



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
SENATUL UNIVERSITAR

Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: senat@ase.ro

Hotărârea nr. 186/24.09.2025

cu privire la aprobarea

Raportului cu privire la execuția Bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-30.06.2025 (S1/2025)

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 674/17.09.2025 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-30.06.2025 (S1-2025),

În conformitate cu prevederile art. 137 alin. (2) lit. g) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 39 alin. (6) din Carta Academiei de Studii Economice din București, ale art. 1 alin. (7), ale art. 3 alin. (6) și ale art. 14 alin. (1) lit. d) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE,

Senatul Academiei de Studii Economice din București

Hotărăște

Art. 1. Aprobarea Raportului cu privire la execuția Bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-30.06.2025 (S1/2025), conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Consiliul de Administrație duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

Președinte Senat,

Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

Cancelar Senat,

Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei CORBOȘ

Avizat pentru legalitate,

Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ

Consilier Juridic Elena GĂMAN



Academia de Studii Economice din București
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Anexă la HS nr. 186/24.09.2025

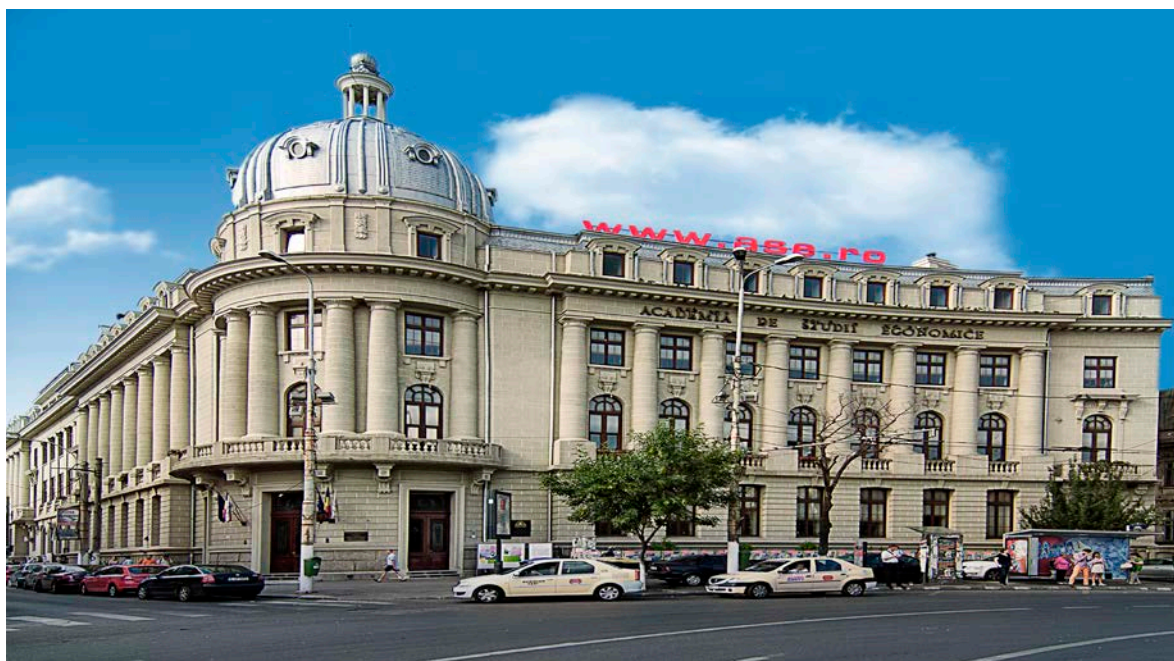
Aprobat în ședința Senatului din 24 septembrie 2025,

Președinte Senat,

Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

R A P O R T

privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-30.06.2025 (S1 - 2025)



București
16.09.2025

*Calitatea nu este niciodată un accident. Este întotdeauna
rezultatul unui efort inteligent.*

- John Ruskin -



Prezentul raport a fost elaborat în cadrul Direcției Economice din Academia de Studii Economice din București, pe baza datelor și informațiilor aferente activităților desfășurate în perioada 01. 01. 2025 – 30. 06. 2025 (S1 – 2025).

Direcția Economică a ASE

Director - Ec.dr. Gabriela Loredana Dinulescu

Șef Serviciu Contabilitate – Ec. dr. Adrian Drăghici

Șef Serviciu Financiar – Ec. Florin Comănicu

Șef Serviciu Buget, Patrimoniu și Control de Gestiune – Ec. Gina Toma



CUPRINS

Introducere	4
I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli	7
<i>A. Situația centralizată a veniturilor totale încasate în S1/2025</i>	8
<i>B. Sinteza plăților totale efectuate în S1/2025</i>	12
<i>C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază</i>	15
<i>D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	18
<i>E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești</i>	21
<i>F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare</i>	23
II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 30.06.2025	24
III. Considerații generale privind execuția bugetară aferentă S1/2025	29
IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport	35



Introducere

În anul 2025, ASE a urmărit permanent **strategia instituțională**, elaborată pentru perioada 2020 – 2030, precum și **planul anual de acțiuni stabilit**, respectiv **indicatorii de performanță** asumați de echipa managerială.

Misiunea ASE a devenit astfel mult mai importantă, pe de o parte pentru menținerea poziției de lider național în educația și cercetarea economico-socială, dar și al creării unui context favorabil de creștere sustenabilă pentru activitățile principale, derulate la programele de licență, masterat și doctorat.

Valorile în baza cărora ASE și-a concentrat activitățile pe această perioadă au fost: orientarea către excelență în educația universitară în contextul consolidării proceselor investiționale și de digitalizare, desfășurării activităților într-o manieră bazată pe *responsabilitate, etică și rigurozitate*, creșterii gradului de *credibilitate, implicare și entuziasm în actul educațional și de cercetare* al studenților și corpului profesoral, dar și *valorificării culturii organizaționale pe coordonatele sustenabilității instituționale*.

În primul semestru al anului 2025, ASE a continuat procesele specifice pentru dezvoltarea și adaptarea tehnologiei pentru susținerea tuturor programelor de la nivelul facultăților și departamentelor, în eforturile de a dezvolta un conținut adecvat pentru programele coordonate, dar și de a asigura suportul hardware și software pentru toate activitățile didactice și administrative, care să asigure crearea a unei experiențe pozitive pentru cursanții de la toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ.

Managementul financiar al ASE a fost concentrat pe următoarele direcții de intervenție:

1. Asigurarea unui *grad optim de colectare a taxelor aferente programelor universitare*, în corelație cu ipotezele de fundamentare a bugetului pentru anul 2025. ASE a fost permanent preocupată pentru încasarea corespunzătoare și respectarea termenelor stabilite, conform contractelor de școlarizare. Pentru aceasta au fost analizate informațiile provenite din secretariatele facultăților privind situațiile școlare precum și gradul de încasare la nivel de facultate și ciclu universitar (licență, masterat, doctorat). De asemenea, a fost analizat și corelat permanent calendarul de încasare a taxelor, fiind acordate facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate. În acest demers au fost implicați și reprezentanții studenților ASE, printr-un amplu proces de comunicare și mobilizare, fapt ce a



contribuit la obținerea unor rezultate favorabile privind încasarea taxelor, la nivelul lunii mai 2025.

2. Permanent au fost inițiate demersuri privind *atragera de noi surse de finanțare pentru activitățile educaționale, de dezvoltare instituțională și de cercetare*. În acest sens au fost elaborate propuneri de proiecte pentru atragerea unor finanțări din *Fondul pentru Situații Speciale* aferent anului 2025, iar în urma procesului de evaluare s-au primit rezultate pozitive pentru solicitările inițiate, în valoare totală de **1.500.000 lei**. Prin intermediul acestora, vor putea fi acoperite costurile aferente susținerii unor conferințe internaționale organizate de ASE, precum și asigurării suportului necesar derulării procesului de acreditare internațională, ca premisă a consolidării prestigiului extern.

În perioada de referință a prezentului raport au fost inițiate și demersurile pentru elaborarea unor *proiecte de dezvoltare instituțională*, finanțate prin *Fondul de Dezvoltare Instituțională 2025*, structurate pe cele 8 obiective definite la nivelul Ministerului Educației și Cercetării. În luna aprilie 2025, cele 8 propuneri de proiecte, cu o valoare de **2.430.000 lei**, au fost declarate câștigătoare, fiind imediat demarate procedurile de implementare. Prin intermediul acestor proiecte, ASE va intensifica promovarea ofertei educaționale către elevii din diferitele regiuni ale României, va susține inițiativele antreprenoriale ale studenților prin intermediul Societății Academice Studențești, va dezvolta bazele de practică, va facilita accesul la servicii educaționale pentru studenții cu diferite dizabilități precum și alte activități de consolidare a capacității instituționale a ASE.

3. Efortul echipei de conducere ASE s-a concentrat pe intensificarea și *stimularea activităților de cercetare* la nivel instituțional. Pentru aceasta, au fost continuate demersurile la nivelul Ministerului Educației și Cercetării, pentru alocarea unui *fond național dedicat susținerii cercetării universitare*. În luna mai 2025, întreg demersul a fost confirmat prin obținerea unei finanțări în valoare de **3.579.020 lei**, ce va fi dedicată colectivelor de cercetare ale ASE, pentru dezvoltarea unor teme de interes major pe domeniul economico – social, la nivel național și european.

4. Consolidarea unui *model de management eficient al resurselor*, bazat pe prioritățile de funcționare și de asigurare a tuturor condițiilor de desfășurare a activităților curente dar și viitoare, în corelație cu cele mai bune practici și reglementări privind sustenabilitatea instituțională.



Contractul instituțional aferent anului 2025 a fost semnat în data de **12.03.2025**, prin care s-a confirmat disponibilitatea sumelor, în conformitate cu cifrele de școlarizare aferente și rezultatele activităților de cercetare. Ulterior au fost efectuate demersurile interne pentru analiza și aprobarea în Senatul ASE, aspect ce s-a finalizat cu **Hotărârea Senatului ASE, nr. 55/26.03.2025**, în care bugetul instituțional a fost aprobat. Activitatea desfășurată în perioada de referință a fost influențată de această întârziere a momentului în care a fost aprobat bugetul instituțional, comparativ cu situația aferentă anului 2024, când contractul instituțional a fost semnat în 15.01.2024, iar bugetul aprobat prin HS. 34/28.02.2024.

