



**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**  
**SENATUL UNIVERSITAR**

Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: [senat@ase.ro](mailto:senat@ase.ro)

---

**Hotărârea nr. 79/5.06.2026**

*cu privire la aprobarea*

**Raportului cu privire la execuția Bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-31.03.2026**

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 377/26.05.2026 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-31.03.2026,

În conformitate cu prevederile art. 137 alin. (2) lit. g) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 39 alin. (6) din Carta Academiei de Studii Economice din București, ale art. 1 alin. (7), ale art. 3 alin. (6) și ale art. 14 alin. (1) lit. d) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE,

Senatul Academiei de Studii Economice din București

**Hotărăște**

**Art. 1.** Aprobarea Raportului cu privire la execuția Bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-31.03.2026, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2.** Consiliul de Administrație duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

**Președinte Senat,**  
**Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU**

**Cancelar Senat,**  
**Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei CORBOȘ**

**Avizat pentru legalitate,**  
**Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ**  
**Consilier juridic Georgica DĂNILĂ**



**Academia de Studii Economice din București**  
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

Anexă la HS nr. 79/5.06.2026  
Aprobat în ședința Senatului din 5 iunie 2026,

Președinte Senat,  
Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

# **R A P O R T**

## **privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-31.03.2026 (T1 - 2026)**



**București**  
**25.05.2026**



## *Viitorul înseamnă performanță sustenabilă !*



Prezentul raport a fost elaborat în cadrul Direcției Economice din Academia de Studii Economice din București, pe baza datelor și informațiilor aferente activităților desfășurate în perioada 01.01.2026 – 31.03.2026 (T1 – 2026).

### **Direcția Economică a ASE**

Director - Ec.dr. Gabriela Loredana Dinulescu

Șef Serviciu Contabilitate – Ec. dr. Adrian Drăghici

Șef Serviciu Financiar – Ec. Florin Comănicu

Șef Serviciu Buget, Patrimoniu și Control de Gestiune – Ec. Gina Toma



## CUPRINS

Introducere	4
<b>I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli</b>	<b>6</b>
<i>A. Situația centralizată a veniturilor totale încasate în T1/2026</i>	8
<i>B. Sinteza plăților totale efectuate în T1/2026</i>	11
<i>C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază</i>	14
<i>D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	17
<i>E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești</i>	19
<i>F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare</i>	21
<b>II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 31.03.2026</b>	<b>23</b>
<b>III. Considerații generale privind execuția bugetară aferentă T1/2026</b>	<b>28</b>
<b>IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport</b>	<b>36</b>



## **Introducere**

În anul 2026, ASE a urmărit permanent **strategia instituțională**, elaborată pentru perioada 2020 – 2030, precum și **planul anual de acțiuni stabilit**, respectiv **indicatorii de performanță** asumați de echipa managerială.

Misiunea ASE a devenit astfel mult mai importantă, pe de o parte pentru menținerea poziției de lider național în educația și cercetarea economico-socială, dar și al creării unui context favorabil de consolidare sustenabilă pentru activitățile principale, derulate la programele de licență, masterat și doctorat.

Valorile în baza cărora ASE și-a concentrat activitățile pe această perioadă au fost: orientarea către excelență în educația universitară în contextul consolidării proceselor investiționale și de digitalizare, desfășurării activităților într-o manieră bazată pe *responsabilitate, etică și rigurozitate*, creșterii gradului de *credibilitate, implicare și entuziasm în actul educațional și de cercetare* al studenților și cadrelor didactice, dar și *valorificării culturii organizaționale pe coordonatele sustenabilității instituționale*.

În primul trimestru al anului 2026, ASE a continuat procesele specifice pentru dezvoltarea și adaptarea tehnologiei pentru susținerea tuturor programelor de la nivelul facultăților și departamentelor, în eforturile de a dezvolta un conținut adecvat pentru programele coordonate, dar și de a asigura suportul hardware și software pentru toate activitățile didactice și administrative, care să asigure crearea a unei experiențe pozitive pentru cursanții de la toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ.

Managementul financiar al ASE a fost concentrat pe următoarele direcții de intervenție:

1. Asigurarea unui *grad optim de colectare a taxelor aferente programelor universitare*, în corelație cu ipotezele de fundamentare a bugetului pentru anul 2026. ASE a fost permanent preocupată pentru încasarea corespunzătoare și respectarea termenelor stabilite, conform contractelor de școlarizare. Pentru aceasta au fost analizate informațiile provenite din secretariatele facultăților privind situațiile școlare precum și gradul de încasare la nivel de facultate și ciclu universitar (licență, masterat, doctorat). De asemenea, a fost analizat și corelat permanent calendarul de încasare a taxelor, fiind acordate facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate. În acest demers au fost implicați și reprezentanții studenților ASE, printr-un amplu proces de comunicare și mobilizare, fapt ce a



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

contribuit la obținerea unor rezultate favorabile privind încasarea taxelor, la nivelul lunii mai 2026.

2. Permanent au fost inițiate demersuri privind *atragera de noi surse de finanțare pentru activitățile educaționale, de dezvoltare instituțională și de cercetare*. În acest sens au fost elaborate propuneri de proiecte pentru atragerea unor finanțări din *Fondul pentru Situații Speciale* aferent anului 2026, aflate în proces de evaluare.

În perioada de referință a prezentului raport au fost inițiate și demersurile pentru elaborarea unor *proiecte de dezvoltare instituțională*, finanțate prin *Fondul de Dezvoltare Instituțională 2026*, structurate pe cele 8 obiective definite la nivelul Ministerului Educației și Cercetării, aflate în proces de evaluare.

3. Efortul echipei de conducere ASE s-a concentrat pe intensificarea și *stimularea activităților de cercetare* la nivel instituțional. Pentru aceasta, au fost continuate demersurile la nivelul Ministerului Educației și Cercetării, pentru alocarea unui *fond național dedicat susținerii cercetării universitare*. În luna mai 2026, întreg demersul a fost confirmat prin obținerea unei finanțări în valoare de **3.607.840 lei**, ce va fi dedicată colectivelor de cercetare ale ASE, pentru dezvoltarea unor teme de interes major pe domeniul economico – social, la nivel național și european.

4. Consolidarea unui *model de management eficient al resurselor*, bazat pe prioritățile de funcționare și de asigurare a tuturor condițiilor de desfășurare a activităților curente dar și viitoare, în corelație cu cele mai bune practici și reglementări privind sustenabilitatea instituțională.

Contractul instituțional aferent anului 2026 a fost semnat în data de **24.04.2026**, prin care s-a confirmat disponibilitatea sumelor, în conformitate cu cifrele de școlarizare aferente și rezultatele activităților de cercetare. Activitatea desfășurată în perioada de referință a fost influențată de această întârziere a momentului în care se aprobă bugetul instituțional, comparativ cu situația aferentă anului 2025, când contractul instituțional a fost semnat în 12.03.2025, iar bugetul aprobat prin HS. 55/26.03.2025.

Informațiile prezentate în raport includ totalitatea activităților desfășurate la nivelul sediilor din București dar și centrele teritoriale deservite: Predeal, Piatra Neamț, Deva, Buzău, Tulcea și Covasna.



Sustenabilitatea financiară a instituției reprezintă o permanentă preocupare a echipei manageriale, orientată spre identificarea și aplicarea celor mai bune soluții și variante pentru optimizarea structurii costurilor și asigurarea performanței financiare.

## **I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli**

În perioada de referință a prezentului raport, comunitatea ASE a răspuns cu perseverență pentru a consolida misiunile de bază de predare, cercetare și parteneriat proactiv la nivel comunitate.

Activitatea ASE a avut drept repere majore cadru legislativ și instituțional, actele normative ce reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii învățământului superior nr. 199 din 2023 cu modificările și completările ulterioare, menționate la finalul prezentului raport.

Direcțiile principale ale strategiei propuse pentru activitatea economică desfășurată au vizat *consolidarea patrimoniului și gestionarea durabilă a acestuia, respectiv valorificarea oportunităților de investiții din mediul de evoluție al universității noastre.*

Bugetul de venituri și cheltuieli utilizat în această perioadă a fost calculat în raport cu prevederile cadrului legislativ, cu referință la valorile *lunii decembrie 2025*. Prioritățile ASE din această perspectivă, au fost legate de asigurarea corespunzătoare a resurselor financiare necesare pentru plata salariilor tuturor angajaților, precum și pe asigurarea condițiilor corespunzătoare de desfășurare a activităților instituționale, pe domeniul educație și cercetare avansată.

Astfel, veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici, și anume:

- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară*, pentru anul universitar 2025 – 2026;
- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă*, pentru anul universitar 2025 – 2026;
- numărul de studenți de la *învățământul de licență ID și IFR*, pentru anul universitar 2025 – 2026;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- numărul de cursanți estimat de la *programele de studii postuniversitare*, pentru anul universitar 2025 – 2026;
- nivelul *costului mediu pe student*, calculat ca raport între cheltuielile activității de bază și numărul de studenți fizici înmatriculați;
- nivelul *finanțării de la bugetul de stat pe student echivalent unitar*, conform contractului instituțional;
- *numărul de posturi efectiv ocupate*, din care personal cu norma de bază;
- *fondul total de salarii* estimat pentru anul 2026;
- costurile aferente *achizițiilor de bunuri și servicii necesare funcționării instituției noastre*;
- costurile pentru *reparații curente ale infrastructurii specifice de tip spații de învățământ, de cercetare, cămine și cantine*;
- costurile pentru *hrană*;
- costurile pentru *achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar*;
- costurile cu *deplasările, detașările în țară și în străinătate*;
- costurile pentru *achiziția de cărți, publicații și alte materiale documentare necesare studenților, cercetătorilor și cadrelor didactice*;
- costurile privind *pregătirea profesională a resurselor umane*;
- costurile privind *protecția muncii*, conform legislației în vigoare;
- *ajutoarele sociale în numerar pentru studenți* (decontare transport );
- *cuantumul burselor pentru studenți și doctoranzi*;
- *cheltuielile de capital* (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale).

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pentru perioada 01.01 - 31.03.2026, calculată pe baza datelor contabile înregistrate este detaliată în următoarele subcapitole.



