finele anului 2023, fie în perioada următoare închiderii situațiilor financiare din anul 2024.

Tabelul 17 - Situația indicatorilor economico-financiarilor pentru anii 2023 și 2024

Indicatori	Relație de calcul	2023	2024
Rata autonomiei financiare (%)	$(\text{Capitaluri proprii} / \text{total pasiv}) * 100$	92,42	93,97
Perioada medie de încasare a creanțelor (zile)	$(\text{Creanțe curente} / \text{încasări anuale}) * 365$	21,20	25,05
Cheltuieli monetare la 1.000 lei venituri încasate (lei)	$(\text{Plăți} / \text{venituri încasate}) * 1.000$	997,96	1036,09

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Analiza pe baza indicatorilor economico-financiari prezentați în tabelul 17 relevă următoarele aspecte:

- nivelul autonomiei financiare se menține la valori favorabile;
- durata de încasare a creanțelor curente a crescut în anul 2024 față de anul precedent din cauza creșterii într-un ritm mai mare a creanțelor față de ritmul creșterii încasărilor totale;
- evoluția nefavorabilă a indicatorului de eficiență „cheltuieli monetare la 1.000 lei venituri încasate”, respectiv creșterea acestora în 2024 comparativ cu anul precedent cu aproximativ 38 lei la 1.000 lei venituri, întrucât plățile au crescut cu 11,51%, în timp ce încasările au crescut doar cu 7,40%.

Pe baza acestor valori, apreciem că managementul economico-financiar practicat în anul 2024 s-a caracterizat prin prudență și sustenabilitate, în contextul corelării nevoilor cu disponibilitatea resurselor financiare.



III. Considerații generale privind execuția bugetară

Raportată la bugetul aprobat de Ministerul Educației, execuția bugetară se prezintă astfel:

Tabelul 18 – Execuția bugetului de venituri și cheltuieli în anul 2024

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Sumă prevăzută an 2024 (lei)	Execuție BVC (lei)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe 2024 (%)
1	SOLD INIȚIAL deblocat de ME	23.800.000		
2	TOTAL VENITURI, din care:	451.468.038	424.289.805	93,98
2.1	Sume primite de la MEC – finanțare instituțională	218.670.418	218.654.507	99,99
2.2.	Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior, alte venituri proprii, donații și sponsorizări	77.156.081	68.141.529	88,32
2.3.	Sume primite de la UE/Alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțării	52.818.010	39.513.172	74,81
2.4.	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	5.304.205	4.374.422	82,47
2.5.	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	80.438.460	80.434.063	99,99
a)	<i>reparații capitale</i>			-
b)	<i>subvenții pentru cămine și cantine</i>	9.650.851	9.650.851	100,00
c)	<i>dotări și alte investiții</i>	1.809.000	1.809.000	100,00
d)	<i>Burse</i>	64.448.999	64.448.999	100,00
e)	<i>alte forme de protecție socială a studenților</i>	2.485.200	2.485.200	100,00
f)	<i>alocații pentru obiective de investiții</i>	0	0	-
g)	<i>alocații pentru procurări calculatoare</i>			-
i)	<i>CSU</i>	2.044.410	2.040.013	99,78
2.6.	Venituri proprii cămine-cantine	17.080.864	13.172.112	77,12
3	TOTAL CHELTUIELI, din care :	475.268.038	439.604.545	92,50
3.1.	Cheltuieli pentru activitatea de bază	322.626.499	309.208.036	95,84
3.2.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare	49.818.010	36.990.777	74,25
3.3.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	5.304.205	4.622.635	87,15
3.4.	Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	80.438.460	75.613.582	94,00
a)	<i>cheltuieli pentru reparații capitale</i>	0		-



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

b)	cheltuieli din subvenții pentru cămine și cantine studențești	9.650.851	9.122.883	94,53
c)	cheltuieli pentru dotări și alte investiții, consolidări, reabilitări	1.809.000	866.025	47,87
d)	cheltuieli pentru burse	64.448.999	61.838.617	95,95
e)	cheltuieli pentru alte forme de protecție socială	2.485.200	1.746.044	70,26
f)	cheltuieli pentru obiective de investiții	0	0	-
g)	cheltuieli din alocații pentru procurări calculatoare	0	0	-
i)	CSU	2.044.410	2.040.013	99,78
3.5.	Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești	17.080.864	13.169.515	77,10

