



**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**  
**SENATUL UNIVERSITAR**

Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: [senat@ase.ro](mailto:senat@ase.ro)

---

**Hotărârea nr. 202/14.12.2016**

*cu privire la aprobarea*

**Programului operațional pentru anul 2017**

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 303/07.12.2016 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a Programului operațional pentru anul 2017;

În conformitate cu prevederile art. 213 alin. 2 lit. c) din Legea nr. 1/2011 a educației naționale, modificată și completată, a art. 39 alin. 2 din Carta ASE, a art. 22 pct. 3) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE, precum și a Hotărârii Senatului nr. 10/20.01.2016;

Senatul Academiei de Studii Economice din București

**Hotărâște**

Art. 1. Aprobarea Programului operațional pentru 2017, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Consiliul de Administrație va duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

**Președinte Senat,**

**Prof. univ. dr. Pavel NĂSTASE**

**Cancelar Senat,**

**Prof. univ. dr. Paul POCATILU**

**Avizat pentru legalitate,**

**Director Direcția Juridic și Contencios Administrativ**

**Consilier Juridic Elena GĂMAN**

**Academia de Studii Economice din București  
Consiliul de Administratie**

**PROGRAM OPERAȚIONAL pentru anul 2017**

**IP 1 Îmbunătățirea calității procesului educațional și orientarea către cerințele pieței muncii**

Nr. crt.	Indicatori de performanta	2017			
		Valoare propusa	Activitati	Perioada	Responsabil
<b>1.1</b>	<b>Numărul studenților (IP 1.1)</b>				
1.1.1.	Studenți înscriși la programele de studii	În conformitate cu evoluția la nivel național și/sau regional din învățământul superior economic (statistica oficială a INS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promovarea ASE pentru atragerea de candidați la admiterea 2017 (licență, masterat, doctorat)</li> <li>- Organizarea concursurilor de admitere la studiile universitare de licență, masterat și doctorat – sesiunea 2017;</li> <li>- Creșterea calității activității didactice în vederea sporirii gradului de satisfacție a studenților și a diminuării gradului de abandon;</li> </ul>	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Roxana Sârbu, Prof. dr. Florina Mohanu Decani, prodecani responsabili cu activitatea didactică.
1.1.2.	Ponderea studenților care își continuă studiile în aceeași instituție	55% din totalul absolvenților programelor de licență	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Promovarea programelor de masterat în rândul studenților anului III licență pentru continuarea studiilor în ASE;</li> <li>-Promovarea programelor de masterat în rândul partenerilor din mediul privat, în vederea asigurării formării profesionale continue a angajaților acestora prin programele de masterat oferite de ASE.</li> </ul>	ian - decembrie 2017	Prof. dr. Roxana Sârbu, Prof. dr. Florina Mohanu Decani, prodecani responsabili cu activitatea didactică.
<b>1.2.</b>	<b>Gradul de satisfacție a studenților privind programele de studii (IP 1.2)</b>	Min 50%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anchetă în rândul studenților referitoare la gradul de satisfacție privind procesul educațional din ASE;</li> <li>- Promovarea și aplicarea conceptului de <i>învățământ centrat pe student</i>, în rândul cadrelor didactice</li> </ul>	noiembrie 2017  Permanent	Prof. dr. Ion Smeureanu Decani, Prodecani responsabili cu activitatea didactică.