### A. Situația centralizată a veniturilor totale încasate în T1/2026

Veniturile totale încasate, diferențiate pe surse, sunt prezentate în tabelul 1.

**Tabelul 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 31.03.2026 (lei)**

Capitolul	01.01- 31.03.2025	01.01 - 31.03.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Venituri totale generale</b>	<b>265.173.721</b>	<b>247.043.228</b>	-	<b>-6,83</b>
<i>Sold inițial (01 ianuarie)</i>	<b>157.213.113</b>	<b>142.892.085</b>	-	<b>-9,1</b>
<b>Încasări totale, din care:</b>	<b>107.960.608</b>	<b>104.151.143</b>	<b>100,00</b>	<b>-3,53</b>
<b>• venituri încasate din activitatea de bază, din care:</b>	<b>73.507.233</b>	<b>77.256.137</b>	<b>74,18</b>	<b>5,10</b>
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației și Cercetării)	52.566.272	50.939.882	48,91	-3,09
- venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri	20.824.289	26.214.050	25,17	25,88
➤ <i>încasări din taxe de școlarizare</i>	19.274.403	23.412.797	30,31	21,47
➤ <i>încasări din taxe de susținere a restanțelor</i>	531.910	721.440	0,93	35,63
➤ <i>încasări din alte surse</i>	1.017.976	2.079.813	2,69	104,31
- venituri din donații și sponsorizări	116.672	102.205	0,10	-12,40
<b>• venituri încasate din fonduri structurale postaderare (PEO, PNRR, POR, Erasmus)</b>	<b>8.122.258</b>	<b>6.646.512</b>	<b>6,38</b>	<b>-18,17</b>
<b>• venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine-cantine:</b>	<b>22.371.271</b>	<b>14.631.764</b>	<b>14,05</b>	<b>-34,60</b>
- alocații pentru obiective de investiții pe proiecte	0	0	0,00	0,00
- alocații pentru burse	18.478.995	11.155.888	10,71	-39,63
- alocații pentru alte forme de protecție socială a studenților	621.300	641.970	0,62	3,33
- alocații pentru dotări și alte investiții	0	0	0,00	0,00
- subvenții pentru cămine-cantine	2.730.240	2.217.750	2,13	-18,77
- subvenții pentru CSU	540.736	616.156	0,59	13,95
<b>• venituri încasate din activitatea de cercetare*</b>	<b>650.529</b>	<b>1.195.731</b>	<b>1,15</b>	<b>83,81</b>
<b>• venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor</b>	<b>3.309.317</b>	<b>4.420.999</b>	<b>4,24</b>	<b>33,59</b>

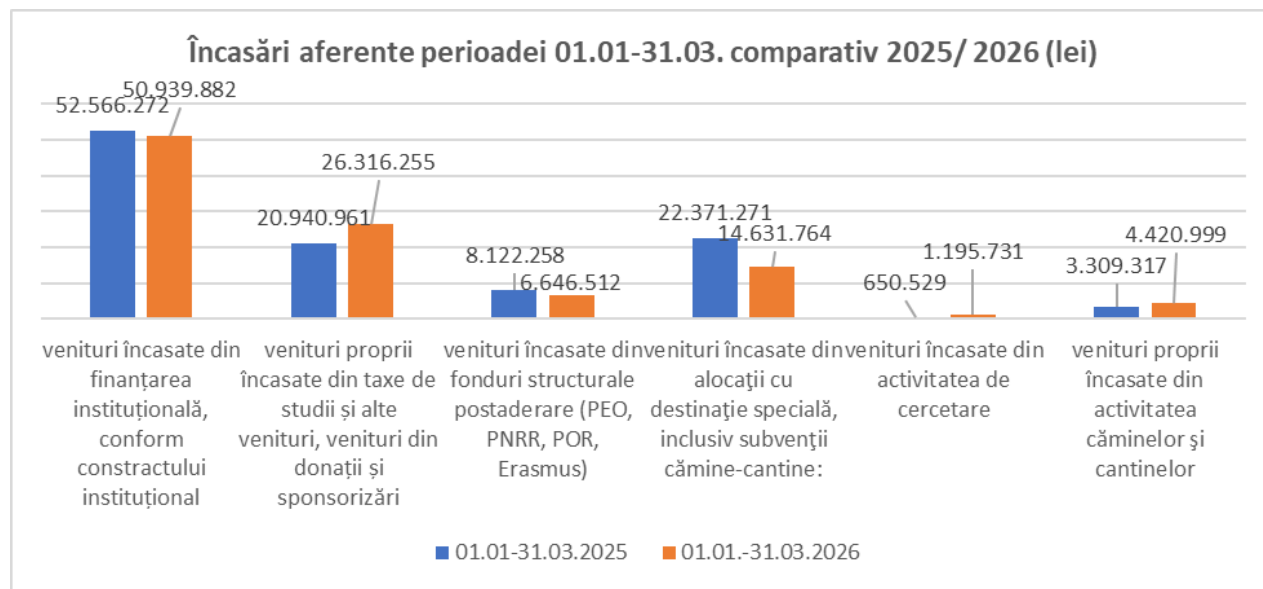
\*Sume provenite din proiecte de cercetare, câștigate prin competiție națională și internațională, fără a fi inclus fondul de cercetare provenit de la Ministerul Educației și Cercetării

Sursa: Direcția Economică

*Încasările totale* aferente perioadei analizate a anului 2026 au scăzut cu **3,53%** față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită, în principal diminuării veniturilor din finanțarea instituțională, dar și veniturilor pentru proiectele finanțate din fonduri europene, la care se adaugă PNRR și veniturilor din finanțarea complementară.



Pentru o mai bună interpretare a *gradului de încasare aferent perioadei de raportare*, prin comparație cu aceeași perioadă a anului 2025 informațiile relevante sunt prezentate în graficul din figura. nr. 1.



**Fig. nr. 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 31.03 comparativ 2025/2026 (lei)**

Analiza pe structură a încasărilor pentru perioada de referință, evidențiază că ponderea *veniturilor încasate din activitatea de bază*, în total venituri a fost de **74,18%**, din care, încasările din finanțarea instituțională sunt în scădere, cu **3,09%** (50.939.882 lei) față de aceeași perioadă a anului anterior.

Veniturile proprii încasate din taxe de studii și alte venituri sunt variabile în raport cu calendarul de încasare a taxelor de școlarizare. Astfel, în perioada analizată, veniturile proprii au fost obținute prin încasarea tranșei a II-a a *taxelor de școlarizare - licență, masterat și doctorat* (23.412.797 lei) și *taxelor de susținere a restanțelor la examene* (721.440 lei). Diferența este reprezentată de veniturile din încasarea taxelor de verificare antiplagiat, taxelor de verificare a diplomelor, vânzări de carte, venituri din servicii profesionale dedicate mediului de afaceri, încasare debite, venituri din cazare la Centrul de Perfecționare Complex Predeal și Centrul de Pregătire Profesională Covasna, diferențele de curs valutar etc. Încasările din taxe de școlarizare și alte taxe sunt în sumă de 26.214.050 lei, în creștere cu 25,88% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivația fiind determinată de creșterea cuantumului taxei de școlarizare pentru studenții înmatriculați în anul universitar 2025-2026.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

De la începutul anului 2026, *încasările pentru proiectele finanțate din fonduri europene* au fost în sumă de 6.646.512 lei, aferente proiectelor PEO, a proiectelor finanțate din PNRR, ORIZONT 2020 și a proiectelor finanțate din programul Erasmus+, valoare în scădere cu 18,17% față de anul precedent. Această situație este motivată de diminuarea veniturilor încasate pe proiectele Erasmus+ și de graficul de rambursare aferent fiecărui proiect.

*Veniturile încasate din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială* sunt în sumă de 14.631.764 lei, ceea ce reprezintă o pondere de 14,05% din încasările perioadei analizate. *Veniturile din alocații pentru burse* au scăzut cu 39,63% față de cele înregistrate în aceeași perioadă a anului anterior (de la 18.478.995 lei la 11.155.888 lei).

Pentru acoperirea nevoilor în plan investițional ale universității noastre sunt permanent întreprinse demersuri pentru atragerea de noi venituri, pe de o parte din bugetul Ministerului Educației și Cercetării, din deblocarea de sold aferentă exercițiilor financiare anterioare, din alte parteneriate sau depunerea de proiecte în competițiile naționale și europene, dedicate îmbunătățirii infrastructurii educaționale și de cercetare.

*Veniturile încasate din activitatea de cercetare din proiectele câștigate prin competiție*, sunt în sumă de 1.195.731 lei, ceea ce înseamnă o pondere de 1,15% din încasările totale ale perioadei. Veniturile încasate din această activitate au înregistrat o creștere față de aceeași perioadă a anului precedent cu 83,81%, ceea ce reprezintă în valoare absolută o creștere cu 545.202 lei. Motivația este determinată de faptul că, în anul 2026, autoritățile de finanțare au efectuat plăți mai mari în primul trimestru pentru proiectele de cercetare aflate în implementare, față de anul 2025, când sumele încasate au fost mai scăzute.

*Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor*, în sumă de 4.420.999 lei, reprezintă o pondere de **4,24%** din încasările anuale, în creștere cu 33,59% față de încasările aferente aceleiași perioade a anului anterior.

Situația centralizată a veniturilor încasate în această perioadă evidențiază un nivel adecvat de stabilitate financiară, în contextul specificului începutului de an calendaristic și a evoluției de ansamblu la nivel de comunitate universitară.



## ***B. Sinteza plăților totale efectuate în T1/2026***

Plățile totale aferente T1/ 2026, înregistrate pe categorii, conform specificului universității noastre, sunt sintetizate în tabelul nr. 2.

Execuția bugetară s-a desfășurat respectându-se prevederile Legii Finanțelor Publice și Normelor metodologice ale Ministerului Economiei și Finanțelor cu privire la angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor.

Pentru asigurarea comparabilității informațiilor, cheltuielile sunt sintetizate în aceeași structură ca și veniturile.

