



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
SENATUL UNIVERSITAR

Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: senat@ase.ro

Hotărârea nr. 123/25.06.2025

cu privire la aprobarea

Raportului cu privire la execuția Bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-31.03.2025 (T1/2025)

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 427/18.06.2025 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-31.03.2025 (T1-2025),

În conformitate cu prevederile art. 137 alin. (2) lit. g) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 39 alin. (6) din Carta Academiei de Studii Economice din București, ale art. 1 alin. (7), ale art. 3 alin. (6) și ale art. 14 alin. (1) lit. d) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE,

Senatul Academiei de Studii Economice din București

Hotărăște

Art. 1. Aprobarea Raportului cu privire la execuția Bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-31.03.2025 (T1/2025), conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Consiliul de Administrație duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

Președinte Senat,

Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

Cancelar Senat,

Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei CORBOȘ

Avizat pentru legalitate,

Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ

Consilier Juridic Elena GĂMAN



Academia de Studii Economice din București
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Anexă la HS nr. 123/25.06.2025

Aprobat în ședința Senatului din 25 iunie 2025,

Președinte Senat,

Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

R A P O R T

**privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli
și situația patrimonială pe bază de bilanț
pentru perioada 01.01-31.03.2025 (T1 - 2025)**



București

16.06.2025



Viitorul înseamnă performanță sustenabilă !



Prezentul raport a fost elaborat în cadrul Direcției Economice din Academia de Studii Economice din București, pe baza datelor și informațiilor aferente activităților desfășurate în perioada 01.01.2025 – 31.03.2025 (T1 – 2025).

Direcția Economică a ASE

Director - Ec.dr. Gabriela Loredana Dinulescu

Șef Serviciu Contabilitate – Ec. dr. Adrian Drăghici

Șef Serviciu Financiar – Ec. Florin Comănicu

Șef Serviciu Buget, Patrimoniu și Control de Gestiune – Ec. Gina Toma



CUPRINS

Introducere	4
I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli	7
<i>A. Situația centralizată a veniturilor totale încasate în T1/2025</i>	<i>8</i>
<i>B. Sinteza plăților totale efectuate în T1/2025</i>	<i>12</i>
<i>C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază</i>	<i>15</i>
<i>D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	<i>17</i>
<i>E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești</i>	<i>20</i>
<i>F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare</i>	<i>22</i>
II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 31.03.2025	24
III. Considerații generale privind execuția bugetară aferentă T1/2025	29
IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport	36



Introducere

În anul 2025, ASE a urmărit permanent **strategia instituțională**, elaborată pentru perioada 2020 – 2030, precum și **planul anual de acțiuni stabilit**, respectiv **indicatorii de performanță** asumați de echipa managerială.

Misiunea ASE a devenit astfel mult mai importantă, pe de o parte pentru menținerea poziției de lider național în educația și cercetarea economico-socială, dar și al creării unui context favorabil de consolidare sustenabilă pentru activitățile principale, derulate la programele de licență, masterat și doctorat.

Valorile în baza cărora ASE și-a concentrat activitățile pe această perioadă au fost: orientarea către excelență în educația universitară în contextul consolidării proceselor investiționale și de digitalizare, desfășurării activităților într-o manieră bazată pe *responsabilitate, etică și rigurozitate*, creșterii gradului de *credibilitate, implicare și entuziasm în actul educațional și de cercetare* al studenților și cadrelor didactice, dar și *valorificării culturii organizaționale pe coordonatele sustenabilității instituționale*.

În primul trimestru al anul 2025, ASE a continuat procesele specifice pentru dezvoltarea și adaptarea tehnologiei pentru susținerea tuturor programelor de la nivelul facultăților și departamentelor, în eforturile de a dezvolta un conținut adecvat pentru programele coordonate, dar și de a asigura suportul hardware și software pentru toate activitățile didactice și administrative, care să asigure crearea a unei experiențe pozitive pentru cursanții de la toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ.

Managementul financiar al ASE a fost concentrat pe următoarele direcții de intervenție:

1. Asigurarea unui *grad optim de colectare a taxelor aferente programelor universitare*, în corelație cu ipotezele de fundamentare a bugetului pentru anul 2025. ASE a fost permanent preocupată pentru încasarea corespunzătoare și respectarea termenelor stabilite, conform contractelor de școlarizare. Pentru aceasta au fost analizate informațiile provenite din secretariatele facultăților privind situațiile școlare precum și gradul de încasare la nivel de facultate și ciclu universitar (licență, masterat, doctorat). De asemenea, a fost analizat și corelat permanent calendarul de încasare a taxelor, fiind acordate facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate. În acest demers au fost implicați și reprezentanții studenților ASE, printr-un amplu proces de comunicare și mobilizare, fapt ce a



contribuit la obținerea unor rezultate favorabile privind încasarea taxelor, la nivelul lunii mai 2025.

2. Permanent au fost inițiate demersuri privind *atragera de noi surse de finanțare pentru activitățile educaționale, de dezvoltare instituțională și de cercetare*. În acest sens au fost elaborate propuneri de proiecte pentru atragerea unor finanțări din *Fondul pentru Situații Speciale* aferent anului 2025, iar în urma procesului de evaluare s-au primit rezultate pozitive pentru solicitările inițiate, în valoare totală de **1.500.000 lei**. Prin intermediul acestora, vor putea fi acoperite costurile aferente susținerii unor conferințe internaționale organizate de ASE, precum și asigurării suportului necesar derulării procesului de acreditare internațională, ca premisă a consolidării prestigiului extern.

În perioada de referință a prezentului raport au fost inițiate și demersurile pentru elaborarea unor *proiecte de dezvoltare instituțională*, finanțate prin *Fondul de Dezvoltare Instituțională 2025*, structurate pe cele 8 obiective definite la nivelul Ministerului Educației și Cercetării. În luna aprilie 2025, cele 8 propuneri de proiecte, cu o valoare de **2.430.000 lei**, au fost declarate câștigătoare, fiind imediat demarate procedurile de implementare. Prin intermediul acestor proiecte, ASE va intensifica promovarea ofertei educaționale către elevii din diferitele regiuni ale României, va susține inițiativele antreprenoriale ale studenților prin intermediul Societății Academice Studențești, va dezvolta bazele de practică, va facilita accesul la servicii educaționale pentru studenții cu diferite dizabilități precum și alte activități de consolidare a capacității instituționale a ASE.

3. Efortul echipei de conducere ASE s-a concentrat pe intensificarea și *stimularea activităților de cercetare* la nivel instituțional. Pentru aceasta, au fost continuate demersurile la nivelul Ministerului Educației și Cercetării, pentru alocarea unui *fond național dedicat susținerii cercetării universitare*. În luna mai 2025, întreg demersul a fost confirmat prin obținerea unei finanțări în valoare de **3.579.020 lei**, ce va fi dedicată colectivelor de cercetare ale ASE, pentru dezvoltarea unor teme de interes major pe domeniul economico – social, la nivel național și european.

4. Consolidarea unui *model de management eficient al resurselor*, bazat pe prioritățile de funcționare și de asigurare a tuturor condițiilor de desfășurare a activităților curente dar și viitoare, în corelație cu cele mai bune practici și reglementări privind sustenabilitatea instituțională.



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Contractul instituțional aferent anului 2025 a fost semnat în data de **12.03.2025**, prin care s-a confirmat disponibilitatea sumelor, în conformitate cu cifrele de școlarizare aferente și rezultatele activităților de cercetare. Ulterior au fost efectuate demersurile interne pentru analiza și aprobarea în Senatul ASE, aspect ce s-a finalizat cu **Hotărârea Senatului ASE, nr. 55/26.03.2025**, în care bugetul instituțional a fost aprobat. Activitatea desfășurată în perioada de referință a fost influențată de această întârziere a momentului în care a fost aprobat bugetul instituțional, comparativ cu situația aferentă anului 2024, când contractul instituțional a fost semnat în 15.01.2024, iar bugetul aprobat prin HS. 34/28.02.2024.

Informațiile prezentate în raport includ totalitatea activităților desfășurate la nivelul sediilor din București dar și centrele teritoriale deservite: Predeal, Piatra Neamț, Deva, Buzău, Tulcea și Covasna.

Sustenabilitatea financiară a instituției reprezintă o permanentă preocupare a echipei manageriale, orientată spre identificarea și aplicarea celor mai bune soluții și variante pentru optimizarea structurii costurilor și asigurarea performanței financiare.



I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

În perioada de referință a prezentului raport, comunitatea ASE a răspuns cu perseverență pentru a consolida misiunile de bază de predare, cercetare și parteneriat proactiv la nivel comunitate.

Activitatea ASE a avut drept repere majore cadru legislativ și instituțional, actele normative ce reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii învățământului superior nr. 199 din 2023 cu modificările și completările ulterioare, menționate la finalul prezentului raport.

Direcțiile principale ale strategiei propuse pentru activitatea economică desfășurată au vizat *consolidarea patrimoniului și gestionarea durabilă a acestuia*, respectiv *valorificarea oportunităților de investiții din mediul de evoluție al universității noastre*.

Bugetul de venituri și cheltuieli utilizat în această perioadă a fost calculat în raport cu prevederile cadrului legislativ, cu referință la valorile *lunii decembrie 2024*. Prioritățile ASE din această perspectivă, au fost legate de asigurarea corespunzătoare a resurselor financiare necesare pentru plata salariilor tuturor angajaților, precum și pe asigurarea condițiilor corespunzătoare de desfășurare a activităților instituționale, pe domeniul educație și cercetare avansată.

