



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
SENATUL UNIVERSITAR

Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: senat@ase.ro

Hotărârea nr. 254/17.12.2025

cu privire la aprobarea

Raportului privind execuția Bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-30.09.2025

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 915/10.12.2025 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-30.09.2025,

În conformitate cu prevederile art. 137 alin. (2) lit. g) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 39 alin. (6) din Carta Academiei de Studii Economice din București, ale art. 1 alin. (7), ale art. 3 alin. (6) și ale art. 14 alin. (1) lit. d) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE,

Senatul Academiei de Studii Economice din București

Hotărăște

Art. 1. Aprobarea Raportului privind execuția Bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-30.09.2025, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Consiliul de Administrație duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

Președinte Senat,
Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

Cancelar Senat,
Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei CORBOȘ

Avizat pentru legalitate,
Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ
Consilier juridic Georgica DĂNILĂ



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Anexă la HS nr. 254/17.12.2025

Aprobat în ședința Senatului din 17 decembrie 2025,

Președinte Senat,

Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

R A P O R T

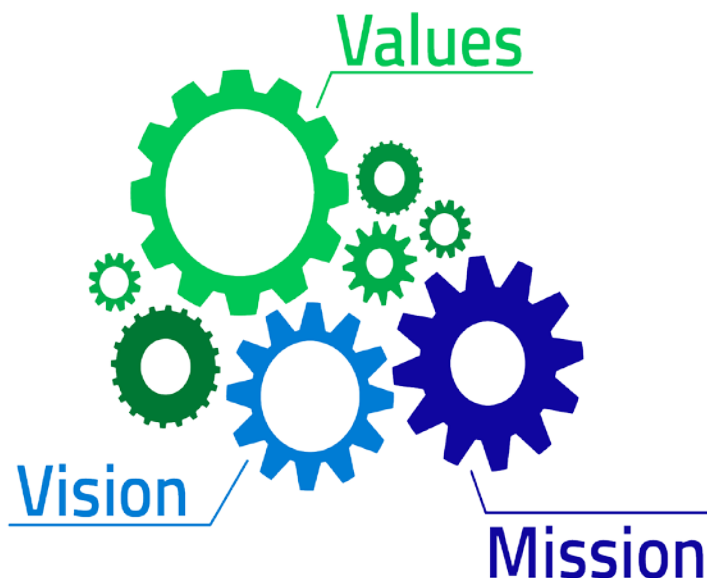
**privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli
și situația patrimonială pe bază de bilanț
pentru perioada 01.01-30.09.2025 (T1-T3/2025)**



București

8.12.2025

Schimbarea este numai rezultatul învățării !



Prezentul raport a fost elaborat în cadrul Direcției Economice din Academia de Studii Economice din București, pe baza datelor și informațiilor aferente activităților desfășurate în perioada **01.01.2025 – 30.09.2025 (T1-T3/2025)**.

Direcția Economică a ASE

Director - Ec.dr. Gabriela Loredana Dinulescu

Șef Serviciu Contabilitate – Ec. dr. Adrian Drăghici

Șef Serviciu Financiar – Ec. Florin Comănicu

Șef Serviciu Buget, Patrimoniu și Control de gestiune – Ec. Gina Toma



CUPRINS

Introducere	4
I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli	7
<i>A. Situația centralizată a veniturile totale încasate în T1-T3/2025</i>	<i>9</i>
<i>B. Sinteza plăților totale efectuate în T1-T3/2025</i>	<i>13</i>
<i>C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază</i>	<i>16</i>
<i>D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	<i>19</i>
<i>E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești</i>	<i>22</i>
<i>F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare</i>	<i>24</i>
II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 30.09.2025	25
III. Considerații generale privind execuția bugetară aferentă T1-T3/2025	30
IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport	37



Introducere

În anul 2025, ASE a urmărit permanent **strategia instituțională**, elaborată pentru perioada 2020 – 2030, precum și **planul anual de acțiuni stabilit**, respectiv **indicatorii de performanță** asumați de echipa managerială.

Misiunea ASE a devenit astfel mult mai importantă, pe de o parte pentru menținerea poziției de lider național în educația și cercetarea economico-socială, dar și al creării unui context favorabil de creștere sustenabilă pentru activitățile principale, derulate la programele de licență, masterat și doctorat.

Valorile în baza cărora ASE și-a concentrat activitățile pe această perioadă au fost: orientarea către excelență în educația universitară în contextul consolidării proceselor investiționale și de digitalizare, desfășurării activităților într-o manieră bazată pe *responsabilitate, etică și rigurozitate*, creșterii gradului de *credibilitate, implicare și entuziasm în actul educațional și de cercetare* al studenților și corpului profesoral, dar și *valorificării culturii organizaționale pe coordonatele sustenabilității instituționale*.

În perioada T1-T3/2025, ASE a continuat procesele specifice pentru dezvoltarea și adaptarea tehnologiei pentru susținerea tuturor programelor de la nivelul facultăților și departamentelor, în eforturile de a dezvolta un conținut adecvat pentru programele coordonate, dar și de a asigura suportul hardware și software pentru toate activitățile didactice și administrative, care să asigure crearea a unei experiențe pozitive pentru cursanții de la toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ.

Managementul financiar al ASE a fost concentrat pe următoarele direcții de intervenție:

1. Asigurarea unui *grad optim de colectare a taxelor aferente programelor universitare*, în corelație cu ipotezele de fundamentare a bugetului pentru anul 2025. ASE a fost permanent preocupată pentru încasarea corespunzătoare și respectarea termenelor stabilite, conform contractelor de școlarizare. Pentru aceasta au fost analizate informațiile provenite din secretariatele facultăților privind situațiile școlare precum și gradul de încasare la nivel de facultate și ciclu universitar (licență, masterat, doctorat). De asemenea, a fost analizat și corelat permanent calendarul de încasare a taxelor, fiind acordate facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate. În acest demers au fost implicați și reprezentanții studenților ASE, printr-un



amplu proces de comunicare și mobilizare, fapt ce a contribuit la obținerea unor rezultate favorabile privind încasarea taxelor, la nivelul lunii mai 2025.

2. Permanent au fost inițiate demersuri privind *atragera de noi surse de finanțare pentru activitățile educaționale, de dezvoltare instituțională și de cercetare*. În acest sens au fost elaborate propuneri de proiecte pentru atragerea unor finanțări din *Fondul pentru Situații Speciale* aferent anului 2025, iar în urma procesului de evaluare s-au primit rezultate pozitive pentru solicitările inițiate, în valoare totală de **1.500.000 lei**. Prin intermediul acestora, vor putea fi acoperite costurile aferente susținerii unor conferințe internaționale organizate de ASE, precum și asigurării suportului necesar derulării procesului de acreditare internațională, ca premisă a consolidării prestigiului extern.

În perioada de referință a prezentului raport au fost inițiate și demersurile pentru elaborarea unor *proiecte de dezvoltare instituțională*, finanțate prin *Fondul de Dezvoltare Instituțională 2025*, structurate pe cele 8 obiective definite la nivelul Ministerului Educației și Cercetării. În luna aprilie 2025, cele 8 propuneri de proiecte, cu o valoare de **2.430.000 lei**, au fost declarate câștigătoare, fiind imediat demarate procedurile de implementare. Prin intermediul acestor proiecte, ASE va intensifica promovarea ofertei educaționale către elevii din diferitele regiuni ale României, va susține inițiativele antreprenoriale ale studenților prin intermediul Societății Academice Studențești, va dezvolta bazele de practică, va facilita accesul la servicii educaționale pentru studenții cu diferite dizabilități precum și alte activități de consolidare a capacității instituționale a ASE.

3. Efortul echipei de conducere ASE s-a concentrat pe intensificarea și *stimularea activităților de cercetare* la nivel instituțional. Pentru aceasta, au fost continuate demersurile la nivelul Ministerului Educației și Cercetării, pentru alocarea unui *fond național dedicat susținerii cercetării universitare*. În luna mai 2025, întreg demersul a fost confirmat prin obținerea unei finanțări în valoare de **3.579.020 lei**, ce va fi dedicată colectivelor de cercetare ale ASE, pentru dezvoltarea unor teme de interes major pe domeniul economico – social, la nivel național și european.

4. Consolidarea unui *model de management eficient al resurselor*, bazat pe prioritățile de funcționare și de asigurare a tuturor condițiilor de desfășurare a activităților curente dar și viitoare, în corelație cu cele mai bune practici și reglementări privind sustenabilitatea instituțională.

Contractul instituțional aferent anului 2025 a fost semnat în data de **12.03.2025**, prin care s-a confirmat disponibilitatea sumelor, în conformitate cu cifrele de școlarizare aferente și rezultatele activităților de cercetare. Ulterior au fost efectuate demersurile interne pentru analiza și aprobarea în Senatul ASE, aspect ce s-a finalizat cu **Hotărârea Senatului ASE, nr. 55/ 26.03.2025**, în care



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

bugetul instituțional a fost aprobat. Activitatea desfășurată în perioada de referință a fost influențată de această întârziere a momentului în care a fost aprobat bugetul instituțional, comparativ cu situația aferentă anului 2024, când contractul instituțional a fost semnat în 15.01.2024, iar bugetul aprobat prin HS. 34/28.02.2024.

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul instituțional, semnat în data de **11.04.2025** a fost suplimentată finanțarea instituțională cu sumele alocate prin fondul pentru dezvoltare instituțională, prin Actul adițional nr. 2 la contractul instituțional, semnat în data de **14.05.2025**, a fost suplimentată finanțarea instituțională cu sumele alocate prin fondul pentru finanțarea situațiilor speciale, iar prin Actul adițional nr. 3 la contractul instituțional, semnat în data de **03.06.2025**, a fost suplimentată finanțarea instituțională cu suma de **19.533.574 lei**.

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul complementar, semnat în data de **11.04.2025** a fost suplimentată finanțarea complementară cu suma de 1.000.000 lei, destinată cheltuielilor de natura investițiilor și cu suma alocată pentru finanțarea cercetării științifice universitare, prin Actul adițional nr. 2 la contractul complementar, semnat în data de **05.06.2025** a fost suplimentată finanțarea complementară cu suma de 551.465 lei, destinată subvenției cămine-cantine, iar prin Actul adițional nr. 3 la contractul complementar, semnat în data de **07.07.2025** a fost suplimentată finanțarea complementară cu suma de 130.000 lei, destinată Clubului Sportiv Universitar ASE București.

Informațiile prezentate în raport includ totalitatea activităților desfășurate la nivelul sediilor din București dar și centrele teritoriale deservite: Predeal, Piatra Neamț, Deva, Buzău, Tulcea și Covasna.