<b>1.3.</b>	<b>Rata de absolvire a programelor de studii (IP 1.3)</b>	60%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualizarea informațiilor oferite la curs și seminar;</li> <li>- Extinderea programului de consultații de către cadrele didactice;</li> <li>- Promovarea, în rândul studenților, a conceptului de învățare activă;</li> <li>- Adoptarea, de către cadrele didactice, a unor metode de predare corespunzătoare, adaptate la fondul de cunoaștere inițială al studenților, astfel încât să fie asigurată transmiterea cunoștințelor necesare însușirii competențelor prevăzute în fișele de disciplină</li> <li>- Actualizarea și corelarea planurilor de învățământ cu cerințele de pe piața forței de muncă</li> </ul>	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Roxana Sârbu, Decanii, Prodecani responsabili cu activitatea didactică, cadre didactice.
<b>1.4</b>	<b>Insertia pe piața muncii (IP 1.4)</b>				
<b>1.4.1</b>	Platforma e-alumni: comunitatea virtuală a absolvenților	50% dintre absolvenții fiecărui an înscriși pe platformă	Actualizarea periodică a conținutului platformei; Întâlniri periodice cu membrii ALUMNI.	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decanii, Prodecani
<b>1.4.2</b>	Consolidarea programelor de masterat profesionale realizate în parteneriat cu mediul economico-social	Min. 6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Invitarea unor specialiști din cadrul organizațiilor partenere, în vederea transmiterii informațiilor de actualitate din mediul economico-social, corespunzător domeniului din care face parte programul.</li> <li>- Continuarea desfășurării programelor de masterat realizate în parteneriat cu mediul de afaceri</li> <li>- Permanentă adaptare a fișelor disciplinelor în urma consultărilor cu reprezentanții Consiliului Consultativ.</li> </ul>	Începând cu ian. 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Roxana Sârbu Decani, Prodecani responsabili cu mediul de afaceri studenți
<b>1.4.3.</b>	Anchetă la nivelul absolvenților privind statutul pe piața muncii	O anchetă	Efectuarea unei anchete prin intermediul COCC (Centrul de Orientare și Consiliere în Carieră), în rândul absolvenților ASE, care să urmărească aspectele referitoare la statutul acestora pe piața muncii, percepția privind relevanța programului absolvit pentru domeniul în care activează, gradul în care competențele însușite în urma promovării disciplinelor din planul de	decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Roxana Sârbu, Director COCC Conf. Dr. Camelia Stăiculescu Decani, Prodecani responsabili cu

			învățământ concordă cu cele solicitate de piața forței de muncă		mediul de afaceri, studenți
<b>1.5.</b>	<b>Numărul programelor de studii cu predare în limbi străine</b>				
1.5.1	Consolidarea programelor de studii de masterat și doctorat cu predare în limbi străine	Min 6	a)organizarea a minim 6 programe de studii de masterat b)Invitarea unor cadre didactice și specialiști din străinătate, în vederea transmiterii informațiilor de actualitate pentru domeniul din care face parte programul c) Curs Etică și metodologia cercetării	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Marius Profireoiu, Prof. dr. Mihai Roman, Prof. dr. Roxana SARBU, Decani
1.5.2	Consolidarea programelor de studii de licență cu predare în limbi străine	Min. 6	a)organizarea a minim 6 programe de studii de licență b)Invitarea unor cadre didactice și specialiști din străinătate, în vederea transmiterii informațiilor de actualitate pentru domeniul din care face parte programul		
<b>1.6.</b>	<b>Evaluarea externă a calității procesului educațional</b>				
1.6.1	Evaluarea externă a programelor de studii în vederea ierarhizării acestora conform reglementărilor MENCȘ	Prima clasă din domeniul științelor economice	Menținerea în prima clasă din domeniul științelor economice a tuturor programelor	ianuarie – decembrie 2017	Rector, Prorectori, Decani, Prodecani, Directori de departament
1.6.2.	Accreditarea/Certificarea periodică a programelor de studii de către ARACIS	Min 4 programe	- Depunerea, la ARACIS, a documentelor necesare acreditării/autorizării programelor de studii, conform legislației în vigoare și îndeplinirea standardelor corespunzătoare - Demararea procedurilor de întocmire a dosarelor pentru programele de studii universitare de licență, masterat și la nivelul universității în vederea certificării periodice din martie 2018	mai – iunie 2017	Prof. dr. Roxana Sârbu Decani, Prodecani, Biroul Managementul calității și Control intern managerial
<b>1.7</b>	<b>Campus virtual</b>				
1.7.1.	Integrarea de noi funcționalități pe baza platformelor utilizate de cadrele didactice din A.S.E.	1 funcționalitate	-Actualizare SIMUR pentru editare Registru matricol	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Ion Smeureanu, Decani, Echipa SIMUR, Direcția TIC

1.7.2.	Actualizarea metodologiei pentru implementarea sistemului blended learning	Extindere platformă online la toate programele de studii	-Elaborarea materialelor didactice în format digital -Încărcarea materialelor didactice online	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Ion Smeureanu, Decani, Prodecani, Direcția TIC
<b>1.8</b>	<b>Modernizarea Bibliotecii</b>				
1.8.1.	Achiziție fond carte, publicații	1 procedură de achiziție	-Stabilirea necesităților de publicații și realizarea procedurilor de achiziție	ianuarie – decembrie 2017	Prof.dr. Bogdan Negrea, Prof. dr. Mihai Roman, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică.
1.8.2.	Asigurarea numărului de locuri în bibliotecă	10% din numărul de studenți	-Evaluarea necesarului de locuri în bibliotecă și suplimentarea lor	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Bogdan Negrea, Prof. univ. dr. Bogdan Negrea
1.8.3.	Completarea și dezvoltarea fondului curent de publicații românesc și străin, inclusiv accesul online	Suplimentare cu 5% a fondului de carte	-Evaluarea fondului curent de publicații și a necesităților de publicații. -Completarea fondului de publicații pe baza solicitărilor venite din partea facultăților	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Bogdan Negrea Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică.