**Tabelul 2 – Plăți aferente perioadei 01.01-31.03.2026 (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2025	01.01-31.03.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale, din care:</b>	<b>106.881.612</b>	<b>105.251.376</b>	<b>100,00</b>	<b>-1,53</b>
<b>Plăți din încasările activității de bază, din care:</b>	<b>70.469.054</b>	<b>68.934.807</b>	<b>65,50</b>	<b>-2,18</b>
- finanțare de bază	52.247.245	50.793.284	48,26	-2,78
- venituri proprii	18.221.809	18.141.523	17,24	-0,44
<b>Plăți din fonduri structurale postaderare</b>	<b>10.505.859</b>	<b>19.875.449</b>	<b>18,88</b>	<b>89,18</b>
<b>Plăți din finanțarea complementară (investiții, burse, transport, subvenții)</b>	<b>21.091.030</b>	<b>12.252.299</b>	<b>11,64</b>	<b>-41,91</b>
<b>Plăți din încasările cercetării științifice aferente proiectelor câștigate prin competiție</b>	<b>1.021.869</b>	<b>927.923</b>	<b>0,88</b>	<b>-9,19</b>
<b>Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinei</b>	<b>3.793.800</b>	<b>3.260.898</b>	<b>3,10</b>	<b>-14,05</b>

Sursa: Direcția Economică

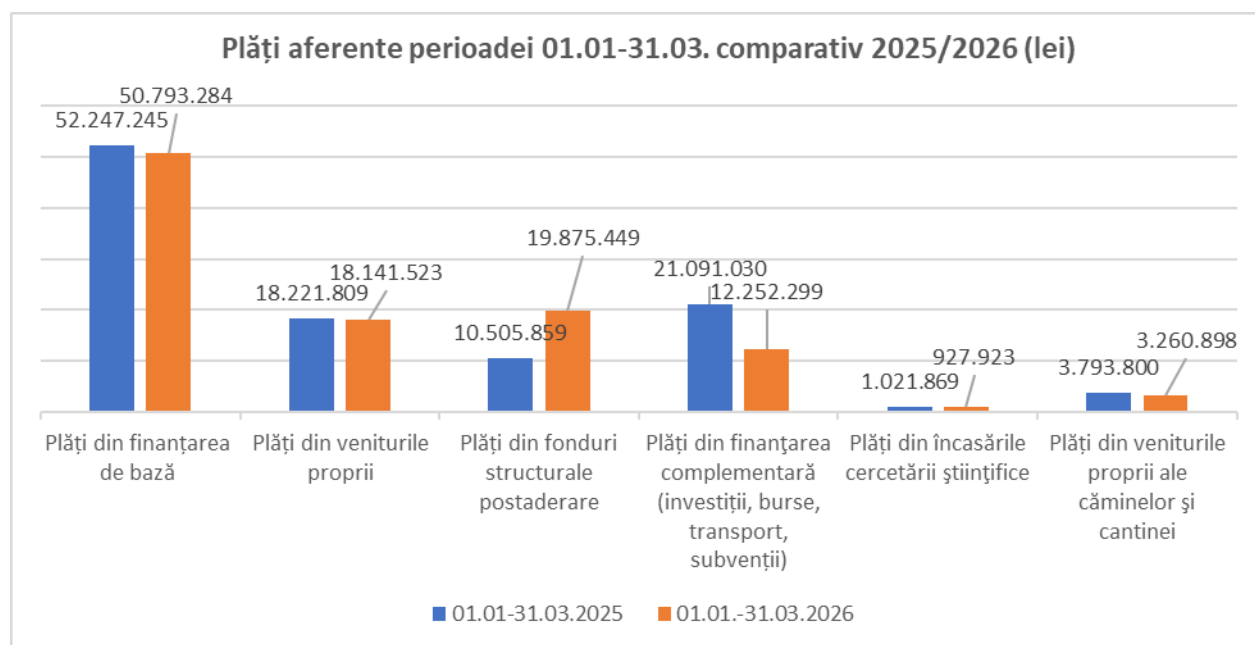
Plățile totale au scăzut cu 1,53% în perioada analizată a anului 2026, față de aceeași perioadă din anul anterior. Motivația unei astfel de situații este determinată de respectarea obligațiilor și termenelor de plată, dar și a evoluției descrescătoare a diferitelor categorii de cheltuieli.

Din analiza structurii plăților pentru perioada de referință, se constată că ponderea plăților aferente activității de bază în totalul plăților a fost de **65,50%**.

Suma alocată de Ministerul Educației și Cercetării prin contract instituțional, a fost utilizată pentru cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente (47.041.694 lei), aceasta acoperind 77,59% din necesar și pentru plata unei părți din cheltuielile cu utilitățile și cheltuielile materiale (2.946.247 lei), aceasta acoperind 35,47% din necesar. În perioada analizată nu s-au efectuat plăți

din fondul pentru finanțarea situațiilor speciale, din fondul pentru finanțarea cercetării științifice și din fondul pentru dezvoltare instituțională, acestea nefiind alocate, prin acte adițional la contractul instituțional și complementar, în perioada analizată din anul 2026.

Pentru analiza comparativă a situației plăților am elaborat situația centralizată în graficul din figura nr. 2.



**Fig. nr. 2 - Plăți aferente perioadei 01.01 - 31.03 comparativ 2025/2026 (lei)**

Plățile aferente *activității de bază*, finanțate din *finanțare instituțională* au scăzut cu 2,78% față de aceeași perioadă a anului precedent, ca urmare a diminuării veniturilor din această sursă de finanțare.

*Plățile din alocații bugetare* în sumă de 12.252.299 lei, reprezintă 11,64% din plățile totale, în T1/2026, nefiind efectuate plăți pentru cheltuieli de investiții.

*Plățile aferente activității de cercetare din proiectele câștigate prin competiție* au înregistrat o scădere cu 9,19% față de aceeași perioadă a anului precedent, fapt justificat de graficul de implementare al proiectelor. Ponderea plăților aferente activității de cercetare rămâne, în total plăți, la valoarea procentuală de 0,88%, prin prisma numărului de contracte de cercetare desfășurate în perioada de referință.

În ceea ce privește evoluția *plăților aferente activității de venituri proprii cămine-cantine*, se observă o scădere a acestora cu 14,05% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivată de diminuarea cheltuielilor decontate din această sursă de finanțare, ca urmare a reducerii



gradului de utilizare a căminelor, fiind chiar închise temporar căminele din Complexul Agronomie.

Comparativ, la nivelul perioadei ianuarie-martie 2026, situația încasărilor și plăților pe activități, este prezentată în tabelul nr. 3.

**Tabelul 3** – Situație comparativă încasări-plăți în perioada 01.01 - 31.03.2026 (lei)

Categorie	Încasări	Plăți	Diferența
<b>Total, din care:</b>	<b>104.151.143</b>	<b>105.251.376</b>	<b>-1.100.233</b>
Activitatea de bază	77.256.137	68.934.807	8.321.330
Fonduri structurale postaderare (FEN)	6.646.512	19.875.449	-13.228.937
Finanțarea complementară	14.631.764	12.252.299	2.379.465
Cercetare științifică	1.195.731	927.923	267.808
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	4.420.999	3.260.898	1.160.101

*Sursa:* Direcția Economică

Cash-flow-ul pozitiv aferent **activității de bază** pentru perioada analizată este justificat de creșterea veniturilor încasate din venituri proprii comparativ cu anul anterior, determinată și de faptul că în această perioadă se încasează a doua tranșă din taxele de școlarizare aferente anului universitar 2025-2026, din care se vor finanța cheltuieli pe tot parcursul trimestrului II al anului 2026, concomitent cu graficul de plată și eșalonarea sumelor în cadrul anumitor proceduri de achiziții, decontate din această sursă de finanțare.

Diferența negativă dintre încasările și plățile aferente proiectelor finanțate din fondurile structurale postaderare este generată de efectuarea plăților pe proiectele POR, PNRR, Erasmus+ din prefinanțările și rambursările încasate la finalul anului 2025 sau din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției. În cadrul acestor proiecte, sunt avansate plăți, acoperite din împrumuturile din veniturile proprii ale ASE, care ulterior se recuperează prin încasarea sumelor prin intermediul cererilor de rambursare.

În cazul **finanțării complementare**, din suma de 2.379.465 lei, ce reprezintă diferența dintre încasări și plăți, valoarea de 1.863.690 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse. Diferența finanțării complementare încasate până la 31.03.2026 și necheltuită se compune din: 335.514 lei, reprezentând sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii 199/2023, 75.587



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

lei, reprezentând sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine – cantine și 104.674 lei reprezintă sumele necheltuite de Clubul Sportiv Universitar ASE București.

Diferența pozitivă înregistrată de **activitatea de cercetare** este motivată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare, în perioada analizată, din care se vor finanța cheltuieli și în perioadele următoare aferente anului 2026. Pentru implementarea acestor proiecte, ASE a susținut din veniturile proprii unele activități, prin acordarea de împrumuturi, urmând ca acestea să fie restituite la momentul încasării lor.

Cash-flow-ul pozitiv realizat din **activitatea proprie a căminelor și cantinelor** este rezultatul recuperării în perioada analizată, prin regia de cămin, a unor cheltuieli efectuate pentru buna funcționare a căminelor instituției.

Situația centralizată a plăților aferente pe fiecare sursă de finanțare este motivată de constrângerile specifice fiecărui început de an (termenele de aprobare a contractelor instituționale și complementare, procedurile interne de aprobare a bugetului ASE, inițierea procedurilor de achiziții), dar și de plățile efectuate din încasările înregistrate la finalul anului 2026, pentru proiectele finanțate din fondurile structurale sau din împrumuturi acordate din veniturile proprii ale instituției.

### C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază

Încasările și plățile aferente activității de bază, comparativ pentru perioada de referință a anului 2026 și a anului 2025 sunt prezentate în tabelele 4 și 5.

**Tabelul 4 - Încasările din activitatea de bază (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2025	01.01-31.03.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din activitatea de bază	73.507.233	77.256.137	100,00	5,10
Încasări din finanțarea de bază	52.566.272	50.939.882	65,94	-3,09
Încasări din venituri proprii (inclusiv sponsorizare), din care:	20.940.961	26.316.255	34,06	25,67
➤ încasări din taxe de școlarizare	19.274.403	23.412.797	30,31	21,47
➤ încasări din taxe de susținere a restanțelor	531.910	721.440	0,93	35,63
➤ încasări din alte surse (inclusiv sponsorizare)	1.134.648	2.182.018	2,82	92,31

Sursa: Direcția Economică



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Încasările din finanțarea de bază reprezintă sumele alocate de Ministerul Educației și Cercetării, conform contractului instituțional, iar încasările din venituri proprii provin din taxe de școlarizare și alte taxe de învățământ, sponsorizări, taxe de verificare antiplagiat, taxe de eliberare a diplomelor, încasări debite etc.