Sustenabilitatea financiară a instituției reprezintă o permanentă preocupare a echipei manageriale, orientată spre identificarea și aplicarea celor mai bune soluții și variante pentru optimizarea structurii costurilor și asigurarea performanței financiare.



I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

În perioada de referință a prezentului raport, comunitatea ASE a răspuns cu perseverență pentru a promova și consolida misiunile de bază de predare, cercetare și parteneriat proactiv la nivel comunitate.

Activitatea ASE a avut drept repere majore cadru legislativ și instituțional, actele normative ce reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii învățământului superior nr. 199 din 2023 cu modificările și completările ulterioare, menționate la finalul prezentului raport.

Direcțiile principale ale strategiei propuse pentru activitatea economică desfășurată au vizat *dezvoltarea și consolidarea patrimoniului, gestionarea durabilă a acestuia, respectiv valorificarea oportunităților de investiții din mediul de evoluție al universității.*

Bugetul de venituri și cheltuieli utilizat în această perioadă a fost calculat în raport cu prevederile cadrului legislativ, cu referință la valorile *lunii decembrie 2024*. Prioritățile ASE din această perspectivă, au fost legate de asigurarea corespunzătoare a resurselor financiare necesare pentru plata salariilor tuturor angajaților, precum și pe asigurarea condițiilor corespunzătoare de desfășurare a activităților instituționale, pe domeniul educație și cercetare avansată. O componentă financiară importantă a fost alocată și pentru finalizarea obiectivului de investiții Romană 7, având în vedere necesitatea de spații adecvate pentru activitatea educațională, pentru școlile doctorale și a altor structuri administrative.

Astfel, veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici, și anume:

- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară*, pentru anul universitar 2024 – 2025;
- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă*, pentru anul universitar 2024 – 2025;
- numărul de studenți de la *învățământul de licență ID și IFR*, pentru anul universitar 2024 – 2025;
- numărul de cursanți estimat de la *programele de studii postuniversitare*, pentru anul universitar 2024 – 2025;



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- nivelul *costului mediu pe student*, calculat ca raport între cheltuielile activității de bază și numărul de studenți fizici;
- nivelul *finanțării de la bugetul de stat pe student echivalent unitar*, conform contractului instituțional;
- *numărul de posturi efectiv ocupate*, din care personal cu norma de bază;
- *fondul total de salarii* estimat pentru anul 2025;
- costurile aferente *achizițiilor de bunuri și servicii necesare funcționării instituției noastre*;
- costurile pentru *reparații curente ale infrastructurii specifice de tip spații de învățământ, de cercetare, cămine și cantine*;
- costurile pentru *hrană*;
- costurile pentru *achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar*;
- costurile cu *deplasările, detașările în țară și în străinătate*;
- costurile pentru *achiziția de cărți, publicații și alte materiale documentare necesare studenților, cercetătorilor și cadrelor didactice*;
- costurile privind *pregătirea profesională a resurselor umane*;
- costurile privind *protecția muncii*, conform legislației în vigoare;
- *ajutoarele sociale în numerar pentru studenți* (decontare transport);
- *cuantumul burselor pentru studenți și doctoranzi*;
- *cheltuielile de capital* (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale).

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pentru perioada 01.01 - 30.09.2025, calculată pe baza datelor contabile înregistrate este detaliată în următoarele subcapitole.

A. Situația centralizată a veniturile totale încasate în T1-T3/2025



Veniturile totale încasate, diferențiate pe surse, sunt prezentate în tabelul 1.

Tabelul 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 30.09.2025 (lei)

Capitolul	01.01- 30.09.2024	01.01 - 30.09.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Ponde re (%)	
Venituri totale generale	483.469.369			
<i>Sold inițial (01 ianuarie)</i>	172.974.386	157.213.113		
Încasări totale, din care:	310.494.983	335.183.832	100,00	7,95
• venituri încasate din activitatea de bază, din care:	219.577.772	218.008.511	65,04	-0,71
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației și Cercetării), din care:	167.276.400	161.932.217	48,31	-3,19
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Min. Educației și Cercetării pentru activitatea de cercetare	3.959.410	3.579.020	1,07	-9,61
- venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri	52.301.372	56.076.294	16,73	7,22
➤ <i>încasări din taxe de școlarizare</i>	41.043.362	44.589.506	20,46	8,64
➤ <i>încasări din taxe de susținere a restanțelor</i>	2.826.426	3.975.661	1,82	40,66
➤ <i>încasări din admitere</i>	3.375.121	3.700.083	1,70	9,63
➤ <i>încasări din alte surse</i>	4.694.438	3.426.711	1,57	-27,00
➤ <i>venituri din donații și sponsorizări</i>	362.025	384.333	0,18	6,16
• venituri încasate din PNRR și fonduri structurale postaderare (PEO, PNRR, POR, Erasmus)	22.733.059	46.351.381	13,83	103,89
• venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine-cantine:	54.919.892	56.884.431	16,97	3,58
- alocații pentru obiective de investiții pe proiecte	0	0	0	0
- alocații pentru burse	44.454.479	47.649.597	14,22	7,19
- alocații pentru alte forme de protecție socială a studenților	1.338.600	1.579.265	0,47	17,98
- alocații pentru dotări și alte investiții	942.000	0	0	-100,00
- subvenții pentru cămine-cantine	6.994.230	6.017.625	1,80	-13,96
- subvenții pentru CSU	1.190.583	1.637.944	0,49	37,57
• venituri încasate din activitatea de cercetare*	3.165.105	3.534.115	1,05	11,66
• venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor	10.099.155	10.405.394	3,10	3,03

*Sume provenite din proiecte de cercetare, câștigate prin competiție națională și internațională, fără a fi inclus fondul de cercetare provenit de la Ministerul Educației

Sursa: Direcția Economică

Încasările totale aferente perioadei analizate a anului 2025 au crescut cu **7,95%** față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită, în principal suplimentării veniturilor din finanțarea



complementară, suplimentării veniturilor proprii încasate din taxe de studii și categoria “alte venituri”, a veniturilor din proiectele finanțate din PNRR și fonduri europene, a veniturilor din cercetare și a veniturilor proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor.

ASE a promovat un calendar flexibil de încasare a taxelor de școlarizare pentru semestrul II al anului universitar 2024 – 2025, ținând seama de contextul economico – social, de solicitările reprezentanților studenților pentru acordarea unor facilități în anumite situații speciale. Această strategie de flexibilizare a calendarului a fost una favorabilă, date fiind rezultatele încasărilor din lunile aprilie și mai 2025, care au confirmat interesul studenților pentru continuarea studiilor în cadrul ASE. De asemenea, numărul record al candidaților înscriși la programele de licență din cadrul ASE pentru anul universitar 2025 – 2026, a determinat un nivel ridicat al încasărilor pentru studenții din anul I încadrați la forma de învățământ cu taxă în perioada iulie-septembrie 2025.

Pentru o mai bună interpretare a *gradului de încasare aferent perioadei de raportare*, prin comparație cu aceeași perioadă a anului 2024 informațiile relevante sunt prezentate în graficul din figura. nr. 1.

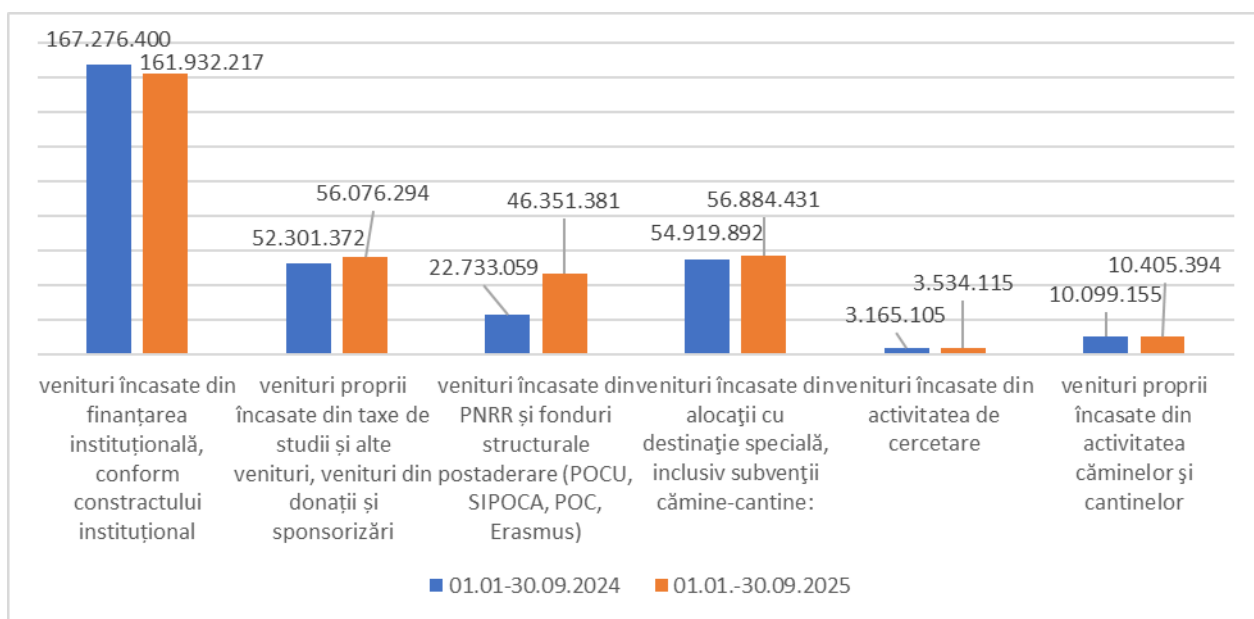


Fig. nr. 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 30.09 comparativ 2024/2025 (lei)

Analiza pe structură a încasărilor pentru perioada de referință, evidențiază că ponderea veniturilor încasate din activitatea de bază, în total venituri a fost de **65,04%** (218.008.511 lei), din



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

care, încasările din finanțarea instituțională au fost relativ constante lunar, dar în scădere totală moderată, cu **0,71%** față de aceeași perioadă a anului anterior.