## IP 2 Consolidarea excelenței în cercetare științifică și inovare

Nr. crt.	Indicatori de performanță	2017			
		Valoare propusa	Activități	Perioada planificata	Responsabil
<b>2.1</b>	<b>Clasificarea universității</b>				
2.1.1.	Evaluarea externă periodică, conform reglementărilor în vigoare	Menținerea universității pe prima poziție în domeniul științelor economice și administrarea afacerilor	Publicare de articole ISI din zona galbenă și roșie, cu factor de impact sau de articole indexate BDI. Publicare de cărți în edituri de prestigiu.	ianuarie- decembrie 2017	Prof. univ. dr. Marius Profiroiu, Prof. dr. Bogdan Negrea, Decani, prodecani, directori de departamente
<b>2.2.</b>	<b>Inițiative de atragere de fonduri pentru cercetare</b>				
2.2.1.	Sesiuni de dezbatere și consultanță pentru scrierea de proiecte la fiecare competiție lansată în programele naționale de cercetare	În conformitate cu numărul de lansări de proiecte de către autoritatea națională competentă în domeniul cercetării	- Organizarea de sesiuni de dezbatere pentru depistarea oportunităților de aplicare pentru proiecte de cercetare.	În funcție de calendarul competițiilor	Prof. dr. Bogdan Negrea, Director CSUD, Directori Școli Doctorale,

			- Organizarea de seminarii de pentru consilierea echiodelor de cercetare în vederea elaborării de proiecte		Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică, Directori centre de cercetare.
2.2.2.	Actualizarea permanentă a site-ului A.S.E. și U.M.C., cu anunțuri privind competițiile de proiecte de cercetare lansate	O actualizare pe an, în conformitate cu numărul de lansări de proiecte de către autoritatea națională competentă în domeniul cercetării	- Organizarea de sesiuni de dezbatere. - Organizarea de seminarii de consultanță pentru elaborarea de proiecte. - Actualizarea site-urilor ASE, ale facultăților și departamentelor.	În funcție de calendarul competițiilor  lunar	Prof. dr. Bogdan Negrea, Prof. dr. Ion Smeureanu, Director CSUD, Director DMC, Directori Școli Doctorale, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică, Directori centre de cercetare.
<b>2.3.</b>	<b>Intensitatea cercetării științifice</b>				
<b>2.3.1.</b>	Serie working paper pentru activitatea de cercetare studențească	1 serie de working paper	Publicarea articolelor aferente Sesiunii Științifice studențești. Publicarea articolelor din seminariile științifice ale Școlilor Doctorale	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Bogdan Negrea, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică, Directori centre de cercetare.
<b>2.3.2.</b>	Promovarea revistelor editate de A.S.E. și a manifestărilor științifice de prestigiu/de tradiție desfășurate în A.S.E.	1 indexare a unei reviste editate de ASE sau a unei conferințe desfășurate în ASE	Activități de editare și gestiune a revistelor și conferințelor	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Bogdan Negrea, , Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică.
<b>2.3.3.</b>	Conferințe internaționale organizate	Min. 11 (una pe facultate)	Desfășurarea de activități specifice de organizare a conferințelor internaționale	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Bogdan Negrea, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică.