Sursa: Direcția Economică

Suma totală alocată pentru finanțarea instituțională prevăzută în buget pentru anul 2024 este de **218.654.507 lei**, conform actului adițional nr. 6 la contractul instituțional, având următoarea defalcare: pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a fost alocată suma de **204.651.879 lei**, ce corespunde unui număr de 22.244,34 studenți echivalenți și 360 granturi de doctorat; **2.628.000 lei**, reprezentând suma acordată din Fondul de Dezvoltare Instituțională acordată pentru proiectele câștigate pe bază de competiție în temeiul prevederilor OME nr. 6900/2023 privind aprobarea metodologiei de alocare și utilizare a fondului pentru dezvoltarea instituțională a instituțiilor de învățământ superior publice; **2.357.911 lei**, reprezentând suma acordată pentru finanțarea activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) conform prevederilor OME nr. 3773/2024 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior publice, din care suma de **1.472.111 lei** a fost acordată conform solicitărilor instituției și suma de **885.800 lei** acordată pe bază de formulă; pentru finanțarea cercetării științifice, în conformitate cu prevederile O.M.E. 4067/2024, s-a alocat suma de **3.959.410 lei**; pentru pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017, s-a alocat suma de **3.568.166 lei** și pentru plata voucherelor de vacanță, în conformitate cu OME nr. 4072/2023, s-a alocat suma de **1.489.141 lei**, diferența necheltuită fiind restituită Ministerului Educației.

Încasările realizate din venituri proprii (68.141.529 lei) se situează la 88,32% din nivelul veniturilor proprii prevăzut în bugetul anului 2024.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Plățile dispuse de ASE din conturile de cheltuieli bugetare se efectuează în limita creditelor bugetare deschise și repartizate și potrivit destinațiilor aprobate, cu respectarea dispozițiilor legale care reglementează efectuarea cheltuielilor respective, precum și în funcție de gradul de realizare a veniturilor bugetare în anul curent, inclusiv a sumelor virate din excedentul anilor precedenți, cu aprobarea Ministerului Educației, existente la data efectuării plăților.

Conform filei de plan nr. 395/DGE/17.01.2024, M.E. a aprobat 10.500.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2024, conform filei de plan nr. 5960/DGE/08.10.2024, M.E. a aprobat 10.800.000 lei din soldul disponibil la 01.01.2024 și conform filei de plan nr. 6912/DGE/14.11.2024, M.E. a aprobat 2.500.000 lei din soldul disponibil la 01.01.2024. Suma deblocată a fost defalcată astfel: 11.300.000 lei cheltuieli de personal, 2.000.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 4.000.000 lei cheltuieli pentru proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile, 3.500.000 lei cheltuieli pentru burse și 3.000.000 lei sume destinate obiectivelor de investiții în continuare și altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Nivelul ridicat al cheltuielilor prevăzut pentru activitatea de bază (322.626.499 lei), comparativ cu plățile efectuate (309.208.036 lei) se datorează bugetării cheltuielilor la nivelul încasărilor prevăzute pentru această perioadă și a cuprinderii în bugetul perioadei a unei sume de 23.800.000 lei din cheltuielile aprobate de M.E. din soldul disponibil.

În ceea ce privește plățile aferente activității căminelor și cantinelor studențești raportate la bugetul prevăzut pentru acest an (17.080.864 lei), nivelul acestora se situează la un procent de 77,10% (13.169.515 lei) din bugetul alocat, o cotă semnificativă din cheltuielile cu utilitățile fiind decontată din subvențiile alocate de la bugetul de stat. Prevenirea riscurilor legate de creșterea potențială a costurilor utilităților este integrată în procesele decizionale ale activităților operaționale, la fiecare structură implicată din organizație.

În ceea ce privește cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinația burse, suma totală alocată conform contractului instituțional a fost de 64.448.999 lei, din care până 31.12.2024 s-au efectuat plăți în sumă de 61.838.617 lei, realizându-se astfel o execuție de 95,95% din bugetul alocat.