Încasările din *finanțarea instituțională*, până la 30.09.2025, în sumă de 161.932.217 lei, au cuprins, pe lângă finanțarea de bază (în sumă de 151.631.320 lei) și suma acordată din Fondul de Dezvoltare Instituțională pentru proiectele câștigate pe bază de competiție în temeiul prevederilor OMEC nr. 7875/2024 privind aprobarea metodologiei de alocare și utilizare a fondului pentru dezvoltarea instituțională a instituțiilor de învățământ superior de stat (2.430.000 lei), suma destinată finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) conform prevederilor OMEC nr. 7846/2024 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior de stat (1.500.000 lei), suma destinată finanțării cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat în anul 2025, conform prevederilor OMEC nr. 3259/2025 (3.579.020 lei) și suma acordată pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017 (2.791.877 lei).

Veniturile proprii încasate din taxe de studii și alte venituri sunt variabile în raport cu calendarul de încasare a taxelor de școlarizare.

În perioada analizată, veniturile proprii au fost obținute prin încasarea tranșei a II-a a *taxelor de școlarizare aferente anului universitar 2024-2025 și tranșei I pentru taxele de școlarizare aferente anului universitar 2025-2026 pentru studenții anului I - licență, masterat și doctorat* (44.589.506 lei), *taxelor de susținere a restanțelor la examene* (3.975.661 lei), taxelor din admitere (3.700.083 lei) și *sumelor din sponsorizări* (384.333 lei). Diferența este reprezentată de veniturile din încasarea taxelor de verificare antiplagiat, taxelor de verificare a diplomelor, vânzări de carte, venituri din servicii profesionale dedicate mediului de afaceri, încasare debite, veniturile pentru susținerea activităților extracurriculare, venituri din cazare la Centrul de Perfecționare Complex Predeal și Centrul de Pregătire Profesională Covasna, diferențele de curs valutar etc. Încasările din taxe de școlarizare și alte taxe sunt în sumă de 56.076.294 lei, în creștere cu 7,22% față de aceeași perioadă a anului precedent.

De la începutul anului 2025, *încasările pentru proiectele finanțate PNRR și din fonduri europene* au fost în sumă de 46.649.597 lei, aferente proiectelor POR, PEO, a proiectelor finanțate din PNRR, ORIZONT 2020 și a proiectelor finanțate din programul Erasmus+, valoare în creștere cu 103,89% față de anul precedent. Această situație este motivată de numărul de proiecte aflate în



implementare, de graficul de rambursare aferent fiecărui proiect și de situația depunerii cererilor de rambursare, în raport cu gradul de implementare.

Veniturile încasate din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în sumă de 56.884.431 lei, ceea ce reprezintă o pondere de **16,97%** din încasările perioadei analizate. *Veniturile din alocații pentru burse* au crescut cu 7,19% față de cele înregistrate în aceeași perioadă a anului anterior (de la 44.454.479 lei la 47.649.597 lei). La nivelul perioadei analizate nu s-au realizat încasări din *alocații pentru dotări*. La data de 30.09.2025, ASE avea repartizate alocații bugetare pentru dotări în contractul complementar în valoare de 1.013.000 lei.

Pentru acoperirea nevoilor în plan investițional ale universității noastre sunt permanent întreprinse demersuri pentru atragerea de noi venituri, pe de o parte din bugetul Ministerului Educației și Cercetării, din deblocarea de sold aferentă exercițiilor financiare anterioare, din alte parteneriate, respectiv Compania Națională de Investiții sau depunerea de proiecte în competițiile naționale și europene, dedicate îmbunătățirii infrastructurii educaționale și de cercetare.

Veniturile încasate din activitatea de cercetare sunt în sumă de 3.534.115 lei, ceea ce înseamnă o pondere de 1,05% din încasările totale ale perioadei. Veniturile încasate din această activitate au înregistrat o creștere față de aceeași perioadă a anului precedent cu 11,66%, ceea ce reprezintă în valoare absolută o scădere cu 369.010 lei. Motivația este determinată de faptul că, în anul 2025, autoritățile de finanțare au efectuat plăți mai mari în perioada analizată pentru proiectele de cercetare aflate în implementare, față de anul 2024.

Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în sumă de 10.405.394 lei, reprezintă o pondere de **3,10%** din încasările anuale, în creștere cu 3,03% față de încasările aferente aceleiași perioade a anului anterior.

Situația centralizată a veniturilor încasate în această perioadă evidențiază un nivel bun de stabilitate financiară, în contextul specificului începutului de an calendaristic și a evoluției de ansamblu la nivel de comunitate universitară.

B. Sinteza plăților totale efectuate în T1-T3/2025



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Plățile totale aferente perioadei T1 - T3/ 2025, sunt sintetizate în tabelul nr. 2.

Execuția bugetară s-a desfășurat respectându-se prevederile Legii Finanțelor Publice și Normelor metodologice ale Ministerului Economiei și Finanțelor cu privire la angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor.

Pentru asigurarea comparabilității informațiilor sunt sintetizate cheltuielile în aceeași structură ca și veniturile.

Tabelul 2 – Plăți aferente perioadei 01.01-30.09.2025 (lei)

Capitolul	01.01-30.09.2024	01.01-30.09.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale, din care:	306.782.744	330.714.197	100,00	7,80
Plăți din încasările activității de bază, din care:	217.502.855	223.172.968	67,48	2,61
- finanțare de bază	159.479.690	158.673.852	47,98	-0,51
- venituri proprii	58.023.165	64.499.116	19,50	11,16
Plăți din PNRR și fonduri structurale postaderare	26.871.094	41.020.065	12,40	52,65
Plăți din finanțarea complementară (investiții , burse, transport, subvenții), din care:	50.694.501	52.536.090	15,89	3,63
Plăți din încasările cercetării științifice	2.066.791	2.949.009	0,89	42,69
Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinei	9.647.503	11.036.065	3,34	14,39

Sursa: Direcția Economică

Plățile totale au crescut cu 7,80% în perioada analizată a anului 2025 față de aceeași perioadă din anul anterior. Motivația unei astfel de situații este determinată de aplicarea unui management riguros și eficient, bazat pe respectarea obligațiilor și termenelor de plată.

Din analiza structurii plăților pentru perioada de referință, se constată că ponderea *plăților aferente activității de bază* în totalul plăților a fost de 67,48%.

Suma alocată de Ministerul Educației și Cercetării prin contract instituțional, a fost utilizată pentru cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente (143.872.285 lei), aceasta acoperind 74,16% din necesar, pentru plata unei părți din cheltuielile cu utilitățile și cheltuielile materiale (9.408.596 lei), aceasta acoperind 23,92% din necesar și pentru plata vărsămintelor pentru persoanele cu handicap neîncadrate (1.500.000 lei). În perioada analizată s-au efectuat plăți din fondul pentru finanțarea situațiilor speciale în sumă de 510.973 lei, datorită faptului că au fost demarate proiectele de acest tip în trimestrul II și, de asemenea, s-au efectuat plăți din fondul pentru dezvoltare instituțională în sumă de 1.420.529 lei și fondul pentru finanțarea cercetării științifice în sumă de

1.961.469 lei, acestea fiind alocate, prin act adițional la contractul complementar, la sfârșitul lunii mai, dar încasate în cursul lunii mai-iunie 2025.

Pentru analiza comparativă a situației plăților am elaborat situația centralizată în graficul din figura nr. 2.

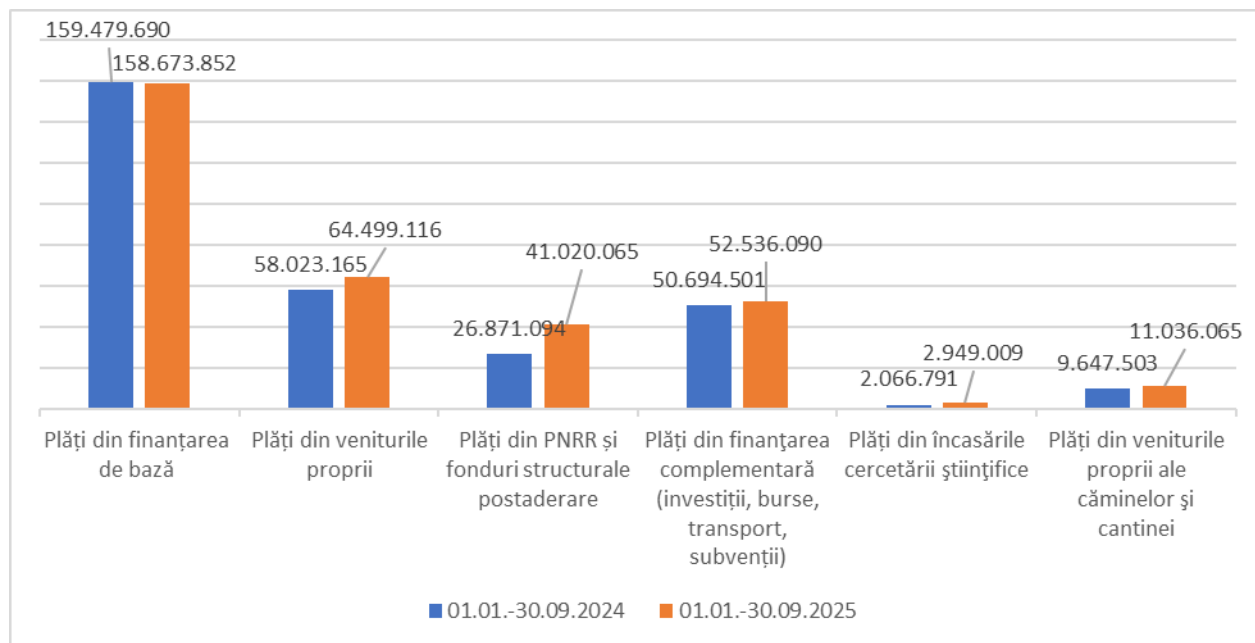


Fig. nr. 2 - Plăți aferente perioadei 01.01 - 30.09 comparativ 2024/2025 (lei)

Plățile aferente *activității de bază* finanțate din *venituri proprii* au crescut cu 11,16% față de aceeași perioadă a anului precedent, ca urmare a finanțării cheltuielilor de funcționare ale universității, cu prioritate din finanțarea de bază.

Plățile din alocații bugetare în sumă de 52.536.090 lei, reprezintă 15,89% din plățile totale, în perioada analizată nefiind efectuate plăți pentru cheltuieli de investiții.

Plățile aferente activității de cercetare au înregistrat o creștere cu 42,69% față de aceeași perioadă a anului precedent, fapt justificat de graficul de implementare al proiectelor. Ponderea plăților aferente activității de cercetare rămâne, în total plăți, la valoarea procentuală de 0,89%, prin prisma numărului de contracte de cercetare desfășurate în perioada de referință.