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul instituțional, semnat în data de **11.04.2025** a fost suplimentată finanțarea instituțională cu sumele alocate prin fondul pentru dezvoltare instituțională, prin Actul adițional nr. 2 la contractul instituțional, semnat în data de **14.05.2025**, a fost suplimentată finanțarea instituțională cu sumele alocate prin fondul pentru finanțarea situațiilor speciale, iar prin Actul adițional nr. 3 la contractul instituțional, semnat în data de **03.06.2025**, a fost suplimentată finanțarea instituțională cu suma de **19.533.574 lei**.

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul complementar, semnat în data de **11.04.2025** a fost suplimentată finanțarea complementară cu suma de 1.000.000 lei, destinată cheltuielilor de natura investițiilor și cu suma alocată pentru finanțarea cercetării științifice universitare, iar prin Actul adițional nr. 2 la contractul complementar, semnat în data de **05.06.2025** a fost suplimentată finanțarea complementară cu suma de 551.465 lei, destinată subvenției cămine-cantine.

Informațiile prezentate în raport includ totalitatea activităților desfășurate la nivelul sediilor din București dar și centrele teritoriale deservite: Predeal, Piatra Neamț, Deva, Buzău, Tulcea și Covasna.

Sustenabilitatea financiară a instituției reprezintă o permanentă preocupare a echipei manageriale, orientată spre identificarea și aplicarea celor mai bune soluții și variante pentru optimizarea structurii costurilor și asigurarea performanței financiare.



I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

În perioada de referință a prezentului raport, comunitatea ASE a răspuns cu perseverență pentru a consolida misiunile de bază de predare, cercetare și parteneriat proactiv la nivel comunitate.

Activitatea ASE a avut drept repere majore cadru legislativ și instituțional, actele normative ce reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii învățământului superior nr. 199 din 2023 cu modificările și completările ulterioare, menționate la finalul prezentului raport.

Direcțiile principale ale strategiei propuse pentru activitatea economică desfășurată au vizat *consolidarea patrimoniului și gestionarea durabilă a acestuia*, respectiv *valorificarea oportunităților de investiții din mediul de evoluție al universității noastre*.

Bugetul de venituri și cheltuieli utilizat în această perioadă a fost calculat în raport cu prevederile cadrului legislativ, cu referință la valorile *lunii decembrie 2024*. Prioritățile ASE din această perspectivă, au fost legate de asigurarea corespunzătoare a resurselor financiare necesare pentru plata salariilor tuturor angajaților, precum și pe asigurarea condițiilor corespunzătoare de desfășurare a activităților instituționale, pe domeniul educație și cercetare avansată.

Astfel, veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici, și anume:

- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară*, pentru anul universitar 2024 – 2025;
- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă*, pentru anul universitar 2024 – 2025;
- numărul de studenți de la *învățământul de licență ID și IFR*, pentru anul universitar 2024 – 2025;
- numărul de cursanți estimat de la *programele de studii postuniversitare*, pentru anul universitar 2024 – 2025;
- nivelul *costului mediu pe student*, calculat ca raport între cheltuielile activității de bază și numărul de studenți fizici înmatriculați;
- nivelul *finanțării de la bugetul de stat pe student echivalent unitar*, conform contractului instituțional;



- numărul de posturi efectiv ocupate, din care personal cu norma de bază;
- fondul total de salarii estimat pentru anul 2025;
- costurile aferente achizițiilor de bunuri și servicii necesare funcționării instituției noastre;
- costurile pentru reparații curente ale infrastructurii specifice de tip spații de învățământ, de cercetare, cămine și cantine;
- costurile pentru hrană;
- costurile pentru achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar;
- costurile cu deplasările, detașările în țară și în străinătate;
- costurile pentru achiziția de cărți, publicații și alte materiale documentare necesare studenților, cercetătorilor și cadrelor didactice;
- costurile privind pregătirea profesională a resurselor umane;
- costurile privind protecția muncii, conform legislației în vigoare;
- ajutoarele sociale în numerar pentru studenți (decontare transport);
- cuantumul bursei pentru studenți și doctoranzi;
- cheltuielile de capital (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale).

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pentru perioada 01.01 - 30.06.2025, calculată pe baza datelor contabile înregistrate este detaliată în următoarele subcapitole.

A. Situația centralizată a veniturilor totale încasate în S1/2025

Veniturile totale încasate, diferențiate pe surse, sunt prezentate în tabelul 1.

Tabelul 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 30.06.2025 (lei)

Capitolul	01.01- 30.06.2024	01.01 - 30.06.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Venituri totale generale	367.919.128	363.178.188		
<i>Sold inițial (01 ianuarie)</i>	<i>172.974.386</i>	<i>157.213.113</i>		
Încasări totale, din care:	194.944.742	205.965.075	100,00	5,65
• venituri încasate din activitatea de bază, din care:	139.643.075	138.961.780	67,47	-0,49
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației și Cercetării)	116.118.414	111.187.602	53,98	-4,25
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Min.	3.959.410	3.579.020	1,74	-9,61



Educației și Cercetării pentru activitatea de cercetare				
- venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri	23.203.807	27.526.669	13,37	18,63
➤ <i>încasări din taxe de școlarizare</i>	18.630.219	23.410.574	11,37	25,66
➤ <i>încasări din taxe de susținere a restanțelor</i>	1.912.397	1.882.891	0,91	-1,54
➤ <i>încasări din alte surse</i>	2.661.191	2.233.204	1,09	-16,08
- venituri din donații și sponsorizări	320.854	247.509	0,12	-22,86
• venituri încasate din fonduri structurale postaderare (PEO, PNRR, POR, Erasmus)	5.728.694	13.198.212	6,41	130,39
• venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine-cantine:	39.909.051	43.603.442	21,17	9,26
- alocații pentru obiective de investiții pe proiecte	0	0	0	-
- alocații pentru burse	32.006.020	36.709.368	17,82	14,70
- alocații pentru alte forme de protecție socială a studenților	1.138.800	1.243.770	0,61	9,22
- alocații pentru dotări și alte investiții	942.000	0	0	-100,00
- subvenții pentru cămine-cantine	5.001.648	4.537.360	2,20	-9,28
- subvenții pentru CSU	820.583	1.112.944	0,54	35,63
• venituri încasate din activitatea de cercetare*	1.925.560	2.584.559	1,25	34,22
• venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor	7.738.362	7.617.082	3,70	-1,57

* Sume provenite din proiecte de cercetare, câștigate prin competiție națională și internațională, fără a fi inclus fondul de cercetare provenit de la Ministerul Educației și Cercetării

Sursa: Direcția Economică

Încasările totale aferente perioadei analizate a anului 2025 au crescut cu **5,65%** față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită, în principal suplimentării veniturilor din taxe de studii și alte venituri, dar și veniturilor pentru proiectele finanțate din fonduri europene, la care se adaugă PNRR, veniturilor din finanțarea complementară și veniturilor din cercetare.

Pentru o mai bună interpretare a *gradului de încasare aferent perioadei de raportare*, prin comparație cu aceeași perioadă a anului 2024 informațiile relevante sunt prezentate în graficul din figura. nr. 1.

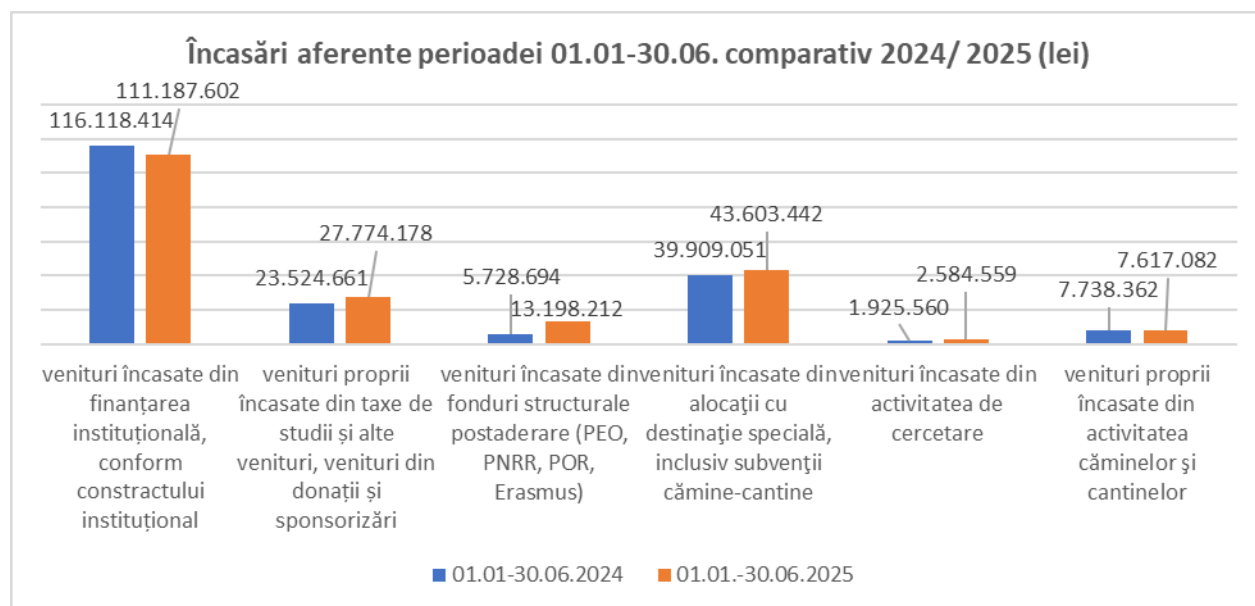


Fig. nr. 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 30.06 comparativ 2024/2025 (lei)

Analiza pe structură a încasărilor pentru perioada de referință, evidențiază că ponderea *veniturilor încasate din activitatea de bază*, în total venituri a fost de **67,47%**, din care, încasările din finanțarea instituțională au fost relativ constante lunar, dar în scădere totală moderată, cu **4,25%** (111.187.602 lei) față de aceeași perioadă a anului anterior.