<b>2.3.4.</b>	Participări la conferințe internaționale de prestigiu	Indicator propus 150	Promovarea conferințelor internaționale de prestigiu prin finanțarea a min.150 de participări la conferințe internaționale	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Bogdan Negrea Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică, Directori centre de cercetare.
<b>2.4.</b>	<b>Dezvoltarea competențelor de cercetare ale tinerilor</b>				
<b>2.4.1.</b>	Conferințe, seminarii, ateliere de lucru dedicate tinerilor cercetători în scopul partajării și dezvoltării cunoașterii	Min. 11 (una pe facultate)	Organizarea de conferințe, seminarii științifice la nivelul facultăților	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Bogdan Negrea, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică, Directori centre de cercetare.
<b>2.4.2</b>	Studenți de la masterat și doctorat implicați în echipe mixte de cercetare interdisciplinară aplicativă	20	Realizarea de echipe mixte de cercetare aplicativă și interdisciplinară prin creșterea numărului de studenți doctoranzi incluși în echipele de cercetare. Arondarea doctoranzilor la centrele de cercetare.	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Bogdan Negrea, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Decani, Prodecani responsabili cu cercetarea științifică. Directori centre de cercetare.
<b>2.5.</b>	<b>Premierea rezultatelor cercetării</b>				
<b>2.5.1.</b>	Premii anuale pentru cele mai bune articole publicate în reviste/publicații ISI din străinătate cu impact în ierarhizarea națională și internațională a universității	22	Premierea autorilor pentru performanța în cercetare prin publicarea articolelor ISI la reviste editate în străinătate.	ianuarie – decembrie 2017	Prof.dr. Bogdan Negrea, Decani
<b>2.5.2.</b>	Premii de excelență pentru cercetarea studentescă	11 licență 11 masterat	Premierea autorilor pentru performanța în cercetare	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Bogdan Negrea, Prof. dr. Dorel Paraschiv,

					Prodecani responsabili cu cercetarea științifică.
<b>2.5.3.</b>	Valoare premii de excelență pentru articole publicate în reviste ISI în străinătate cu scor relativ de influență > 0.25	1000 euro/articol pentru articolele ISI din zona gri din reviste editate în străinătate  1500 euro/articol pentru articolele ISI din zona galbenă și roșie editate în străinătate	Activități de organizare și gestionare a premiei	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Bogdan Negrea
<b>2.6.</b>	<b>Managementul inovării și cunoștințelor</b>				
<b>2.6.3.</b>	Parteneriate încheiate cu Academia Română, institutele naționale de cercetare și stațiunile de cercetări în vederea participării la proiecte de cercetare naționale și internațional	1 parteneriat	Activități de cooperare și colaborare, acorduri instituționale cu alte universități pentru crearea de echipe mixte de cercetare	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Bogdan Negrea Prof. dr. Dorel Paraschiv Directorul CSUD, Directori Școli Doctorale, Directori centre de cercetare.
<b>2.6.4.</b>	Actualizarea de proceduri/ regulamente interne îmbunătățite/revizuite în domeniul cercetării	1 set de proceduri/regulamente	Activități de reglementare a cercetării științifice în cadrul ASE	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Bogdan Negrea, Directorul CSUD, Directori Școli Doctorale.

### IP 3 Recunoașterea, valorizarea și dezvoltarea capitalului uman

Nr. crt.	Indicatori de performanță	2017			
		Val.propusa	Activități	Perioada	Responsabil
<b>3.1</b>	<b>Gradul de satisfacție a personalului universității</b>				
3.1.1	Studiu cu privire la satisfacția angajaților Academiei de Studii Economice din București (atât cadre didactice, cât și personal administrativ), valorificarea și integrarea rezultatelor acestuia	Creșterea ratei de răspuns și a gradului de satisfacție a angajaților ASE cu 5%	Anchetă privind satisfacția angajaților ASE	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Eugen Țurlea, Prof. dr. Roxana Sârbu, Director General Administrativ
<b>3.2.</b>	<b>Facilități pentru personalul universității</b>				



3.2.1.	Parteneriate încheiate pentru crearea de facilități din partea băncilor/unităților medicale pentru cadrele didactice, personalul administrativ și studenți	Min. 1 parteneriat	Încheierea de parteneriate cu organizațiile economice pentru crearea de facilități pentru cadrele didactice, personalul administrativ și studenți.	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Eugen Țurlea, Prof. dr. Dorel Paraschiv
3.2.2.	Protocoale cu universități din țară, pentru efectuarea unor schimburi de locuri de cazare, la munte și la mare, pentru angajații Academiei de Studii Economice din București.	Min. 2	Actualizarea protocoalelor încheiate cu universități din țară, pentru efectuarea unor schimburi de locuri de cazare, la munte și la mare, pentru angajații Academiei de Studii Economice din București.	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv

#### IP 4 Consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale

Nr. crt.	Indicatori de performanta	2017			
		Val.propusa	Activitati	Perioada	Responsabil
<b>4.1.</b>	<b>Internaționalizarea universității</b>				
4.1.1.	Participări la evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții internaționale	Min. 10 participari	Participări la evenimente	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani, Prodecani, Directori de departamente.
4.1.2.	Afilieri la noi rețele universitare/asociații profesionale internaționale	Min. 2 afilieri	Identificarea și afilierea la noi rețele universitare/asociații profesionale internaționale	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani, Prodecani.
4.1.3.	Acorduri de colaborare încheiate cu universități din străinătate	Min. 10 acorduri	Încheierea de acorduri de colaborare cu universități din străinătate	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Marius Profiroiu Decani, Prodecani.
4.1.4.	Participări în diferite consorții și alianțe pentru accesarea unor programe cu finanțare europeană și internațională (Orizont 2020, programe ale Băncii Mondiale, Programul Operațional Capital Uman, ERASMUS+ etc.)	Min. 5 participări	Participare în diferite consorții pentru accesarea unor programe cu finanțare europeană și internațională	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Marius Profiroiu, Prof. dr. Bogdan Negrea Decani, Prodecani.
4.1.5.	Participări la târguri internaționale de prezentare a ofertei educaționale a universității noastre	Min. 8 participari	Participări la târguri internaționale de prezentare a ofertei educaționale a universității noastre	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Marius Profiroiu, Decani, Prodecani.

4.1.6.	Studenti străini care vin să studieze în Academia de Studii Economice din București, atât din țările UE, cât și din alte țări	În conformitate cu media națională din învățământul superior economic	Atragerea studenților străini la programele de studii cu predare în limbi străine	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Marius Profiroiu Decani, Prodecani.
<b>4.2.</b>	<b>Mobilitatea internațională a cadrelor didactice și de cercetare și a studenților</b>				
4.2.1.	Cadre didactice și de cercetare beneficiare de mobilități internaționale	În conformitate cu media națională din învățământul superior economic	Promovarea și diseminarea oportunităților de mobilități internaționale pentru cadre didactice și de cercetare	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Marius Profiroiu, Decanii, Prodecani.
4.2.2.	Studenti beneficiari de mobilități internaționale	În conformitate cu media națională	Promovarea și diseminarea oportunităților de mobilități internaționale pentru stud.	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Marius Profiroiu, .

#### **IP 5 Creșterea implicării studenților în managementul universității și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora**

Nr. crt.	Indicatori de performanta	2017			
		Val.propusa	Activitati	Perioada	Responsabil
5.1.1.	Participarea studenților la procesul managerial al universității Studenti membri în CA	2 studenți, din care unul cu drept de vot		ianuarie – decembrie 2017	Rector, Prorectori
5.1.2.	Întâlniri consultative cu studenții	Min. 2 intalniri/an	Organizarea de întâlniri consultative cu studenții	ianuarie – decembrie 2017	Rector, Prorectori
<b>5.2.</b>	<b>Îmbunătățirea condițiilor sociale ale studenților</b>				
5.2.3	Locuri de voluntariat	Min. 30 locuri	Oferirea a 30 de locuri unde studentii ASE pot face efectua activitati de voluntariat in cadrul ASE	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv
<b>5.3.</b>	<b>Acțiuni ale studenților</b>				
5.3.1.	Școli de Vară	Min. 3 școli de vară	Organizarea școlilor de vară	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
5.3.2.	Evenimente ale studenților susținute de către A.S.E.	Min. 11	Susținerea și oferirea de suport în organiarea evenimentelor inițiate de către studenții ASE	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani.
<b>5.4.</b>	<b>Burse</b>				

<b>5.4.1</b>	Burse acordate din venituri proprii	Min. 30 burse	Oferirea a 30 de burse din venituri proprii studentilor ASE	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv
<b>5.5</b>	<b>Practică și internship</b>				
5.5.1.	Locuri de practică și internship oferite de ASE	Min. 1000	Semnarea de parteneriate prin care sa se asigure cel puțin 1000 de locuri de practica și internship	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani responsabili cu relatia cu mediul economic si Social, Director Directie Relatii cu mediul economico- social
5.5.2.	Parteneriatelor noi încheiate pentru practică și internship	Min. 12	Semnarea de noi parteneriate pentru practică și internship	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani responsabili cu relatia cu mediul economic si Social, Director Directie Relatii cu mediul economico- social
<b>5.6.</b>	<b>Consiliere și orientare în carieră</b>				
<b>6.1.</b>	Număr de specialiști care participă la consilierea și orientarea în carieră a studenților și elevilor	Min. 15 specialiști	Participarea specialiștilor, cadrelor didactice și reprezentanților mediului de afaceri la procesul de consiliere și orientare în carieră	ianuarie – decembrie 2017	Director Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră
<b>6.2.</b>	Activități de consiliere a studenților	Min. 750 de studenți	Organizarea activităților de consiliere a studenților	ianuarie – decembrie 2017	Director Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