În ceea ce privește evoluția *plăților aferente activității de venituri proprii cămine-cantine*, se observă o creștere a acestora cu 14,39% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivată de creșterea cheltuielilor decontate din această sursă de finanțare. Motivația acestei evoluții semnificative a plăților din această categorie este determinată de funcționarea căminelor și cantinelor la întreaga capacitate și de creșterea cheltuielilor cu prestările de servicii executate de terți.



Comparativ, la nivelul perioadei ianuarie-septembrie 2025, situația încasărilor și plăților pe activități, este prezentată în tabelul nr. 3.

Tabelul 3 – Situație comparativă încasări - plăți în perioada 01.01 - 30.09.2025 (lei)

	Încasări	Plăți	Diferența
Total, din care:	335.183.832	330.714.197	4.469.635
Activitatea de bază (inclusiv cercetare științifică MEC)	218.008.511	223.172.968	-5.164.457
Fonduri structurale postaderare (FEN)	46.351.381	41.020.065	5.331.316
Finanțarea complementară	56.884.431	52.536.090	4.348.341
Cercetare științifică	3.534.115	2.949.009	585.106
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	10.405.394	11.036.065	-630.671

Sursa: Direcția Economică

Cash-flow-ul negativ aferent *activității de bază* în perioada analizată se explică prin diminuarea sumelor efectiv încasate din finanțarea instituțională față de anul precedent. Această reducere a veniturilor a fost însoțită de particularitățile graficului de plată aferent unor proceduri de achiziții realizate și decontate din activitatea de bază, ceea ce a generat decalaje temporare între momentele încasărilor și ale plăților. În acest context, fluxul de numerar a înregistrat un nivel negativ, reflectând presiunea exercitată de aceste diferențe de ritm între venituri și cheltuieli.

Diferența pozitivă dintre încasările și plățile aferente proiectelor finanțate din *fondurile structurale postaderare* se datorează faptului că, pe proiectele PNRR, ORIZONT, Erasmus+, sumele primite de la autoritățile finanțatoare depășesc temporar nivelul cheltuielilor efectiv realizate, deoarece instituția a beneficiat de prefinanțări sau de rambursări aprobate pentru cheltuieli deja efectuate, în timp ce unele activități planificate sau proceduri de achiziție se află încă în desfășurare și nu au generat încă plăți corespunzătoare. În consecință, fluxurile de numerar ale proiectelor reflectă un excedent temporar, determinat de decalajele normale dintre momentul finanțării și ritmul de implementare a cheltuielilor.

În cazul *finanțării complementare*, din suma de 4.348.341 lei, ce reprezintă diferența dintre încasări și plăți, valoarea de 3.765.742 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse. Diferența finanțării complementare încasate până la 30.09.2025 și necheltuită se compune și din: 356.316 lei, reprezentând sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind



transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii 199/2023 și 226.283 lei, reprezentând sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine - cantine.

Diferența pozitivă înregistrată de **activitatea de cercetare** este motivată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare, în perioada analizată, din care se vor finanța cheltuieli și în perioadele următoare aferente anului 2025.

Cash-flow-ul pozitiv realizat din **activitatea proprie a căminelor și cantinelor** este rezultatul recuperării în perioada analizată, prin regia de cămin, a unor cheltuieli efectuate în căminele instituției.

Situația centralizată a plăților aferente pe fiecare sursă de finanțare este motivată de constrângerile specifice fiecărui început de an (termenele de aprobare a contractelor instituționale și complementare, procedurile interne de aprobare a bugetului ASE, inițierea procedurilor de achiziții), dar și de plățile efectuate din încasările înregistrate la finalul anului 2024, pentru proiectele finanțate din fondurile structurale sau din împrumuturi acordate din veniturile proprii ale instituției.

C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază

Încasările și plățile aferente activității de bază, comparativ pentru perioada de referință a anului 2025 și a anului 2024 sunt prezentate în tabelele 4 și 5.

Tabelul 4 - Încasările din activitatea de bază (lei)

Capitolul	01.01-30.09.2024	01.01-30.09.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din activitatea de bază	219.577.772	218.008.511	100,00	-0,71
Încasări din finanțarea de bază	167.276.400	161.932.217	74,28	-3,19
Încasări din venituri proprii, din care:	52.301.372	56.076.294	25,72	7,22
➤ încasări din taxe de școlarizare	41.043.362	44.589.506	20,45	8,64
➤ încasări din taxe de susținere a restanțelor	2.826.426	3.975.661	1,82	40,66
➤ încasări din taxe de admitere	3.375.121	3.700.083	1,70	9,63
➤ donații și sponsorizări	362.025	384.333	0,18	6,16
➤ încasări din alte surse	4.694.438	3.426.711	1,57	-27,00

Sursa: Direcția Economică

Încasările din finanțarea de bază reprezintă sumele alocate de Ministerul Educației și Cercetării, conform contractului instituțional, iar încasările din venituri proprii provin din taxe de



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

școlarizare și alte taxe de învățământ, sponsorizări, încasarea contravalorii închirierii unor spații în imobilele de învățământ, taxe de verificare antiplagiat, taxe de verificare a diplomelor, încasări debite etc.

Finanțarea de bază înregistrează o scădere cu 3,19% față de aceeași perioadă a anului precedent, iar încasările din *venituri proprii* înregistrează o creștere cu 7,22% față de anul anterior.

Sumele încasate din taxe de școlarizare au crescut în T1-T3/2025 față de perioada similară a anului precedent (44.589.506 lei în 2025 față de 41.043.362 lei în 2024). Au fost acordate și în acest an facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate.

Tabelul 5 - Plățile din activitatea de bază (lei)

Capitolul	01.01-30.09.2024	01.01-30.09.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de bază	217.502.855	223.172.968	100,00	2,61
- cheltuielile cu personalul	178.458.081	186.192.498	83,43	4,33
- cheltuielile materiale	24.105.971	26.407.442	11,83	9,55
- cheltuielile de capital	10.785.472	4.637.607	2,08	-57,00
- ajutoarele sociale și alte cheltuieli (burse, fond de handicap)	4.153.331	5.935.421	2,66	42,91

Sursa: Direcția Economică

Din analiza structurii cheltuielilor din activitatea de bază pentru anul 2025, se constată ponderea semnificativă a *cheltuielilor de personal* (83,42%). Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, cheltuielile cu salariile au înregistrat o creștere cu 4,33%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 7.734.417 lei, justificată de majorarea salariilor pentru funcțiile didactice de predare și auxiliare, conform Ordonanței de Urgență nr. 128/2023 pentru unele măsuri referitoare la salarizarea personalului din învățământ și alte sectoare de activitate bugetară și conform prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 53/2024 pentru funcțiile nedidactice.

Grafic centralizat al plăților efectuate din activitatea de bază este prezentat în figura nr. 3.



Fig. nr. 3 – Structura plăților din activitatea de bază 01.01 - 30.09 comparativ 2024/2025 (lei)

Ponderea redusă a *cheltuielilor materiale*, de 11,83% în totalul cheltuielilor, indică o utilizare rațională a fondurilor publice, corelată cu nevoile universității. Cu toate aceste considerente, creșterea cu 9,55% a acestei categorii de cheltuieli față de aceeași perioadă a anului anterior, este o consecință directă și justificată a unui context economic extern (creșterea salariului minim), ceea ce a condus la modificarea cheltuielilor cu prestări servicii executate de terți (curățenie, pază, dezinfecție, dezinsecție și deratizare etc.) și a preocupării managementului instituției de a asigura toate condițiile de funcționare prin prisma desfășurării optime a activităților didactice și de cercetare. În același timp, punerea în funcțiune imobilului Piața Romană nr. 7 a implicat, în mod direct, o extindere semnificativă a suprafețelor și a activelor care necesită administrare. Această extindere generează o nouă bază de costuri recurente, care se adaugă celor existente (utilități, pază, curățenie, servicii de mentenanță, materiale etc.).

Plățile de *cheltuieli de capital* din venituri proprii în anul 2025 au scăzut cu 57,00% față de aceeași perioadă a anului anterior. În perioada analizată a anului 2025 s-au efectuat plăți pentru *cheltuieli de capital* în sumă de 4.637.607 lei pentru: lucrări de reabilitare și restaurare imobil Deva (1.978.378 lei), servicii documentație tehnică pentru obținere aviz de securitate la incendiu pentru cămine Belvedere A6, A7, A8 (145.149 lei), lucrări de construcții și instalații pentru obținere autorizație de securitate la incendiu pentru Centrul de Pregătire Complex Predeal (267.205 lei), achiziție mobilier (104.828 lei), servicii de proiectare, instalare sistem securitate și antiefracție la imobil Piața Romana nr. 6 (95.035 lei), servicii consultanță autorizație de securitate la incendiu pentru imobil Piața Romană nr. 7 (20.885 lei), servicii proiectare lucrări restaurare fațade, refacere izolație imobil Ion Angelescu (345.100 lei), lucrări construcții și instalații pentru obținere autorizație de securitate pentru incendiu la Centrul de Pregătire Complex Predeal (470.931 lei), servicii



proiectare pentru documentație tehnică în vederea obținerii autorizației de securitate la incendiu la imobil Piața Romană nr. 7 (35.296 lei), servicii proiectare pentru obiectivul de investiții Imobil Șerban Vodă (51.606 lei), proiectare și execuție lucrări de racordare energie electrică - imobil Mihai Eminescu (40.000 lei), vase de expansiune pentru centrale termice și statii hidrofor (283.353 lei), achiziție sistem centrală detecție, complet echipat la Centrul Covasna (55.028 lei), achiziție licențe Microsoft, licență soluție software pentru gestionare parole și alte licențe specifice necesare în desfășurarea activităților didactice (741.369 lei) etc..

Cheltuielile cu bursele și ajutoarele sociale (categorie ce integrează și sumele alocate de Ministerul Educației și Cercetării pentru activități extracurriculare) înregistrează o creștere cu 42,91% în perioada analizată din 2025, față de 2024, în această categorie fiind cuprinse și plățile reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate, care au înregistrat însă o creștere cu 20,61%, respectiv 2.141.487 lei în 2025 față de 1.775.517 lei în 2024.

D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială.

Potrivit reglementărilor în vigoare, de la bugetul de stat se finanțează unele cheltuieli specifice învățământului superior, și anume: bursele studenților, reducerile pentru transportul studenților, reparațiile capitale, investițiile etc. Specificul acestei finanțări constă în faptul că fondurile alocate se utilizează potrivit destinației stabilite prin contractul instituțional sau prin cel complementar.