În perioada analizată, veniturile proprii au fost obținute prin încasarea tranșei a II-a a *taxelor de școlarizare - licență, masterat și doctorat* (23.410.574 lei), *taxelor de susținere a restanțelor la examene* (1.882.891 lei) și *sumelor din sponsorizări* (247.509 lei). Diferența este reprezentată de veniturile din încasarea taxelor de verificare antiplagiat, taxelor de verificare a diplomelor, vânzări de carte, venituri din servicii profesionale dedicate mediului de afaceri, încasare debite, veniturile pentru susținerea activităților extracurriculare, venituri din cazare la Centrul de Perfecționare Complex Predeal și Centrul de Pregătire Profesională Covasna, diferențele de curs valutar etc. Încasările din taxe de școlarizare și alte taxe sunt în sumă de 27.526.669 lei, în creștere cu 18,63% față de aceeași perioadă a anului precedent. Încasările din alte surse au scăzut cu 16,08% în anul 2025, în această perioadă fiind încasate și veniturile alocate pentru activități extracurriculare în sumă de 374.210 lei, alocate de Ministerul Educației și Cercetării.

De la începutul anului 2025, *încasările pentru proiectele finanțate din fonduri europene* au fost în sumă de 13.198.212 lei, aferente proiectelor PEO, a proiectelor finanțate din PNRR,



ORIZONT 2020 și a proiectelor finanțate din programul Erasmus+, valoare în creștere cu 130,39% față de anul precedent. Această situație este motivată de începerea perioadei de implementare a proiectelor PEO și încasarea prefinanțărilor aferente acestora, de încasarea cererilor de avans lunare aferente proiectului PNRR – *Pedagogie digitală în educație. Implementarea de programe digitale pentru formarea competențelor profesorilor și dezvoltarea de resurse educaționale deschise - PeDigiEdu - ID_16*, de situația depunerii cererilor de transfer, de încasarea avansurilor pe proiectele ERASMUS+ și de graficul de rambursare aferent fiecărui proiect.

Veniturile încasate din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în sumă de 43.603.442 lei, ceea ce reprezintă o pondere de 21,17% din încasările perioadei analizate. *Veniturile din alocații pentru burse* au crescut cu 14,70% față de cele înregistrate în aceeași perioadă a anului anterior (de la 32.006.020 lei la 36.709.368 lei).

Pentru acoperirea nevoilor în plan investițional ale universității noastre sunt permanent întreprinse demersuri pentru atragerea de noi venituri, pe de o parte din bugetul Ministerului Educației și Cercetării, din deblocarea de sold aferentă exercițiilor financiare anterioare, din alte parteneriate, respectiv Compania Națională de Investiții sau depunerea de proiecte în competițiile naționale și europene, dedicate îmbunătățirii infrastructurii educaționale și de cercetare.

Veniturile încasate din activitatea de cercetare din proiectele câștigate prin competiție, sunt în sumă de 2.584.559 lei, ceea ce înseamnă o pondere de 1,25% din încasările totale ale perioadei. Veniturile încasate din această activitate au înregistrat o creștere față de aceeași perioadă a anului precedent cu 34,22%, ceea ce reprezintă în valoare absolută o creștere cu 658.999 lei. Motivația este determinată de faptul că, în anul 2025, autoritățile de finanțare au efectuat plăți mai mari pentru proiectele de cercetare aflate în implementare, față de anul 2024, când sumele încasate au fost ușor mai mici.

Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în sumă de 7.617.082 lei, reprezintă o pondere de **3,70%** din încasările anuale, în scădere cu 1,57% față de încasările aferente aceleiași perioade a anului anterior.

Situația centralizată a veniturilor încasate în această perioadă evidențiază un nivel adecvat de stabilitate financiară, în contextul specificului începutului de an calendaristic și a evoluției de ansamblu la nivel de comunitate universitară.



B. Sinteza plăților totale efectuate în S1/2025

Plățile totale aferente S1/ 2025, înregistrate pe categorii, conform specificului universității noastre, sunt sintetizate în tabelul nr. 2.

Execuția bugetară s-a desfășurat respectându-se prevederile Legii Finanțelor Publice și Normelor metodologice ale Ministerului Economiei și Finanțelor cu privire la angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor.

Pentru asigurarea comparabilității informațiilor, cheltuielile sunt sintetizate în aceeași structură ca și veniturile.

Tabelul 2 – Plăți aferente perioadei 01.01-30.06.2025 (lei)

Capitolul	01.01- 30.06.2024	01.01 - 30.06.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale, din care:	201.725.243	226.378.807	100,00	12,22
Plăți din încasările activității de bază, din care:	140.905.050	150.861.032	66,64	7,07
- finanțare de bază	108.098.249	104.722.307	46,26	-3,12
- venituri proprii	32.806.801	46.138.725	20,38	40,64
Plăți din fonduri structurale postaderare	15.385.637	22.654.416	10,01	47,24
Plăți din finanțarea complementară (investiții, burse, transport, subvenții)	36.907.174	42.676.788	18,85	15,63
Plăți din încasările cercetării științifice aferente proiectelor câștigate prin competiție	1.094.755	1.831.453	0,81	67,29
Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinei	7.432.627	8.355.118	3,69	12,41

Sursa: Direcția Economică

Plățile totale au crescut cu 12,22% în perioada analizată a anului 2025 față de aceeași perioadă din anul anterior. Motivația unei astfel de situații este determinată de respectarea obligațiilor și termenelor de plată, dar și a evoluției crescătoare a diferitelor categorii de cheltuieli.

Din analiza structurii plăților pentru perioada de referință, se constată că ponderea *plăților aferente activității de bază* în totalul plăților a fost de 66,64%.

Suma alocată de Ministerul Educației și Cercetării prin contract instituțional, a fost utilizată pentru cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente (96.594.150 lei), aceasta acoperind 73,71% din necesar, pentru plata unei părți din cheltuielile cu utilitățile și cheltuielile materiale



(7.150.121 lei), aceasta acoperind 27,03% din necesar și pentru plata vărsămintelor pentru persoanele cu handicap neîncadrate (978.036 lei). În perioada analizată nu s-au efectuat plăți din fondul pentru finanțarea situațiilor speciale, datorită faptului că au fost demarate proiectele de acest tip în trimestrul II și finanțarea aferentă a fost încasată în data de 26 iunie 2025. De asemenea, s-au efectuat plăți din fondul pentru dezvoltare instituțională în sumă de 114.275 lei și fondul pentru finanțarea cercetării științifice în sumă de 503.897 lei, acestea fiind alocate, prin act adițional la contractul instituțional, în luna aprilie 2025, dar încasate în perioada mai-iunie 2025.

Pentru analiza comparativă a situației plăților am elaborat situația centralizată în graficul din figura nr. 2.

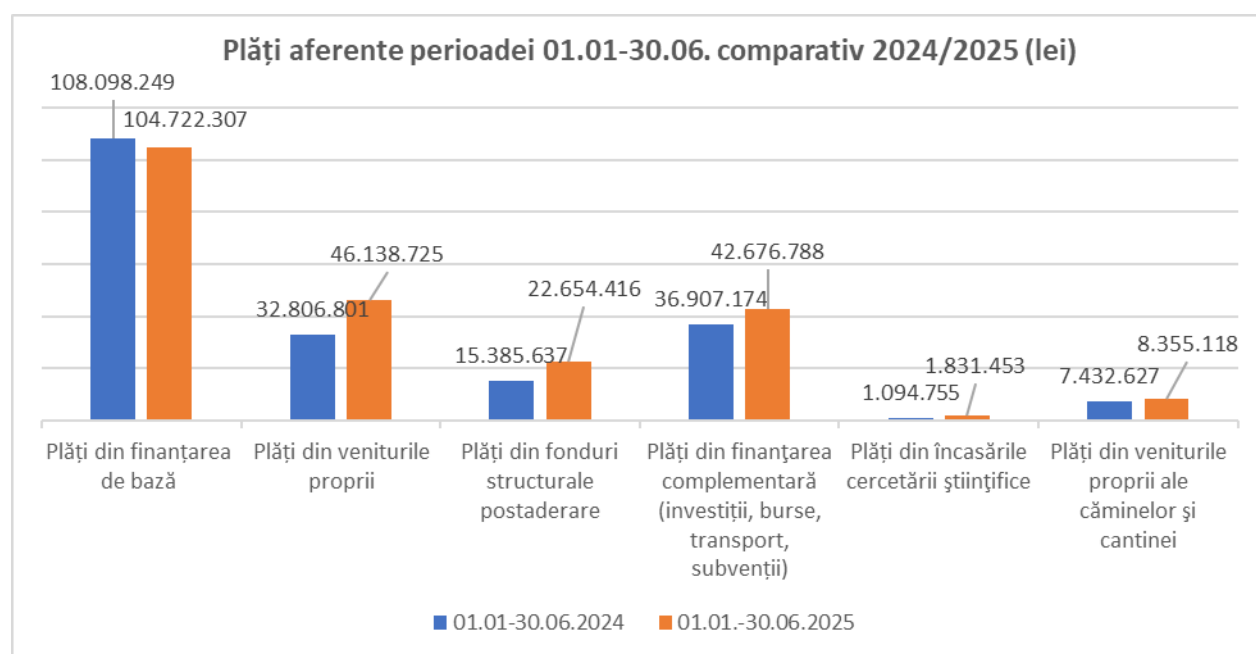


Fig. nr. 2 - Plăți aferente perioadei 01.01 - 30.06 comparativ 2024/2025 (lei)

Plățile aferente *activității de bază* finanțate din *venituri proprii* au crescut cu 40,64% față de aceeași perioadă a anului precedent, ca urmare a evoluției crescătoare a diferitelor categorii de cheltuieli de funcționare ale universității.

Plățile din alocații bugetare în sumă de 42.676.788 lei, reprezintă 18,85% din plățile totale, în S1/2025, nefiind efectuate plăți pentru cheltuieli de investiții.