Astfel, veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici, și anume:

- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară*, pentru anul universitar 2024 – 2025;
- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă*, pentru anul universitar 2024 – 2025;
- numărul de studenți de la *învățământul de licență ID și IFR*, pentru anul universitar 2024 – 2025;
- numărul de cursanți estimat de la *programele de studii postuniversitare*, pentru anul universitar 2024 – 2025;
- nivelul *costului mediu pe student*, calculat ca raport între cheltuielile activității de bază și numărul de studenți fizici înmatriculați;
- nivelul *finanțării de la bugetul de stat pe student echivalent unitar*, conform contractului instituțional;



- numărul de posturi efectiv ocupate, din care personal cu norma de bază;
- fondul total de salarii estimat pentru anul 2025;
- costurile aferente achizițiilor de bunuri și servicii necesare funcționării instituției noastre;
- costurile pentru reparații curente ale infrastructurii specifice de tip spații de învățământ, de cercetare, cămine și cantine;
- costurile pentru hrană;
- costurile pentru achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar;
- costurile cu deplasările, detașările în țară și în străinătate;
- costurile pentru achiziția de cărți, publicații și alte materiale documentare necesare studenților, cercetătorilor și cadrelor didactice;
- costurile privind pregătirea profesională a resurselor umane;
- costurile privind protecția muncii, conform legislației în vigoare;
- ajutoarele sociale în numerar pentru studenți (decontare transport);
- cuantumul bursei pentru studenți și doctoranzi;
- cheltuielile de capital (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale).

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pentru perioada 01.01 - 31.03.2025, calculată pe baza datelor contabile înregistrate este detaliată în următoarele subcapitole.

A. Situația centralizată a veniturilor totale încasate în T1/2025

Veniturile totale încasate, diferențiate pe surse, sunt prezentate în tabelul 1.

Tabelul 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 31.03.2025 (lei)

Capitolul	01.01- 31.03.2024	01.01 - 31.03.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Venituri totale generale	269.990.513	265.173.721		
<i>Sold inițial (01 ianuarie)</i>	<i>172.974.386</i>	<i>157.213.113</i>		
Încasări totale, din care:	97.016.127	107.960.608	100,00	11,28
• venituri încasate din activitatea de bază, din care:	71.243.367	73.507.233	68,09	3,18
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației și Cercetării)	52.610.333	52.566.272	48,69	-0,08
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Min. Educației și Cercetării pentru activitatea de cercetare	0	0	-	-



- venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri	18.376.146	20.824.289	19,29	13,32
➤ încasări din taxe de școlarizare	16.352.030	19.274.403	17,86	17,88
➤ încasări din taxe de susținere a restanțelor	359.526	531.910	0,50	47,95
➤ încasări din alte surse	1.664.590	1.017.976	0,93	-38,85
- venituri din donații și sponsorizări	256.888	116.672	0,11	-54,58
● venituri încasate din fonduri structurale postaderare (PEO, PNRR, POR, Erasmus)	767.220	8.122.258	7,52	958,66
● venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine-cantine:	20.566.906	22.371.271	20,72	8,77
- alocații pentru obiective de investiții pe proiecte	0	0	0	0
- alocații pentru burse	16.000.560	18.478.995	17,12	15,49
- alocații pentru alte forme de protecție socială a studenților	539.400	621.300	0,58	15,18
- alocații pentru dotări și alte investiții	942.000	0	0,00	-100,00
- subvenții pentru cămine-cantine	2.730.240	2.730.240	2,53	0,00
- subvenții pentru CSU	354.706	540.736	0,50	52,45
● venituri încasate din activitatea de cercetare*	874.445	650.529	0,60	-25,61
● venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor	3.564.189	3.309.317	3,07	-7,15

*Sume provenite din proiecte de cercetare, câștigate prin competiție națională și internațională, fără a fi inclus fondul de cercetare provenit de la Ministerul Educației

Sursa: Direcția Economică

Încasările totale aferente perioadei analizate a anului 2025 au crescut cu **11,28%** față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită, în principal suplimentării veniturilor din taxe de studii și alte venituri, dar și veniturilor pentru proiectele finanțate din fonduri europene, la care se adaugă PNRR și veniturilor din finanțarea complementară.

Pentru o mai bună interpretare a *gradului de încasare aferent perioadei de raportare*, prin comparație cu aceeași perioadă a anului 2024 informațiile relevante sunt prezentate în graficul din figura. nr. 1.

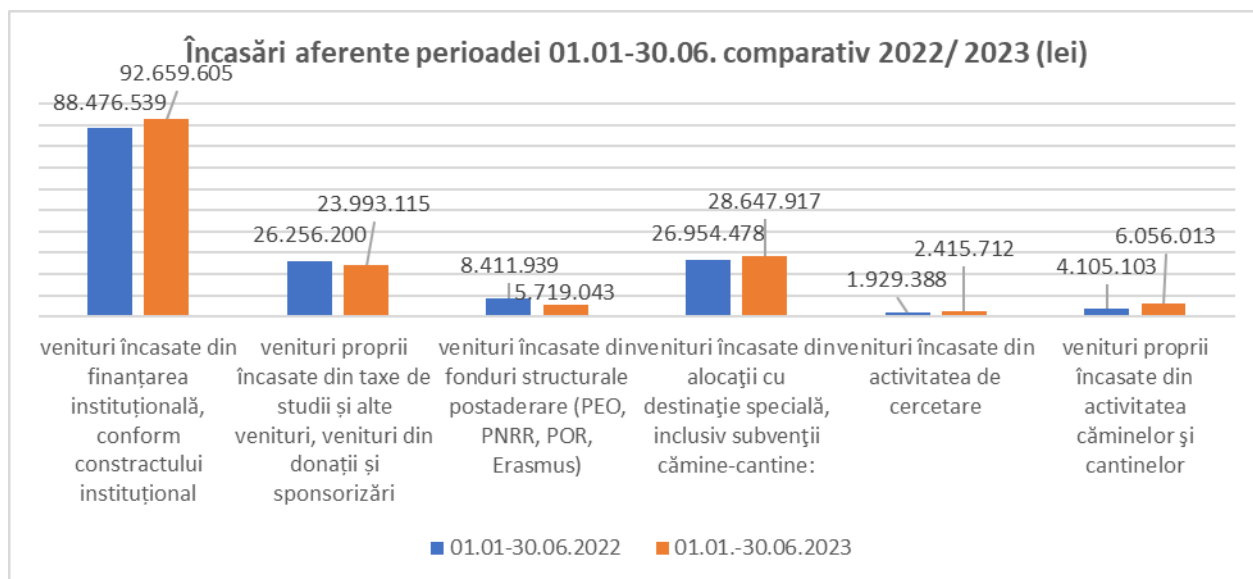


Fig. nr. 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 31.03 comparativ 2024/2025 (lei)

Analiza pe structură a încasărilor pentru perioada de referință, evidențiază că ponderea *veniturilor încasate din activitatea de bază*, în total venituri a fost de **68,09%**, din care, încasările din finanțarea instituțională sunt în scădere, cu **0,08%** (52.566.272 lei) față de aceeași perioadă a anului anterior.

Veniturile proprii încasate din taxe de studii și alte venituri sunt variabile în raport cu calendarul de încasare a taxelor de școlarizare. Astfel, în perioada analizată, veniturile proprii au fost obținute prin încasarea tranșei a II-a a *taxelor de școlarizare - licență, masterat și doctorat* (19.274.403 lei) și *taxelor de susținere a restanțelor la examene* (531.910 lei). Diferența este reprezentată de veniturile din încasarea taxelor de verificare antiplagiat, taxelor de verificare a diplomelor, vânzări de carte, venituri din servicii profesionale dedicate mediului de afaceri, încasare debite, veniturile pentru susținerea activităților extracurriculare, venituri din cazare la Centrul de Perfecționare Complex Predeal și Centrul de Pregătire Profesională Covasna, diferențele de curs valutar etc. Încasările din taxe de școlarizare și alte taxe sunt în sumă de 20.824.289 lei, în creștere cu 13,32% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivația fiind determinată de creșterea cuantumului taxei de școlarizare pentru studenții înmatriculați în anul universitar 2024-2025. Încasările din alte surse au scăzut considerabil în anul 2025, în perioada de referință din 2024 fiind încasate și veniturile alocate pentru activități extracurriculare în sumă



de 359.885 lei, alocate de Ministerul Educației. În anul 2025, suma aferentă finanțării activităților extracurriculare a fost încasată în luna mai.

De la începutul anului 2025, *încasările pentru proiectele finanțate din fonduri europene* au fost în sumă de 8.122.258 lei, aferente proiectelor PEO, a proiectelor finanțate din PNRR, ORIZONT 2020 și a proiectelor finanțate din programul Erasmus+, valoare în creștere cu 958,66% față de anul precedent. Această situație este motivată de începerea perioadei de implementare a proiectelor PEO și încasarea prefinanțărilor aferente acestora, de încasarea cererilor de avans lunare aferente proiectului PNRR – *Pedagogie digitală în educație. Implementarea de programe digitale pentru formarea competențelor profesorilor și dezvoltarea de resurse educaționale deschise - PeDigiEdu - ID_16*, de situația depunerii cererilor de transfer, de încasarea avansurilor pe proiectele ERASMUS+ și de graficul de rambursare aferent fiecărui proiect.

Veniturile încasate din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în sumă de 22.371.271 lei, ceea ce reprezintă o pondere de 20,72% din încasările perioadei analizate. *Veniturile din alocații pentru burse* au crescut cu 15,49% față de cele înregistrate în aceeași perioadă a anului anterior (de la 16.000.560 lei la 18.478.995 lei).

Pentru acoperirea nevoilor în plan investițional ale universității noastre sunt permanent întreprinse demersuri pentru atragerea de noi venituri, pe de o parte din bugetul Ministerului Educației și Cercetării, din deblocarea de sold aferentă exercițiilor financiare anterioare, din alte parteneriate, respectiv Compania Națională de Investiții sau depunerea de proiecte în competițiile naționale și europene, dedicate îmbunătățirii infrastructurii educaționale și de cercetare.