*Finanțarea de bază* înregistrează o diminuare cu 3,09% față de aceeași perioadă a anului precedent, iar încasările din *venituri proprii* înregistrează o creștere cu 25,67% față de anul anterior, ca urmare a creșterii gradului de încasare a taxelor de școlarizare, dar și a valorii taxei de școlarizare.

Sumele încasate din taxe de școlarizare au crescut în T1/2026 față de perioada similară a anului precedent (23.412.797 lei în 2026 față de 19.274.403 lei în 2025). Au fost acordate și în acest an facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate.

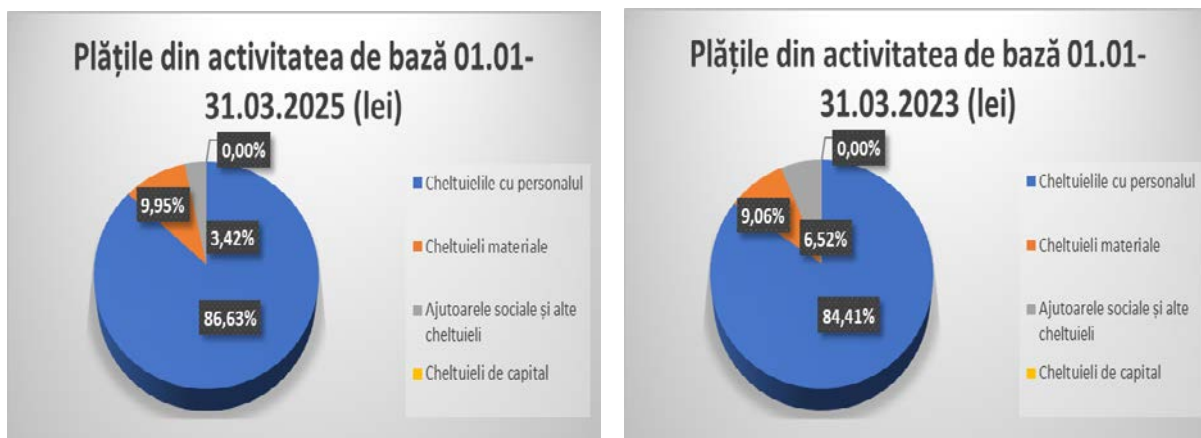
**Tabelul 5 - Plățile din activitatea de bază (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2025	01.01-31.03.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale din activitatea de bază</b>	<b>70.469.054</b>	<b>68.934.807</b>	<b>100,00</b>	<b>-2,18</b>
- cheltuielile cu personalul	61.050.079	58.189.842	84,41	-4,69
- cheltuielile materiale	7.011.387	6.248.645	9,06	-10,88
- cheltuielile de capital	0	0	0,00	0,00
- ajutoarele sociale și alte cheltuieli (burse, fond de handicap)	2.407.588	4.496.320	6,52	86,76

Sursa: Direcția Economică

Din analiza structurii cheltuielilor din activitatea de bază pentru anul 2026, se constată ponderea semnificativă a *cheltuielilor de personal* (84,41%). Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, cheltuielile cu salariile au înregistrat o scădere cu 4,69%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 2.860.237 lei, justificată de măsurile de eficientizare și optimizare a cheltuielilor de personal, inclusiv prin restrângerea unor posturi vacante, limitarea angajărilor și gestionarea prudentă a fondului de salarii, în contextul necesității menținerii echilibrului bugetar și al utilizării eficiente a resurselor financiare.

Grafic centralizatorul plăților efectuate din activitatea de bază este prezentat în figura nr. 3.



**Fig. nr. 3** – Structura plăților din activitatea de bază 01.01 - 31.03 comparativ 2025/2026 (lei)

Ponderea redusă a *cheltuielilor materiale*, de 9,06% în totalul cheltuielilor, indică o utilizare rațională a fondurilor publice, corelată cu nevoile universității. Cu toate aceste considerente, diminuarea cu 10,88% a acestei categorii de cheltuieli față de aceeași perioadă a anului anterior, este o consecință a politicii de utilizare eficientă a resurselor materiale și a reducerii achizițiilor care nu au avut caracter prioritar, fără a afecta desfășurarea în bune condiții a activităților instituției.

În anul 2026 nu au fost efectuate plăți pentru *cheltuieli de capital* din venituri proprii, întrucât până la sfârșitul trimestrului I nu fusese aprobat bugetul aferent anului 2026 și, implicit, nici lista obiectivelor de investiții. În aceste condiții, nu a fost posibilă finalizarea și decontarea achizițiilor de această natură în perioada de referință. De asemenea, o situație similară s-a înregistrat și în trimestrul I al anului 2025, când nu au fost realizate plăți pentru cheltuieli de capital.

*Cheltuielile cu bursele și ajutoarele sociale* înregistrează o creștere cu 86,76% în perioada analizată din 2026, față de 2025, ca urmare a suportării din deblocarea de sold a măririi fondului de burse și, implicit creșterea numărului de bursieri pentru anul universitar 2025/2026, ca urmare a scăderii alocației bugetare acordate cu această destinație, pe fondul scăderii costului standard pentru fondul de burse și protecție socială. În această categorie sunt cuprinse și plățile reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate, care au înregistrat o creștere cu 7,80%, respectiv 746.025 lei în 2026 față de 691.988 lei în 2025.



### ***D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială.***

Potrivit reglementărilor în vigoare, de la bugetul de stat se finanțează unele cheltuieli specifice învățământului superior, și anume: bursele studenților, reducerile pentru transportul studenților, reparațiile capitale, investițiile etc. Specificul acestei finanțări constă în faptul că fondurile alocate se utilizează potrivit destinației stabilite prin contractul instituțional sau prin cel complementar.

În perioada ianuarie - martie 2026, au fost alocate sume (mai puțin subvențiile pentru cămine-cantine), conform datelor prezentate în tabelul 6.

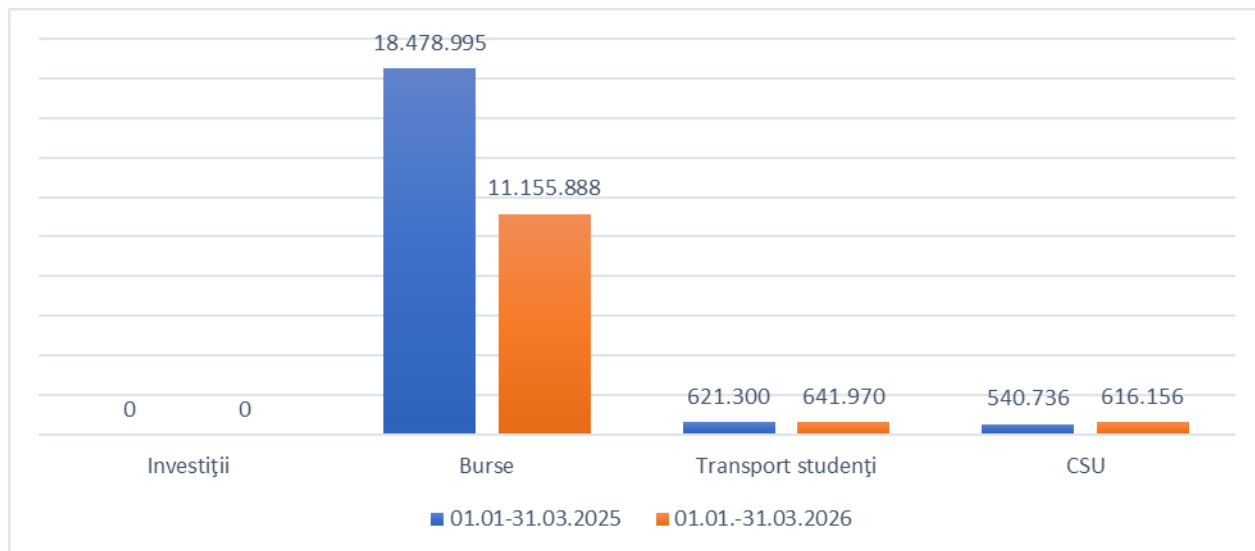
**Tabelul 6 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2025	01.01-31.03.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Încasări totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</b>	<b>19.641.031</b>	<b>12.414.014</b>	<b>100,00</b>	<b>-36,80</b>
Investiții	0	0	0	0
Burse	18.478.995	11.155.888	89,87	-39,63
Transport studenți	621.300	641.970	5,17	3,33
CSU	540.736	616.156	4,96	13,95

*Sursa:* Direcția Economică

În perioada ianuarie-martie 2026 față de aceeași perioadă a anului anterior, alocațiile bugetare au înregistrat o diminuare cu 36,80%. Se remarcă faptul că încasările pentru finanțarea burselor, de 11.155.888 lei, sunt în scădere cu 39,63% față de aceeași perioadă a anului precedent, întrucât de la 1 august 2025, conform Legii 141/2025, s-a diminuat fondul de burse, prin diminuarea costului standard de la 370 lei la 216 lei/lună/student și plata burselor se face doar pe perioada de activitate didactică. În schimb, sumele alocate pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților, în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 sunt în creștere cu 3,33%.

În figura nr. 4 sunt centralizate comparativ situațiile aferente celor doi ani de analiză.



**Fig. nr. 4** – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială 01.01 - 31.03 comparativ 2025/2026 (lei)

În trimestrul I al anului 2026 nu au fost încasate alocații bugetare pentru investiții, situație similară celei înregistrate în trimestrul I al anului 2025, ca urmare a neaprobării bugetului și a listei obiectivelor de investiții.

Din sumele încasate pe destinațiile de mai sus, pe perioada analizată au fost efectuate plăți, conform tabelului 7.