Plățile aferente activității de cercetare din proiectele câștigate prin competiție au înregistrat o creștere cu 67,29% față de aceeași perioadă a anului precedent, fapt justificat de graficul de implementare al proiectelor. Ponderea plăților aferente activității de cercetare rămâne,



în total plăți, la valoarea procentuală de 0,81%, prin prisma numărului de contracte de cercetare desfășurate în perioada de referință.

În ceea ce privește evoluția *plăților aferente activității de venituri proprii cămine-cantine*, se observă o creștere a acestora cu 15,63% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivată de creșterea cheltuielilor decontate din această sursă de finanțare. Motivația acestei evoluții semnificative a plăților din această categorie este determinată de funcționarea căminelor și cantinelor la întreaga capacitate și de creșterea cheltuielilor cu prestările de servicii executate de terți.

Comparativ, la nivelul perioadei ianuarie-iunie 2025, situația încasărilor și plăților pe activități, este prezentată în tabelul nr. 3.

Tabelul 3 – Situație comparativă încasări-plăți în perioada 01.01 - 30.06.2025 (lei)

Categorie	Încasări	Plăți	Diferența
Total, din care:	205.965.075	226.378.807	-20.413.732
Activitatea de bază	138.961.780	150.861.032	-11.899.252
Fonduri structurale postaderare (FEN)	13.198.212	22.654.416	-9.456.204
Finanțarea complementară	43.603.442	42.676.788	926.654
Cercetare științifică	2.584.559	1.831.453	753.106
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	7.617.082	8.355.118	-738.036

Sursa: Direcția Economică

Cash-flow-ul negativ înregistrat în *activitatea de bază* pe perioada analizată a fost generat de creșterea cheltuielilor operaționale și de funcționare într-un ritm mai rapid decât încasările. Instituția s-a confruntat cu o majorare a cheltuielilor de funcționare, impusă de contextul economic național. Concret, majorarea salariului minim pe economie a determinat furnizorii de servicii esențiale (pază, curățenie, DDD etc.) să-și ajusteze tarifele în mod corespunzător pentru a-și acoperi propriile costuri cu forța de muncă. Această creștere a fost transferată direct în costurile instituției noastre, reprezentând o cheltuială suplimentară, dar obligatorie pentru buna desfășurare a activității. Pe de altă parte, punerea în funcțiune imobilului Piața Romană nr. 7 a implicat, în mod direct, o extindere a bazei de costuri a instituției, prin prisma creșterii semnificative a suprafețelor și a activelor care necesită administrare.



Diferența negativă dintre încasările și plățile aferentă proiectelor finanțate din fondurile structurale postaderare este generată de efectuarea plăților pe proiectele POR, PNRR, Erasmus+ din prefinanțările și rambursările încasate la finalul anului 2024 sau din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției. În cadrul acestor proiecte, sunt avansate plăți, acoperite din împrumuturile din veniturile proprii ale ASE, care ulterior se recuperează prin încasarea sumelor prin intermediul cererilor de rambursare.

În cazul **finanțării complementare**, din suma de 926.654 lei, ce reprezintă diferența dintre încasări și plăți, valoarea de 136.213 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse. Diferența finanțării complementare încasate până la 30.06.2025 și necheltuită se compune din: 153.448 lei, reprezentând sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii 199/2023 și 636.993 lei, reprezentând sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine – cantine.

Diferența pozitivă înregistrată de **activitatea de cercetare** este motivată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare, în S1/2025, din care se vor finanța cheltuieli și în perioadele următoare aferente anului 2025.

Cash-flow-ul negativ realizat din *activitatea proprie a căminelor și cantinelor* este rezultatul nerecuperării în perioada analizată, prin regia de cămin, a unor cheltuieli efectuate în căminele instituției, ce vor fi incluse în regia de cămin eșalonat în perioadele următoare.

Situația centralizată a plăților aferente pe fiecare sursă de finanțare este motivată de constrângerile specifice fiecărui început de an (termenele de aprobare a contractelor instituționale și complementare, procedurile interne de aprobare a bugetului ASE, inițierea procedurilor de achiziții), dar și de plățile efectuate din încasările înregistrate la finalul anului 2024, pentru proiectele finanțate din fondurile structurale sau din împrumuturi acordate din veniturile proprii ale instituției.

C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază

Încasările și plățile aferente activității de bază, comparativ pentru perioada de referință a anului 2025 și a anului 2024 sunt prezentate în tabelele 4 și 5.



Tabelul 4 - Încasările din activitatea de bază (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2024	01.01-30.06.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din activitatea de bază	139.643.075	138.961.780	100,00	-0,49
Încasări din finanțarea de bază	116.118.414	111.187.602	80,01	-4,25
Încasări din venituri proprii (inclusiv sponsorizare), din care:	23.524.661	27.774.178	19,99	18,06
➤ încasări din taxe de școlarizare	18.630.219	23.410.574	16,85	25,66
➤ încasări din taxe de susținere a restanțelor	1.912.397	1.882.891	1,35	-1,54
➤ încasări din sponsorizări	320.854	247.509	0,18	-22,86
➤ încasări din alte surse	2.661.191	2.233.204	1,61	-16,08

Sursa: Direcția Economică

Încasările din finanțarea de bază reprezintă sumele alocate de Ministerul Educației și Cercetării, conform contractului instituțional, iar încasările din venituri proprii provin din taxe de școlarizare și alte taxe de învățământ, sponsorizări, taxe de verificare antiplagiat, taxe de verificare a diplomelor, încasări debite etc.

Finanțarea de bază înregistrează o diminuare cu 4,25% față de aceeași perioadă a anului precedent, iar încasările din *venituri proprii* înregistrează o creștere cu 18,06% față de anul anterior, ca urmare a creșterii gradului de încasare a taxelor de școlarizare.

Sumele încasate din taxe de școlarizare au crescut în S1/2025 față de perioada similară a anului precedent (23.410.574 lei în 2025 față de 18.630.219 lei în 2024). Au fost acordate și în acest an facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate.

Tabelul 5 - Plățile din activitatea de bază (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2024	01.01-30.06.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de bază	140.905.050	150.861.032	100,00	7,07
- cheltuielile cu personalul	117.495.955	125.983.488	83,51	7,22
- cheltuielile materiale	14.647.409	16.790.806	11,13	14,63
- cheltuielile de capital	5.869.252	3.377.624	2,24	-42,45
- ajutoarele sociale și alte cheltuieli (burse, fond de handicap)	2.892.434	4.709.114	3,12	62,81

Sursa: Direcția Economică

Din analiza structurii cheltuielilor din activitatea de bază pentru anul 2025, se constată ponderea semnificativă a *cheltuielilor de personal* (83,51%). Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, cheltuielile cu salariile au înregistrat o creștere cu 7,22%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 8.487.533 lei, justificată de majorarea salariilor pentru funcțiile didactice de predare și auxiliare, conform Ordonanței de Urgență nr. 128/2023 pentru unele măsuri referitoare la salarizarea personalului din învățământ și alte sectoare de activitate bugetară și conform prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 53/2024 pentru funcțiile nedidactice.

Grafic centralizatorul plăților efectuate din activitatea de bază este prezentat în figura nr. 3.



Fig. nr. 3 – Structura plăților din activitatea de bază 01.01 - 30.06 comparativ 2024/2025 (lei)

Ponderea redusă a *cheltuielilor materiale*, de 11,13% în totalul cheltuielilor, indică o utilizare rațională a fondurilor publice, corelată cu nevoile universității. Cu toate aceste considerente, creșterea cu 14,63% a acestei categorii de cheltuieli față de aceeași perioadă a anului anterior, este o consecință directă și justificată a unui context economic extern (creșterea salariului minim), ceea ce a condus la modificarea cheltuielilor cu prestări servicii executate de terți (curățenie, pază, dezinsecție, dezinsecție și deratizare etc.) și a preocupării managementului instituției de a asigura toate condițiile de funcționare prin prisma desfășurării optime a activităților didactice și de cercetare. În același timp, punerea în funcțiune imobilului Piața Romană nr. 7 a implicat, în mod direct, o extindere semnificativă a suprafețelor și a activelor care necesită administrare. Această extindere generează o nouă bază de costuri recurente, care se adaugă celor existente (utilități, pază, curățenie, servicii de mentenanță, materiale etc.).

Plățile de *cheltuieli de capital* din venituri proprii în anul 2025 au scăzut cu 42,45% față de aceeași perioadă a anului anterior, justificată de faptul că prima listă a obiectivelor de investiții



a fost aprobată de Ministerul Educației și Cercetării pe 11 aprilie 2025, ceea ce nu a făcut posibilă finalizarea și plata unor achiziții de acest tip în perioada de referință. În semestrul I al anului 2025 s-au efectuat plăți pentru *cheltuieli de capital* în sumă de 3.377.624 lei pentru: lucrări de reabilitare și restaurare imobil Deva (1.478.279 lei), servicii de proiectare, instalare sistem securitate și antiefracție la imobil Piața Romana nr. 6 (95.035 lei), servicii consultanță autorizație de securitate la incendiu pentru imobil Piața Romană nr. 7 (20.885 lei), servicii proiectare lucrări restaurare fațade, refacere izolație imobil Ion Angelescu (345.100 lei), lucrări construcții și instalații pentru obținere autorizație de securitate pentru incendiu la Centrul de Pregătire Complex Predeal (470.931 lei), servicii proiectare pentru documentație tehnică în vederea obținerii autorizației de securitate la incendiu la imobil Piața Romană nr. 7 (35.296 lei), servicii proiectare pentru obiectivul de investiții Imobil Șerban Vodă (51.606 lei), proiectare și execuție lucrări de racordare energie electrică - imobil Mihai Eminescu (40.000 lei), vase de expansiune pentru centrale termice și statii hidrofor (283.353 lei), achiziție sistem centrală detecție, complet echipat la Centrul Covasna (55.028 lei), achiziție licențe Microsoft și licență soluție software pentru gestionare parole (498.667 lei) etc..