**Tabelul 19 – Situație privind execuția pe tipuri de cheltuieli
în bugetul de venituri și cheltuieli în 2024 (lei)**

	TOTAL CHELTUIELI		din care pentru:							
			FINANTARE DE BAZA		VENITURI PROPRII		Alocații de la bugetul de stat cu destinație speciala		Fond pentru finanțarea cercetării științifice universitare	
	Prevăzut 2024	Executat 2024	Prevăzut 2024	Executat 2024	Prevăzut 2024	Executat 2024	Prevăzut 2024	Executat 2024	Prevăzut 2024	Executat 2024
TOTAL CHELTUIELI, din care:	475.268.038	439.604.545	214.711.008	214.421.807	176.159.160	145.721.638	80.438.460	75.532.979	3.959.410	3.928.121
10. Cheltuieli de personal	264.028.745	255.296.427	200.956.340	200.820.693	52.000.000	43.433.827	7.852.995	7.852.995	3.219.410	3.188.912
20. Bunuri și servicii	58.447.258	53.630.081	12.212.668	12.059.114	42.500.000	38.365.136	2.994.590	2.466.622	740.000	739.209
30. Dobânzi	0					0				
56. Proiecte cu finantare din FEN postaderare	25.100.000	15.242.927			25.100.000	15.242.927				
57. Asistență socială	3.932.876	2.988.791			600.000	480.071	3.332.876	2.508.720		
58. Proiecte cu finantare din FEN aferente cadrului financiar 2014-2020	153.007	8.682			153.007	8.682				
59. Alte cheltuieli (burse)	72.532.149	68.595.866	1.542.000	1.542.000	6.541.150	5.215.249	64.448.999	61.838.617		
60. Proiecte cu finantare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR	160.000	141.923			160.000	141.923				
61. Proiecte cu finantare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR	24.405.003	21.597.245			24.405.003	21.597.245				
70. Cheltuieli de capital	26.509.000	22.102.603			24.700.000	21.236.578	1.809.000	866.025		

Sursa: Direcția Economică

Analiza modului de încasare și de utilizare a veniturilor a relevat următoarele:

1. Veniturile totale aferente perioadei de referință a prezentului raport au fost în sumă totală de 424.289.805 lei, față de valoarea de 395.042.845 lei aferente anului 2023 (creștere cu 7,40%). De asemenea valoarea totală a cheltuielilor efectuate în anul 2024 a fost de 439.604.545 lei, față de 394.236.951 lei aferentă anului 2023. Evoluția globală din punct de vedere financiar a fost una favorabilă, fapt ce confirmă performanța managementului aplicat, în concordanță cu principiile de sustenabilitate și reziliență.
2. Diferența negativă înregistrată în activitatea de bază pe perioada analizată, corelată cu deficitul aferent acestei activități (conform contului de rezultat patrimonial), este dată de



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

evoluția cheltuielilor aferente funcționării instituției, de creșterea cheltuielilor cu salariile și realizarea unor lucrări de investiții semnificative.

3. Alocația lunară încasată drept finanțare de bază acoperă **82,85%** din necesarul fondului lunar de salarii, diferența fiind suportată din venituri proprii, fondul pentru finanțarea cercetării științifice universitare și subvenții cămine-cantine. Cheltuielile materiale aprobate în valoare de 53.630.081 lei (utilități, reparații curente și alte cheltuieli materiale) au fost acoperite din surse proprii (venituri proprii aferente activității de bază, cercetare, venituri proprii cămine-cantine), din finanțare de bază, fondul pentru finanțarea cercetării științifice universitare și din subvenții pentru cămine-cantine.
4. Volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază în 2024 a reprezentat **78,96%** din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de **61,15%** din total costuri. În anul 2023, volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază a reprezentat **76,16%** din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de **51,84%** din total costuri.
5. Conform execuției bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de Ministerul Educației, nivelul plăților aferente activității de bază se situează la un procent de **95,84%** din bugetul alocat.
6. În cazul finanțării complementare, suma de 4.820.481 lei, reprezentând diferența dintre încasări și plăți necheltuită este alcătuită din: suma de 942.975 lei, reprezentând alocații bugetare pentru dotări și alte cheltuieli de investiții, suma de 2.610.382 lei, aferentă acordării de burse și alte forme de protecție socială, suma de 739.156 lei, reprezentând sumă pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 ca urmare a nivelului scăzut al solicitărilor pentru decontarea transportului studenților și suma de 527.968 lei, reprezentând sumă alocată de la bugetul de stat drept subvenție cămine-cantină.