**Tabelul 7** – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2025	01.01-31.03.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</b>	<b>18.473.099</b>	<b>10.110.136</b>	<b>100,00</b>	<b>-45,27</b>
Investiții	0	0	0	0
Burse	17.365.031	9.292.198	91,91	-46,49
Transport studenți	567.332	306.456	3,03	-45,98
CSU	540.736	511.482	5,06	-5,41

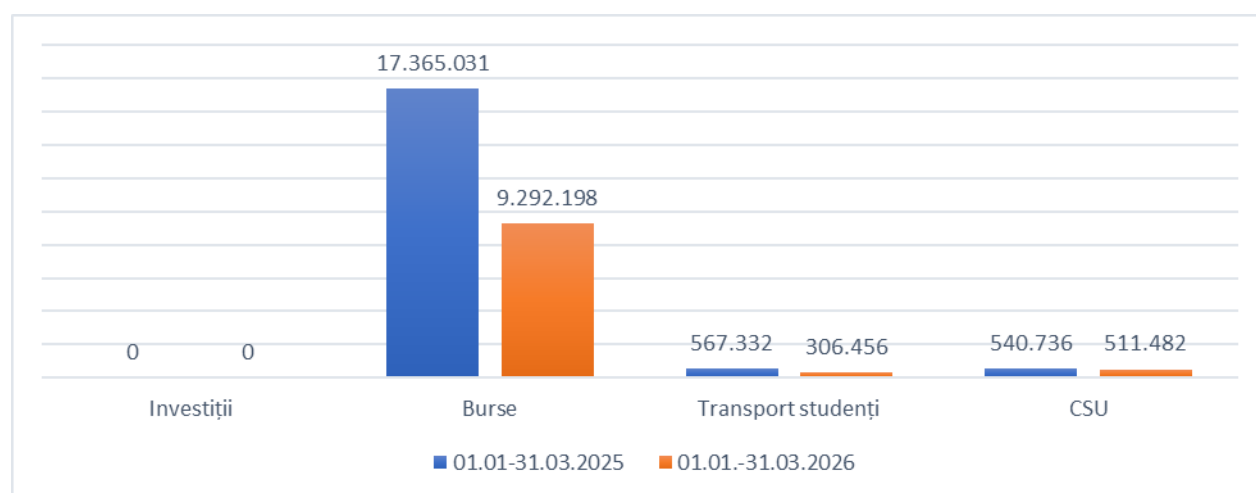
Sursa: Direcția Economică

Plățile din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în scădere cu 45,27% comparativ cu anul anterior, datorită scăderii plăților din alocații bugetare pentru burse, transport studenți și aferente Clubului Sportiv Universitar. Scăderea sumelor alocate și cheltuite pentru



bursele de la bugetul de stat, este motivată reducerea valorii costului standard aferent fondului de burse, de la 370 lei la 216 lei/lună/student, precum și prin acordarea bursei doar pe durata activităților didactice, fapt care a determinat reducerea nivelului cheltuielilor aferente acestei categorii.

Se observă și faptul că suma decontărilor aferente contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 este în scădere cu 45,98%, datorită scăderii solicitărilor de decontare în acest sens.



**Fig. nr. 5** – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială - 01.01 - 31.03 comparativ 2025/2026 (lei)

În trimestrul I al anului 2026, nu s-au efectuat plăți din alocațiile de la bugetul de stat pentru obiective de investiții, ASE neavând liste de investiții aprobate de Ministerul Educației și Cercetării până la 31.03.2026.

### ***E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești***

ASE dispune de 16 cămine studențești în folosință și două cantine. Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în perioada ianuarie - martie 2026 (regie și contravaloare hrană), au fost de 4.420.999 lei, iar subvenția primită de la bugetul de stat a fost de 2.217.750 lei, rezultând încasări totale 6.638.749 lei (tabelul 8).



**Tabelul 8 - Încasări din activitatea de cămine-cantină (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2025	01.01-31.03.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Încasări totale din activitatea de cămine-cantină</b>	<b>6.039.557</b>	<b>6.638.749</b>	<b>100,00</b>	<b>9,92</b>
Încasări din regii cămine și activitatea cantinelor	3.309.317	4.420.999	66,59	33,59
Încasări din subvenții	2.730.240	2.217.750	33,41	-18,77

*Sursa: Direcția Economică*

În baza Legii Învățământului Superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare și a celorlalte prevederi legale aflate în vigoare, suma totală alocată conform contractului complementar din data de 27.04.2026 pentru subvenții cămine - cantine este de 5.687.924 lei, corespunzătoare unui număr de 2827 studenți echivalenți unitari. Suma încasată din subvenții a scăzut în T1- 2026 față de T1- 2025 cu 18,77%.

Veniturile totale încasate din activitatea de cămine-cantine au crescut cu 33,59% în perioada analizată a anului 2026 față de aceeași perioadă din anul anterior, datorită creșterii încasărilor din regii cămine și din activitatea cantinelor.

**Tabelul 9 - Plățile din activitatea de cămine-cantină (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2025	01.01-31.03.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale din activitatea de cămine-cantine</b>	<b>6.411.731</b>	<b>5.403.061</b>	<b>100,00</b>	<b>-15,73</b>
Plăți din regii cămine și cantină	3.793.800	3.260.898	60,35	-14,05
Plăți din subvenții	2.617.931	2.142.163	39,65	-18,17

*Sursa: Direcția Economică*

Plățile din subvenții au vizat în special acoperirea în mare parte a consumurilor la utilități și a cheltuielilor cu salariile personalului încadrat în cămine și cantine. Restul cheltuielilor au fost suportate din sumele încasate drept regie de cămin și cantină.

Structura plăților din activitatea de cămine-cantină (venituri proprii ale căminelor - cantinelor și subvenții) în perioada ianuarie-martie 2026 este prezentată în tabelul 10.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

**Tabelul 10 - Structura plăților din activitatea de cămine-cantină, inclusiv subvenții (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2025	01.01-31.03.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Salarii	1.975.366	1.738.537,00	32,13	-11,99
Cheltuieli materiale și servicii	1.672.990	2.109.570	39,04	26,10
Hrană	240.081	136.095	2,52	-43,31
Utilități	2.523.294	1.418.859	26,26	-43,37
<b>Plăți totale din activitatea de cămine-cantine</b>	<b>6.411.731</b>	<b>5.403.061</b>	<b>100,00</b>	<b>-15,73</b>

Sursa: Direcția Economică

Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, *cheltuielile cu salariile* au înregistrat o scădere cu 11,99%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 236.829 lei, justificată de aplicarea unor măsuri de utilizare prudentă a fondurilor alocate pentru cheltuieli de personal. Totuși, ponderea cheltuielilor cu salariile a crescut în contextul în care a scăzut ponderea cheltuielilor cu utilitățile, situație determinată de reducerea consumurilor și a costurilor aferente utilităților, ca efect al închiderii unor cămine și al diminuării gradului de utilizare a spațiilor administrate de universitate.

*Cheltuielile materiale* înregistrează o creștere cu 26,10% față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită creșterii cheltuielilor cu prestări servicii executate de terți (curățenie, pază, dezinsecție, dezinsecție și deratizare etc.).

### ***F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare***

Activitatea de cercetare se desfășoară pe diferite categorii de contracte, orientate în principal pe cele aferente sistemului național de finanțare a cercetării dar și cele dedicate cercetărilor efectuate pentru mediul de afaceri.

În perioada analizată activitatea de cercetare finanțată de la bugetul de stat nu a înregistrat încasări și plăți asociate, dat fiind faptul că procedurile de alocare s-au finalizat la nivelul Ministerului Educației și Cercetării la sfârșitul lunii aprilie 2026.

În perioada ianuarie-martie 2026, prin derularea contractelor și activităților de cercetare, veniturile încasate au fost în sumă de **1.195.731 lei**, ceea ce înseamnă, comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior (când suma încasată a fost de 650.529 lei), o diferență pozitivă de



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

545.202 lei. Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de **927.923 lei** (în aceeași perioadă a anului anterior, nivelul acestora a fost de 1.021.869 lei), adică o scădere cu 93.946 lei a sumelor disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale a instituției.

Structura plăților din activitatea de cercetare se prezintă în tabelul 11.

Toate plățile au fost efectuate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante.

**Tabelul 11-** Structura plăților din activitatea de cercetare (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2025	01.01-31.03.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale din activitatea de cercetare</b>	<b>1.021.869</b>	<b>928.499</b>	<b>100,00</b>	<b>-9,14</b>
Cheltuieli de personal	445.099	562.632	60,60	26,41
Cheltuieli materiale și servicii	576.770	365.867	39,40	-36,57

Sursa: Direcția Economică

Ponderea cheltuielilor materiale și serviciilor este determinată de numărul de participări la conferințe finanțate în această perioadă. Diminuarea cu **9,14%** a plăților din activitatea de cercetare reflectă ritmul de implementare al proiectelor derulate, fiind direct corelată cu etapele și calendarul stabilit pentru realizarea acestora, dar și cu întârzierea aprobării finanțării cercetării de la bugetul de stat.



## II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la 31.03.2026

Activul din bilanț în sumă de **1.292.916.074** lei are structura prezentată în tabelul 12.

**Tabelul 12.** - Activul din bilanț (lei)

Nr. crt.	Denumire indicator	ACTIV	
		01.01.2026	31.03.2026
1	Active necurente, din care:	1.166.820.120	1.057.787.991
	Creanțe necurente	145.929	142.634
2	Stocuri, din care:	50.139.158	50.146.812
	Obiecte de inventar	45.229.336	45.922.858
3	Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci	142.892.085	142.012.884
	Creanțe curente de încasat - total din care:	37.672.615	22.886.946
4	- creanțe din operațiuni cu FEN	14.168.697	15.335.874
	- debitori	19.848.817	3.185.288
	- clienți	2.084.613	2.062.598
5	Active financiare (gol de casă)	0	20.000.000
6	Cheltuieli în avans	81.238	81.441
	<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>1.397.605.216</b>	<b>1.292.916.074</b>

Sursa: Direcția Economică

Creanțele necurente, în sumă de 142.634 lei, cuprind următoarele categorii de debitori:

- creanțe clienți cu termen peste 1 an, în sumă de 111.587 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor;
- debitori peste un an din reclamații și litigii, în sumă de 13.693 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana pentru care se fac demersuri de recuperare în instanță;
- debitori peste un an din regia de cămin – studenți și alte debite, în sumă de 17.354 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor.