Cheltuielile cu bursele și ajutoarele sociale (categorie ce integrează și sumele alocate de Ministerul Educației și Cercetării pentru activități extracurriculare) înregistrează o creștere cu 62,81% în perioada analizată din 2025, față de 2024. În această categorie sunt cuprinse și plățile reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate, care au înregistrat o creștere cu 22,22%, respectiv 1.444.681 lei în 2025 față de 1.182.018 lei în 2024.

D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială.

Potrivit reglementărilor în vigoare, de la bugetul de stat se finanțează unele cheltuieli specifice învățământului superior, și anume: bursele studenților, reducerile pentru transportul studenților, reparațiile capitale, investițiile etc. Specificul acestei finanțări constă în faptul că fondurile alocate se utilizează potrivit destinației stabilite prin contractul instituțional sau prin cel complementar.

În perioada ianuarie - iunie 2025, au fost alocate sume (mai puțin subvențiile pentru câmine-cantine), conform datelor prezentate în tabelul 6.



Tabelul 6 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2024	01.01-30.06.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	34.907.403	39.066.082	100,00	11,91
Investiții	942.000	0	0,00	-100,00
Burse	32.006.020	36.709.368	93,97	14,70
Transport studenți	1.138.800	1.243.770	3,18	9,22
CSU	820.583	1.112.944	2,85	35,63

Sursa: Direcția Economică

În perioada ianuarie-iunie 2025 față de aceeași perioadă a anului anterior, alocațiile bugetare au înregistrat o creștere cu 11,91%. Se remarcă faptul că încasările pentru finanțarea burselor, de 36.709.368 lei, sunt în creștere cu 14,70% față de aceeași perioadă a anului precedent și creșterea cu 9,22% a sumelor alocate pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților, în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023.

În figura nr. 4 sunt centralizate comparativ situațiile aferente celor doi ani de analiză.

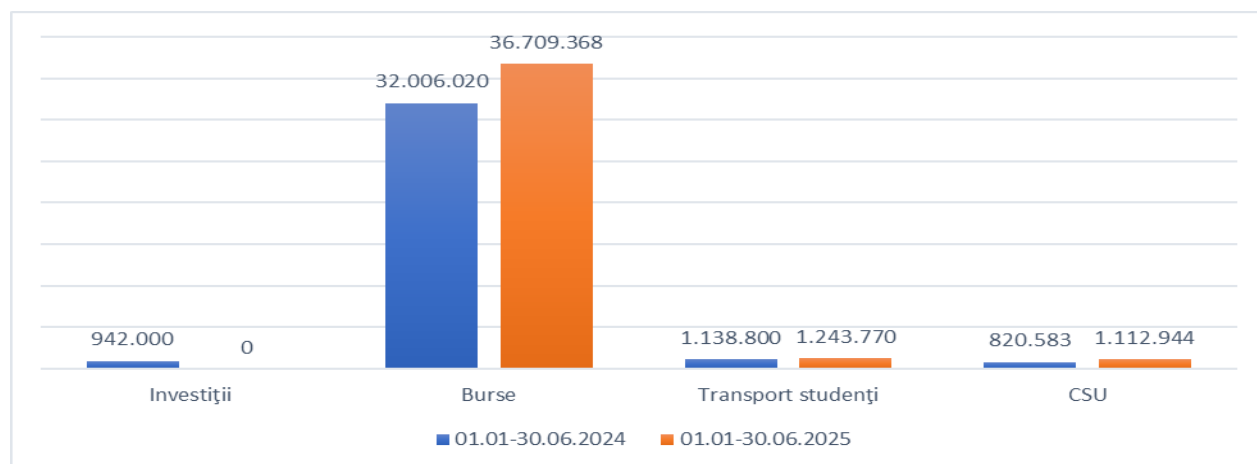


Fig. nr. 4 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială 01.01 - 30.06 comparativ 2024/2025 (lei)

În semestrul I al anului 2025 nu s-au încasat alocații bugetare pentru investiții, în timp ce în semestrul I al anului 2024 s-a înregistrat încasarea a 942.000 lei pentru dotări și obiectivele de investiții, solicitată de ASE în luna decembrie 2023.

Din sumele încasate pe destinațiile de mai sus, pe perioada analizată au fost efectuate plăți, conform tabelului 7.



Tabelul 7 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2024	01.01-30.06.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	33.164.956	38.912.634	100,00	17,33
Investiții	0	0	0,00	-
Burse	31.248.931	36.709.368	94,34	17,47
Transport studenți	1.095.442	1.090.322	2,80	-0,47
CSU	820.583	1.112.944	2,86	35,63

Sursa: Direcția Economică

Plățile din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în creștere cu 17,33% comparativ cu anul anterior, datorită creșterii plăților din alocații bugetare pentru burse și cele aferente Clubului Sportiv Universitar ASE București. Creșterea sumelor alocate și cheltuite pentru bursele de la bugetul de stat, este motivată de modificarea valorii costului standard pentru fondul de burse și protecție socială în lei/lună/student, în baza art. 149, alin. (21) din Legea Învățământului Superior nr. 199/2023. Aceasta a crescut de la 330 lei la 370 lei, echivalentul a 10% din salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată. De asemenea, a crescut cuantumul bursei pentru studenții români doctoranzi la buget, pentru toți anii de studiu (3.700 lei/lună/doctorand față de 3.200 lei în perioada anterioară), cuantumul bursei pentru masteratul didactic (3.700 lei față de 3.158 lei/lună/student în perioada anterioară) și cuantumul burselor cetățenilor străini, bursieri ai statului român (925 lei/lună/student față de 65 euro/lună/student program licență, 75 euro/lună/student program masterat și 85 euro/lună/ în perioada anterioară). De asemenea, din anul universitar 2024-2025 beneficiază de bursă doctorală și studenții doctoranzi din anul IV de studii.

Se observă și faptul că suma decontărilor aferente contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 s-a diminuat cu 0,47%, datorită creșterii solicitărilor de decontare în acest sens.

De asemenea și plățile aferente Clubului Sportiv Universitar ASE București au crescut cu 35,63%.

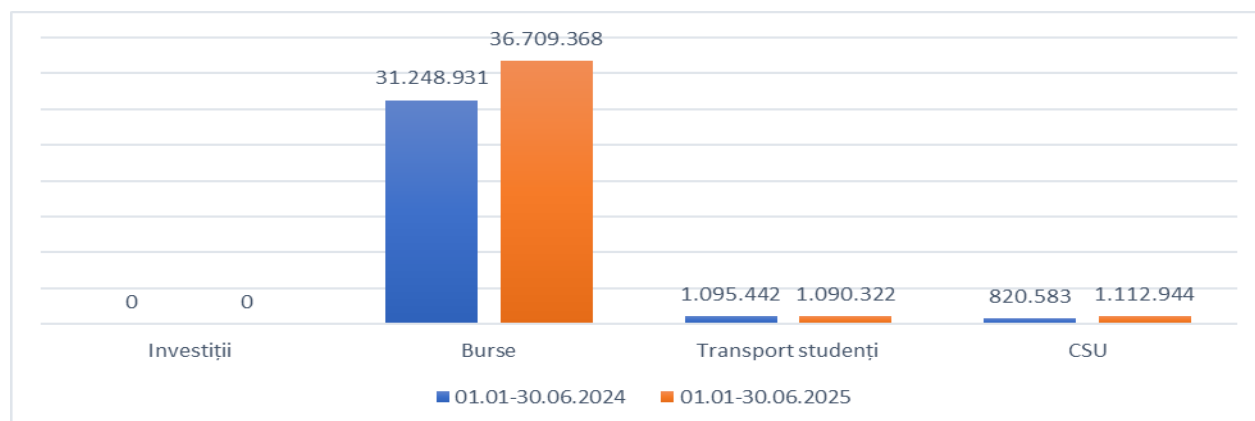


Fig. nr. 5 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială - 01.01 - 30.06 comparativ 2024/2025 (lei)

În semestrul I al anului 2025, nu s-au efectuat plăți din alocațiile de la bugetul de stat pentru obiective de investiții.

E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești

ASE dispune de 16 cămine studențești în folosință și două cantine. Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în perioada ianuarie - iunie 2025 (regie și contravaloare hrană), au fost de 7.617.082 lei, iar subvenția primită de la bugetul de stat a fost de 4.537.360 lei, rezultând încasări totale 12.154.442 lei (tabelul 8).

Tabelul 8 - Încasări din activitatea de cămine-cantină (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2024	01.01-30.06.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din activitatea de cămine-cantină	12.740.010	12.154.442	100,00	-4,60
Încasări din regii cămine și activitatea cantinelor	7.738.362	7.617.082	62,67	-1,57
Încasări din subvenții	5.001.648	4.537.360	37,33	-9,28

Sursa: Direcția Economică

În baza Legii învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, suma totală alocată conform contractului complementar în anul 2025 pentru subvenții cămine - cantine este de 8.270.825 lei. Suma încasată din subvenții a scăzut cu 9,28% în anul



2025 față de anul 2024, întrucât în anul 2024 subvenția aferentă lunii iulie a fost încasată pe 27 iunie.

Veniturile totale încasate din activitatea de cămine-cantine au scăzut cu 4,60 % în perioada analizată a anului 2025 față de aceeași perioadă din anul anterior, datorită scăderii încasărilor din regii de cămin, dar și diminuării valorii încasate din alocațiile de la bugetul de stat în perioada analizată.

Tabelul 9 - Plățile din activitatea de cămine-cantină (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2024	01.01-30.06.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de cămine-cantine	11.174.828	12.255.485	100,00	9,67
Plăți din regii cămine și cantină	7.432.610	8.355.118	68,17	12,41
Plăți din subvenții	3.742.218	3.900.367	31,83	4,23

Sursa: Direcția Economică

Plățile din subvenții au vizat în special acoperirea în mare parte a consumurilor la utilități și a cheltuielilor cu salariile personalului încadrat în cămine și cantine. Restul cheltuielilor au fost suportate din sumele încasate drept regie de cămin și cantină.

Structura plăților din activitatea de cămine-cantină (venituri proprii ale căminelor - cantinelor și subvenții) în perioada ianuarie-iunie 2025 este prezentată în tabelul 10.