În perioada ianuarie - septembrie 2025, s-a alocat suma de 50.866.806 lei (mai puțin subvențiile pentru cămine-cantine), conform datelor prezentate în tabelul 6.

Tabelul 6 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)

Capitolul	01.01-30.09.2024	01.01-30.09.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	47.925.662	50.866.806	100,00	6,14
Investiții	942.000	0	0,00	-100,00
Burse	44.454.479	47.649.597	93,68	7,19
Transport studenți	1.338.600	1.579.265	3,10	17,98
CSU	1.190.583	1.637.944	3,22	37,57

Sursa: Direcția Economică



În perioada ianuarie-septembrie 2025 față de aceeași perioadă a anului anterior, alocațiile bugetare au înregistrat o creștere cu 6,14%. Se remarcă creșterea cu 7,19% a încasărilor pentru finanțarea burselor (47.649.597 lei) față de aceeași perioadă a anului precedent și creșterea cu 17,98% a sumelor alocate pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților, în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023.

În figura nr. 4 sunt centralizate comparativ situațiile aferente celor doi ani de analiză.

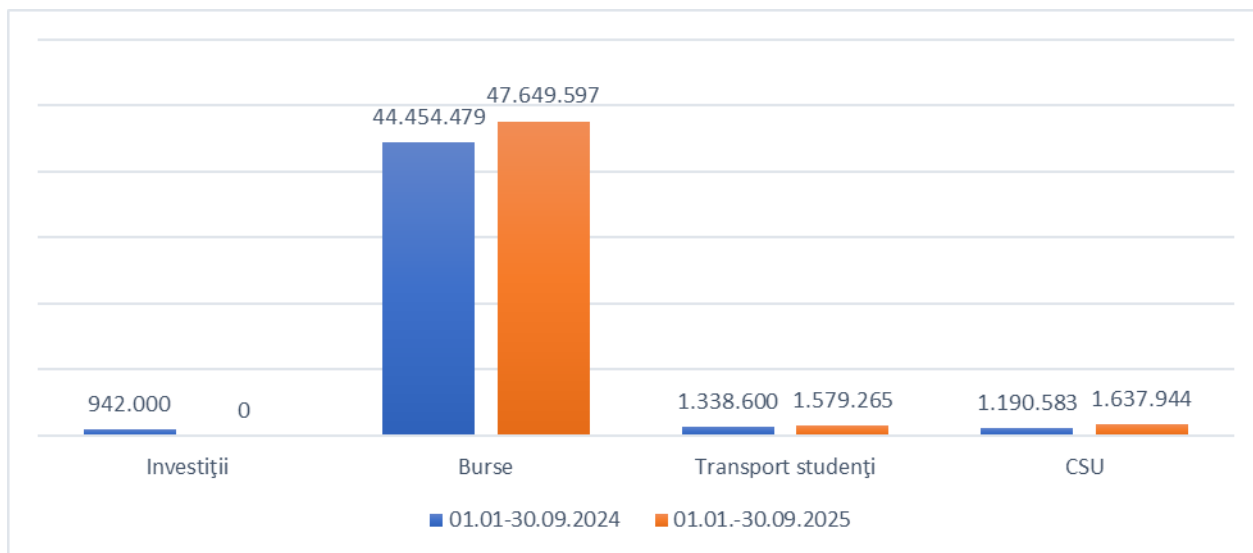


Fig. nr. 4 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială 01.01 - 30.09 comparativ 2024/2025 (lei)

Din sumele încasate pe destinațiile de mai sus, pe perioada analizată au fost efectuate plăți, conform tabelului 7.

Tabelul 7 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)

Capitolul	01.01-30.09.2024	01.01-30.09.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	44.715.334	46.744.748	100,00	4,54
Investiții	0	0	0,00	-
Burse	42.343.407	43.883.855	93,88	3,64
Transport studenți	1.181.344	1.222.949	2,62	3,52
CSU	1.190.583	1.637.944	3,50	37,57

Sursa: Direcția Economică

Plățile din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în creștere cu 4,54% comparativ cu anul anterior, datorită creșterii plăților din alocații bugetare pentru burse, transport



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

studenți și aferente Clubului Sportiv Universitar ASE București. Creșterea sumelor alocate și cheltuite pentru bursele de la bugetul de stat, este motivată de modificarea valorii costului standard pentru fondul de burse și protecție socială în lei/lună/student, în baza art. 149, alin. (21) din Legea Învățământului Superior nr. 199/2023. Aceasta a crescut de la 330 lei la 370 lei, echivalentul a 10% din salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată. De asemenea, a crescut cuantumul bursei pentru studenții români doctoranzi la buget, pentru toți anii de studiu (3.700 lei/lună/doctorand față de 3.200 lei în perioada anterioară), cuantumul bursei pentru masteratul didactic (3.700 lei față de 3.158 lei/lună/student în perioada anterioară) și cuantumul burselor cetățenilor străini, bursieri ai statului român (925 lei/lună/student față de 65 euro/lună/student program licență, 75 euro/lună/student program masterat și 85 euro/lună/ în perioada anterioară). De asemenea, din anul universitar 2024-2025 beneficiază de bursă doctorală și studenții doctoranzi din anul IV de studii. De la 1 august 2025, conform Legii 141/2025, s-a diminuat fondul de burse, prin diminuarea costului standard de la 370 lei la 216 lei/lună/student și plata burselor se face doar pe perioada de activitate didactică.

Se observă și faptul că suma decontărilor aferente contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 a crescut cu 3,52%, datorită creșterii solicitărilor de decontare în acest sens.

De asemenea și plățile aferente Clubului Sportiv Universitar ASE București au crescut cu 37,57%.

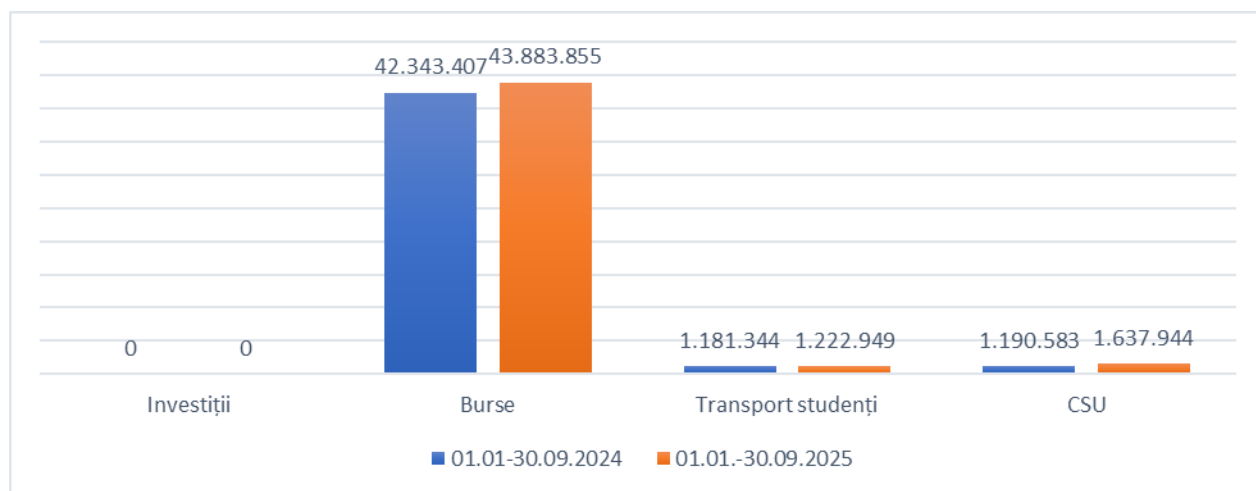


Fig. nr. 5 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială - 01.01 - 30.09 comparativ 2024/2025 (lei)



În perioada analizată a anului 2025, nu s-au efectuat plăți din alocațiile de la bugetul de stat pentru obiective de investiții, ASE având aprobată suma de 1.013.000 lei cu această destinație în contractul complementar încheiat cu Ministerul Educației și Cercetării, până la 30.09.2025.

E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești

ASE dispune de 16 cămine studențești în folosință și două cantine. Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în perioada ianuarie - septembrie 2025 (regie și contravaloare hrană), au fost de 10.405.394 lei, iar subvenția primită de la bugetul de stat a fost de 6.017.625 lei, rezultând încasări totale 16.423.019 lei (tabelul 8).

Tabelul 8 - Încasări din activitatea de cămine-cantină (lei)

Capitolul	01.01-30.09.2024	01.01-30.09.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din activitatea de cămine-cantină	17.093.385	16.423.019	100,00	-3,92
Încasări din regii cămine și activitatea cantinelor	10.099.155	10.405.394	63,36	3,03
Încasări din subvenții	6.994.230	6.017.625	36,64	-13,96

Sursa: Direcția Economică

În baza Legii învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, suma totală alocată conform contractului complementar în anul 2025 pentru subvenții cămine - cantine este de 8.270.825 lei. Suma încasată din subvenții a scăzut cu 13,96% în anul 2025 față de anul 2024, întrucât în anul 2024 subvenția aferentă lunii octombrie a fost încasată pe 27 septembrie.

În perioada analizată din anul 2025, veniturile totale încasate din activitatea de cămine-cantine au înregistrat o diminuare de 3,92% comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent. Această scădere este determinată în principal de reducerea sumelor primite din alocațiile acordate de la bugetul de stat, diminuare care a afectat în mod direct nivelul total al veniturilor realizate în cadrul acestei activități.



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Tabelul 9-Plățile din activitatea de cămine-cantină (lei)

Capitolul	01.01-30.09.2024	01.01-30.09.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de cămine-cantine	15.626.670	16.827.407	100,00	7,68
Plăți din regii cămine și cantină	9.647.503	11.036.065	65,58	14,39
Plăți din subvenții	5.979.167	5.791.342	34,42	-3,14

Sursa: Direcția Economică

Plățile din subvenții au vizat în special acoperirea în mare parte a consumurilor la utilități și a cheltuielilor cu salariile personalului încadrat în cămine și cantine. Restul cheltuielilor au fost suportate din sumele încasate drept regie de cămin și cantină.

Structura plăților din activitatea de cămine-cantină (venituri proprii ale căminelor - cantinelor și subvenții) în perioada ianuarie-septembrie 2025 este prezentată în tabelul 10.

Tabelul 10 - Structura plăților din activitatea de cămine-cantină, inclusiv subvenții (lei)

Capitolul	01.01-30.09.2024	01.01-30.09.2025		Variație 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Salarii	5.726.824	5.738.771	34,10	0,21
Cheltuieli materiale și servicii	4.085.083	4.739.316	28,16	16,02
Hrană	1.030.175	895.227	5,32	-13,10
Utilități	4.740.101	5.454.092	32,41	15,06
Cheltuieli de capital	44.487	0	0	-100,00
Plăți totale din activitatea de cămine-cantine	15.626.670	16.827.406	100,00	7,68

Sursa: Direcția Economică

Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, *cheltuielile cu salariile* au înregistrat o creștere cu 0,21%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 11.947 lei, justificată de creșterea salariului de încadrare, conform prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 53/2024 pentru funcțiile nedidactice. Totuși, ponderea cheltuielilor cu salariile a scăzut în contextul în care a crescut ponderea cheltuielilor materiale, situație motivată de creșterile considerabile de tarife.

Cheltuielile materiale au înregistrat o creștere de 16,02% comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior, evoluție generată în principal de majorarea costurilor aferente serviciilor prestate de terți — precum cele de curățenie, pază, dezinsecție, dezinsecție și deratizare — care au exercitat o presiune semnificativă asupra nivelului total al acestor cheltuieli.



F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare

Activitatea de cercetare se desfășoară pe diferite categorii de contracte și proiecte, orientate în principal pe cele aferente sistemului național de finanțare a cercetării dar și cele dedicate cercetărilor efectuate pentru mediul de afaceri.

În perioada analizată activitatea de cercetare finanțată de la bugetul de stat a înregistrat încasări în valoare de **3.579.020 lei** și plăți asociate în valoare de **1.961.469 lei** (1.385.852 lei cheltuieli de personal și 575.617 lei cheltuieli materiale), dat fiind faptul că procedurile de alocare s-au finalizat la nivelul Ministerului Educației și Cercetării în luna iunie 2025.

În perioada ianuarie - septembrie 2025, prin *derularea contractelor și activităților de cercetare, veniturile încasate au fost în sumă de 3.534.115 lei*, ceea ce înseamnă, comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior (când suma încasată a fost de 3.165.105 lei), o diferență pozitivă de 369.010 lei. Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de **2.949.009 lei** (în aceeași perioadă a anului anterior, nivelul acestora a fost de 2.066.791 lei), adică o creștere cu 882.218 lei a sumelor disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale a instituției.

Veniturile aferente activităților de cercetare din ASE, la nivelul anului 2025, sunt în valoare totală de **7.113.135 lei**.

Structura plăților din activitatea de cercetare pe proiecte asociate competițiilor naționale și europene, proiectelor de cercetare derulate cu mediul de afaceri, dar și a celor finanțate de la bugetul de stat este prezentată în tabelul 11.

Toate plățile au fost efectuate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante.

Tabelul 11- Structura plăților din activitatea de cercetare (lei)

Capitolul	01.01-30.09.2024	01.01-30.09.2025		Vaiatie 2025/2024 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de cercetare	2.066.791	2.949.009	100,00	42,69
Cheltuieli de personal	1.094.140	1.492.802	50,62	36,44
Deplasări tară	16.407	828	0,03	-94,95
Deplasări străinătate	75.591	45.771	1,55	-39,45
Cheltuieli materiale și servicii	749.526	1.247.974	42,32	66,50
Premii	37.997	103.468	3,51	172,31
Investiții	93.130	58.166	1,97	-37,54

Sursa: Direcția Economică



Ponderea cheltuielilor materiale și serviciilor este determinată pe baza sumelor alocate pentru plata unor inițiative de modernizare și dezvoltare a bazei materiale dedicată cercetării științifice avansate, precum și de numărul de participări la conferințe finanțate în această perioadă. Majorarea plăților aferente activității de cercetare, cu **42,69%**, reflectă ritmul de implementare al proiectelor derulate, fiind direct corelată cu etapele și calendarul stabilit pentru realizarea acestora.

II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la 30.09.2025

Activul din bilanț în sumă de **1.147.256.370** lei are structura prezentată în tabelul 12.

Tabelul 12. - Activul din bilanț (lei)

Nr. crt.	Denumire indicator	ACTIV	
		01.01.2025	30.09.2025
1	Active necurente, din care:	905.984.468	899.114.669
	Creanțe necurente	140.938	147.729
2	Stocuri, din care:	46.175.417	46.138.937
	Obiecte de inventar	40.926.954	41.317.760
3	Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci	157.213.113	162.068.509
4	Creanțe curente de încasat - total din care:	29.492.314	16.856.670
	- creanțe din operațiuni cu FEN	10.141.001	13.646.066
	- debitori	15.080.690	1.548
	- clienți	1.769.242	925.927
5	Active financiare (gol de casă)	0	23.000.000
6	Cheltuieli în avans	80.356	77.585
	TOTAL ACTIV	1.138.945.668	1.147.256.370

Sursa: Direcția Economică

Creanțele necurente, în sumă de 147.729 lei, cuprind următoarele categorii de debitori:

- creanțe clienți cu termen peste 1 an, în sumă de 111.587 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor;
- debitori peste un an din reclamații și litigii, în sumă de 15.493 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana pentru care se fac demersuri de recuperare în instanță;
- debitori peste un an din regia de cămin – studenți și alte debite, în sumă de 20.649 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor.



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Creanțele curente, în sumă totală de 16.856.670 lei, provin din:

- contul 41101 „*Clienți*”, care prezintă un sold de 925.927 lei, care reprezintă sume curente ce urmează a fi încasate de la clienți în perioada următoare închiderii bilanțului;
- contul 46101 „*Debitori sub un an*”, care prezintă un sold de 1.548 lei;
- contul 409 „*Furnizori debitori*”, care prezintă un sold de 626 lei;
- creanțe din operațiuni cu FEN care prezintă un sold de 13.646.066 lei, din care: 29.230 lei reprezintă contribuția beneficiarului în contul proiectelor europene, 13.262.988 lei reprezintă sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele lunii iunie 2025, incluzând și sumele aferente partenerilor pentru proiectele în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.516 lei) și 353.848 lei reprezintă, pe de-o parte, prefinanțare transferată către parteneri și nededusă prin cereri de rambursare și pe de altă parte, debite asumate pe proiectele europene, dar neîncasate până la 30.09.2025;

Pasivul din bilanț în sumă de **1.147.256.370** lei are structura prezentată în tabelul 13.

Tabelul 13. - Pasivul din bilanț (lei)

Nr. crt.	Denumire indicator	PASIV	
		01.01.2025	30.09.2025
1	Capitaluri proprii, din care:	1.070.020.215	1.073.483.366
	Excedent / Deficit	21.691.338	5.713.345
2	Obligații, din care:	68.925.453	73.773.004
	- furnizori	2.426.720	4.991.332
	- datorii din operațiuni cu FEN	11.820.502	17.393.689
	- venituri în avans	24.578.656	0
	TOTAL PASIV	1.138.945.668	1.147.256.370

Obligațiile, în sumă totală de 73.773.004 lei, provin din:

- contul 46202 „*Creditori peste un an*”, care prezintă un sold de 37.600 lei, din care 1.738 lei reprezintă burse, 32.285 lei reprezintă abonamente transport neridicate de studenți și 3.577 lei reprezintă contravaloare deconturi de cheltuieli neridicate;
- contul 46201 „*Creditori sub un an*”, care prezintă un sold de 378.785 lei, reprezentând sume curente de plată la 30.09.2025 rezultate din decontarea cheltuielilor de deplasare și regularizări



aferente regiilor de cămin, precum și sumele aferente partenerilor din cererile de rambursare depuse, în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.216 lei), pentru care universitatea a depus cereri de rambursare, dar sunt neîncasate;

- contul 45805 *"Avansuri primite de la autoritățile de management"*, care prezintă un sold de 17.626.632 lei, reprezentând sume încasate pe cereri de plată și prefinanțare nededusă pe cererile de rambursare depuse în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile;
- contul *"Furnizori"*, care prezintă un sold de 4.991.332 lei, în termenul de plată;
- conturile de salarii, contribuții și alte drepturi sociale, care prezintă un sold de 25.906.960 lei;
- contul 519 *"Împrumuturi pe termen scurt"*, care prezintă un sold de 23.000.000 lei (gol temporar de casă - împrumut primit din soldul inițial pentru acoperirea plăților până la realizarea încasărilor).

Disponibilitățile bănești sunt în sumă totală de 162.068.509 lei, din care 99.264.683 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie, 62.732.329 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută și 71.497 lei avansuri de trezorerie.

Pe surse de finanțare, disponibilitățile bănești la data de 30.06.2025 au structura prezentată în tabelul 14. Menționăm faptul că sumele prezentate au în componență soldul inițial la 01.01.2025 (157.213.113 lei), la care se adaugă încasările și se scad plățile din perioada ianuarie – iunie 2025.

Disponibilul la bănci cuprinde sumele în valută aferente programelor externe și programelor Erasmus+, garanții gestionari, taxe de școlarizare și regii de cămin încasate în conturile BCR și BRD.

Tabelul 14. – Disponibilitățile bănești (lei)

Indicatorul	01.01.2025	30.09.2025	%	Variație 30.09.2025/ 01.01.2025	
				lei	%
Disponibil al instituției din activitatea de bază din care:	60.710.928	54.953.059	33,91	-5.757.869	-9,48
- Disponibil venituri proprii la trezorerie	24.352.541	10.440.317	6,44	-13.912.224	-57,13
- Depozit în lei și valută	31.880.503	31.917.700	19,69	37.197	0,12
- Disponibil la bănci	2.570.362	10.704.720	6,61	8.134.358	316,47
- Mandat	1.423.561	1.362.939	0,84	-60.622	-4,26
- Sponsorizare	483.961	527.383	0,33	43.422	8,97
Disponibil al instituției din venituri extrabugetare (cercetare pe proiecte, centre de cercetare)	5.071.922	6.576.265	4,06	1.504.343	29,66
Fonduri externe nerambursabile (PEO, PNRR, POR, Erasmus)	29.030.036	34.361.352	21,20	5.331.316	18,36



Disponibil al instituției din activitate cămine - cantine	16.357.377	15.786.642	9,74	-570.735	-3,49
Disponibil din alocații bugetare cu destinație specială (burse, transport, investiții, subvenție), din care:	46.042.850	50.391.191	31,09	4.348.341	9,44
- Disponibil pentru obiective de investiții	11.349.950	11.349.950	7,00	0	0,00
- Disponibil pentru burse	7.823.644	11.589.386	7,15	3.765.742	48,13
- Disponibil pentru transport studenți	15.028.152	15.384.468	9,49	356.316	2,37
- Disponibil pentru subvenții	11.841.104	12.067.387	7,45	226.283	1,91
TOTAL	157.213.113	162.068.509	100,00	4.855.396	3,09

Sursa: Direcția Economică

Rezultatul din activitatea totală înregistrează un excedent în sumă de 5.713.345 lei, din care 5.462.970 lei reprezintă excedent din activitatea operațională, respectiv din funcțiile principale de activitate ale instituției, determinate de statutul acesteia (cuantificat ca diferență între veniturile din prestări de servicii educaționale și cercetare, alocații bugetare etc. și cheltuielile aferente realizării acestor venituri) și 250.375 lei reprezintă excedent din activitatea financiară (rezultat din diferențele favorabile de curs valutar înregistrate pentru sumele și operațiunile în valută aferente T1-T3/2025).

Pe surse de finanțare, situația *Contului de rezultat patrimonial* se prezintă în tabelul 15.

Tabelul 15 – Contul de rezultat patrimonial (lei)			
Activități /Surse de finanțare	Venituri 2025	Cheltuieli 2025	Excedent/Deficit
Total activitate	345.590.119	339.876.774	5.713.345
Activitatea de bază	227.910.851	217.344.286	10.566.565
Fonduri structurale postaderare (PEO, POR, Erasmus) și PNRR	46.835.263	51.382.261	-4.546.998
Alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine - cantine	56.884.431	57.511.668	-627.237
Activitatea de cercetare	3.435.654	3.509.506	-73.852
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	10.523.920	10.129.053	394.867

Sursa: Direcția Economică

În structura rezultatului, excedentul aferent *activității de bază* (10.566.565 lei) este dat de realizarea veniturilor din taxe de școlarizare aferente semestrului I al anului universitar 2025-2026



pentru studenții anului I în această perioadă, însă din aceasta se vor acoperi cheltuielile și la începutul trimestrului al IV-lea al anului 2025.

Deficitul înregistrat în cadrul *activităților finanțate din fonduri structurale postaderare* (-4.546.998 lei), este explicat prin faptul că, în perioada analizată, au fost efectuate cheltuieli acoperite din prefinanțări și din împrumuturi din venituri proprii. Aceste cheltuieli urmează să fie recuperate prin veniturile aferente cererilor de rambursare ce vor fi depuse pentru proiectele finanțate din fonduri europene și PNRR în perioadele următoare. La acest rezultat s-a adăugat și impactul cheltuielilor cu amortizarea echipamentelor achiziționate în cadrul proiectelor europene, care a contribuit suplimentar la creșterea deficitului.

Deficitul din activitatea finanțată din *alocații cu destinație specială* (-627.237 lei) este determinat de includerea în această perioadă a cheltuielilor cu amortizarea investițiilor realizate în anii anteriori din fonduri alocate de la bugetul de stat.

Excedentul *activității proprii a căminelor și cantinelor* (394.867 lei) se explică prin creșterea gradului de ocupare a căminelor în perioada analizată, ceea ce a condus la majorarea veniturilor încasate din regia de cămin. Totodată, structura cheltuielilor reflectă faptul că o parte importantă a costurilor cu utilitățile aferente funcționării căminelor – cum ar fi energia electrică, apa, încălzirea sau serviciile conexe – nu a fost inclusă în regia de cămin. Aceste cheltuieli au fost acoperite din subvenția alocată instituției, ceea ce a redus presiunea asupra activității proprii și a contribuit în mod direct la obținerea excedentului raportat.

Deficitul aferent *activității de cercetare* (-73.852 lei) se explică prin diferențele de ritm dintre recunoașterea contabilă a veniturilor și a cheltuielilor aferente proiectelor derulate. În perioada analizată, o parte a cheltuielilor a fost înregistrată pe măsura angajării și utilizării resurselor, în timp ce veniturile corespunzătoare vor fi recunoscute ulterior, odată cu finalizarea etapelor de proiect. La acestea se adaugă și cheltuielile cu amortizarea echipamentelor achiziționate în cadrul proiectelor de cercetare, care sunt recunoscute treptat, independent de momentul finanțării.

III. Considerații globale privind execuția bugetară

Raportată la bugetul aprobat de Ministerul Educației și Cercetării, execuția bugetară se prezintă astfel:



Tabelul 16 – Execuția bugetului de venituri și cheltuieli – 01.01-30.09.2025

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Sumă prevăzută an 2025 (lei)	Sumă prevăzută ian.-septembrie 2025 (lei)	Execuție BVC (lei)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe T1-T3/2025 (%)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe 2025 (%)
1	SOLD INIȚIAL deblocat de ME	19.312.996	17.312.996			
2	TOTAL VENITURI, din care:	447.844.608	369.630.523	335.183.832	90,68	74,84
2.1	Sume primite de la ME - finanțare de bază	207.805.785	182.741.410	161.932.217	88,61	77,92
2.2.	Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior, alte venituri proprii, donații și sponsorizări	73.664.128	52.750.000	56.076.294	106,31	76,12
2.3.	Sume primite de la UE/Alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțării	70.354.850	54.529.850	46.351.381	85,00	65,88
2.4.	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	4.304.205	3.304.205	3.534.115	106,96	82,11
2.5.	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	80.628.488	66.717.906	56.884.431	85,26	70,55
a)	<i>reparații capitale</i>					
b)	<i>subvenții pentru cămine si cantine</i>	8.270.825	6.542.185	6.017.625	91,98	72,76
c)	<i>dotări si alte investiții</i>	1.013.000	1.013.000	0	0,00	0,00
d)	<i>Burse</i>	66.844.704	55.436.985	47.649.597	85,95	71,28
e)	<i>alte forme de protecție socială a studenților</i>	2.208.300	1.863.900	1.579.265	84,73	71,51
f)	<i>alocații pentru obiective de investiții</i>	0	0	0	0	-
g)	<i>alocații pentru procurări calculatoare</i>			0		
h)	<i>subvenții cazare studenți</i>					
i)	<i>CSU</i>	2.291.659	1.861.836	1.637.944	87,97	71,47
2.6.	Venituri proprii cămine-cantine	11.087.152	9.587.152	10.405.394	108,53	93,85
3	TOTAL CHELTUIELI, din care :	467.157.604	386.943.519	330.714.197	85,47	70,79
3.1.	Cheltuieli pentru activitatea de bază	295.969.913	247.991.410	223.172.968	89,99	75,40
3.2.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambusabile (FEN) postaderare	72.167.846	56.342.846	41.020.065	72,80	56,84
3.3.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	4.804.205	3.804.205	2.949.009	77,52	61,38
3.4.	Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	80.628.488	66.717.906	52.536.090	78,74	65,16
a)	<i>cheltuieli pentru reparații capitale</i>	0				-
b)	<i>cheltuieli din subvenții pentru cămine și cantine studențești</i>	8.270.825	6.542.185	5.791.342	88,52	70,02
c)	<i>cheltuieli pentru dotări și alte investiții, consolidări, reabilitări</i>	1.013.000	1.013.000	0	0,00	0,00
d)	<i>cheltuieli pentru burse</i>	66.844.704	55.436.985	43.883.855	79,16	65,65
e)	<i>cheltuieli pentru alte forme de protecție socială</i>	2.208.300	1.863.900	1.222.949	65,61	55,38
f)	<i>cheltuieli pentru obiective de investiții</i>	0	0	0	0	-



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

g)	cheltuieli din alocații pentru procurări calculatoare	0	0			
h)	cheltuieli din subvenții pentru cazare studenți	0	0	0		
i)	CSU	2.291.659	1.861.836	1.637.944	87,97	71,47
3.5.	Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești	13.587.152	12.087.152	11.036.065	91,30	81,22

Sursa: Direcția Economică

Suma totală alocată pentru finanțarea instituțională prevăzută în buget, conform contractului instituțional pentru anul 2025 este de 177.547.475 lei, în funcție de 22.523,14 studenți echivalenți unitari și a unui număr de 449 granturi de doctorat, alocată conform prevederilor OME nr. 7845/2024 privind Metodologia de alocare a fondurilor bugetare pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a instituțiilor de învățământ superior de stat din România, pentru anul 2025.

Totodată, pentru punerea în aplicare a prevederilor art. 18 din Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, pentru plata indemnizației de hrană s-a alocat de la bugetul de stat suma de 3.215.716 lei, corespunzătoare unui număr de 1093 personal plătit din fonduri publice.

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul instituțional, aprobat în data de 11.04.2025, finanțarea instituțională acordată prin contractul instituțional se suplimentează cu suma de 2.430.000 lei pentru finanțarea proiectelor acordate în temeiul O.M.E.C. 7875/2024 din fondul de dezvoltare instituțională (FDI). Prin Actul adițional nr. 2 la contractul instituțional, aprobat în data de 14.05.2025, a fost suplimentată finanțarea instituțională cu suma de 1.500.000 lei pentru finanțarea solicitărilor din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) conform prevederilor O.M.E.C. nr. 7846/2024. Prin Actul adițional nr. 3 la contractul instituțional, semnat în data de 20.06.2025, a fost suplimentată finanțarea instituțională cu suma de 19.533.574 lei, conform prevederilor O.M.E.C. 7845/2024 privind Metodologia de alocare a fondurilor bugetare pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a instituțiilor de învățământ superior de stat din România pentru anul 2025.

Conform filei de plan nr. 1184/DGE/12.03.2025, M.E.C. a aprobat 14.500.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025. Conform filei de plan nr. 2063/DGE/29.04.2025, M.E.C. a aprobat 812.996 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025. Conform filei de plan nr. 4702/DGE/04.09.2025, M.E.C. a aprobat 4.000.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025. Suma deblocată a fost defalcată astfel: 9.000.000 lei cheltuieli de personal, 3.500.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 1.000.000 lei pentru cheltuielile aferente proiectelor Erasmus+, 1.000.000 lei pentru burse, 305.625 lei pentru cheltuieli pentru proiecte cu finanțare din sumele



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR, 507.371 lei pentru cheltuieli pentru proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR, 4.000.000 lei sume destinate altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Încasările realizate din venituri proprii (56.076.294 lei) se situează la 76,12% din nivelul veniturilor proprii prevăzut în bugetul anului 2025 și la 106,31% din nivelul prevăzut pentru perioada analizată a anului 2025, fapt ce confirmă rezultatele demersului managerial aplicat.

Plățile dispuse de Academia de Studii Economice din București din conturile de cheltuieli bugetare se efectuează în limita creditelor bugetare deschise și repartizate și potrivit destinațiilor aprobate, cu respectarea dispozițiilor legale care reglementează efectuarea cheltuielilor respective, precum și în funcție de gradul de realizare a veniturilor bugetare în anul curent, inclusiv a sumelor virate din excedentul anilor precedenți, cu aprobarea Ministerului Educației, existente la data efectuării plăților.

Nivelul ridicat al cheltuielilor prevăzut pentru activitatea de bază (247.991.410 lei), comparativ cu plățile efectuate (223.172.968 lei) se datorează aprobării bugetării cheltuielilor la nivelul încasărilor prevăzute pentru această perioadă.

În ceea ce privește plățile aferente activității căminelor și cantinelor studentești raportate la bugetul prevăzut pentru acest an (13.587.152 lei), nivelul acestora se situează la un procent de 81,22% (11.036.065 lei) din bugetul alocat.

În ceea ce privește cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinația burse, suma totală alocată conform contractului instituțional a fost de 80.628.488 lei, din care până 30.09.2025 s-au efectuat plăți în sumă de 43.883.855 lei, realizându-se astfel o execuție de 65,65% din bugetul alocat.

Tabelul 17 - Situație privind execuția pe tipuri de cheltuieli în bugetul de venituri și cheltuieli - 01.01-30.09.2025 (lei)

	TOTAL CHELTUIELI		din care pentru:									
			FINANTARE DE BAZA		VENITURI PROPRII		Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială		Subvenții aferente CSU		Fond pentru finanțarea cercetării științifice universitare	
	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025
TOTAL CHELTUIELI, din care:	467.157.604	330.714.197	204.226.765	156.712.383	178.723.331	125.295.597	78.336.829	45.106.804	2.291.659	1.637.944	3.579.020	1.961.469
10. Cheltuieli de	241.992.275	194.008.485	187.561.965	144.879.260	45.000.000	47.246.239	6.074.156		497.134	497.134	2.859.020	1.385.852



personal												
20. Bunuri și servicii	55.048.969	39.328.549	15.164.800	10.333.123	36.000.000	27.805.837	2.196.669		967.500	613.972	720.000	575.617
30. Dobânzi	0	0				0						
56. Proiecte cu finanțare din FEN postaderare	30.000.000	19.193.108			30.000.000	19.181.902				11206		
57. Asistență socială	3.731.325	1.885.488			696.000	146.907	2.208.300	1.222.949	827025	515632		
58. Proiecte cu finanțare din FEN aferente cadrului financiar 2014-2020	0	0				0						
59. Alte cheltuieli (burse)	74.204.189	49.775.837	1.500.000	1.500.000	5.859.485	4.391.982	66.844.704	43.883.855				
60. Proiecte cu finanțare din sumele aferente asistenței financiare nerambursabile a PNRR	16.598.355	5.444.506			16.598.355	5.444.506						
61. Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR	25.569.491	16.382.451			25.569.491	16.382.451						
70. Cheltuieli de capital	20.013.000	4.695.773			19.000.000	4.695.773	1.013.000					

Sursa: Direcția Economică

Analiza modului de încasare și de utilizare a veniturilor a evidențiat următoarele:

1. Veniturile totale aferente perioadei de referință a prezentului raport a fost în sumă totală de 335.183.832 lei, față de valoarea de 310.494.983 lei aferentă aceleiași perioade din anul 2024 (creștere cu 7,95%). De asemenea valoarea totală a cheltuielilor efectuate în anul 2025 a fost de



330.714.197 lei, față de 306.782.744 lei aferentă anului 2024. Evoluția globală din punct de vedere financiar a fost una favorabilă, fapt ce confirmă performanța managementului aplicat, în concordanță cu principiile de sustenabilitate și reziliență.

2. Cash-flow-ul negativ înregistrat în activitatea de bază pe perioada analizată, în contrast cu excedentul raportat în contul de rezultat patrimonial, este determinat de efectuarea plăților necesare activității curente într-un ritm mai rapid decât generarea încasărilor. În aceste condiții, deși veniturile sunt evidențiate contabil, ele nu se transformă imediat în disponibilități bănești, ceea ce conduce la un flux de numerar negativ în perioada analizată.
3. Alocația lunară încasată drept finanțare de bază acoperă 74% din necesarul fondului lunar de salarii și 24% din cheltuielile materiale (utilități, servicii de pază etc), diferența fiind suportată din venituri proprii, și subvenții cămine-cantine. Salariile aferente proiectelor de cercetare, salariile personalului din centrele teritoriale, salariile diferențiate nu se finanțează din alocațiile bugetare încasate de la Ministerul Educației și Cercetării. Cheltuielile materiale aprobate în valoare de 39.328.549 lei (utilități, reparații curente și alte cheltuieli materiale) au fost acoperite din surse proprii (venituri proprii aferente activității de bază, cercetare, venituri proprii cămine-cantine), din finanțare de bază și din subvenții pentru cămine-cantine.
4. Volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază în perioada ianuarie – septembrie 2025 a reprezentat 83,43% din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de 58,66% din total costuri. Prin urmare, activitatea de bază se distinge printr-un profil de costuri centrat într-un grad mult mai ridicat pe resursa umană.
5. Diferența pozitivă înregistrată de activitatea de cercetare (585.106 lei) este dată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare în derulare, din care se vor finanța cheltuieli și în trimestrul IV al anului 2025.
6. În cazul finanțării complementare, din suma de 4.348.341 lei, reprezentând diferența dintre încasări și plăți, suma de 3.765.742 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse, 356.316 lei reprezintă sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii 199/2023 și 226.283 lei reprezintă sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine – cantine.



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

În vederea îmbunătățirii gradului de realizare a execuției bugetare în perioadele următoare și asigurării unor condiții optime de desfășurare a activității, ținând cont de restricțiile bugetare și legislative, se impun următoarele măsuri:

- monitorizarea execuției bugetelor aprobate la nivel de structuri administrative și compartimente funcționale și realocarea sumelor neangajate pentru acoperirea cheltuielilor necesare altor departamente și a celor neprevăzute;
- monitorizarea permanentă a programului anual al achizițiilor publice, a procedurilor de achiziție demarate și a contractelor încheiate la nivelul instituției în vederea respectării termenelor stabilite și pentru realizarea execuției bugetare;
- stimularea resurselor umane pentru creșterea veniturilor pe componenta de cercetare prin inițierea și implementarea de proiecte aplicative, centre de cercetare și programe de pregătire continuă;
- stimularea și susținerea activităților de cercetare, concretizate prin proiecte propuse și câștigate în competițiile naționale și europene, dar și în corelație cu provocările mediului economico-social și ale organizațiilor componente;
- dezvoltarea de parteneriate noi și consolidarea celor existente în vederea creșterii numărului de programe de studii în parteneriate naționale și europene; experiența programelor de formare pe domeniul dezvoltării durabile a resurselor umane din administrația publică locală și centrală poate fi multiplicată și pe alte domenii prioritare, solicitate de partenerii instituționali;
- comunicarea permanentă pentru corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri și creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu caracter aplicativ;
- revizuirea regulamentelor și procedurilor aplicabile operațiunilor administrative în vederea simplificării acestora și diminuării blocajelor;
- monitorizarea și reducerea nivelului de cheltuieli neeligibile din proiecte cu finanțare externă nerambursabilă, corelată cu creșterea nivelului de asistență – suport din partea serviciilor specializate, în vederea limitării unor riscuri specifice de apariție a cheltuielilor neeligibile
- intensificarea cooperării între direcțiile ASE pentru o mai bună corelare a nevoilor la nivel instituțional și definirea unui model de aliniament strategic, în corelație cu viziunea și misiunea definite pentru perioada 2020 – 2030.



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Confruntată cu un mediu economic dinamic, caracterizat prin constrângeri bugetare și creșterea costurilor operaționale, Academia de Studii Economice din București trebuie să implementeze și să susțină o abordare proactivă și strategică în managementul resurselor financiare. Obiectivul nu este o simplă reducere a cheltuielilor, ci un proces de optimizare inteligentă a acestora, care să asigure sustenabilitatea financiară pe termen lung, fără a compromite calitatea actului educațional și a cercetării științifice.

Dimensiunea europeană a activităților prespune practicarea unui management financiar proactiv, bazat pe criterii de sustenabilitate, performanță și continuitate în ansamblul demersurilor de modernizare a tuturor proceselor și de consolidare a poziției de leader în sistemul învățământului universitar din România.

Planul operațional pentru 2025, în corelație cu strategia ASE 2020 – 2030 se bazează pe un cadru puternic de sustenabilitate, cu un angajament clar de a implementa și dezvolta activități responsabile, cu grijă față de studenți, cercetători și angajați, precum și de a stimula inovația și digitalizarea.



IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport

Situațiile financiare la data de 30.06.2025 au fost întocmite în conformitate cu prevederile:

- Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului M.F.P. pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice nr.1917/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului M.F.P.privind clasificția indicatorilor finanțelor publice nr.1954/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul 529/14.04.2016, privind aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2016
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 79/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2009;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 980/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2010, cu completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.865/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2011;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 24/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2011;
- Ordinul viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 71/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012 ;



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- Ordinul ministrului delegat pentru buget nr. 505/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2013;
- Ordinul ministrului delegat pentru buget nr. 556/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2014, cu completările ulterioare.
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 96/2015 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2014;
- Ordinul M.F.P. nr. 465/2015, privind aprobarea normelor de întocmire și depunere a situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice,
- Ordinul M.F.P nr. 82/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2015, pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917 / 2005, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2373/2016 din 3 octombrie 2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 191/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2016, precum și pentru modificarea și completarea anexei nr. 41 la Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009;
- O.M.F.P. nr. 1177/26.01.2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;



Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- O.M.F.P. 129/18.01.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2018 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- O.M.F.P. 1998/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale și a unor raportări financiare lunare ale instituțiilor publice în anul 2019, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- O.M.F.P. 1/2020 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3.265/2019 privind reguli de elaborare de către instituțiile publice a situațiilor financiare întocmite începând cu finele trimestrului III al anului 2019, precum și de modificare și completare a altor acte normative în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- O.F.M.P. 6/2022 privind transmiterea situațiilor financiare anuale centralizate întocmite de instituțiile publice la 31 decembrie 2021 și pentru completarea anexei nr. 2 la Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.177/2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;
- Alte reglementări legale în vigoare aplicabile instituțiilor publice.

Rector,
Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

Prorector – Managementul economico-financiar,
Prof.univ.dr. Cristian BUȘU

Director General Administrativ,
Elena GĂMAN

Director economic,
Ec. dr. Gabriela Loredana DINULESCU