Creanțele curente, în sumă totală de 22.886.946 lei, provin din:

- contul 41101 „Clienți”, care prezintă un sold de 2.062.598 lei, care reprezintă sume curente ce urmează a fi încasate de la clienți în perioada următoare închiderii bilanțului;
- contul 46101 „Debitori sub un an”, care prezintă un sold de 3.185.288 lei;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- contul 409 „Furnizori debitori”, care prezintă un sold de 626 lei;
- creanțe din operațiuni cu FEN care prezintă un sold de 15.335.874 lei, din care: 134.138 lei reprezintă contribuția beneficiarului în contul proiectelor europene, 14.339.727 lei reprezintă sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele lunii martie 2026, incluzând și sumele aferente partenerilor pentru proiectele în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.516 lei) și 862.009 lei reprezintă, pe de-o parte, prefinanțare transferată către parteneri și nededusă prin cereri de rambursare și pe de altă parte, debite asumate pe proiectele europene, dar neîncasate până la 31.03.2026;
- contul 468 „Alte împrumuturi acordate pe termen scurt” care prezintă un sold de 20.000.000 lei, reprezentând împrumut acordat din soldul inițial (gol temporar de casă) pentru acoperirea plăților până la efectuarea încasărilor, neutilizat până în prezent.

Pasivul din bilanț în sumă de **1.292.916.074** lei are structura prezentată în tabelul 13.

**Tabelul 2. - Pasivul din bilanț (lei)**

Nr. crt.	Denumire indicator	PASIV	
		01.01.2026	31.03.2026
1	Capitaluri proprii, din care:	1.314.402.297	1.207.972.361
	Excedent / Deficit	115.650.478	-101.277.638
2	Obligații, din care:	83.202.918	84.943.713
	- furnizori	3.621.881	8.980.221
	- datorii din operațiuni cu FEN	22.695.287	25.245.581
	- venituri în avans	28.665.310	0
	<b>TOTAL PASIV</b>	<b>1.397.605.216</b>	<b>1.292.916.074</b>

Sursa: Direcția Economică

Obligațiile, în sumă totală de 84.943.713 lei, provin din:

- contul 46202 „Creditori peste un an”, care prezintă un sold de 8.557 lei, din care 1.713 lei reprezintă burse, 32.285 lei reprezintă abonamente transport neridicate de studenți și 3.577 lei reprezintă contravaloare deconturi de cheltuieli neridicate;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- contul 46201 „*Creditori sub un an*”, care prezintă un sold de 511.660 lei, reprezentând sume curente de plată la 31.03.2026 rezultate din decontarea cheltuielilor de deplasare ;
- contul 45805 „*Avansuri primite de la autoritățile de management*”, care prezintă un sold de 25.130.288 lei, reprezentând sume încasate pe cereri de plată și prefinanțare nededusă pe cererile de rambursare depuse în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile;
- contul „*Furnizori*”, care prezintă un sold de 8.980.221 lei, în termenul de plată;
- conturile de salarii, contribuții și alte drepturi sociale, care prezintă un sold de 28.675.497 lei;
- contul 519 „*Împrumuturi pe termen scurt*”, care prezintă un sold de 20.000.000 lei (gol temporar de casă - împrumut primit din soldul inițial pentru acoperirea plăților până la realizarea încasărilor).

Disponibilitățile bănești sunt în sumă totală de 142.012.884 lei, din care 67.342.601 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie, 74.556.407 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută și 113.876 lei avansuri de trezorerie.

Pe surse de finanțare, disponibilitățile bănești la data de 31.03.2026 au structura prezentată în tabelul 14. Menționăm faptul că sumele prezentate au în componență soldul inițial la 01.01.2026 (142.892.085 lei) la care se adaugă încasările și se scad plățile din perioada ianuarie – martie 2026.

**Tabelul 14.** – Disponibilitățile bănești (lei)

Indicatorul	01.01.2026	31.03.2026	%	Variație 31.03.2026/ 01.01.2026	
				lei	%
Disponibil al instituției din activitatea de bază din care:	<b>74.577.956</b>	<b>83.120.318</b>	<b>58,53</b>	<b>8.542.362</b>	<b>11,45</b>
- Disponibil venituri proprii la trezorerie	30.963.267	26.708.937	18,81	-4.254.330	-13,74
- Depozit în lei și valută	37.137.694	37.869.379	26,67	731.685	1,97
- Disponibil la bănci	4.226.338	16.410.543	11,56	12.184.205	288,29
- Mandat	1.810.005	1.690.807	1,19	-119.198	-6,59
- Sponsorizare	440.652	440.652	0,31	0	0,00
Disponibil al instituției din venituri extrabugetare (cercetare pe proiecte, centre de cercetare)	<b>5.116.267</b>	<b>5.384.075</b>	<b>3,79</b>	<b>267.808</b>	<b>5,23</b>
Fonduri externe nerambursabile (PEO, PNRR, POR, Erasmus)	<b>19.662.804</b>	<b>6.433.867</b>	<b>4,53</b>	<b>-13.228.937</b>	<b>-67,28</b>
Disponibil al instituției din activitate cămine - cantine	<b>11.928.322</b>	<b>13.088.423</b>	<b>9,22</b>	<b>1.160.101</b>	<b>9,73</b>
Disponibil din alocații bugetare cu destinație specială (burse, transport, investiții, subvenție), din care:	<b>31.606.736</b>	<b>33.986.201</b>	<b>23,93</b>	<b>2.379.465</b>	<b>7,53</b>



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- Disponibil pentru obiective de investiții	3.350.163	3.350.163	2,36	0	0,00
- Disponibil pentru burse	2.324.873	4.188.563	2,95	1.863.690	80,16
- Disponibil pentru transport studenți	14.090.596	14.426.110	10,16	335.514	2,38
- Disponibil pentru subvenții	11.841.104	11.916.691	8,39	75.587	0,64
- Disponibil pentru CSU	0	104.674	0,07	104.674	-
<b>TOTAL</b>	<b>142.892.085</b>	<b>142.012.884</b>	<b>100,00</b>	<b>-879.201</b>	<b>-0,62</b>

Sursa: Direcția Economică

Disponibilul la bănci cuprinde sumele în valută aferente programelor externe și programelor Erasmus+, garanții gestionari, taxe de școlarizare și regii de cămin încasate în conturile BCR și BRD.

Rezultatul din activitatea totală înregistrează un deficit în sumă de 101.277.638 lei, din care 101.314.721 lei reprezintă deficit din activitatea operațională, respectiv din funcțiile principale de activitate ale instituției, determinate de statutul acesteia (cuantificat ca diferență între veniturile din prestări de servicii educaționale și cercetare, alocații bugetare etc. și cheltuielile aferente realizării acestor venituri) și 37.084 lei reprezintă deficit din activitatea financiară (rezultat din diferențele favorabile de curs valutar înregistrate pentru sumele și operațiunile în valută aferente T1 2026).

Pe surse de finanțare, situația *Contului de rezultat patrimonial* se prezintă în tabelul 15.

<b>Tabelul 15 – Contul de rezultat patrimonial (lei)</b>			
<b>Activități /Surse de finanțare</b>	<b>Venituri 2026</b>	<b>Cheltuieli 2026</b>	<b>Excedent/Deficit</b>
<b>Total activitate</b>	<b>118.244.891</b>	<b>219.522.528</b>	<b>-101.277.637</b>
Activitatea de bază	92.100.571	177.011.627	<b>-84.911.056</b>
Fonduri structurale postaderare (PEO, PNRR, POR, Erasmus)	6.188.488	25.568.758	<b>-19.380.270</b>
Alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine - cantine	14.631.764	12.771.001	<b>1.860.763</b>
Activitatea de cercetare	269.325	952.493	<b>-683.168</b>
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	5.054.743	3.218.649	<b>1.836.094</b>

Sursa: Direcția Economică

În structura rezultatului, deficitul aferent *activității de bază* (84.911.056 lei) este influențat în mod semnificativ de înregistrarea cheltuielilor cu amortizarea investițiilor finalizate și recepționate. Această categorie de cheltuieli are caracter exclusiv contabil, majorând nivelul cheltuielilor aferente activității de bază și conducând la deficitul raportat, fără a genera însă ieșiri



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

efective de numerar. Totodată, în perioada următoare va fi revizuit modul de calcul al amortizării aferente imobilului Mihai Eminescu, în sensul amortizării majorării valorii imobilului – conform situației comunicate de Compania Națională de Investiții și a valorii cofinanțate de ASE – pe o perioadă reprezentând 20% din durata normală de funcționare inițială a clădirii. Menționăm că recunoașterea în contabilitate a investiției aferente consolidării, reabilitării și modernizării clădirii Mihai Eminescu din cadrul ASE din București, Bdul Dacia nr. 41, sector 1, București, în baza protocolului între ASE și Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației, prin Compania Națională de Investiții „C.N.I.” – S.A. a fost realizată în cursul lunii decembrie 2025 pentru valoarea de 141.236.883 lei.

Deficitul din *activitatea finanțată din fonduri structurale postaderare* (-19.380.270 lei), este justificat de acoperirea cheltuielilor în această perioadă din prefinanțări și din împrumuturi acordate din venituri proprii, pentru care cererile de rambursare / transfer aferente s-au depus în perioada următoare depunerii situațiilor financiare.

Excedentul din activitatea finanțată din *alocații cu destinație specială* 1.860.763 lei) este generat de realizarea veniturilor provenite din această sursă în perioada, concomitent cu efectuarea unor cheltuieli în perioada următoare trimestrului I al anului 2026.

Excedentul *activității proprii a căminelor și cantinelor* este dat de creșterea tarifelor și de creșterea gradului de încasare a regiei de cămin. Totodată, o mare parte din cheltuielile cu utilitățile aferente căminelor instituției nu au fost incluse în regia de cămin, ca urmare a acoperirii acestor cheltuieli din subvenție.

Deficitul aferent *activității de cercetare* se datorează realizării în această perioadă a unor cheltuieli pentru proiectele de cercetare cu mediul de afaceri și proiectele sectoriale, din venituri facturate în cursul anului trecut și încasate în perioada analizată.



### III. Considerații globale privind execuția bugetară

Raportată la bugetul aprobat de Ministerul Educației, execuția bugetară se prezintă astfel:

**Tabelul 16 – Execuția bugetului de venituri și cheltuieli – 01.01-31.03.2026**

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Sumă prevăzută an 2025 (lei)	Sumă prevăzută ian.-martie 2025 (lei)	Execuție BVC (lei)	Grad de realizare în T1/2026 față de suma prevăzută pe 2025 (%)	Grad de realizare în T1/2026 față de suma prevăzută pe T1/2025 (%)
<b>1</b>	<b>SOLD INIȚIAL deblocat de ME</b>	<b>30.506.391</b>				
<b>2</b>	<b>TOTAL VENITURI, din care:</b>	<b>455.390.105</b>	<b>109.631.594</b>	<b>104.151.143</b>	<b>22,87</b>	<b>95,00</b>
2.1	Sume primite de la ME - finanțare de bază	219.230.362	52.566.272	50.939.882	23,24	96,91
2.2.	Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior, alte venituri proprii, donații și sponsorizări	75.970.733	16.250.000	26.316.255	34,64	161,95
2.3.	Sume primite de la UE/Alți donatori in contul plăților efectuate și prefinanțării	72.429.878	13.552.694	6.646.512	9,18	49,04
2.4.	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	5.304.205	1.304.205	1.195.731	22,54	91,68
2.5.	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	71.367.775	22.371.271	14.631.764	20,50	65,40
a)	<i>reparații capitale</i>				-	-
b)	<i>subvenții pentru cămine si cantine</i>	9.445.709	2.730.240	2.217.750	23,48	81,23
c)	<i>dotări si alte investiții</i>	1.013.000	0	0	0,00	-
d)	<i>burse</i>	55.928.027	18.478.995	11.155.888	19,95	60,37
e)	<i>alte forme de protecție socială a studenților</i>	2.516.410	621.300	641.970	25,51	103,33
f)	<i>alocații pentru obiective de investiții</i>	0	0	0	-	-
g)	<i>alocații pentru procurări calculatoare</i>	0	0	0	-	-
h)	<i>subvenții cazare studenți</i>	0	0	0	-	-
i)	<i>CSU</i>	2.464.629	540.736	616.156	25,00	113,95
2.6.	Venituri proprii cămine-cantine	11.087.152	3.587.152	4.420.999	39,87	123,25
<b>3</b>	<b>TOTAL CHELTUIELI, din care :</b>	<b>485.896.496</b>	<b>115.131.594</b>	<b>105.251.376</b>	<b>21,66</b>	<b>91,42</b>
3.1.	Cheltuieli pentru activitatea de bază	319.894.490	72.816.272	68.934.807	21,55	94,67
3.2.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambusable (FEN) postaderare	75.242.874	13.552.694	19.875.449	26,42	146,65
3.3.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	5.804.205	1.804.205	927.923	15,99	51,43
3.4.	Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	71.367.775	22.371.271	12.252.299	17,17	54,77
a)	<i>cheltuieli pentru reparații capitale</i>	0	0	0	-	-
b)	<i>cheltuieli din subvenții pentru cămine și cantine studențești</i>	9.445.709	2.730.240	2.142.163	22,68	78,46



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

c)	<i>cheltuieli pentru dotări și alte investiții, consolidări, reabilitări</i>	1.013.000	0	0	0,00	-
d)	<i>cheltuieli pentru burse</i>	55.928.027	18.478.995	9.292.198	16,61	50,29
e)	<i>cheltuieli pentru alte forme de protecție socială</i>	2.516.410	621.300	306.456	12,18	49,32
f)	<i>cheltuieli pentru obiective de investiții</i>	0	0	0	-	-
g)	<i>cheltuieli din alocații pentru procurări calculatoare</i>	0	0	0	-	-
h)	<i>cheltuieli din subvenții pentru cazare studenți</i>	0	0	0	-	-
i)	CSU	2.464.629	540.736	511.482	20,75	94,59
<b>3.5.</b>	<b>Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești</b>	<b>13.587.152</b>	<b>4.587.152</b>	<b>3.260.898</b>	<b>24,00</b>	<b>71,09</b>

Sursa: Direcția Economică

La încheierea trimestrului I 2026, Academia de Studii Economice din București nu avea aprobat bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 de către ordonatorul principal de credite. În conformitate cu prevederile art. 26 alin. (1) din Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare, până la aprobarea legilor bugetare anuale, instituțiile publice pot efectua cheltuieli lunar, în limita a 1/12 din bugetul aprobat pentru anul anterior.

Suma totală alocată pentru finanțarea instituțională prevăzută în buget, conform contractului instituțional pentru anul 2026 din 24.04.2026, este de 184.943.392 lei, în funcție de 22.694 studenți echivalenți unitari și a unui număr de 457 granturi de doctorat, alocată conform prevederilor OME nr. 7048/2025 privind Metodologia de alocare a fondurilor bugetare pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a instituțiilor de învățământ superior de stat din România, pentru anul 2026.

Totodată, pentru punerea în aplicare a prevederilor art. 18 din Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, pentru plata indemnizației de hrană s-a alocat de la bugetul de stat suma de 2.716.408 lei, corespunzătoare unui număr de 784 personal plătit din fonduri publice.

Încasările realizate din venituri proprii (26.316.255 lei) se situează la 34,64% din nivelul veniturilor proprii prevăzut în bugetul anului 2025, fapt ce confirmă rezultatele demersului managerial aplicat.

Plățile dispuse de ASE din conturile de cheltuieli bugetare se efectuează în limita creditelor bugetare deschise și repartizate și potrivit destinațiilor aprobate, cu respectarea dispozițiilor legale care reglementează efectuarea cheltuielilor respective, precum și în funcție de



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

gradul de realizare a veniturilor bugetare în anul curent, inclusiv a sumelor virate din excedentul anilor precedenți, cu aprobarea Ministerului Educației și Cercetării, existente la data efectuării plăților.

Conform filei de plan nr. 1837/DGE/05.05.2026, M.E.C. a aprobat 21.178.650 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2026. Suma deblocată a fost defalcată astfel: 2.678.650 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 5.000.000 lei pentru cheltuielile aferente proiectelor Erasmus+, 3.500.000 lei pentru burse, 10.000.000 lei sume destinate altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

În ceea ce privește nivelul cheltuielilor prevăzut pentru activitatea de bază (72.816.272 lei), comparativ cu plățile efectuate (68.934.807 lei) se datorează derulării activităților în limita bugetului prevăzute pentru anul anterior.

În ceea ce privește plățile aferente activității căminelor și cantinelor studențești raportate la bugetul prevăzut anul 2025 (13.587.152 lei), nivelul acestora se situează la un procent de 24% (3.260.898 lei) din bugetul alocat.

În ceea ce privește cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinația burse, suma totală alocată a fost de 11.155.888 lei, din care, până la 31.03.2026, s-au efectuat plăți în sumă de 9.292.198 lei, realizându-se astfel o execuție de 83,20% din alocațiile încasate.

**Tabelul 17 - Situație privind execuția pe tipuri de cheltuieli în bugetul de venituri și cheltuieli - 01.01-31.03.2026 (lei)**

	TOTAL CHELTUIELI		din care pentru:									
			FINANTARE DE BAZA		VENITURI PROPRII		Alocații de la bugetul de stat cu destinație speciala		Subvenții aferente CSU		Fond pentru finanțarea cercetării științifice universitare	
	Prevăzut 2025	Executat 2026	Prevăzut 2025	Executat 2026	Prevăzut 2025	Executat 2026	Prevăzut 2025	Executat 2026	Prevăzut 2025	Executat 2026	Prevăzut 2025	Executat 2026
TOTAL CHELTUIELI, din care:	485.896.496	105.251.376	215.651.342	50.842.762	195.298.359	42.279.049	68.903.146	11.740.817	2.464.629	388.748	3.579.020	0
10. Cheltuieli de personal	262.290.764	60.632.164	198.984.636	47.090.158	53.400.000	11.662.316	6.536.156	1.738.537	510.952	141.153	2.859.020	0
20. Bunuri și servicii	58.903.759	10.555.762	15.166.706	3.752.604	39.000.000	6.151.937	2.909.553	403.626	1.107.500	247.595	720.000	0
30. Dobânzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
56. Proiecte cu finanțare din FEN	32.000.000	9.832.985	0	0	32.000.000	9.832.985	0	0	0	0	0	0
57. Asistență socială	4.058.587	429.483	0	0	696.000	123.027	2.516.410	306.456	846.177	0	0	0
59. Alte cheltuieli (burse)	67.787.512	13.758.518	1.500.000	0	10.359.485	4.466.320	55.928.027	9.292.198	0	0	0	0



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

60. Proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR	43.242.874	10.042.464	0	0	43.242.874	10.042.464	0	0	0	0	0	0
70. Cheltuieli de capital	17.613.000	0	0	0	16.600.000	0	1.013.000	0	0	0	0	0

Sursa: Direcția Economică

Analiza modului de încasare și de utilizare a veniturilor a evidențiat următoarele:

1. Cash-flow-ul pozitiv înregistrat în activitatea de bază pe perioada analizată, corelat cu deficitul aferent acestei activități (conform contului de rezultat patrimonial), este dat de diferențele dintre tratamentul contabil al unor cheltuieli și impactul efectiv asupra numerarului. Astfel, excedentul de numerar a fost determinat de creșterea încasărilor din venituri proprii, în special prin încasarea celei de-a doua tranșe a taxelor de școlarizare aferente anului universitar 2025–2026, precum și de eșalonarea plăților aferente unor proceduri de achiziții. În același timp, deficitul contabil al activității de bază este influențat semnificativ de cheltuielile cu amortizarea investițiilor finalizate și recepționate, în special a investiției aferente imobilului Mihai Eminescu, înregistrată în contabilitate în luna decembrie 2025. Aceste cheltuieli au caracter exclusiv contabil, fără a genera ieșiri efective de numerar, ceea ce explică existența simultană a unui cash-flow pozitiv și a unui deficit în contul de rezultat patrimonial.
2. Alocația lunară încasată drept finanțare de bază acoperă 77,60% din necesarul fondului lunar de salarii și 35,55% din cheltuielile materiale (utilități, servicii de pază etc), diferența fiind suportată din venituri proprii și subvenții cămine-cantine. Salariile aferente proiectelor de cercetare, salariile personalului din centrele teritoriale, salariile diferențiate nu se finanțează din alocațiile bugetare încasate de la Ministerul Educației și Cercetării. Cheltuielile materiale aprobate în valoare de 10.555.762 lei (utilități, reparații curente și alte cheltuieli materiale) au fost acoperite din surse proprii (venituri proprii aferente activității de bază, cercetare, venituri proprii cămine-cantine), din finanțare de bază și din subvenții pentru cămine-cantine.
3. Volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază în perioada ianuarie – martie 2026 a reprezentat 84,41% din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de 57,60% din total costuri. În anul 2025, volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază a reprezentat



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

77% din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de 59,55% din total costuri.

4. Diferența pozitivă înregistrată de activitatea de cercetare (267.808 lei) este dată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare, în perioada analizată, din care se vor finanța cheltuieli și în perioadele următoare aferente anului 2026. De asemenea, o parte din cheltuieli au fost finanțate din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției, urmând ca acestea să fie restituite la momentul încasării lor.
5. În cazul finanțării complementare, din suma de 2.379.465 lei, reprezentând diferența dintre încasări și plăți, valoarea de valoarea de 1.863.690 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse, 335.514 lei reprezintă sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii 199/2023, 75.587 lei reprezintă sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine – cantine și 104.674 lei reprezintă sumele necheltuite de Clubul Sportiv Universitar ASE București.

În vederea îmbunătățirii gradului de realizare a execuției bugetare în perioadele următoare și asigurării unor condiții optime de desfășurare a activității, ținând cont de restricțiile bugetare și legislative, se impun următoarele măsuri:

- monitorizarea execuției bugetelor aprobate la nivel de structuri administrative și compartimente funcționale și realocarea sumelor neangajate pentru acoperirea cheltuielilor necesare altor departamente și a celor neprevăzute;
- monitorizarea permanentă a programului anual al achizițiilor publice, a procedurilor de achiziție demarate și a contractelor încheiate la nivelul instituției în vederea respectării termenelor stabilite și pentru realizarea execuției bugetare;
- stimularea resurselor umane pentru creșterea veniturilor pe componenta de cercetare prin inițierea și implementarea de proiecte aplicative, centre de cercetare și programe de pregătire continuă;
- stimularea și susținerea activităților de cercetare, concretizate prin proiecte propuse și câștigate în competițiile naționale și europene, dar și în corelație cu provocările mediului economico-social și ale organizațiilor componente;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- dezvoltarea de parteneriate noi și consolidarea celor existente în vederea creșterii numărului de programe de studii în parteneriate naționale și europene; experiența programelor de formare pe domeniul dezvoltării durabile a resurselor umane din administrația publică locală și centrală poate fi multiplicată și pe alte domenii prioritare, solicitate de partenerii instituționali;
- comunicarea permanentă pentru corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri și creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu caracter aplicativ;
- revizuirea regulamentelor și procedurilor aplicabile operațiunilor administrative în vederea simplificării acestora și diminuării blocajelor;
- monitorizarea și reducerea nivelului de cheltuieli neeligibile din proiecte cu finanțare externă nerambursabilă, corelată cu creșterea nivelului de asistență – suport din partea serviciilor specializate, în vederea limitării unor riscuri specifice de apariție a cheltuielilor neeligibile
- intensificarea cooperării între direcțiile ASE pentru o mai bună corelare a nevoilor la nivel instituțional și definirea unui model de aliniament strategic, în corelație cu viziunea și misiunea definite pentru perioada 2020 – 2030.

Confruntată cu un mediu economic dinamic, caracterizat prin constrângeri bugetare și creșterea costurilor operaționale, Academia de Studii Economice din București trebuie să implementeze și să susțină o abordare proactivă și strategică în managementul resurselor financiare. Obiectivul nu este o simplă reducere a cheltuielilor, ci un proces de optimizare inteligentă a acestora, care să asigure sustenabilitatea financiară pe termen lung, fără a compromite calitatea actului educațional și a cercetării științifice.

În acest sens, se impune analiza și implementarea unui set de măsuri structurate, menite să consolideze disciplina financiară și să alinieze procesul de alocare a resurselor cu prioritățile strategice ale instituției:

➤ Instituirea unei politici stricte de prioritizare a cheltuielilor, prin aprobarea exclusivă a achizițiilor și angajamentelor bugetare care susțin direct activitatea didactică, de cercetare și obiectivele strategice ale universității. Cheltuielile cu caracter administrativ sau cele care nu generează valoare adăugată imediată vor fi reevaluate și limitate.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- Limitarea angajării de cheltuieli din venituri proprii până la asigurarea unui nivel predictibil al încasărilor și al fluxurilor de numerar, astfel încât să fie evitată apariția dezechilibrelor financiare și acumularea de obligații fără acoperire bugetară certă.
- Creșterea gradului de centralizare a procesului de achiziții publice și a achizițiilor directe, în vederea reducerii costurilor unitare și eliminării fragmentării comenzilor. Achizițiile similare ale facultăților și departamentelor vor fi corelate și consolidate pentru a beneficia de economii de scară și de o putere mai mare de negociere cu furnizorii.
- Monitorizarea lunară a execuției bugetare la nivelul fiecărei structuri administrative, prin introducerea unor indicatori de eficiență financiară și a unor plafoane de cheltuieli corelate cu nivelul veniturilor realizate. Structurile care înregistrează depășiri nejustificate vor avea obligația elaborării unor planuri de corecție financiară.
- Revizuirea modului de utilizare a spațiilor universitare, în vederea reducerii costurilor de întreținere și utilități. Spațiile insuficient utilizate vor putea fi reorganizate, comasate sau introduse temporar în conservare, pentru diminuarea consumurilor și eficientizarea costurilor operaționale.
- Stimularea creșterii veniturilor proprii prin extinderea programelor de formare continuă, a cursurilor postuniversitare, a proiectelor cu finanțare externă și a parteneriatelor cu mediul economic. Diversificarea surselor de venit reprezintă o măsură esențială pentru reducerea presiunii asupra finanțării de bază și creșterea sustenabilității financiare.
- Implementarea unor mecanisme interne de aprobare etapizată a investițiilor, astfel încât demararea proiectelor să fie condiționată de existența resurselor financiare disponibile și de analiza impactului bugetar pe termen mediu și lung.
- Consolidarea controlului intern managerial prin intensificarea activităților de verificare preventivă și monitorizare a utilizării fondurilor publice și a veniturilor proprii, în scopul prevenirii angajării unor cheltuieli nejustificate sau necorelate cu prioritățile instituționale.
- Elaborarea și implementarea unor proceduri clare privind fundamentarea necesarului de achiziții și cheltuieli la nivelul tuturor structurilor universitare, bazate pe consumuri reale, indicatori istorici și estimări de utilizare, pentru evitarea supraevaluării necesarului financiar.

Implementarea acestor măsuri necesită o abordare planificată și o comunicare transparentă cu toate părțile interesate (sindicat, personal, studenți etc.). Succesul acestui demers nu stă în



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
[www.ase.ro](http://www.ase.ro); [rectorat@ase.ro](mailto:rectorat@ase.ro)

---

aplicarea izolată a unei măsuri, ci în integrarea lor într-o viziune coerentă de management, al cărei scop final este asigurarea rezilienței și prosperității pe termen lung a universității într-un peisaj academic și economic în continuă schimbare.

Dimensiunea europeană a activităților presupune practicarea unui management financiar proactiv, bazat pe criterii de sustenabilitate, performanță și continuitate în ansamblul demersurilor de modernizare a tuturor proceselor și de consolidare a poziției de leader în sistemul învățământului universitar din România.

Planul operațional pentru 2026, în corelație cu strategia ASE 2020 – 2030 se bazează pe un cadru puternic de sustenabilitate, cu un angajament clar de a implementa și dezvolta activități responsabile, cu grijă față de studenți, cercetători și angajați, precum și de a stimula inovația și digitalizarea.



#### **IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport**

Situațiile financiare la data de 31.03.2026 au fost întocmite în conformitate cu prevederile:

- Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice nr.1917/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. privind clasificarea indicatorilor finanțelor publice nr.1954/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. 529/14.04.2016, privind aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2016
- O.M.F.P. nr. 629/2009 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 79/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2009;
- O.M.F.P. nr. 980/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2010, cu completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 1.865/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2011;
- O.M.F.P. nr. 24/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2011;
- Ordinului viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 71/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012 ;
- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 505/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2013;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 556/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2014, cu completările ulterioare.

- O.M.F.P. nr. 96/2015 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2014;

- O.M.F.P. nr. 465/2015, privind aprobarea normelor de întocmire și depunere a situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice,

- O.M.F.P. nr. 82/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2015, pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;

- O.M.F.P. nr. 2.373/2016 din 3 octombrie 2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005;

- O.M.F.P. nr. 191/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2016, precum și pentru modificarea și completarea anexei nr. 41 la Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009;

- O.M.F.P. nr. 1.177/26.01.2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;

- O.M.F.P. 129/18.01.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2018 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității instituțiilor publice;

- O.M.F.P. 1.998/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale și a unor raportări financiare lunare ale instituțiilor



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

publice în anul 2019, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;

- O.M.F.P. 1/2020 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3.265/2019 privind reguli de elaborare de către instituțiile publice a situațiilor financiare întocmite începând cu finele trimestrului III al anului 2019, precum și de modificare și completare a altor acte normative în domeniul contabilității instituțiilor publice;

- O.F.M.P. 6/2022 privind transmiterea situațiilor financiare anuale centralizate întocmite de instituțiile publice la 31 decembrie 2021 și pentru completarea anexei nr. 2 la Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.177/2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;

- Alte reglementări legale în vigoare aplicabile instituțiilor publice.

Rector,

Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

Prorector – Managementul economico-financiar,

Prof. univ. dr. Cristian BUȘU

Director general administrativ,  
C.j. Elena GĂMAN

Director economic,  
Ec. dr. Gabriela Loredana DINULESCU