Tabelul 10 - Structura plăților din activitatea de cămine-cantină, inclusiv subvenții (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2024	01.01-30.06.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Salarii	3.709.531	3.877.664	31,64	4,53
Cheltuieli materiale și servicii	2.454.747	3.447.212	28,13	40,43
Hrană	931.500	624.461	5,09	-32,96
Utilități	4.065.067	4.306.148	35,14	5,93
Cheltuieli de capital	13.983	0	0	-100,00
Plăți totale din activitatea de cămine-cantine	9.374.132	12.255.485	100,00	30,74

Sursa: Direcția Economică

Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, *cheltuielile cu salariile* au înregistrat o creștere cu 4,53%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 168.133 lei, justificată de creșterea salariului de încadrare, conform prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 53/2024 pentru funcțiile



nedidactice. Totuși, ponderea cheltuielilor cu salariile a scăzut în contextul în care a crescut ponderea cheltuielilor materiale, situație motivată de creșterile considerabile de tarife.

Cheltuielile materiale înregistrează o creștere cu 28,13% față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită creșterii cheltuielilor cu prestări servicii executate de terți (curățenie, pază, dezinsecție, dezinsecție și deratizare etc.).

F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare

Activitatea de cercetare se desfășoară pe diferite categorii de contracte, orientate în principal pe cele aferente sistemului național de finanțare a cercetării dar și cele dedicate cercetărilor efectuate pentru mediul de afaceri.

În perioada analizată activitatea de cercetare finanțată de la bugetul de stat a înregistrat încasări în valoare de **3.579.020 lei** și plăți asociate în valoare de **503.897 lei** (118.696 lei cheltuieli de personal și 385.201 lei cheltuieli materiale), dat fiind faptul că procedurile de alocare s-au finalizat la nivelul Ministerului Educației și Cercetării în perioada mai-iunie 2025.

În perioada ianuarie-iunie 2025, prin derularea contractelor și activităților de cercetare, veniturile încasate au fost în sumă de **2.584.559 lei**, ceea ce înseamnă, comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior (când suma încasată a fost de 1.925.560 lei), o diferență pozitivă de 658.999 lei. Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de **1.831.453 lei** (în aceeași perioadă a anului anterior, nivelul acestora a fost de 1.094.755 lei), adică o creștere cu 736.698 lei a sumelor disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale a instituției.

Veniturile aferente activităților de cercetare din ASE, la nivelul anului 2025, sunt în valoare totală de 6.163.579 lei.

Structura plăților din activitatea de cercetare pe proiecte asociate competițiilor naționale și europene, proiectelor de cercetare derulate cu mediul de afaceri, dar și a celor finanțate de la bugetul de stat este prezentată în tabelul 11.

Toate plățile au fost efectuate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante.



Tabelul 11- Structura plăților din activitatea de cercetare (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2024	01.01-30.06.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de cercetare	1.727.744	2.335.350	100,00	35,17
Cheltuieli de personal	795.901	805.452	34,49	1,2
Deplasări străinătate	357.677	236.850	10,14	-33,78
Deplasări țară	16.232	61.945	2,65	281,62
Cheltuieli materiale și servicii	464.804	1.069.469	45,79	130,09
Premii	93.130	103.468	4,43	11,10
Investiții	0	58.166	2,49	-

Sursa: Direcția Economică

Ponderea cheltuielilor materiale și serviciilor este determinată de numărul de participări la conferințe finanțate în această perioadă. Creșterea cu **35,17%** a plăților din activitatea de cercetare a fost corelată cu graficul de implementare al acestor proiecte de cercetare.

II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la 30.06.2025

Activul din bilanț în sumă de **1.117.609.173** lei are structura prezentată în tabelul 12.

Tabelul 12. - Activul din bilanț (lei)

Nr. crt.	Denumire indicator	ACTIV	
		01.01.2025	30.06.2025
1	Active necurente, din care:	905.984.468	899.408.742
	Creanțe necurente	140.938	148.329
2	Stocuri, din care:	46.175.417	46.051.311
	Obiecte de inventar	40.926.954	41.358.157
3	Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci	157.213.113	136.644.840
	Creanțe curente de încasat - total din care:	29.492.314	12.426.408
4	- creanțe din operațiuni cu FEN	10.141.001	8.449.592
	- debitori	15.080.690	78.215
	- clienți	1.769.242	1.602.198
5	Active financiare (gol de casă)	0	23.000.000
6	Cheltuieli în avans	80.356	77.872
	TOTAL ACTIV	1.138.576.649	1.117.609.173

Sursa: Direcția Economică



Creanțele necurente, în sumă de 148.329 lei, cuprind următoarele categorii de debitori:

- creanțe clienți cu termen peste 1 an, în sumă de 111.587 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor;
- debitori peste un an din reclamații și litigii, în sumă de 16.093 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana pentru care se fac demersuri de recuperare în instanță;
- debitori peste un an din regia de cămin – studenți și alte debite, în sumă de 20.649 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor.

Creanțele curente, în sumă totală de 12.426.408 lei, provin din:

- contul 41101 „*Clienți*”, care prezintă un sold de 1.602.198 lei, care reprezintă sume curente ce urmează a fi încasate de la clienți în perioada următoare închiderii bilanțului;
- contul 46101 „*Debitori sub un an*”, care prezintă un sold de 78.215 lei;
- contul 409 „*Furnizori debitori*”, care prezintă un sold de 626 lei;
- creanțe din operațiuni cu FEN care prezintă un sold de 8.449.592 lei, din care: 35.753 lei reprezintă contribuția beneficiarului în contul proiectelor europene, 8.093.201 lei reprezintă sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele lunii iunie 2025, incluzând și sumele aferente partenerilor pentru proiectele în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.516 lei) și 320.638 lei reprezintă, pe de-o parte, prefinanțare transferată către parteneri și nededusă prin cereri de rambursare și pe de altă parte, debite asumate pe proiectele europene, dar neîncasate până la 30.06.2025;

Pasivul din bilanț în sumă de **1.117.609.173** lei are structura prezentată în tabelul 13.



Tabelul 13. - Pasivul din bilanț (lei)

Nr. crt.	Denumire indicator	PASIV	
		01.01.2025	30.06.2025
1	Capitaluri proprii, din care:	1.070.020.215	1.059.523.880
	Excedent / Deficit	21.691.338	-8.399.198
2	Obligații, din care:	68.925.453	58.079.061
	- împrumuturi pe termen scurt	0	23.000.000
	- furnizori	2.426.720	1.090.977
	- datorii din operațiuni cu FEN	11.820.502	3.899.637
	- venituri în avans	24.578.656	0
	TOTAL PASIV	1.138.945.668	1.117.609.173

Sursa: Direcția Economică

Obligațiile, în sumă totală de 58.079.061 lei, provin din:

- contul 46202 „*Creditori peste un an*”, care prezintă un sold de 6.232 lei, din care 1.738 lei reprezintă burse, 917 lei reprezintă abonamente transport neridicate de studenți și 3.577 lei reprezintă contravaloare deconturi de cheltuieli neridicate;
- contul 46201 „*Creditori sub un an*”, care prezintă un sold de 380.988 lei, reprezentând sume curente de plată la 30.06.2025 rezultate din decontarea cheltuielilor de deplasare, și regularizări aferente regiilor de cămin, precum și sumele aferente partenerilor din cererile de rambursare depuse, în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.216 lei), pentru care universitatea a depus cereri de rambursare, dar sunt neîncasate;
- contul 45805 „*Avansuri primite de la autoritățile de management*”, care prezintă un sold de 4.124.538 lei, reprezentând sume încasate pe cereri de plată și prefinanțare nededusă pe cererile de rambursare depuse în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile;
- contul de *datorii către furnizori*, care prezintă un sold de 1.090.977 lei, în termenul de plată;
- conturile de salarii, contribuții și alte drepturi sociale, care prezintă un sold de 27.717.143 lei, sume care vor fi plătite până la 25 iulie 2025, conform prevederilor legale;



- contul 519 „Împrumuturi pe termen scurt”, care prezintă un sold de 23.000.000 lei (gol temporar de casă - împrumut primit din soldul inițial pentru acoperirea plăților până la realizarea încasărilor).

Disponibilitățile bănești sunt în sumă totală de 136.644.840 lei, din care 88.207.834 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie, 48.369.278 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută și 67.727 lei reprezintă avansuri de trezorerie.

Pe surse de finanțare, disponibilitățile bănești la data de 30.06.2025 au structura prezentată în tabelul 14. Menționăm faptul că sumele prezentate au în componență soldul inițial la 01.01.2025 (157.213.113 lei), la care se adaugă încasările și se scad plățile din perioada ianuarie – iunie 2025.

Tabelul 14. – Disponibilitățile bănești (lei)

Indicatorul	01.01.2025	30.06.2025	%	Variație 30.06.2025/ 01.01.2025	
				lei	%
Disponibil al instituției din activitatea de bază din care:	60.710.928	48.196.239	35,27	-12.514.689	-20,61
- Disponibil venituri proprii la trezorerie	24.352.541	11.523.473	8,43	-12.829.068	-52,68
- Depozit în lei și valută	31.880.503	31.909.848	23,35	29.345	0,09
- Disponibil la bănci	2.570.362	2.957.053	2,16	386.691	15,04
- Mandat	1.423.561	1.263.830	0,92	-159.731	-11,22
- Sponsorizare	483.961	542.035	0,40	58.074	12,00
Disponibil al instituției din venituri extrabugetare (cercetare pe proiecte, centre de cercetare)	5.071.922	6.219.079	4,55	1.147.157	22,62
Fonduri externe nerambursabile (PEO, PNRR, POR, Erasmus)	29.030.036	19.573.832	14,32	-9.456.204	-32,57
Disponibil al instituției din activitate cămine - cantine	16.357.377	15.686.186	11,48	-671.191	-4,10
Disponibil din alocații bugetare cu destinație specială (burse, transport, investiții, subvenție), din care:	46.042.850	46.969.504	34,37	926.654	2,01
- Disponibil pentru obiective de investiții	11.349.950	11.349.950	8,31	0	0,00
- Disponibil pentru burse	7.823.644	7.959.857	5,83	136.213	1,74
- Disponibil pentru transport studenți	15.028.152	15.181.600	11,11	153.448	1,02
- Disponibil pentru subvenții	11.841.104	12.478.097	9,13	636.993	5,38
TOTAL	157.213.113	136.644.840	100,00	-20.568.273	-13,08

Sursa: Direcția Economică



Disponibilul la bănci cuprinde sumele în valută aferente programelor externe și programelor Erasmus+, garanții gestionari, taxe de școlarizare și regii de cămin încasate în conturile BCR și BRD.