Veniturile încasate din activitatea de cercetare din proiectele câștigate prin competiție, sunt în sumă de 650.529 lei, ceea ce înseamnă o pondere de 0,60% din încasările totale ale perioadei. Veniturile încasate din această activitate au înregistrat o scădere față de aceeași perioadă a anului precedent cu 25,61%, ceea ce reprezintă în valoare absolută o scădere cu 223.916 lei. Motivația este determinată de faptul că, în anul 2025, autoritățile de finanțare au efectuat plăți diminuate în primul trimestru pentru proiectele de cercetare aflate în implementare, față de anul 2024, când sumele încasate au fost ușor mai mari.

Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în sumă de 3.309.317 lei, reprezintă o pondere de **3,07%** din încasările anuale, în scădere cu 7,15% față de încasările aferente aceleiași perioade a anului anterior.



Situația centralizată a veniturilor încasate în această perioadă evidențiază un nivel adecvat de stabilitate financiară, în contextul specificului începutului de an calendaristic și a evoluției de ansamblu la nivel de comunitate universitară.

B. Sinteza plăților totale efectuate în T1/2025

Plățile totale aferente T1/ 2025, înregistrate pe categorii, conform specificului universității noastre, sunt sintetizate în tabelul nr. 2.

Execuția bugetară s-a desfășurat respectându-se prevederile Legii Finanțelor Publice și Normelor metodologice ale Ministerului Economiei și Finanțelor cu privire la angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor.

Pentru asigurarea comparabilității informațiilor, cheltuielile sunt sintetizate în aceeași structură ca și veniturile.

Tabelul 2 – Plăți aferente perioadei 01.01-31.03.2025 (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2024	01.01-31.03.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale, din care:	90.645.236	106.881.612	100,00	17,91
Plăți din încasările activității de bază, din care:	63.144.834	70.469.054	65,93	11,60
- finanțare de bază	51.112.950	52.247.245	48,88	2,22
- venituri proprii	12.031.884	18.221.809	17,05	51,45
Plăți din fonduri structurale postaderare	6.054.164	10.505.859	9,83	73,53
Plăți din finanțarea complementară (investiții, burse, transport, subvenții)	17.768.992	21.091.030	19,73	18,70
Plăți din încasările cercetării științifice aferente proiectelor câștigate prin competiție	408.729	1.021.869	0,96	150,01
Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinei	3.268.517	3.793.800	3,55	16,07

Sursa: Direcția Economică

Plățile totale au crescut cu 17,91% în perioada analizată a anului 2025, față de aceeași perioadă din anul anterior. Motivația unei astfel de situații este determinată de respectarea obligațiilor și termenelor de plată, dar și a evoluției crescătoare a diferitelor categorii de cheltuieli.

Din analiza structurii plăților pentru perioada de referință, se constată că ponderea plăților aferente activității de bază în totalul plăților a fost de **65,93%**.

Suma alocată de Ministerul Educației și Cercetării prin contract instituțional, a fost utilizată pentru cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente (49.075.585 lei), aceasta acoperind 77% din necesar, pentru plata unei părți din cheltuielile cu utilitățile și cheltuielile materiale (2.946.247 lei), aceasta acoperind 24% din necesar și pentru plata vărsămintelor pentru persoanele cu handicap neîncadrate (225.343 lei), aceasta acoperind 33% din necesar. În perioada analizată nu s-au efectuat plăți din fondul pentru finanțarea situațiilor speciale, din fondul pentru finanțarea cercetării științifice și din fondul pentru dezvoltare instituțională, acestea fiind alocate, prin acte adițional la contractul instituțional și complementar, în perioada aprilie-mai 2025.

Pentru analiza comparativă a situației plăților am elaborat situația centralizată în graficul din figura nr. 2.

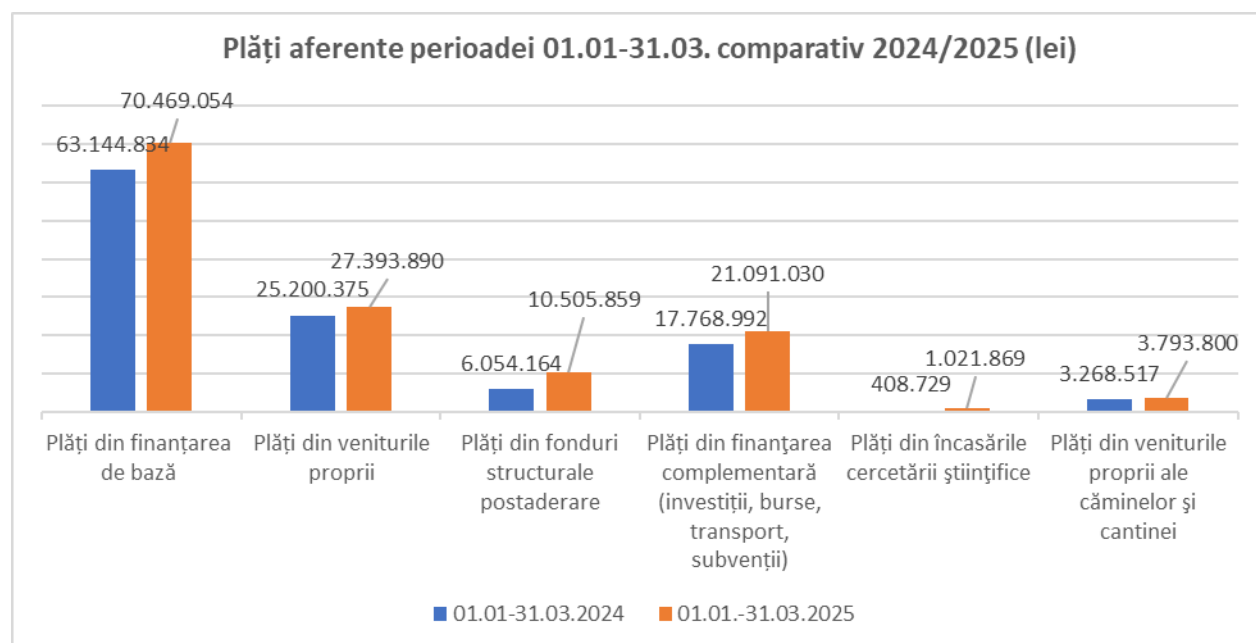


Fig. nr. 2 - Plăți aferente perioadei 01.01 - 31.03 comparativ 2024/2025 (lei)

Plățile aferente *activității de bază*, finanțate din *venituri proprii* au crescut cu 11,60% față de aceeași perioadă a anului precedent, ca urmare a finanțării cheltuielilor de funcționare, cu prioritate din venituri proprii.

Plățile din alocații bugetare în sumă de 21.091.030 lei, reprezintă 19,73% din plățile totale, în T1/2025, nefiind efectuate plăți pentru cheltuieli de investiții.

Plățile aferente activității de cercetare din proiectele câștigate prin competiție au înregistrat o creștere cu 150,01% față de aceeași perioadă a anului precedent, fapt justificat de graficul de implementare al proiectelor. Ponderea plăților aferente activității de cercetare rămâne,



în total plăți, la valoarea procentuală de 0,96%, prin prisma numărului de contracte de cercetare desfășurate în perioada de referință.

În ceea ce privește evoluția *plăților aferente activității de venituri proprii cămine-cantine*, se observă o creștere a acestora cu 16,07% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivată de creșterea cheltuielilor decontate din această sursă de finanțare. Motivația acestei evoluții semnificative a plăților din această categorie este determinată de funcționarea căminelor și cantinelor la întreaga capacitate și de creșterea cheltuielilor cu prestările de servicii executate de terți.

Comparativ, la nivelul perioadei ianuarie-martie 2025, situația încasărilor și plăților pe activități, este prezentată în tabelul nr. 3.

Tabelul 3 – Situație comparativă încasări-plăți în perioada 01.01 - 31.03.2025 (lei)

Categorie	Încasări	Plăți	Diferența
Total, din care:	107.960.608	106.881.612	1.078.996
Activitatea de bază	73.507.233	70.469.054	3.038.179
Fonduri structurale postaderare (FEN)	8.122.258	10.505.859	-2.383.601
Finanțarea complementară	22.371.271	21.091.030	1.280.241
Cercetare științifică	650.529	1.021.869	-371.340
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	3.309.317	3.793.800	-484.483

Sursa: Direcția Economică

Cash-flow-ul pozitiv aferent *activității de bază* pentru perioada analizată este justificat de creșterea veniturilor încasate din finanțarea de bază comparativ cu anul anterior, concomitent cu graficul de plată și eșalonarea sumelor în cadrul anumitor proceduri de achiziții, decontate din această sursă de finanțare. De asemenea, această situație a fost determinată și de faptul că în această perioadă se încasează a doua tranșă din taxele de școlarizare aferente anului universitar 2024-2025, din care se vor finanța cheltuieli pe tot parcursul trimestrului II al anului 2025.

Diferența negativă dintre încasările și plățile aferente proiectelor finanțate din fondurile structurale postaderare este generată de efectuarea plăților pe proiectele POR, PNRR, Erasmus+ din prefinanțările și rambursările încasate la finalul anului 2024 sau din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției. În cadrul acestor proiecte, sunt avansate plăți, acoperite din împrumuturile din veniturile proprii ale ASE, care ulterior se recuperează prin încasarea sumelor prin intermediul cererilor de rambursare.



În cazul **finanțării complementare**, din suma de 1.280.241 lei, ce reprezintă diferența dintre încasări și plăți, valoarea de 1.113.964 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse. Diferența finanțării complementare încasate până la 31.03.2025 și necheltuită se compune din: 53.968 lei, reprezentând sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii 199/2023 și 112.309 lei, reprezentând sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine – cantine.