În vederea îmbunătățirii gradului de realizare a execuției bugetare în perioadele următoare și asigurării unor condiții optime de desfășurare a activității de educație și de cercetare, ținând cont de restricțiile bugetare și legislative, ne propunem următoarele măsuri:



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- monitorizarea execuției bugetelor aprobate la nivel de structuri administrative și compartimente funcționale și realocarea sumelor neangajate pentru acoperirea cheltuielilor necesare altor departamente și a celor neprevăzute;
- monitorizarea permanentă a programului anual al achizițiilor publice, a procedurilor de achiziție demarate și a contractelor încheiate la nivelul instituției în vederea respectării termenelor stabilite și pentru realizarea execuției bugetare;
- stimularea resurselor umane pentru creșterea veniturilor pe componenta de cercetare prin inițierea și implementarea de proiecte aplicative, centre de cercetare și programe de pregătire continuă;
- stimularea și susținerea activităților de cercetare, concretizate prin proiecte propuse și câștigate în competițiile naționale și europene, dar și în corelație cu provocările mediului economico-social și ale organizațiilor componente;
- dezvoltarea de parteneriate noi și consolidarea celor existente în vederea creșterii numărului de programe de studii în parteneriate naționale și europene; experiența programelor de formare pe domeniul dezvoltării durabile a resurselor umane din administrația publică locală și centrală poate fi multiplicată și pe alte domenii prioritare, solicitate de partenerii instituționali;
- comunicarea permanentă pentru corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri și creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu caracter aplicativ;
- revizuirea regulamentelor și procedurilor aplicabile operațiunilor administrative în vederea simplificării acestora și diminuării blocajelor;
- monitorizarea și reducerea nivelului de cheltuieli neeligibile din proiecte cu finanțare externă nerambursabilă, corelată cu creșterea nivelului de asistență – suport din partea serviciilor specializate, în vederea limitării unor riscuri specifice de apariție a cheltuielilor neeligibile
- intensificarea cooperării între direcțiile ASE pentru o mai bună corelare a nevoilor la nivel instituțional și definirea unui model de aliniament strategic, în corelație cu viziunea și misiunea definite pentru perioada 2020 – 2030.

Dimensiunea europeană a activităților presupune practicarea unui management financiar proactiv, bazat pe criterii de sustenabilitate, performanță și continuitate în ansamblul demersurilor de



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

modernizare a tuturor proceselor și de consolidare a poziției de leader în sistemul învățământului universitar din România.

Planul operațional pentru 2024, în corelație cu strategia ASE 2020 – 2030 se bazează pe un cadru puternic de reziliență și sustenabilitate, cu un angajament clar de a implementa și dezvolta activități responsabile, cu grijă față de studenți, cercetători și angajați, precum și de a stimula inovația și digitalizarea.



IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport

La întocmirea prezentului raport și a situațiilor financiare aferente perioadei 01.01 - 31.12.2024, au fost avute în vedere respectarea:

- Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice nr.1917/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. privind clasificția indicatorilor finanțelor publice nr.1954/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. 529/14.04.2016, privind aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2016
- O.M.F.P. nr. 629/2009 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 79/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2009;
- O.M.F.P. nr. 980/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2010, cu completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 1.865/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2011;
- O.M.F.P. nr. 24/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2011;
- Ordinului viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 71/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012 ;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 505/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2013;
- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 556/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2014, cu completările ulterioare.
- O.M.F.P. nr. 96/2015 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2014;
- O.M.F.P. nr. 465/2015, privind aprobarea normelor de întocmire și depunere a situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice,
- O.M.F.P. nr. 82/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2015, pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- O.M.F.P. nr. 2.373/2016 din 3 octombrie 2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005;
- O.M.F.P. nr. 191/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2016, precum și pentru modificarea și completarea anexei nr. 41 la Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009;
- O.M.F.P. nr. 1.177/26.01.2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- O.M.F.P. 129/18.01.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2018 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- O.M.F.P. 1.998/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale și a unor raportări financiare lunare ale instituțiilor publice în anul 2019, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- O.M.F.P. 1/2020 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3.265/2019 privind reguli de elaborare de către instituțiile publice a situațiilor financiare întocmite începând cu finele trimestrului III al anului 2019, precum și de modificare și completare a altor acte normative în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- O.F.M.P. 6/2022 privind transmiterea situațiilor financiare anuale centralizate întocmite de instituțiile publice la 31 decembrie 2021 și pentru completarea anexei nr. 2 la Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.177/2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;
- Alte reglementări legale în vigoare aplicabile instituțiilor publice.

Rector,
Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

Prorector - Management economico-financiar,
Prof. univ. dr. Nicu MARCU

Director general administrativ,
Conf. univ. dr. Florin DOBRE

Director economic,
Ec. dr. Gabriela Loredana DINULESCU