Rezultatul din activitatea totală înregistrează un deficit în sumă de 8.399.198 lei, din care 8.727.877 lei reprezintă deficit din activitatea operațională, respectiv din funcțiile principale de activitate ale instituției, determinate de statutul acesteia (cuantificat ca diferență între veniturile din prestări de servicii educaționale și cercetare, alocații bugetare etc. și cheltuielile aferente realizării acestor venituri) și 328.679 lei reprezintă excedent din activitatea financiară (rezultat din diferențele favorabile de curs valutar înregistrate pentru sumele și operațiunile în valută aferente S1/2025).

Pe surse de finanțare, situația *Contului de rezultat patrimonial* se prezintă în tabelul 15.

Tabelul 15 – Contul de rezultat patrimonial (lei)			
Activități /Surse de finanțare	Venituri 2025	Cheltuieli 2025	Excedent/Deficit
Total activitate	224.991.965	233.391.164	-8.399.199
Activitatea de bază	151.138.502	149.378.672	1.759.830
Fonduri structurale postaderare (PEO, PNRR, POR, Erasmus)	19.828.391	28.796.623	-8.968.232
Alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine - cantine	43.603.442	45.583.254	-1.979.812
Activitatea de cercetare	2.704.648	1.513.161	1.191.487
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	7.716.982	8.119.454	-402.472

Sursa: Direcția Economică

În structura rezultatului, excedentul aferent *activității de bază* (1.759.830 lei) este dat de realizarea unei în totalitate a veniturilor aferente anului 2025 din finanțarea cercetării științifice universitare de la bugetul de stat, din proiectele finanțate din fondul de dezvoltare instituțională și din fondul pentru finanțarea situațiilor speciale în această perioadă, însă din aceasta se vor acoperi cheltuielile și în semestrul al II-lea al anului 2025.

Deficitul din *activitatea finanțată din fonduri structurale postaderare* (-8.968.232 lei), este justificat de acoperirea cheltuielilor în această perioadă din prefinanțări și din împrumuturi acordate din venituri proprii, pentru care cererile de rambursare / transfer aferente s-au depus în perioada următoare depunerii situațiilor financiare.



Deficitul din activitatea finanțată din *alocații cu destinație specială* (-1.979.812 lei) este generat de cheltuielile cu amortizarea investițiilor realizate cu alocații de la bugetul de stat în anii precedenți.

Deficitul *activității proprii a căminelor și cantinelor* este dat de cheltuielile cu energia electrică, gazele naturale, apa și agentul termic, cheltuielile cu prestările de servicii efectuate de terți (pază, curățenie etc.), care au crescut exponențial. Aceste cheltuieli reprezintă o pondere semnificativă în activitatea căminelor și cantinelor. În același timp, veniturile scad în perioadele de vacanță, când gradul de ocupare al căminelor este redus.

Excedentul aferent *activității de cercetare* se datorează realizării în această perioadă a unor venituri pentru proiectele de cercetare cu mediul de afaceri și proiectele sectoriale, corelat cu eșalonarea cheltuielilor aferente în perioada următoare.

III. Considerații globale privind execuția bugetară aferentă S1/2025

Raportată la bugetul aprobat de Ministerul Educației și Cercetării, execuția bugetară se prezintă astfel:

Tabelul 16 – Execuția bugetului de venituri și cheltuieli – 01.01-30.06.2025

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Sumă prevăzută an 2025 (lei)	Sumă prevăzută ian.-iunie 2025 (lei)	Execuție BVC (lei)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe 2025 (%)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe S1/2025 (%)
1	SOLD ÎNȚIAL deblocat de ME	15.312.996	13.812.996			
2	TOTAL VENITURI, din care:	439.714.608	247.500.984	205.965.075	46,84	83,22
2.1	Sume primite de la ME - finanțare de bază	207.805.785	132.175.138	111.187.602	53,51	84,12
2.2.	Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior, alte venituri proprii, donații și sponsorizări	69.664.128	33.500.000	27.774.178	39,87	82,91
2.3.	Sume primite de la UE/Alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțării	66.354.850	29.227.482	13.198.212	19,89	45,16
2.4.	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	4.304.205	2.304.205	2.584.559	60,05	112,17
2.5.	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	80.498.488	44.207.007	43.603.442	54,17	98,63
a)	reparații capitale				-	-
b)	subvenții pentru cămine si cantine	8.270.825	4.911.945	4.537.360	54,86	92,37



c)	<i>dotări și alte investiții</i>	1.013.000	13.000	0	0,00	0,00
d)	<i>Burse</i>	66.844.704	36.957.990	36.709.368	54,92	99,33
e)	<i>alte forme de protecție socială a studenților</i>	2.208.300	1.242.600	1.243.770	56,32	100,09
f)	<i>alocații pentru obiective de investiții</i>	0		0	#DIV/0!	#DIV/0!
g)	<i>alocații pentru procurări calculatoare</i>			0	-	-
h)	<i>subvenții cazare studenți</i>				-	-
i)	<i>CSU</i>	2.161.659	1.081.472	1.112.944	51,49	102,91
2.6.	Venituri proprii cămine-cantine	11.087.152	6.087.152	7.617.082	68,70	125,13
3	TOTAL CHELTUIELI, din care :	455.027.604	261.313.980	226.378.807	49,75	86,63
3.1.	Cheltuieli pentru activitatea de bază	289.469.913	176.175.138	150.861.032	52,12	85,63
3.2.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare	68.167.846	31.040.478	22.654.416	33,23	72,98
3.3.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	4.804.205	2.804.205	1.831.453	38,12	65,31
3.4.	Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	80.498.488	44.207.007	42.676.788	53,02	96,54
a)	<i>cheltuieli pentru reparații capitale</i>	0			-	-
b)	<i>cheltuieli din subvenții pentru cămine și cantine studențești</i>	8.270.825	4.911.945	3.900.367	47,16	79,41
c)	<i>cheltuieli pentru dotări și alte investiții, consolidări, reabilitări</i>	1.013.000	13.000	0	0,00	0,00
d)	<i>cheltuieli pentru burse</i>	66.844.704	36.957.990	36.573.155	54,71	98,96
e)	<i>cheltuieli pentru alte forme de protecție socială</i>	2.208.300	1.242.600	1.090.322	49,37	87,75
f)	<i>cheltuieli pentru obiective de investiții</i>	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
g)	<i>cheltuieli din alocații pentru procurări calculatoare</i>	0	0		-	-
h)	<i>cheltuieli din subvenții pentru cazare studenți</i>	0	0	0	-	-
i)	<i>CSU</i>	2.161.659	1.081.472	1.112.944	51,49	102,91
3.5.	Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești	12.087.152	7.087.152	8.355.118	69,12	117,89

Sursa: Direcția Economică

Suma totală alocată pentru finanțarea instituțională prevăzută în buget, conform contractului instituțional pentru anul 2025 este de 177.547.475 lei, în funcție de 22.523,14 studenți echivalenți unitari și a unui număr de 449 granturi de doctorat, alocată conform prevederilor OME nr. 7845/2024 privind Metodologia de alocare a fondurilor bugetare pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a instituțiilor de învățământ superior de stat din România, pentru anul 2025.

Totodată, pentru punerea în aplicare a prevederilor art. 18 din Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, pentru plata indemnizației de hrană s-a alocat



de la bugetul de stat suma de 3.215.716 lei, corespunzătoare unui număr de 1093 personal plătit din fonduri publice.

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul instituțional, aprobat în data de 11.04.2025, finanțarea instituțională acordată prin contractul instituțional se suplimentează cu suma de 2.430.000 lei pentru finanțarea proiectelor acordate în temeiul O.M.E.C. 7875/2024 din fondul de dezvoltare instituțională (FDI). Prin Actul adițional nr. 2 la contractul instituțional, aprobat în data de 14.05.2025, a fost suplimentată finanțarea instituțională cu suma de 1.500.000 lei pentru finanțarea solicitărilor din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) conform prevederilor O.M.E.C. nr. 7846/2024. Prin Actul adițional nr. 3 la contractul instituțional, semnat în data de 20.06.2025, a fost suplimentată finanțarea instituțională cu suma de 19.533.574 lei, conform prevederilor O.M.E.C. 7845/2024 privind Metodologia de alocare a fondurilor bugetare pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a instituțiilor de învățământ superior de stat din România pentru anul 2025.

Conform filei de plan nr. 1184/DGE/12.03.2025, M.E.C. a aprobat 14.500.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025. Conform filei de plan nr. 2063/DGE/29.04.2025, M.E.C. a aprobat 812.996 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025. Suma deblocată a fost defalcată astfel: 7.000.000 lei cheltuieli de personal, 2.500.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 1.000.000 lei pentru cheltuielile aferente proiectelor Erasmus+, 305.625 lei pentru cheltuieli pentru proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR, 507.371 lei pentru cheltuieli pentru proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR, 4.000.000 lei sume destinate altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Încasările realizate din venituri proprii (**27.774.178 lei**) se situează la 39,87% din nivelul veniturilor proprii prevăzut în bugetul anului 2025 și la 82,91% din nivelul prevăzut pentru semestrul I al anului 2025.

Plățile dispuse de Academia de Studii Economice din București din conturile de cheltuieli bugetare se efectuează în limita creditelor bugetare deschise și repartizate și potrivit destinațiilor aprobate, cu respectarea dispozițiilor legale care reglementează efectuarea cheltuielilor respective, precum și în funcție de gradul de realizare a veniturilor bugetare în anul curent, inclusiv a sumelor virate din excedentul anilor precedenți, cu aprobarea Ministerului Educației, existente la data efectuării plăților.