Diferența negativă înregistrată de **activitatea de cercetare** este motivată de finanțarea cheltuielilor aferente proiectelor de cercetare în T1/2025, din avansuri încasate la finalul anului 2024 sau din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției, urmând ca acestea să fie restituite la momentul încasării lor.

Cash-flow-ul negativ realizat din **activitatea proprie a căminelor și cantinelor** este rezultatul nerecuperării în perioada analizată, prin regia de cămin, a unor cheltuieli efectuate în căminele instituției, ce vor fi incluse în regia de cămin eșalonat în perioadele următoare.

Situația centralizată a plăților aferente pe fiecare sursă de finanțare este motivată de constrângerile specifice fiecărui început de an (termenele de aprobare a contractelor instituționale și complementare, procedurile interne de aprobare a bugetului ASE, inițierea procedurilor de achiziții), dar și de plățile efectuate din încasările înregistrate la finalul anului 2024, pentru proiectele finanțate din fondurile structurale sau din împrumuturi acordate din veniturile proprii ale instituției.

C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază

Încasările și plățile aferente activității de bază, comparativ pentru perioada de referință a anului 2025 și a anului 2024 sunt prezentate în tabelele 4 și 5.

Tabelul 4 - Încasările din activitatea de bază (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2024	01.01-31.03.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din activitatea de bază	71.243.367	73.507.233	100,00	3,18
Încasări din finanțarea de bază	52.610.333	52.566.272	71,51	-0,08
Încasări din venituri proprii (inclusiv sponsorizare), din care:	18.633.034	20.940.961	28,49	12,39
➤ încasări din taxe de școlarizare	16.352.030	19.274.403	26,23	17,87



➤ <i>încasări din taxe de susținere a restanțelor</i>	359.526	531.910	0,72	47,95
➤ <i>încasări din alte surse (inclusiv sponsorizare)</i>	1.921.478	1.134.648	1,54	-40,95

Sursa: Direcția Economică

Încasările din finanțarea de bază reprezintă sumele alocate de Ministerul Educației și Cercetării, conform contractului instituțional, iar încasările din venituri proprii provin din taxe de școlarizare și alte taxe de învățământ, sponsorizări, , taxe de verificare antiplagiat, taxe de eliberare a diplomelor, încasări debite etc.

Finanțarea de bază înregistrează o diminuare cu 0,08% față de aceeași perioadă a anului precedent, iar încasările din *venituri proprii* înregistrează o creștere cu 12,39% față de anul anterior, ca urmare a creșterii gradului de încasare a taxelor de școlarizare.

Sumele încasate din taxe de școlarizare au crescut în T1/2025 față de perioada similară a anului precedent (19.274.403 lei în 2025 față de 16.352.030 lei în 2024). Au fost acordate și în acest an facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate.

Tabelul 5 - Plățile din activitatea de bază (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2024	01.01-31.03.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de bază	63.144.834	70.469.054	100,00	11,60
- cheltuielile cu personalul	54.232.450	61.050.079	86,63	12,57
- cheltuielile materiale	6.764.495	7.011.387	9,95	3,65
- cheltuielile de capital	719.516	0	0,00	-100,00
- ajutoarele sociale și alte cheltuieli (burse, fond de handicap)	1.428.373	2.407.588	3,42	68,55

Sursa: Direcția Economică

Din analiza structurii cheltuielilor din activitatea de bază pentru anul 2025, se constată ponderea semnificativă a *cheltuielilor de personal* (86,63%). Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, cheltuielile cu salariile au înregistrat o creștere cu 12,57%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 6.817.629 lei, justificată de majorarea salariilor pentru funcțiile didactice de predare și auxiliare, conform Ordonanței de Urgență nr. 128/2023 pentru unele măsuri referitoare la salarizarea personalului din învățământ și alte sectoare de activitate bugetară și conform prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 53/2024 pentru funcțiile nedidactice.

Grafic centralizatorul plăților efectuate din activitatea de bază este prezentat în figura nr.

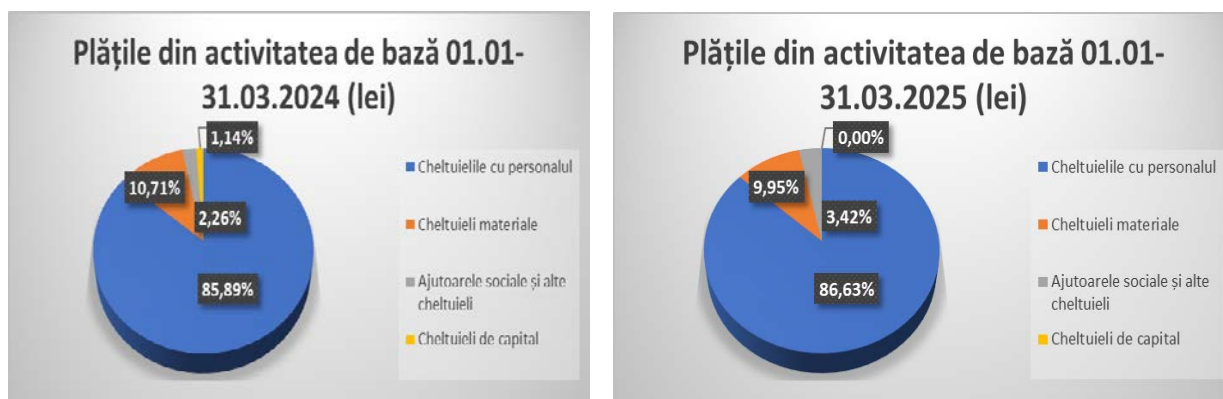


Fig. nr. 3 – Structura plăților din activitatea de bază 01.01 - 31.03 comparativ 2024/2025 (lei)

Ponderea redusă a *cheltuielilor materiale*, de 9,95% în totalul cheltuielilor, indică o utilizare rațională a fondurilor publice, corelată cu nevoile universității. Cu toate aceste considerente, creșterea cu 3,65% a acestei categorii de cheltuieli față de aceeași perioadă a anului anterior, este o consecință a creșterii cheltuielilor cu utilitățile și a preocupării managementului instituției de a asigura toate condițiile de funcționare prin prisma desfășurării optime a activităților didactice și de cercetare.

În anul 2025, nu s-au efectuat plăți de *cheltuieli de capital* din venituri proprii, aspect justificat de faptul că prima listă a obiectivelor de investiții a fost aprobată de Ministerul Educației și Cercetării pe 11 aprilie 2025, ceea ce a făcut imposibilă finalizarea și plata unor achiziții de acest tip în perioada de referință. Comparativ, în trimestrul I al anului 2024 s-au efectuat plăți pentru *cheltuieli de capital* în sumă de 719.516 lei.

Cheltuielile cu bursele și ajutoarele sociale înregistrează o creștere cu 68,55% în perioada analizată din 2025, față de 2024. În această categorie sunt cuprinse și plățile reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate, care au înregistrat o creștere cu 15,27%, respectiv 691.988 lei în 2025 față de 600.360 lei în 2024.

D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială.

Potrivit reglementărilor în vigoare, de la bugetul de stat se finanțează unele cheltuieli specifice învățământului superior, și anume: bursele studenților, reducerile pentru transportul studenților, reparațiile capitale, investițiile etc. Specificul acestei finanțări constă în faptul că



fondurile alocate se utilizează potrivit destinației stabilite prin contractul instituțional sau prin cel complementar.

În perioada ianuarie - martie 2025, au fost alocate sume (mai puțin subvențiile pentru cămine-cantine), conform datelor prezentate în tabelul 6.

Tabelul 6 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2024	01.01-31.03.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	17.836.666	19.641.031	100,00	10,12
Investiții	942.000	0	0,00	-100,00
Burse	16.000.560	18.478.995	94,08	15,49
Transport studenți	539.400	621.300	3,16	15,18
CSU	354.706	540.736	2,75	52,45

Sursa: Direcția Economică

În perioada ianuarie-martie 2025 față de aceeași perioadă a anului anterior, alocațiile bugetare au înregistrat o creștere cu 10,12%. Se remarcă faptul că încasările pentru finanțarea burselor, de 18.478.995 lei, sunt în creștere cu 15,49% față de aceeași perioadă a anului precedent și creșterea cu 15,18% a sumelor alocate pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților, în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023.

În figura nr. 4 sunt centralizate comparativ situațiile aferente celor doi ani de analiză.

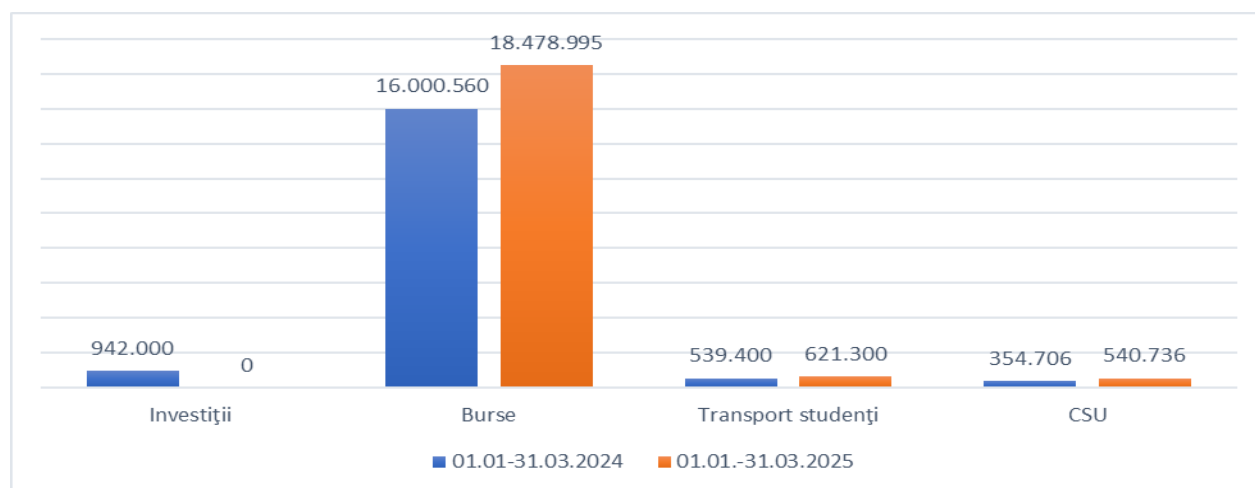


Fig. nr. 4 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială 01.01 - 31.03 comparativ 2024/2025 (lei)



În trimestrul 1 al anului 2025 nu s-au încasat alocații bugetare pentru investiții, în timp ce în trimestrul I al anului 2024 s-a înregistrat încasarea a 942.000 lei pentru dotări și obiectivele de investiții, solicitată de ASE în luna decembrie 2023, dar neîncasată în anul precedent.