## IP 6 Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social

Nr. crt.	Indicatori	2017			
		Val.propusa	Activitati	Perioada	Responsabil
<b>6.1.</b>	<b>Noi afiliere instituționale</b>				
6.1.1.	Participări la evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții	Min. 22 evenimente	Participări la evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decanii,

					Prodecani.
6.1.2.	Afilieri la noi rețele/asociații profesionale	Min. 2 afilieri	Afilieri la noi rețele/asociații profesionale	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv
6.1.3.	Consilii Consultative ale facultăților	Min. 24	Consolidarea relațiilor cu Consiliile Consultative la nivelul facultăților prin organizarea a minim 2 întâlniri pe an pentru fiecare facultate.	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decanii, Prodecani responsabili cu relația cu mediul economic și social.
<b>6.2.</b>	<b>Interacțiunea cu mediul de afaceri și social</b>				
6.2.1.	Parteneriate cu mediul de afaceri și social	Min. 22 parteneriate	Încheierea de noi parteneriate cu mediul de afaceri și social dezvoltate la nivelul facultății sau prelungirea acordurilor existente	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decani, Prodecani responsabili cu relația cu mediul economic și Social, Director Direcție Relații cu mediul economico- social.
6.2.2.	Evenimente organizate cu mediul de afaceri și social	Min. 33 evenimente	Organizarea unor evenimente care să contribuie la o creștere angajabilității studenților	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Decanii, Prodecani, Director Direcție Relații cu mediul economico- social.
6.2.3.	Întâlniri ale Consiliului Consultativ A.S.E.	Min. 2 întâlniri	Participări la întâlnirile Consiliului Consultativ	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv
<b>6.3.</b>	<b>Universitate antreprenorială</b>				
6.3.1.	Surse de finanțare nou atrase	Min. 2 surse	Identificarea și utilizarea de surse de finanțare nou atrase	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv
6.3.3.	Publicații realizate pentru mediul de afaceri	Min. 2	Elaborarea împreună cu mediul de afaceri și publicarea unor studii asupra unor domenii de interes comun.	decembrie	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Bogdan Negrea
6.3.4.	Inițiative de afaceri susținute de către A.S.E. în Incubatorul de afaceri	Min. 5 inițiative	Susținerea inițiativelor antreprenoriale ale studenților prin asigurarea spațiilor necesare activităților desfășurate de aceștia.	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv

### IP 7 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și îmbunătățirea capacității de finanțare a universității

Nr. crt.	Indicatori	2017			
		Val.propusa	Activitati	Perioada	Responsabil
<b>7.1.</b>	<b>Realizarea de noi spații de învățământ și cazare</b>				
7.1.1.	Noi spații de învățământ realizate sau modernizate	2	Darea în funcțiune a Centrului de perfecționarea de la Predeal și Occidentului	Ianuarie - Decembrie 2017	Prof. dr. Ion Smeureanu, Director General
7.1.2.	Modernizare spații de cazare studențești	Min. 2	Executarea de lucrări de modernizarea în căminele studențești pe perioada vacanței de vară	Iunie - septembrie 2017	Prof.dr. Ion Smeureanu, Prof. dr. Dorel Paraschiv Director General Administrativ, Serviciul Tehnic-Investiții
7.1.3	Modernizare spații de cazare pentru odihna	Min. 1	Executarea de lucrări de modernizarea la centrul Covasna	Ian – dec 2017	Prof.dr. Ion Smeureanu, Prof. dr. Dorel Paraschiv Director General Administrativ, Serviciul Tehnic-Investiții
<b>7.2.</b>	<b>Îmbunătățirea condițiilor de muncă</b>				
7.2.1.	Calculatoare achiziționate	Medie anuala 200	- Efectuarea procedurilor de achiziție publica hardware; - Efectuarea procedurilor de achizitii licențe software; - Dezvoltarea infrastructurii de rețea.	ianuarie - decembrie 2016	Prof.dr. Ion Smeureanu Directori departamente DICE și DIG Direcția TIC