Nivelul ridicat al cheltuielilor prevăzut pentru activitatea de bază (**176.175.138 lei**), comparativ cu plățile efectuate (**150.861.032 lei**) se datorează aprobării bugetării cheltuielilor la nivelul încasărilor prevăzute pentru această perioadă.

În ceea ce privește plățile aferente activității căminelor și cantinelor studențești raportate la bugetul prevăzut pentru acest an (12.087.152 lei), nivelul acestora se situează la un procent de 69,12% (**8.355.118 lei**) din bugetul alocat.

În ceea ce privește cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinația burse, suma totală alocată conform contractului instituțional a fost de 66.844.704 lei, din care, până la 30.06.2025, s-au efectuat plăți în sumă de **36.573.155 lei**, realizându-se astfel o execuție de 54,71% din bugetul alocat.

**Tabelul 17 - Situație privind execuția pe tipuri de cheltuieli
în bugetul de venituri și cheltuieli - 01.01-30.06.2025 (lei)**

	TOTAL CHELTUIELI		din care pentru:									
			FINANTARE DE BAZA		VENITURI PROPRII		Alocații de la bugetul de stat cu destinație speciala		Subvenții aferente CSU		Fond pentru finanțarea cercetării științifice universitare	
	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025
TOTAL CHELTUIELI, din care:	455.027.604	226.378.807	204.226.765	104.218.412	78.336.829	41.563.845	166.723.331	78.979.709	2.161.659	1.112.944	3.579.020	503.897
10. Cheltuieli de personal	238.992.275	131.043.718	187.561.965	96.475.454	6.074.156	3.249.504	42.000.000	30.837.831	497.134	362.233	2.859.020	118.696
20. Bunuri și servicii	50.918.969	26.451.107	15.164.800	6.764.922	2.196.669	650.864	32.000.000	18.217.138	837.500	432.982	720.000	385.201
30. Dobânzi	0	0										
56. Proiecte cu finanțare din FEN postaderare	26.000.000	9.046.608					26.000.000	9.046.608				
57. Asistență socială	3.731.325	1.522.483			2.208.300	1.090.322	696.000	114.432	827.025	317.729		
58. Proiecte cu finanțare din FEN aferente cadrului financiar 2014-2020	0	0										
59. Alte cheltuieli (burse)	73.204.189	41.271.305	1.500.000	978.036	66.844.704	36.573.155	4.859.485	3.720.114				
60. Proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR							16.598.355	3.410.497				
61. Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR							25.569.491	10.197.299				
70. Cheltuieli de capital	20.013.000	3.435.790			1.013.000		19.000.000	3.435.790				

Sursa: Direcția Economică

Analiza modului de încasare și de utilizare a veniturilor a evidențiat următoarele:



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

1. Cash-flow-ul negativ înregistrat în activitatea de bază pe perioada analizată, corelat cu excedentul aferent acestei activități (conform contului de rezultat patrimonial), este determinat de finanțarea în această perioadă a unei părți din cheltuielile operaționale și de funcționare ale instituției din soldul disponibil la începutul anului 2025, corelat cu recunoașterea în contabilitate a veniturilor din taxe de școlarizare încasate la începutul anului universitar 2024-2025, dar aferente anului financiar 2025.
2. Alocația lunară încasată drept finanțare de bază acoperă 74% din necesarul fondului lunar de salarii și 26% din cheltuielile materiale (utilități, servicii de pază etc), ceea ce reprezintă 66% din cheltuielile curente ale instituției din perioada analizată, diferența fiind suportată din venituri proprii și subvenții cămine-cantine. Salariile aferente proiectelor de cercetare, salariile personalului din centrele teritoriale, salariile diferențiate nu se finanțează din alocațiile bugetare încasate de la Ministerul Educației și Cercetării. Cheltuielile materiale aprobate în valoare de 26.451.107 lei (utilități, reparații curente și alte cheltuieli materiale) au fost acoperite din surse proprii (venituri proprii aferente activității de bază, cercetare, venituri proprii cămine-cantine), din finanțare de bază și din subvenții pentru cămine-cantine.
3. Volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază în perioada ianuarie – iunie 2025 a reprezentat 83,51% din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de 57,89% din total costuri, diferența fiind suportată din venituri proprii, cercetare științifică și subvenții cămine-cantine.
4. Diferența pozitivă înregistrată de activitatea de cercetare (753.106 lei) este dată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare în derulare, din care se vor finanța cheltuieli și în perioadele ulterioare semestrului I al anului 2025.
5. În cazul finanțării complementare, din suma de 926.654 lei, reprezentând diferența dintre încasări și plăți, valoarea de 136.213 lei reprezintă sumele încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse, valoarea de 153.448 lei reprezintă sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii 199/2023 și 636.993 lei, reprezintă sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine – cantine.

În vederea îmbunătățirii gradului de realizare a execuției bugetare în perioadele următoare și asigurării unor condiții optime de desfășurare a activității, ținând cont de restricțiile bugetare și legislative, se impun următoarele măsuri:



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- monitorizarea execuției bugetelor aprobate la nivel de structuri administrative și compartimente funcționale și realocarea sumelor neangajate pentru acoperirea cheltuielilor necesare altor departamente și a celor neprevăzute;
- monitorizarea permanentă a programului anual al achizițiilor publice, a procedurilor de achiziție demarate și a contractelor încheiate la nivelul instituției în vederea respectării termenelor stabilite și pentru realizarea execuției bugetare;
- stimularea resurselor umane pentru creșterea veniturilor pe componenta de cercetare prin inițierea și implementarea de proiecte aplicative, centre de cercetare și programe de pregătire continuă;
- stimularea și susținerea activităților de cercetare, concretizate prin proiecte propuse și câștigate în competițiile naționale și europene, dar și în corelație cu provocările mediului economico-social și ale organizațiilor componente;
- dezvoltarea de parteneriate noi și consolidarea celor existente în vederea creșterii numărului de programe de studii în parteneriate naționale și europene; experiența programelor de formare pe domeniul dezvoltării durabile a resurselor umane din administrația publică locală și centrală poate fi multiplicată și pe alte domenii prioritare, solicitate de partenerii instituționali;
- comunicarea permanentă pentru corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri și creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu caracter aplicativ;
- revizuirea regulamentelor și procedurilor aplicabile operațiunilor administrative în vederea simplificării acestora și diminuării blocajelor;
- monitorizarea și reducerea nivelului de cheltuieli neeligibile din proiecte cu finanțare externă nerambursabilă, corelată cu creșterea nivelului de asistență – suport din partea serviciilor specializate, în vederea limitării unor riscuri specifice de apariție a cheltuielilor neeligibile
- intensificarea cooperării între direcțiile ASE pentru o mai bună corelare a nevoilor la nivel instituțional și definirea unui model de aliniament strategic, în corelație cu viziunea și misiunea definite pentru perioada 2020 – 2030.

Confruntată cu un mediu economic dinamic, caracterizat prin constrângeri bugetare și creșterea costurilor operaționale, Academia de Studii Economice din București trebuie să implementeze și să susțină o abordare proactivă și strategică în managementul resurselor



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

financiare. Obiectivul nu este o simplă reducere a cheltuielilor, ci un proces de optimizare inteligentă a acestora, care să asigure sustenabilitatea financiară pe termen lung, fără a compromite calitatea actului educațional și a cercetării științifice.

Dimensiunea europeană a activităților prespune practicarea unui management financiar proactiv, bazat pe criterii de sustenabilitate, performanță și continuitate în ansamblul demersurilor de modernizare a tuturor proceselor și de consolidare a poziției de leader în sistemul învățământului universitar din România.

Planul operațional pentru 2025, în corelație cu strategia ASE 2020 – 2030 se bazează pe un cadru puternic de sustenabilitate, cu un angajament clar de a implementa și dezvolta activități responsabile, cu grijă față de studenți, cercetători și angajați, precum și de a stimula inovația și digitalizarea.



IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport

Situațiile financiare la data de 30.06.2025 au fost întocmite în conformitate cu prevederile:

- Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice nr.1917/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. privind clasificția indicatorilor finanțelor publice nr.1954/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. 529/14.04.2016, privind aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2016
- O.M.F.P. nr. 629/2009 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 79/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2009;
- O.M.F.P. nr. 980/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2010, cu completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 1.865/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2011;
- O.M.F.P. nr. 24/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2011;
- Ordinului viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 71/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012 ;
- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 505/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2013;



- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 556/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2014, cu completările ulterioare.

- O.M.F.P. nr. 96/2015 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2014;

- O.M.F.P. nr. 465/2015, privind aprobarea normelor de întocmire și depunere a situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice,

- O.M.F.P. nr. 82/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2015, pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;

- O.M.F.P. nr. 2.373/2016 din 3 octombrie 2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005;

- O.M.F.P. nr. 191/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2016, precum și pentru modificarea și completarea anexei nr. 41 la Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009;

- O.M.F.P. nr. 1.177/26.01.2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;

- O.M.F.P. 129/18.01.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2018 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității instituțiilor publice;

- O.M.F.P. 1.998/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale și a unor raportări financiare lunare ale instituțiilor



publice în anul 2019, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;

- O.M.F.P. 1/2020 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3.265/2019 privind reguli de elaborare de către instituțiile publice a situațiilor financiare întocmite începând cu finele trimestrului III al anului 2019, precum și de modificare și completare a altor acte normative în domeniul contabilității instituțiilor publice;

- O.F.M.P. 6/2022 privind transmiterea situațiilor financiare anuale centralizate întocmite de instituțiile publice la 31 decembrie 2021 și pentru completarea anexei nr. 2 la Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.177/2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;

- Alte reglementări legale în vigoare aplicabile instituțiilor publice.

Rector,

Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

Prorector – Managementul economico-financiar,

Prof.univ.dr. Cristian BUȘU

Director general administrativ,

Conf. univ. dr. Florin DOBRE

Director economic,

Ec. dr. Gabriela Loredana DINULESCU