Din sumele încasate pe destinațiile de mai sus, pe perioada analizată au fost efectuate plăți, conform tabelului 7.

Tabelul 7 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2024	01.01-31.03.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	15.354.605	18.473.099	100,00	20,31
Investiții	0	0	0,00	-
Burse	14.462.287	17.365.031	94,00	20,07
Transport studenți	537.612	567.332	3,07	5,53
CSU	354.706	540.736	2,93	52,45

Sursa: Direcția Economică

Plățile din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în creștere cu 20,31% comparativ cu anul anterior, datorită creșterii plăților din alocații bugetare pentru burse, transport studenți și aferente Clubului Sportiv Universitar. Creșterea sumelor alocate și cheltuite pentru bursele de la bugetul de stat, este motivată de modificarea valorii costului standard pentru fondul de burse și protecție socială în lei/lună/student, în baza art. 149, alin. (21) din Legea Învățământului Superior nr. 199/2023. Aceasta a crescut de la 330 lei la 370 lei, echivalentul a 10% din salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată. De asemenea, a crescut cuantumul bursei pentru studenții români doctoranzi la buget, pentru toți anii de studiu (3.700 lei/lună/doctorand față de 3.200 lei în perioada anterioară), cuantumul bursei pentru masteratul didactic (3.700 lei față de 3.158 lei/lună/student în perioada anterioară) și cuantumul bursei cetățenilor străini, bursieri ai statului român (925 lei/lună/student față de 65 euro/lună/student program licență, 75 euro/lună/student program masterat și 85 euro/lună/ în perioada anterioară). De asemenea, din anul universitar 2024-2025 beneficiază de bursă doctorală și studenții doctoranzi din anul IV de studii.



Se observă și faptul că suma decontărilor aferente contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 este în creștere cu 5,53%, datorită creșterii solicitărilor de decontare în acest sens.

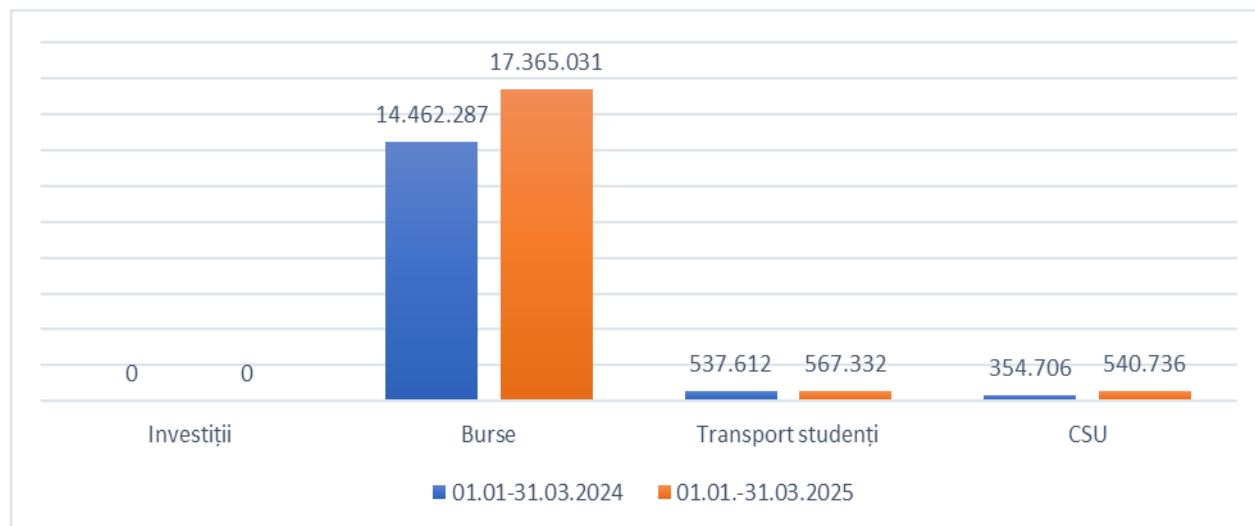


Fig. nr. 5 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială - 01.01 - 31.03 comparativ 2024/2025 (lei)

În trimestrul I al anului 2025, nu s-au efectuat plăți din alocațiile de la bugetul de stat pentru obiective de investiții, ASE neavând liste de investiții aprobate de Ministerul Educației și Cercetării până la 31.03.2025.

E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești

ASE dispune de 16 cămine studențești în folosință și două cantine. Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în perioada ianuarie - martie 2025 (regie și contravaloare hrană), au fost de 3.309.317 lei, iar subvenția primită de la bugetul de stat a fost de 2.730.240 lei, rezultând încasări totale 6.039.557 lei (tabelul 8).



Tabelul 8 - Încasări din activitatea de cămine-cantină (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2024	01.01-31.03.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din activitatea de cămine-cantină	6.294.429	6.039.557	100,00	-4,05
Încasări din regii cămine și activitatea cantinelor	3.564.189	3.309.317	54,79	-7,15
Încasări din subvenții	2.730.240	2.730.240	45,21	0,00

Sursa: Direcția Economică

În baza Legii Învățământului Superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare și a celorlalte prevederi legale aflate în vigoare, suma totală alocată conform contractului complementar în anul 2025 pentru subvenții cămine - cantine este de 7.719.360 lei. Suma încasată din subvenții s-a menținut la același nivel în T1- 2025 față de T1- 2024.

Veniturile totale încasate din activitatea de cămine-cantine au scăzut cu 4,05% în perioada analizată a anului 2025 față de aceeași perioadă din anul anterior, datorită scăderii încasărilor din regii cămine și din activitatea cantinelor.

Tabelul 9 - Plățile din activitatea de cămine-cantină (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2024	01.01-31.03.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de cămine-cantine	5.682.904	6.411.731	100,00	12,82
Plăți din regii cămine și cantină	3.268.517	3.793.800	59,17	16,07
Plăți din subvenții	2.414.387	2.617.931	40,83	8,43

Sursa: Direcția Economică

Plățile din subvenții au vizat în special acoperirea în mare parte a consumurilor la utilități și a cheltuielilor cu salariile personalului încadrat în cămine și cantine. Restul cheltuielilor au fost suportate din sumele încasate drept regie de cămin și cantină.

Structura plăților din activitatea de cămine-cantină (venituri proprii ale căminelor - cantinelor și subvenții) în perioada ianuarie-martie 2025 este prezentată în tabelul 10.



Tabelul 10 - Structura plăților din activitatea de cămine-cantină, inclusiv subvenții (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2024	01.01-31.03.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Salarii	1.831.463	1.975.366	30,81	7,86
Cheltuieli materiale și servicii	1.040.332	1.672.990	26,09	60,81
Hrană	290.312	240.081	3,74	-17,30
Utilități	2.520.797	2.523.294	39,35	0,10
Plăți totale din activitatea de cămine-cantine	5.682.904	6.411.731	100,00	12,82

Sursa: Direcția Economică

Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, *cheltuielile cu salariile* au înregistrat o creștere cu 7,86%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 143.903 lei, justificată de creșterea salariului de încadrare, conform prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 53/2024 pentru funcțiile nedidactice. Totuși, ponderea cheltuielilor cu salariile a scăzut în contextul în care a crescut ponderea cheltuielilor materiale, situație motivată de creșterile considerabile de tarife.

Cheltuielile materiale înregistrează o creștere cu 60,81% față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită creșterii cheltuielilor cu prestări servicii executate de terți (curățenie, pază, dezinsecție, dezinsecție și deratizare etc.).

F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare

Activitatea de cercetare se desfășoară pe diferite categorii de contracte, orientate în principal pe cele aferente sistemului național de finanțare a cercetării dar și cele dedicate cercetărilor efectuate pentru mediul de afaceri.

În perioada analizată activitatea de cercetare finanțată de la bugetul de stat nu a înregistrat încasări și plăți asociate, dat fiind faptul că procedurile de alocare s-au finalizat la nivelul Ministerului Educației și Cercetării la sfârșitul lunii aprilie 2025.

În perioada ianuarie-martie 2025, prin derularea contractelor și activităților de cercetare, veniturile încasate au fost în sumă de **650.529 lei**, ceea ce înseamnă, comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior (când suma încasată a fost de 874.445 lei), o diferență negativă de 223.916 lei. Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de **1.021.869 lei** (în aceeași perioadă a anului anterior, nivelul acestora a fost de 408.729 lei), adică o creștere cu 613.140 lei a



sumelor disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale a instituției.

Structura plăților din activitatea de cercetare se prezintă în tabelul 11.

Toate plățile au fost efectuate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante.

Tabelul 11- Structura plăților din activitatea de cercetare (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2024	01.01-31.03.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de cercetare	408.729	1.021.869	100,00	150,01
Cheltuieli de personal	348.733	445.099	43,56	27,63
Cheltuieli materiale și servicii	59.996	576.770	56,44	861,35

Sursa: Direcția Economică

Ponderea cheltuielilor materiale și serviciilor este determinată de numărul de participări la conferințe finanțate în această perioadă. Creșterea cu **150,01%** a plăților din activitatea de cercetare a fost corelată cu graficul de implementare al acestor proiecte de cercetare.



II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la 31.03.2025

Activul din bilanț în sumă de **1.134.851.565** lei are structura prezentată în tabelul 12.

Tabelul 12. - Activul din bilanț (lei)

Nr. crt.	Denumire indicator	ACTIV	
		01.01.2025	31.03.2025
1	Active necurente, din care:	905.984.468	900.004.722
	Creanțe necurente	140.938	149.529
2	Stocuri, din care:	46.175.417	46.129.121
	Obiecte de inventar	40.926.954	40.901.436
3	Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci	157.213.113	158.376.473
4	Creanțe curente de încasat - total din care:	29.123.295	30.263.089
	- creanțe din operațiuni cu FEN	10.141.001	7.678.320
	- împrumut pe termen scurt (gol de casă)	0	15.000.000
	- debitori	15.080.690	4.058.937
	- clienți	1.769.242	1.252.433
5	Cheltuieli în avans	80.356	78.160
	TOTAL ACTIV	1.138.576.649	1.134.851.565

Sursa: Direcția Economică

Creanțele necurente, în sumă de 149.529 lei, cuprind următoarele categorii de debitori:

- creanțe clienți cu termen peste 1 an, în sumă de 111.587 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor;
- debitori peste un an din reclamații și litigii, în sumă de 17.293 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana pentru care se fac demersuri de recuperare în instanță;
- debitori peste un an din regia de cămin – studenți și alte debite, în sumă de 20.649 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor.

Creanțele curente, în sumă totală de 30.263.089 lei, provin din:

- contul 41101 „Clienți”, care prezintă un sold de 1.252.433 lei, care reprezintă sume curente ce urmează a fi încasate de la clienți în perioada următoare închiderii bilanțului;
- contul 46101 „Debitori sub un an”, care prezintă un sold de 4.058.937 lei;



- contul 409 „Furnizori debitori”, care prezintă un sold de 626 lei;
- creanțe din operațiuni cu FEN care prezintă un sold de 7.678.320 lei, din care: 27.490 lei reprezintă contribuția beneficiarului în contul proiectelor europene, 7.389.958 lei reprezintă sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele lunii martie 2025, incluzând și sumele aferente partenerilor pentru proiectele în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.516 lei) și 260.872 lei reprezintă, pe de-o parte, prefinanțare transferată către parteneri și nededusă prin cereri de rambursare și pe de altă parte, debite asumate pe proiectele europene, dar neîncasate până la 31.03.2025;
- contul 468 „Alte împrumuturi acordate pe termen scurt” care prezintă un sold de 15.000.000 lei, reprezentând împrumut acordat din soldul inițial (gol temporar de casă) pentru acoperirea plăților până la efectuarea încasărilor, neutilizat până în prezent.

Pasivul din bilanț în sumă de **1.134.851.565** lei are structura prezentată în tabelul 13.

Tabelul 13. - Pasivul din bilanț (lei)

Denumire indicator	PASIV	
	01.01.2025	31.03.2025
Capitaluri proprii, din care:	1.070.020.215	1.075.621.605
Excedent / Deficit	21.691.338	8.962.017
Obligații, din care:	68.556.434	59.223.727
- împrumuturi pe termen scurt	0	15.000.000
- furnizori	2.426.720	3.525.033
- datorii din operațiuni cu FEN	11.820.502	12.183.272
- venituri în avans	24.578.656	0
TOTAL PASIV	1.138.576.649	1.134.851.565

Sursa: Direcția Economică

Obligațiile, în sumă totală de 59.223.727 lei, provin din:

- contul 46202 „Creditori peste un an”, care prezintă un sold de 6.232 lei, din care 1.738 lei reprezintă burse, 917 lei reprezintă abonamente transport neridicate de studenți și 3.577 lei reprezintă contravaloare deconturi de cheltuieli neridicate;



- contul 46201 „*Creditori sub un an*”, care prezintă un sold de 396.497 lei, reprezentând sume curente de plată la 31.03.2025 rezultate din decontarea cheltuielilor de deplasare și regularizări aferente regiilor de cămin, precum și sumele aferente partenerilor din cererile de rambursare depuse, în care ASE este lider de parteneriat (88.216 lei), pentru care universitatea a depus cereri de rambursare, dar sunt neîncasate;
- contul 45805 „*Avansuri primite de la autoritățile de management*”, care prezintă un sold de 12.092.683 lei, reprezentând sume încasate pe cereri de plată și prefinanțare nededusă pe cererile de rambursare depuse în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile;
- contul „*Furnizori*”, care prezintă un sold de 3.525.033 lei, în termenul de plată;
- conturile de datorii către bugetul statului și bugetele asigurărilor sociale, care prezintă un sold de 10.151.106 lei, sume care au fost plătite ulterior, până la data de 25 aprilie 2025, conform prevederilor legale;
- salariile angajaților, care prezintă un sold de 17.552.420 lei, sume care au fost plătite până la 14 aprilie 2025, conform prevederilor legale;
- contul 429 „*Bursieri si doctoranzi*”, care prezintă un sold de 145.052 lei, sumă ce urmează a fi plătită în perioada următoare;
- contul 519 „*Împrumuturi pe termen scurt*”, care prezintă un sold de 15.000.000 lei (gol temporar de casă - împrumut primit din soldul inițial pentru acoperirea plăților până la realizarea încasărilor).

Disponibilitățile bănești sunt în sumă totală de 158.376.473 lei, din care 102.811.452 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie, 55.469.789 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută și 95.232 lei reprezintă avansuri de trezorerie.

Pe surse de finanțare, disponibilitățile bănești la data de 31.03.2025 au structura prezentată în tabelul 14. Menționăm faptul că sumele prezentate au în componență soldul inițial la 01.01.2025 (157.213.113 lei) la care se adaugă încasările și se scad plățile din perioada ianuarie – martie 2025.



Tabelul 14. – Disponibilitățile bănești (lei)

Indicatorul	01.01.2025	31.03.2025	%	Variație 31.03.2025/ 01.01.2025	
				lei	%
Disponibil al instituției din activitatea de bază din care:	60.710.928	63.356.484	40,00	2.645.556	4,36
- Disponibil venituri proprii la trezorerie	24.352.541	24.156.690	15,25	-195.851	-0,80
- Depozit în lei și valută	31.880.503	31.692.347	20,01	-188.156	-0,59
- Disponibil la bănci	2.570.362	5.859.605	3,70	3.289.243	127,97
- Mandat	1.423.561	1.305.256	0,82	-118.305	-8,31
- Sponsorizare	483.961	342.586	0,22	-141.375	-29,21
Disponibil al instituției din venituri extrabugetare (cercetare pe proiecte, centre de cercetare)	5.071.922	5.147.255	3,25	75.333	1,49
Fonduri externe nerambursabile (PEO, PNRR, POR, Erasmus)	29.030.036	26.646.435	16,82	-2.383.601	-8,21
Disponibil al instituției din activitate câmine - cantine	16.357.377	15.902.992	10,04	-454.385	-2,78
Disponibil din alocații bugetare cu destinație specială (burse, transport, investiții, subvenție), din care:	46.042.850	47.323.307	29,88	1.280.457	2,78
- Disponibil pentru obiective de investiții	11.349.950	11.349.950	7,17	0	0,00
- Disponibil pentru burse	7.823.644	8.937.608	5,64	1.113.964	14,24
- Disponibil pentru transport studenți	15.028.152	15.082.336	9,52	54.184	0,36
- Disponibil pentru subvenții	11.841.104	11.953.413	7,55	112.309	0,95
TOTAL	157.213.113	158.376.473	100,00	1.163.360	0,74

Sursa: Direcția Economică

Disponibilul la bănci cuprinde sumele în valută aferente programelor externe și programelor Erasmus+, garanții gestionari, taxe de școlarizare și regii de cămin încasate în conturile BCR și BRD.

Rezultatul din activitatea totală înregistrează un excedent în sumă de 8.962.017 lei, din care 9.156.329 lei reprezintă excedent din activitatea operațională, respectiv din funcțiile principale de activitate ale instituției, determinate de statutul acesteia (cuantificat ca diferență între veniturile din prestări de servicii educaționale și cercetare, alocații bugetare etc. și cheltuielile aferente realizării acestor venituri) și 194.312 lei reprezintă deficit din activitatea financiară (rezultat din diferențele favorabile de curs valutar înregistrate pentru sumele și operațiunile în valută aferente T1 2025).

Pe surse de finanțare, situația *Contului de rezultat patrimonial* se prezintă în tabelul 15.



Tabelul 15 – Contul de rezultat patrimonial (lei)

Activități /Surse de finanțare	Venituri 2025	Cheltuieli 2025	Excedent/Deficit
Total activitate	121.887.552	112.925.535	8.962.017
Activitatea de bază	90.218.422	73.821.546	16.396.876
Fonduri structurale postaderare (PEO, PNRR, POR, Erasmus)	5.673.450	13.290.418	-7.616.968
Alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine - cantine	22.371.271	22.535.767	-164.496
Activitatea de cercetare	245.146	688.590	-443.444
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	3.379.263	2.589.214	790.049

Sursa: Direcția Economică

În structura rezultatului, excedentul aferent *activității de bază* (16.396.876 lei) este dat de recunoașterea în contabilitate a veniturilor din taxe de școlarizare aferente anului financiar 2025 din anul universitar 2024 - 2025 în această perioadă, însă din aceasta se vor acoperi cheltuielile și în trimestrul al II-lea al anului 2025.

Deficitul din *activitatea finanțată din fonduri structurale postaderare* (-7.616.968 lei), este justificat de acoperirea cheltuielilor în această perioadă din prefinanțări și din împrumuturi acordate din venituri proprii, pentru care cererile de rambursare / transfer aferente s-au depus în perioada următoare depunerii situațiilor financiare.

Deficitul din activitatea finanțată din *alocații cu destinație specială* (-164.496 lei) este generat de cheltuielile cu amortizarea investițiilor realizate cu alocații de la bugetul de stat în anii precedenți.

Excedentul *activității proprii a căminelor și cantinelor* este dat de creșterea gradului de ocupare a căminelor și încasarea regiei de cămin. Totodată, o mare parte din cheltuielile cu utilitățile aferente căminelor instituției nu au fost incluse în regia de cămin, ca urmare a acoperirii acestor cheltuieli din subvenție.

Deficitul aferent *activității de cercetare* se datorează realizării în această perioadă a unor cheltuieli pentru proiectele de cercetare cu mediul de afaceri și proiectele sectoriale, din avansuri încasate în anii precedenți sau din împrumuturi acordate din venituri proprii.



III. Considerații globale privind execuția bugetară

Raportată la bugetul aprobat de Ministerul Educației, execuția bugetară se prezintă astfel:

Tabelul 16 – Execuția bugetului de venituri și cheltuieli – 01.01-31.03.2025

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Sumă prevăzută an 2025 (lei)	Sumă prevăzută ian.-martie 2025 (lei)	Execuție BVC (lei)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe 2025 (%)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe T1/2025 (%)
1	SOLD ÎNȚIAL deblocat de ME	14.500.000				
2	TOTAL VENITURI, din care:	394.583.393	109.631.594	107.960.608	27,36	98,48
2.1	Sume primite de la ME - finanțare de bază	180.763.191	52.566.272	52.566.272	29,08	100,00
2.2.	Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior, alte venituri proprii, donații și sponsorizări	69.664.128	16.250.000	20.940.961	30,06	128,87
2.3.	Sume primite de la UE/Alți donatori in contul plăților efectuate și prefinanțării	49.817.694	13.552.694	8.122.258	16,30	59,93
2.4.	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	4.304.205	1.304.205	650.529	15,11	49,88
2.5.	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	78.947.023	22.371.271	22.371.271	28,34	100,00
a)	reparații capitale				-	-
b)	subvenții pentru cămine si cantine	7.719.360	2.730.240	2.730.240	35,37	100,00
c)	dotări si alte investiții	13.000	0	0	0,00	-
d)	Burse	66.844.704	18.478.995	18.478.995	27,64	100,00
e)	alte forme de protecție socială a studenților	2.208.300	621.300	621.300	28,13	100,00
f)	alocații pentru obiective de investiții			0	-	-
g)	alocații pentru procurări calculatoare			0		
h)	subvenții cazare studenți				-	
i)	CSU	2.161.659	540.736	540.736	25,01	100,00
2.6.	Venituri proprii cămine-cantine	11.087.152	3.587.152	3.309.317	29,85	92,25
3	TOTAL CHELTUIELI, din care :	409.083.393	115.131.594	106.881.612	26,13	92,83
3.1.	Cheltuieli pentru activitatea de bază	262.427.319	72.816.272	70.469.054	26,85	96,78
3.2.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambusbabile (FEN) postaderare	50.817.694	13.552.694	10.505.859	20,67	77,52
3.3.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	4.804.205	1.804.205	1.021.869	21,27	56,64
3.4.	Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	78.947.023	22.371.271	21.091.030	26,72	94,28
a)	cheltuieli pentru reparații capitale	0			-	-
b)	cheltuieli din subvenții pentru cămine și cantine studențești	7.719.360	2.730.240	2.617.931	33,91	95,89
c)	cheltuieli pentru dotări și alte investiții, consolidări, reabilitări	13.000	0	0	0,00	-



d)	cheltuieli pentru burse	66.844.704	18.478.995	17.365.031	25,98	93,97
e)	cheltuieli pentru alte forme de protecție socială	2.208.300	621.300	567.332	25,69	91,31
f)	cheltuieli pentru obiective de investiții	0	0	0	-	-
g)	cheltuieli din alocații pentru procurări calculatoare	0	0	0	-	-
h)	cheltuieli din subvenții pentru cazare studenți	0	0	0	-	-
i)	CSU	2.161.659	540.736	540.736	25,01	100,00
3.5.	Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești	12.087.152	4.587.152	3.793.800	31,39	82,70

Sursa: Direcția Economică

Suma totală alocată pentru finanțarea instituțională prevăzută în buget, conform contractului instituțional pentru anul 2025 este de 177.547.475 lei, în funcție de 22.523,14 studenți echivalenți unitari și a unui număr de 449 granturi de doctorat, alocată conform prevederilor OME nr. 7845/2024 privind Metodologia de alocare a fondurilor bugetare pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a instituțiilor de învățământ superior de stat din România, pentru anul 2025.

Totodată, pentru punerea în aplicare a prevederilor art. 18 din Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, pentru plata indemnizației de hrană s-a alocat de la bugetul de stat suma de 3.215.716 lei, corespunzătoare unui număr de 1093 personal plătit din fonduri publice.

Încasările realizate din venituri proprii (20.940.961 lei) se situează la 28,34% din nivelul veniturilor proprii prevăzut în bugetul anului 2025, fapt ce confirmă rezultatele demersului managerial aplicat.

Plățile dispuse de ASE din conturile de cheltuieli bugetare se efectuează în limita creditelor bugetare deschise și repartizate și potrivit destinațiilor aprobate, cu respectarea dispozițiilor legale care reglementează efectuarea cheltuielilor respective, precum și în funcție de gradul de realizare a veniturilor bugetare în anul curent, inclusiv a sumelor virate din excedentul anilor precedenți, cu aprobarea Ministerului Educației și Cercetării, existente la data efectuării plăților.

Conform filei de plan nr. 1184/DGE/12.03.2025, M.E.C. a aprobat 14.500.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025. Suma deblocată a fost defalcată astfel: 7.000.000 lei cheltuieli de personal, 2.500.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 1.000.000 lei



pentru cheltuielile aferente proiectelor Erasmus+, 4.000.000 lei sume destinate altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Nivelul ridicat al cheltuielilor prevăzut pentru activitatea de bază (72.816.272 lei), comparativ cu plățile efectuate (70.469.054 lei) se datorează aprobării bugetării cheltuielilor la nivelul încasărilor prevăzute pentru această perioadă.

În ceea ce privește plățile aferente activității căminelor și cantinelor studențești raportate la bugetul prevăzut pentru acest an (12.087.152 lei), nivelul acestora se situează la un procent de 31,39% (3.793.800 lei) din bugetul alocat.

În ceea ce privește cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinația burse, suma totală alocată conform contractului instituțional a fost de 66.844.704 lei, din care, până la 31.03.2025, s-au efectuat plăți în sumă de 17.365.031 lei, realizându-se astfel o execuție de 25,98% din bugetul alocat.

**Tabelul 17 - Situație privind execuția pe tipuri de cheltuieli
în bugetul de venituri și cheltuieli - 01.01-31.03.2025 (lei)**

	TOTAL CHELTUIELI		din care pentru:							
			FINANTARE DE BAZA		VENITURI PROPRII si Venituri Cămine Cantine		Alocații de la bugetul de stat cu destinație speciala		Subvenții CSU	
	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025
TOTAL CHELTUIELI , din care:	409.083.393	106.881.612	180.763.191	52.247.175	149.373.179	33.543.407	76.785.364	20.550.294	2.161.659	540.736
10. Cheltuieli de personal	217.834.481	63.646.282	169.263.191	49.075.585	42.000.000	12.419.523	6.074.156	1.975.366	497.134	175.808
20. Bunuri și servicii	44.482.704	12.247.166	10.000.000	2.946.247	32.000.000	8.435.780	1.645.204	642.565	837.500	222.574
30. Dobânzi	0	0								
56. Proiecte cu finantare din fd. ext. nerambursabile (FEN) postaderare	26.000.000	3.450.073			26.000.000	3.450.073				
57. Asistență socială	3.731.325	709.686			696.000	0	2.208.300	567.332	827.025	142.354
58. Proiecte cu finantare din fd. ext. nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020	0	0				0				
59. Alte cheltuieli (burse)	73.204.189	19.772.619	1.500.000	225.343	4.859.485	2.182.245	66.844.704	17.365.031		
60. Proiecte cu finantare din sume reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR	2.817.694	1.263.145			2.817.694	1.263.145				
61. Proiecte cu finantare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR	22.000.000	5.792.641			22.000.000	5.792.641				
70. Cheltuieli de capital	19.013.000	0			19.000.000	0	13.000	0		

Sursa: Direcția Economică



Analiza modului de încasare și de utilizare a veniturilor a evidențiat următoarele:

1. Cash-flow-ul pozitiv înregistrat în activitatea de bază pe perioada analizată, corelat cu excedentul aferent acestei activități (conform contului de rezultat patrimonial), este dat de încasarea a 83% din taxele de școlarizare aferente semestrului II în perioada analizată, corelat cu graficul termenelor de plată aferente cheltuielilor cu investițiile planificate.
2. Alocația lunară încasată drept finanțare de bază acoperă 86,63% din necesarul fondului lunar de salarii și 12,57% din cheltuielile materiale (utilități, servicii de pază etc), diferența fiind suportată din venituri proprii și subvenții cămine-cantine. Salariile aferente proiectelor de cercetare, salariile personalului din centrele teritoriale, salariile diferențiate nu se finanțează din alocațiile bugetare încasate de la Ministerul Educației și Cercetării. Cheltuielile materiale aprobate în valoare de 12.247.166 lei (utilități, reparații curente și alte cheltuieli materiale) au fost acoperite din surse proprii (venituri proprii aferente activității de bază, cercetare, venituri proprii cămine-cantine), din finanțare de bază și din subvenții pentru cămine-cantine.
3. Volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază în perioada ianuarie – martie 2025 a reprezentat 77% din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de 59,55% din total costuri. În anul 2024, volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază a reprezentat 86% din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de 62,41% din total costuri.
4. Diferența negativă înregistrată de activitatea de cercetare (371.340 lei) este dată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare în derulare la sfârșitul anului 2024, din care s-au finanțat cheltuieli și în trimestrul I al anului 2025. De asemenea, o parte din cheltuieli au fost finanțate din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției, urmând ca acestea să fie restituite la momentul încasării lor.
5. În cazul finanțării complementare, din suma de 1.280.241 lei, reprezentând diferența dintre încasări și plăți, valoarea de 1.113.964 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse, 53.968 lei, reprezentând sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii 199/2023 și 112.309 lei, reprezentând sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine – cantine.



În vederea îmbunătățirii gradului de realizare a execuției bugetare în perioadele următoare și asigurării unor condiții optime de desfășurare a activității, ținând cont de restricțiile bugetare și legislative, se impun următoarele măsuri:

- monitorizarea execuției bugetelor aprobate la nivel de structuri administrative și compartimente funcționale și realocarea sumelor neangajate pentru acoperirea cheltuielilor necesare altor departamente și a celor neprevăzute;
- monitorizarea permanentă a programului anual al achizițiilor publice, a procedurilor de achiziție demarate și a contractelor încheiate la nivelul instituției în vederea respectării termenelor stabilite și pentru realizarea execuției bugetare;
- stimularea resurselor umane pentru creșterea veniturilor pe componenta de cercetare prin inițierea și implementarea de proiecte aplicative, centre de cercetare și programe de pregătire continuă;
- stimularea și susținerea activităților de cercetare, concretizate prin proiecte propuse și câștigate în competițiile naționale și europene, dar și în corelație cu provocările mediului economico-social și ale organizațiilor componente;
- dezvoltarea de parteneriate noi și consolidarea celor existente în vederea creșterii numărului de programe de studii în parteneriate naționale și europene; experiența programelor de formare pe domeniul dezvoltării durabile a resurselor umane din administrația publică locală și centrală poate fi multiplicată și pe alte domenii prioritare, solicitate de partenerii instituționali;
- comunicarea permanentă pentru corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri și creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu caracter aplicativ;
- revizuirea regulamentelor și procedurilor aplicabile operațiunilor administrative în vederea simplificării acestora și diminuării blocajelor;
- monitorizarea și reducerea nivelului de cheltuieli neeligibile din proiecte cu finanțare externă nerambursabilă, corelată cu creșterea nivelului de asistență – suport din partea serviciilor specializate, în vederea limitării unor riscuri specifice de apariție a cheltuielilor neeligibile
- intensificarea cooperării între direcțiile ASE pentru o mai bună corelare a nevoilor la nivel instituțional și definirea unui model de aliniament strategic, în corelație cu viziunea și misiunea definite pentru perioada 2020 – 2030.



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Confruntată cu un mediu economic dinamic, caracterizat prin constrângeri bugetare și creșterea costurilor operaționale, Academia de Studii Economice din București trebuie să implementeze și să susțină o abordare proactivă și strategică în managementul resurselor financiare. Obiectivul nu este o simplă reducere a cheltuielilor, ci un proces de optimizare inteligentă a acestora, care să asigure sustenabilitatea financiară pe termen lung, fără a compromite calitatea actului educațional și a cercetării științifice.

În acest sens, se impune analiza și implementarea unui set de măsuri structurate, menite să consolideze disciplina financiară și să alinieze procesul de alocare a resurselor cu prioritățile strategice ale instituției:

- Cheltuielile de personal reprezintă, în mod tradițional, cea mai semnificativă componentă a bugetului universitar. O gestionare riguroasă în acest domeniu este esențială. Analiza va urmări corelarea numărului de posturi cu volumul real de muncă (normarea muncii), cu cerințele proceselor educaționale și administrative digitalizate și cu obiectivele strategice de dezvoltare. Se vor identifica astfel eventualele poziții redundante, suprapunerile de sarcini și oportunitatea de comasare a funcțiilor administrative ce poate conduce la economii și eficiență sporită. Se va lua în considerare posibilitatea unor transferuri pentru a se evita scoaterea unor noi posturi vacante la concurs.
- Revizuirea și redimensionarea sistemului de salarizare diferențiată și a altor sporuri acordate personalului. Propunerea vizează o eventuală reducere a ponderii acestor componente variabile și condiționarea strictă a acordării lor de indicatori de performanță clari, măsurabili și relevanți pentru activitatea academică și administrativă;
- Implementarea unei politici clare prin care prelungirea activității salariaților care îndeplinesc condițiile de pensionare exclusiv cu aprobarea în condițiile existenței unei surse de finanțare sigure și identificabile.
- Realizarea unei inventarieri complete și periodice a tuturor magaziiilor și stocurilor de materiale (birotică, consumabile etc.) pentru a corela în timp real achizițiile viitoare cu necesarul fundamentat și consumul istoric al facultăților și structurilor administrative. Această măsură ar elimina risipa, ar reduce riscul de expirare sau de uzură morală a stocurilor și ar permite planificarea centralizată a achizițiilor pentru a obține prețuri mai avantajoase.



- Implementarea unui plan multianual de măsuri, incluzând instalarea de sisteme de monitorizare și control inteligent al consumului. Cheltuielile cu utilitățile reprezintă un cost operațional major, iar investițiile în eficiența energetică ar genera economii recurente semnificative pe termen mediu și lung.
- Se va efectua o revizuire sistematică a contractelor de prestări de servicii încheiate cu furnizori externi (ex: mentenanță, curățenie, pază etc.). Analiza va urmări obținerea de discounturi de volum și evaluarea oportunității de a internaliza anumite servicii (insourcing) acolo unde analiza cost-beneficiu demonstrează un potențial de economisire și un control calitativ superior.
- Reevaluarea perioadei de acordare a burselor finanțate integral din veniturile proprii ale universității. Se poate avea în vedere acordarea burselor pentru studenții cu taxă doar în perioada de desfășurare a activităților didactice, cu excepția cazurilor de performanță academică excepțională, dovedită la nivel național și internațional. Resursele financiare astfel eliberate pot fi redirecționate către investiții strategice de care să beneficieze întreaga comunitate academică, achiziția de fond de carte sau susținerea participării la competiții științifice.

Implementarea acestor măsuri necesită o abordare planificată și o comunicare transparentă cu toate părțile interesate (sindicat, personal, studenți etc.). Succesul acestui demers nu stă în aplicarea izolată a unei măsuri, ci în integrarea lor într-o viziune coerentă de management, al cărei scop final este asigurarea rezilienței și prosperității pe termen lung a universității într-un peisaj academic și economic în continuă schimbare.

Dimensiunea europeană a activităților presupune practicarea unui management financiar proactiv, bazat pe criterii de sustenabilitate, performanță și continuitate în ansamblul demersurilor de modernizare a tuturor proceselor și de consolidare a poziției de leader în sistemul învățământului universitar din România.

Planul operațional pentru 2025, în corelație cu strategia ASE 2020 – 2030 se bazează pe un cadru puternic de sustenabilitate, cu un angajament clar de a implementa și dezvolta activități responsabile, cu grijă față de studenți, cercetători și angajați, precum și de a stimula inovația și digitalizarea.



IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport

Situațiile financiare la data de 31.03.2025 au fost întocmite în conformitate cu prevederile:

- Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice nr.1917/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. privind clasificția indicatorilor finanțelor publice nr.1954/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. 529/14.04.2016, privind aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2016
- O.M.F.P. nr. 629/2009 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 79/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2009;
- O.M.F.P. nr. 980/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2010, cu completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 1.865/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2011;
- O.M.F.P. nr. 24/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2011;
- Ordinului viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 71/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012 ;
- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 505/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2013;



- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 556/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2014, cu completările ulterioare.

- O.M.F.P. nr. 96/2015 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2014;

- O.M.F.P. nr. 465/2015, privind aprobarea normelor de întocmire și depunere a situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice,

- O.M.F.P. nr. 82/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2015, pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;

- O.M.F.P. nr. 2.373/2016 din 3 octombrie 2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005;

- O.M.F.P. nr. 191/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2016, precum și pentru modificarea și completarea anexei nr. 41 la Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009;

- O.M.F.P. nr. 1.177/26.01.2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;

- O.M.F.P. 129/18.01.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2018 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității instituțiilor publice;

- O.M.F.P. 1.998/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale și a unor raportări financiare lunare ale instituțiilor



publice în anul 2019, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;

- O.M.F.P. 1/2020 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3.265/2019 privind reguli de elaborare de către instituțiile publice a situațiilor financiare întocmite începând cu finele trimestrului III al anului 2019, precum și de modificare și completare a altor acte normative în domeniul contabilității instituțiilor publice;

- O.F.M.P. 6/2022 privind transmiterea situațiilor financiare anuale centralizate întocmite de instituțiile publice la 31 decembrie 2021 și pentru completarea anexei nr. 2 la Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.177/2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;

- Alte reglementări legale în vigoare aplicabile instituțiilor publice.

Rector,
Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

Prorector - Managementul resurselor umane și fondurilor europene, cu atribuțiile delegate
afereente postului de prorector responsabil cu Managementul economico-financiar,
Prof. univ. dr. Dan Gabriel DUMITRESCU

Director general administrativ,
Conf. univ. dr. Florin DOBRE

Director economic,
Ec. dr. Gabriela Loredana DINULESCU