7.2.2.	Aplicații informatice suport pentru activitatea didactică și administrativă	1	Actualizare software pentru pagina personală student	Ianuarie - Decembrie 2017	Prof.dr. Ion Smeureanu
7.2.3.	Ponderea finanțării din cercetare	3% din fondurile proprii	Atragerea de fonduri suplimentare pentru cercetare	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Eugen Țurlea, Prof. dr. Bogdan Negrea
7.2.4.	Ponderea finanțării din sponsorizare și donații	1% din fondurile proprii	Încheierea de contracte de sponsorizare și donații	ianuarie – decembrie 2017	Prof. univ. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Eugeniu Țurlea, Decanii, Prodecani

### IP 8 Îmbunătățirea imaginii și vizibilității universității

Nr. crt.	Indicatori de performanță	2017			
		Val.propusa	Activități	Perioada	Responsabil
<b>8.1</b>	<b>Comunicare și PR</b>				
8.1.2.	Buletin de informare	1 buletin informativ pe lună	Publicarea lunară a Buletinului informativ al Consiliului de administrație	Permanent	Rector, Prof. dr. Florina Mohanu
8.1.3.	Creșterea gradului de utilizare a rețelelor de socializare și profesionale (ResearchGate, LinkedIn etc.)	10 noi înscriși în rețelele profesionale /socializare	-Creare de conturi noi de utilizatori -Interogări / notificări schimburi periodice de informații	ianuarie – decembrie 2017	Prof.dr. Smeureanu Ion Decanii Prodecanii
<b>8.2.</b>	<b>Promovarea programelor de studii</b>				
8.2.1.	Campanii Caravana A.S.E.	Min. 2 (toamna și primăvara)	Organizarea Caravanei ASE	noiembrie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, prof. dr. Florina Mohanu
8.2.2.	Parteneriate cu liceele	Min. 25	Încheierea sau actualizare de parteneriate cu liceele	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, prof. dr. Florina Mohanu
8.2.3.	Acțiuni de tip schimb de experiență cu cadrele didactice din licee	Min. 5	Organizarea acțiunilor de schimb de experiență cu cadrele didactice din licee	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, prof. dr. Florina Mohanu
8.2.3.	Acțiuni de tip Ziua Porților Deschise	10 acțiuni (2 acțiuni/zi în Săptămâna Porților Deschise)			
<b>8.3</b>	<b>Promovare prin eveniment</b>				
8.3.1.	Acțiuni culturale la care A.S.E. este co-organizator	Min. 5	Organizarea acțiunilor culturale	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Florina Mohanu

8.3.2.	Expoziții, mese rotunde pe teme culturale organizate de către A.S.E.	Min. 10	Organizarea expozițiilor, meselor rotunde pe teme culturale		Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Florina Mohanu
8.3.3	Crearea imnului ASE	1	-	-	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Florina Mohanu
8.3.4.	Participări la târguri de profil	Min. 3	Participarea la târguri de profil	ianuarie – decembrie 2017	Prof. dr. Dorel Paraschiv, Prof. dr. Florina Mohanu

### IP 9 Promovarea unui management performant, participativ și transparent

Nr. crt.	Indicatori de performanta	Valoare propusă 2017	Activități	Perioada	Responsabil
<b>9.1</b>	<b>Management participativ</b>				
9.1.1.	Consultări cu membrii comunității A.S.E.	2	Organizarea de întâlniri cu membrii	ianuarie – decembrie 2017	Rector, Prorectori, Director General Administrativ
<b>9.2</b>	<b>Management strategic</b>				
9.2.2	Consolidarea Compartimentului de analize economico-financiare pentru suport decizional	1	Realizarea de analize economico-financiare de către compartimentul de profil	ianuarie – decembrie 2017	Șef Birou Prof. univ. dr. Eduard Mădălin Dinu
<b>9.3</b>	<b>Debirocratizare</b>				
9.3.1.	Operaționalizarea Biroului Unic	1	Măsuri privind debirocratizarea managementului administrativ.	ianuarie – decembrie 2017	Rector, Prorectori, Director General Administrativ
9.3.2.	Simplificarea procedurilor administrative	Min 2 proceduri	Identificarea și implementarea unei proceduri administrative simplificate	ianuarie – decembrie 2017	Rector, Prorectori, Director General Administrativ, Decani, Secretariatul General.

**Rector,  
Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR**