



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
SENATUL UNIVERSITAR

Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: senat@ase.ro

Hotărârea nr. 166/23.09.2026

cu privire la aprobarea

**Raportului cu privire la execuția Bugetului de venituri și cheltuieli și analiza
situației patrimoniale pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-30.06.2026**

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 707/16.09.2026 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-30.06.2026,

În conformitate cu prevederile art. 137 alin. (2) lit. g) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 39 alin. (6) din Carta Academiei de Studii Economice din București, ale art. 1 alin. (7), ale art. 3 alin. (6) și ale art. 14 alin. (1) lit. d) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE,

Senatul Academiei de Studii Economice din București

Hotărăște

Art. 1. Aprobarea Raportului cu privire la execuția Bugetului de venituri și cheltuieli și analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-30.06.2026, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Consiliul de Administrație duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

Președinte Senat,

Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

Cancelar Senat,

Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei CORBOȘ

Avizat pentru legalitate,

Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ

Consilier juridic Georgica DĂNILĂ



Academia de Studii Economice din București
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Anexă la HS nr. 166/23.09.2026
Aprobat în ședința Senatului din 23 septembrie 2026,
Președinte Senat,
Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

R A P O R T

privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-30.06.2026 (S1 - 2026)



București
14.09.2026

*Calitatea nu este niciodată un accident. Este întotdeauna
rezultatul unui efort inteligent.*

- John Ruskin -



Prezentul raport a fost elaborat în cadrul Direcției Economice din Academia de Studii Economice din București, pe baza datelor și informațiilor aferente activităților desfășurate în perioada 01. 01. 2026 – 30. 06. 2026 (S1 – 2026).

Direcția Economică a ASE

Director - Ec.dr. Gabriela Loredana Dinulescu

Șef Serviciu Contabilitate – Ec. dr. Adrian Drăghici

Șef Serviciu Financiar – Ec. Florin Comănicu

Șef Serviciu Buget, Patrimoniu și Control de Gestiune – Ec. Gina Toma



CUPRINS

Introducere	4
I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli	7
<i>A. Situația centralizată a veniturilor totale încasate în S1/2026</i>	<i>8</i>
<i>B. Sinteza plăților totale efectuate în S1/2026</i>	<i>12</i>
<i>C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază</i>	<i>16</i>
<i>D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	<i>18</i>
<i>E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești</i>	<i>21</i>
<i>F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare</i>	<i>23</i>
II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 30.06.2026	25
III. Considerații generale privind execuția bugetară aferentă S1/2026	30
IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport	37



Introducere

În anul 2026, ASE a urmărit permanent **strategia instituțională**, elaborată pentru perioada 2020 – 2030, precum și **planul anual de acțiuni stabilit**, respectiv **indicatorii de performanță** asumați de echipa managerială.

Misiunea ASE a devenit astfel mult mai importantă, pe de o parte pentru menținerea poziției de lider național în educația și cercetarea economico-socială, dar și al creării unui context favorabil de creștere sustenabilă pentru activitățile principale, derulate la programele de licență, masterat și doctorat.

Valorile în baza cărora ASE și-a concentrat activitățile pe această perioadă au fost: orientarea către excelență în educația universitară în contextul consolidării proceselor investiționale și de digitalizare, desfășurării activităților într-o manieră bazată pe *responsabilitate, etică și rigurozitate*, creșterii gradului de *credibilitate, implicare și entuziasm în actul educațional și de cercetare* al studenților și corpului profesoral, dar și *valorificării culturii organizaționale pe coordonatele sustenabilității instituționale*.

În primul semestru al anului 2026, ASE a continuat procesele specifice pentru dezvoltarea și adaptarea tehnologiei pentru susținerea tuturor programelor de la nivelul facultăților și departamentelor, în eforturile de a dezvolta un conținut adecvat pentru programele coordonate, dar și de a asigura suportul hardware și software pentru toate activitățile didactice și administrative, care să asigure crearea a unei experiențe pozitive pentru cursanții de la toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ.

Managementul financiar al ASE a fost concentrat pe următoarele direcții de intervenție:

1. Asigurarea unui *grad optim de colectare a taxelor aferente programelor universitare*, în corelație cu ipotezele de fundamentare a bugetului pentru anul 2026. ASE a fost permanent preocupată pentru încasarea corespunzătoare și respectarea termenelor stabilite, conform contractelor de școlarizare. Pentru aceasta au fost analizate informațiile provenite din secretariatele facultăților privind situațiile școlare precum și gradul de încasare la nivel de facultate și ciclu universitar (licență, masterat, doctorat). De asemenea, a fost analizat și corelat permanent calendarul de încasare a taxelor, fiind acordate facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate. În acest demers au fost implicați și reprezentanții studenților ASE, printr-un amplu proces de comunicare și mobilizare, fapt ce a



contribuit la obținerea unor rezultate favorabile privind încasarea taxelor, la nivelul lunii mai 2026.

2. Permanent au fost inițiate demersuri privind *atragera de noi surse de finanțare pentru activitățile educaționale, de dezvoltare instituțională și de cercetare*. În acest sens au fost elaborate propuneri de proiecte pentru atragerea unor finanțări din *Fondul pentru Situații Speciale* aferent anului 2026, iar în urma procesului de evaluare s-au primit rezultate pozitive pentru solicitările inițiate, în valoare totală de **4.465.879 lei**. Prin intermediul acestora, vor putea fi acoperite costurile aferente susținerii unor conferințe internaționale organizate de ASE, precum și asigurării suportului necesar derulării procesului de acreditare internațională, ca premisă a consolidării prestigiului extern.

În perioada de referință a prezentului raport au fost inițiate și demersurile pentru elaborarea unor *proiecte de dezvoltare instituțională*, finanțate prin *Fondul de Dezvoltare Instituțională 2026*, structurate pe cele 8 obiective definite la nivelul Ministerului Educației și Cercetării. În luna mai 2026, cele 8 propuneri de proiecte, cu o valoare de **2.499.000 lei**, au fost declarate câștigătoare, fiind imediat demarate procedurile de implementare. Prin intermediul acestor proiecte, ASE va intensifica promovarea ofertei educaționale către elevii din diferitele regiuni ale României, va susține inițiativele antreprenoriale ale studenților prin intermediul Societății Academice Studențești, va dezvolta bazele de practică, va facilita accesul la servicii educaționale pentru studenții cu diferite dizabilități precum și alte activități de consolidare a capacității instituționale a ASE.

3. Efortul echipei de conducere ASE s-a concentrat pe intensificarea și *stimularea activităților de cercetare* la nivel instituțional. Pentru aceasta, au fost continuate demersurile la nivelul Ministerului Educației și Cercetării, pentru alocarea unui *fond național dedicat susținerii cercetării universitare*. În luna mai 2026, întreg demersul a fost confirmat prin obținerea unei finanțări în valoare de **3.607.840 lei**, ce va fi dedicată colectivelor de cercetare ale ASE, pentru dezvoltarea unor teme de interes major pe domeniul economico – social, la nivel național și european.

4. Consolidarea unui *model de management eficient al resurselor*, bazat pe prioritățile de funcționare și de asigurare a tuturor condițiilor de desfășurare a activităților curente dar și viitoare, în corelație cu cele mai bune practici și reglementări privind sustenabilitatea instituțională.



Contractul instituțional aferent anului 2026 a fost semnat în data de **24.04.2026**, prin care s-a confirmat disponibilitatea sumelor, în conformitate cu cifrele de școlarizare aferente și rezultatele activităților de cercetare. Ulterior au fost efectuate demersurile interne pentru analiza și aprobarea în Senatul ASE, aspect ce s-a finalizat cu **Hotărârea Senatului ASE, nr. 324/26.05.2026**, în care bugetul instituțional a fost aprobat. Activitatea desfășurată în perioada de referință a fost influențată de această întârziere a momentului în care a fost aprobat bugetul instituțional, comparativ cu situația aferentă anului 2025, când contractul instituțional a fost semnat în 12.03.2025, iar bugetul aprobat prin HS. 55/26.03.2026.

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul instituțional, semnat în data de **25.05.2026** a fost suplimentată finanțarea instituțională cu sumele alocate prin fondul pentru finanțarea situațiilor speciale (4.386.629 lei), iar prin Actul adițional nr. 2 la contractul instituțional, semnat în data de **15.06.2026**, a fost suplimentată finanțarea instituțională cu sumele alocate prin fondul pentru dezvoltare instituțională (2.499.000 lei) și fondul pentru finanțarea situațiilor speciale (79.250 lei).

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul complementar, semnat în data de **14.05.2026** a fost suplimentată finanțarea complementară cu suma alocată pentru finanțarea cercetării științifice universitare.

Informațiile prezentate în raport includ totalitatea activităților desfășurate la nivelul sediilor din București dar și centrele teritoriale deservite: Predeal, Piatra Neamț, Deva, Buzău, Tulcea și Covasna.

Sustenabilitatea financiară a instituției reprezintă o permanentă preocupare a echipei manageriale, orientată spre identificarea și aplicarea celor mai bune soluții și variante pentru optimizarea structurii costurilor și asigurarea performanței financiare.



I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

În perioada de referință a prezentului raport, comunitatea ASE a răspuns cu perseverență pentru a consolida misiunile de bază de predare, cercetare și parteneriat proactiv la nivel comunitate.

Activitatea ASE a avut drept repere majore cadru legislativ și instituțional, actele normative ce reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii învățământului superior nr. 199 din 2023 cu modificările și completările ulterioare, menționate la finalul prezentului raport.

Direcțiile principale ale strategiei propuse pentru activitatea economică desfășurată au vizat *consolidarea patrimoniului și gestionarea durabilă a acestuia*, respectiv *valorificarea oportunităților de investiții din mediul de evoluție al universității noastre*.

Bugetul de venituri și cheltuieli utilizat în această perioadă a fost calculat în raport cu prevederile cadrului legislativ, cu referință la valorile *lunii decembrie 2025*. Prioritățile ASE din această perspectivă, au fost legate de asigurarea corespunzătoare a resurselor financiare necesare pentru plata salariilor tuturor angajaților, precum și pe asigurarea condițiilor corespunzătoare de desfășurare a activităților instituționale, pe domeniul educație și cercetare avansată.

Astfel, veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici, și anume:

- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară*, pentru anul universitar 2025 – 2026;
- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă*, pentru anul universitar 2025 – 2026;
- numărul de studenți de la *învățământul de licență ID și IFR*, pentru anul universitar 2025 – 2026;
- numărul de cursanți estimat de la *programele de studii postuniversitare*, pentru anul universitar 2025 – 2026;
- nivelul *costului mediu pe student*, calculat ca raport între cheltuielile activității de bază și numărul de studenți fizici înmatriculați;
- nivelul *finanțării de la bugetul de stat pe student echivalent unitar*, conform contractului instituțional;



- numărul de posturi efectiv ocupate, din care personal cu norma de bază;
- fondul total de salarii estimat pentru anul 2026;
- costurile aferente achizițiilor de bunuri și servicii necesare funcționării instituției noastre;
- costurile pentru reparații curente ale infrastructurii specifice de tip spații de învățământ, de cercetare, cămine și cantine;
- costurile pentru hrană;
- costurile pentru achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar;
- costurile cu deplasările, detașările în țară și în străinătate;
- costurile pentru achiziția de cărți, publicații și alte materiale documentare necesare studenților, cercetătorilor și cadrelor didactice;
- costurile privind pregătirea profesională a resurselor umane;
- costurile privind protecția muncii, conform legislației în vigoare;
- ajutoarele sociale în numerar pentru studenți (decontare transport);
- cuantumul bursei pentru studenți și doctoranzi;
- cheltuielile de capital (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale).

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pentru perioada 01.01 - 30.06.2026, calculată pe baza datelor contabile înregistrate este detaliată în următoarele subcapitole.

A. Situația centralizată a veniturilor totale încasate în S1/2026

Veniturile totale încasate, diferențiate pe surse, sunt prezentate în tabelul 1.

Tabelul 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 30.06.2026 (lei)

Capitolul	01.01- 30.06.2025	01.01 - 30.06.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Venituri totale generale	363.178.188	369.620.885	100,00	17,6
<i>Sold inițial (01 ianuarie)</i>	<i>157.213.113</i>	<i>142.892.085</i>	<i>100,00</i>	<i>-9,11</i>
Încasări totale, din care:	205.965.075	226.728.800	100,00	10,08
• venituri încasate din activitatea de bază, din care:	138.961.780	150.390.499	66,33	8,22
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației și Cercetării)	111.187.602	110.064.195	48,54	-1,01
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Min.	3.579.020	3.607.840	1,59	0,81



Educației și Cercetării pentru activitatea de cercetare				
- venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri	27.526.669	40.131.100	17,70	45,79
➤ <i>încasări din taxe de școlarizare</i>	23.410.574	29.166.729	12,87	24,59
➤ <i>încasări din taxe de susținere a restanțelor</i>	1.882.891	4.316.740	1,90	129,26
➤ <i>încasări din alte surse</i>	2.233.204	6.647.631	2,93	197,67
- venituri din donații și sponsorizări	247.509	195.204	0,09	-21,13
• venituri încasate din fonduri structurale postaderare (PEO, PNRR, POR, Erasmus)	13.198.212	35.729.994	15,76	170,72
• venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine-cantine:	43.603.442	29.821.153	13,15	-31,61
- alocații pentru obiective de investiții pe proiecte	0	0	0	-
- alocații pentru burse	36.709.368	23.701.339	10,45	-35,44
- alocații pentru alte forme de protecție socială a studenților	1.243.770	1.173.900	0,52	-5,62
- alocații pentru dotări și alte investiții	0	0	0	-
- subvenții pentru cămine-cantine	4.537.360	3.798.373	1,68	-16,29
- subvenții pentru CSU	1.112.944	1.147.541	0,51	3,11
• venituri încasate din activitatea de cercetare*	2.584.559	2.527.095	1,11	-2,22
• venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor	7.617.082	8.260.059	3,64	8,44

* Sume provenite din proiecte de cercetare, câștigate prin competiție națională și internațională, fără a fi inclus fondul de cercetare provenit de la Ministerul Educației și Cercetării

Sursa: Direcția Economică

Încasările totale aferente perioadei analizate a anului 2026 au crescut cu **10,08%** față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită, în principal suplimentării veniturilor din taxe de studii și alte venituri, dar și veniturilor pentru proiectele finanțate din fonduri europene, la care se adaugă PNRR și veniturilor proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor.

Pentru o mai bună interpretare a *gradului de încasare aferent perioadei de raportare*, prin comparație cu aceeași perioadă a anului 2025 informațiile relevante sunt prezentate în graficul din figura. nr. 1.

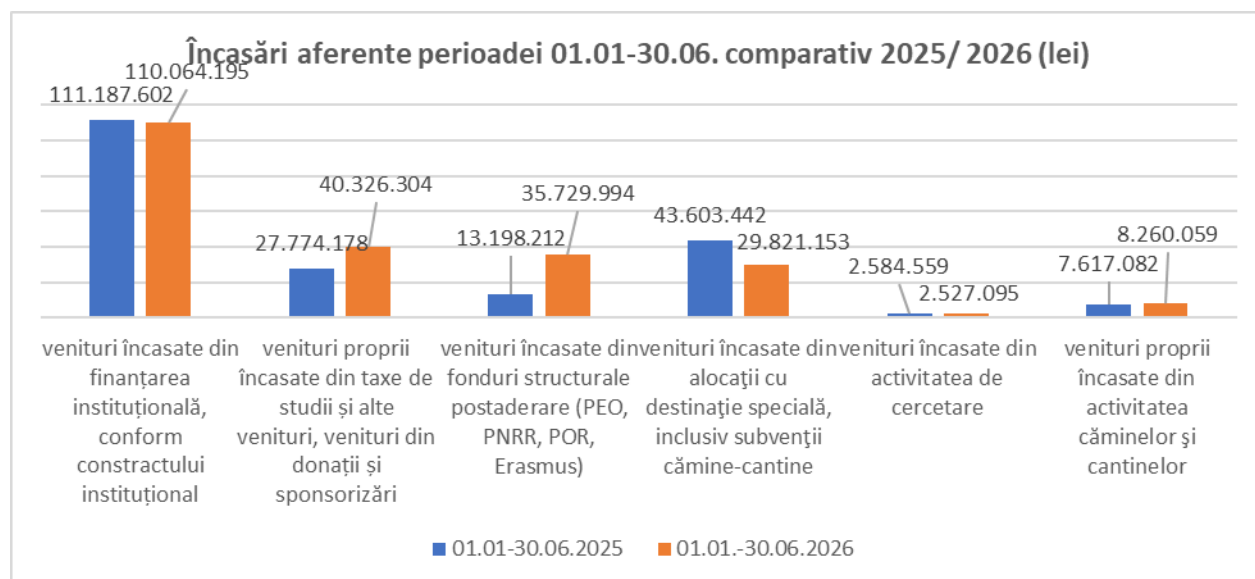


Fig. nr. 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 30.06 comparativ 2025/2026 (lei)

Analiza pe structură a încasărilor pentru perioada de referință, evidențiază că ponderea *veniturilor încasate din activitatea de bază*, în total venituri a fost de **66,33%**, din care, încasările din finanțarea instituțională au fost relativ constante lunar, dar în scădere totală moderată, cu **1,01%** față de aceeași perioadă a anului anterior (de la 111.187.602 lei, cât era în anul 2025, la 110.064.195 lei, în anul 2026).

În perioada analizată, veniturile proprii au fost obținute prin încasarea tranșei a II-a a *taxelor de școlarizare - licență, masterat și doctorat* (29.166.729 lei), *taxelor de susținere a restanțelor la examene* (4.316.740 lei) și *sumelor din sponsorizări* (195.204 lei). Diferența este reprezentată de veniturile din încasarea taxelor de verificare antiplagiat, taxelor de verificare a diplomelor, vânzări de carte, venituri din servicii profesionale dedicate mediului de afaceri, încasare debite, veniturile pentru susținerea activităților extracurriculare, venituri din cazare la Centrul de Perfecționare Complex Predeal și Centrul de Pregătire Profesională Covasna, diferențele de curs valutar etc. Încasările din taxe de școlarizare și alte taxe sunt în sumă de 40.131.100 lei, în creștere cu 45,79% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivația fiind determinată de creșterea numărului de studenți cu taxă și a cuantumului taxei de școlarizare pentru studenții înmatriculați în anul universitar 2025-2026.

De la începutul anului 2026, *încasările pentru proiectele finanțate din fonduri europene* au fost în sumă de 35.729.994 lei, aferente proiectelor PEO, a proiectelor finanțate din PNRR,



ORIZONT 2020 și a proiectelor finanțate din programul Erasmus+, valoare în creștere cu 170,72% față de anul precedent. Această situație este motivată de creșterea numărului proiectelor PEO în implementare și încasarea prefinanțărilor aferente acestora, de încasarea cererilor de avans lunare aferente proiectului PNRR – *Pedagogie digitală în educație. Implementarea de programe digitale pentru formarea competențelor profesorilor și dezvoltarea de resurse educaționale deschise - PeDigiEdu - ID_16* și PNRR *Leadership și management performant în educație – Edu-LIDER*”, de situația depunerii cererilor de transfer, de încasarea avansurilor pe proiectele ERASMUS+ și de graficul de rambursare aferent fiecărui proiect.

Veniturile încasate din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în sumă de 29.821.153 lei, ceea ce reprezintă o pondere de 13,15% din încasările perioadei analizate. *Veniturile din alocații pentru burse* au scăzut cu 35,44% față de cele înregistrate în aceeași perioadă a anului anterior (de la 36.709.368 lei, la 23.701.339 lei).

Pentru acoperirea nevoilor în plan investițional ale universității noastre sunt permanent întreprinse demersuri pentru atragerea de noi venituri, pe de o parte din bugetul Ministerului Educației și Cercetării, din deblocarea de sold aferentă exercițiilor financiare anterioare, din alte parteneriate, respectiv depunerea de proiecte în competițiile naționale și europene, dedicate îmbunătățirii infrastructurii educaționale și de cercetare.

Veniturile încasate din activitatea de cercetare din proiectele câștigate prin competiție, sunt în sumă de 2.527.095 lei, ceea ce înseamnă o pondere de 1,11% din încasările totale ale perioadei. Veniturile încasate din această activitate au înregistrat o scădere față de aceeași perioadă a anului precedent cu 2,22%, ceea ce reprezintă în valoare absolută o diminuare cu 57.464 lei. Motivația este determinată de faptul că, în anul 2026, autoritățile de finanțare au efectuat plăți mai mici pentru proiectele de cercetare aflate în implementare, față de anul 2025, când sumele încasate au fost ușor mai mari.

Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în sumă de 8.260.059 lei, reprezintă o pondere de **3,64%** din încasările anuale, în creștere cu 8,44% față de încasările aferente aceleiași perioade a anului anterior.

Situația centralizată a veniturilor încasate în această perioadă evidențiază un nivel adecvat de stabilitate financiară, în contextul specificului începutului de an calendaristic și a evoluției de ansamblu la nivel de comunitate universitară.



B. Sinteza plăților totale efectuate în S1/2026

Plățile totale aferente S1/ 2026, înregistrate pe categorii, conform specificului universității noastre, sunt sintetizate în tabelul nr. 2.

Execuția bugetară s-a desfășurat respectându-se prevederile Legii Finanțelor Publice și Normelor metodologice ale Ministerului Economiei și Finanțelor cu privire la angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor.

Pentru asigurarea comparabilității informațiilor, cheltuielile sunt sintetizate în aceeași structură ca și veniturile.

Tabelul 2 – Plăți aferente perioadei 01.01-30.06.2026 (lei)

Capitolul	01.01- 30.06.2025	01.01 - 30.06.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale, din care:	226.378.807	225.903.276	100,00	-0,21
Plăți din încasările activității de bază, din care:	150.861.032	142.589.929	63,12	-5,48
- finanțare de bază	104.722.307	102.419.400	45,34	-2,20
- venituri proprii	46.138.725	40.170.529	17,78	-12,94
Plăți din fonduri structurale postaderare	22.654.416	51.021.596	22,59	125,22
Plăți din finanțarea complementară (investiții, burse, transport, subvenții)	42.676.788	21.752.942	9,63	-49,03
Plăți din încasările cercetării științifice aferente proiectelor câștigate prin competiție	1.831.453	2.491.961	1,10	36,06
Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinei	8.355.118	8.046.848	3,56	-3,69

Sursa: Direcția Economică

Plățile totale au scăzut cu 0,21% în perioada analizată a anului 2026 față de aceeași perioadă din anul anterior. Motivația unei astfel de situații este determinată de faptul că Academia de Studii Economice din București nu a avut aprobat bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 de către ordonatorul principal de credite până la data de 08.06.2026 și în conformitate cu prevederile art. 26 alin. (1) din Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare, până la aprobarea bugetului, instituția a putut efectua cheltuieli lunar, în limita a 1/12 din bugetul aprobat pentru anul anterior.



Din analiza structurii plăților pentru perioada de referință, se constată că ponderea *plăților aferente activității de bază* în totalul plăților a fost de 63,12%.

Suma alocată de Ministerul Educației și Cercetării prin contract instituțional, a fost utilizată pentru cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente (93.036.375 lei), aceasta acoperind 76,09% din necesar, pentru plata unei părți din cheltuielile cu utilitățile și cheltuielile materiale (7.691.742 lei), aceasta acoperind 29,21% din necesar și pentru plata vărsămintelor pentru persoanele cu handicap neîncadrate (1.486.424 lei). În perioada analizată nu s-au efectuat plăți din fondul pentru finanțarea situațiilor speciale și din fondul pentru dezvoltare instituțională, datorită faptului că au fost demarate proiectele de acest tip în trimestrul II și finanțarea aferentă a fost încasată în data de 29 iunie 2026. De asemenea, s-au efectuat plăți din fondul pentru finanțarea cercetării științifice în sumă de 204.297 lei, acestea fiind alocate, prin act adițional la contractul complementar și încasate, în luna mai 2026.

Pentru analiza comparativă a situației plăților am elaborat situația centralizată în graficul din figura nr. 2.

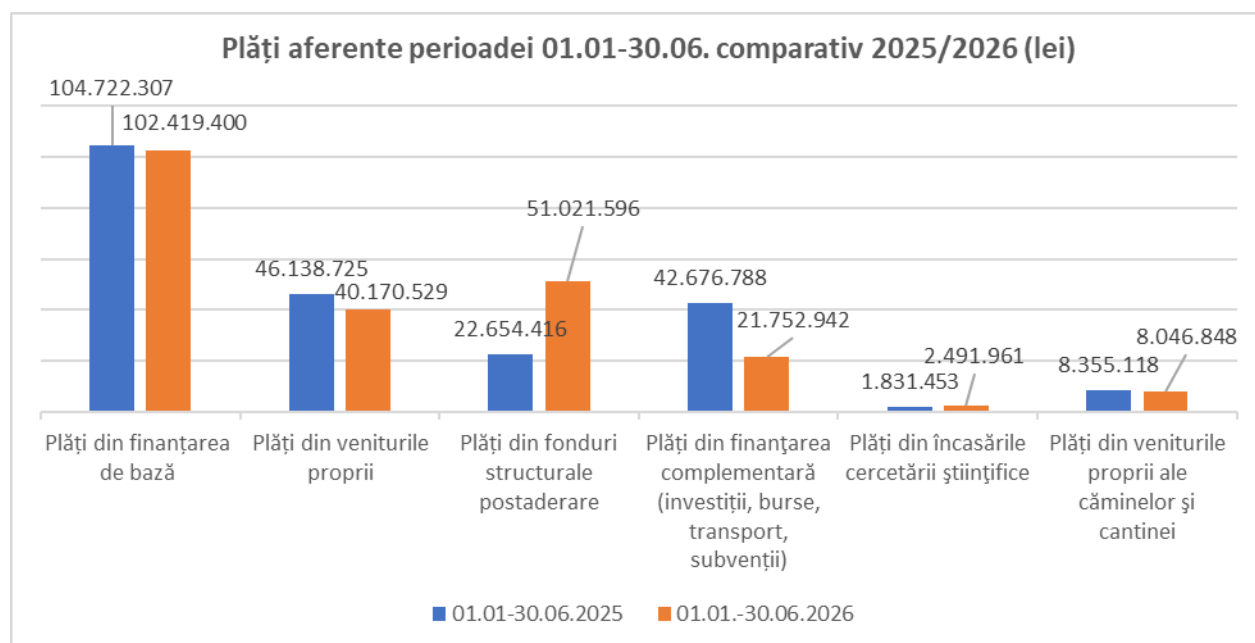


Fig. nr. 2 - Plăți aferente perioadei 01.01 - 30.06 comparativ 2025/2026 (lei)



Plățile aferente *activității de bază* finanțate din *venituri proprii* au scăzut cu 12,94% față de aceeași perioadă a anului precedent, ca urmare a aprobării cu întârziere a bugetului instituției.

Plățile din alocații bugetare în sumă de 21.752.942 lei, reprezintă 9,63% din plățile totale, în S1/2026, nefiind efectuate plăți pentru cheltuieli de investiții.

Plățile aferente activității de cercetare din proiectele câștigate prin competiție au înregistrat o creștere cu 36,06% față de aceeași perioadă a anului precedent, fapt justificat de graficul de implementare al proiectelor. Ponderea plăților aferente activității de cercetare rămâne, în total plăți, la valoarea procentuală de 1,10%, prin prisma numărului de contracte de cercetare desfășurate în perioada de referință.

În ceea ce privește evoluția *plăților aferente activității de venituri proprii cămine-cantine*, se observă o diminuare a acestora cu 3,69% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivată de aplicarea unor măsuri de utilizare prudentă a fondurilor destinate cheltuielilor de personal și de reducerea gradului de utilizare a unor spații, corelată și cu măsurile de raționalizare a cheltuielilor de funcționare.

Comparativ, la nivelul perioadei ianuarie-iunie 2026, situația încasărilor și plăților pe activități, este prezentată în tabelul nr. 3.

Tabelul 3 – Situație comparativă încasări-plăți în perioada 01.01 - 30.06.2026 (lei)

Categorie	Încasări	Plăți	Diferența
Total, din care:	226.728.800	225.903.276	825.524
Activitatea de bază	150.390.499	142.589.929	7.800.570
Fonduri structurale postaderare (FEN)	35.729.994	51.021.596	-15.291.602
Finanțarea complementară	29.821.153	21.752.942	8.068.211
Cercetare științifică	2.527.095	2.491.961	35.134
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	8.260.059	8.046.848	213.211

Sursa: Direcția Economică

Cash-flow-ul pozitiv înregistrat în *activitatea de bază* pe perioada analizată a fost generat de creșterea veniturilor încasate din taxele de școlarizare și din alte taxe aferente activității universitare. Nivelul superior al acestor încasări a determinat o consolidare temporară a disponibilităților bănești aferente activității de bază. Pe partea de plăți, dinamica a fost influențată de constrângerile specifice execuției bugetare de la începutul exercițiului financiar. Până la aprobarea bugetului aferent anului curent, efectuarea cheltuielilor s-a realizat cu respectarea



limitei lunare de 1/12 din prevederile bugetului anului precedent, ceea ce a determinat o temperare a ritmului plăților în raport cu ritmul încasărilor. Din această perspectivă, excedentul înregistrat la nivelul perioadei analizate are, cel puțin parțial, un caracter conjunctural și temporar. Disponibilitățile acumulate în prima parte a anului sunt destinate finanțării obligațiilor și cheltuielilor aferente perioadelor următoare aprobării bugetului și a normalizării ritmului de execuție a cheltuielilor.

Diferența negativă dintre încasările și plățile aferentă proiectelor finanțate din fondurile structurale postaderare este generată de efectuarea plăților pe proiectele POR, PNRR, Erasmus+ din prefinanțările și rambursările încasate la finalul anului 2025 sau din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției. În cadrul acestor proiecte, sunt avansate plăți, acoperite din împrumuturile din veniturile proprii ale ASE, care ulterior se recuperează prin încasarea sumelor prin intermediul cererilor de rambursare.

În cazul **finanțării complementare**, din suma de 8.068.211 lei, ce reprezintă diferența dintre încasări și plăți, valoarea de 7.233.492 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse, bursele aferente lunii iunie fiind achitate în 01.07.2026. De asemenea, bursele sociale au fost finanțate de UEFISCDI prin programul PEO 322473 – *Intervenții pentru învățământul terțiar – măsuri sistemice pentru prevenirea și reducerea abandonului universitar*. Diferența finanțării complementare încasate până la 30.06.2026 și necheltuită se compune din: 344.656 lei, reprezentând sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii 199/2023 și 490.064 lei, reprezentând sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine – cantine.

Diferența pozitivă înregistrată de **activitatea de cercetare** este motivată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare, în S1/2026, din care se vor finanța cheltuieli și în perioadele următoare aferente anului 2026.

Cash-flow-ul pozitiv realizat din **activitatea proprie a căminelor și cantinelor** este rezultatul recuperării în perioada analizată, prin regia de cămin, a cheltuielilor efectuate în căminele instituției.

Situația centralizată a plăților aferente pe fiecare sursă de finanțare este motivată de constrângerile specifice fiecărui început de an (termenele de aprobare a contractelor instituționale și complementare, procedurile interne de aprobare a bugetului ASE, inițierea procedurilor de achiziții), dar și de plățile efectuate din încasările înregistrate la finalul anului 2025, pentru



proiectele finanțate din fondurile structurale sau din împrumuturi acordate din veniturile proprii ale instituției.

C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază

Încasările și plățile aferente activității de bază, comparativ pentru perioada de referință a anului 2026 și a anului 2025 sunt prezentate în tabelele 4 și 5.

Tabelul 4 - Încasările din activitatea de bază (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din activitatea de bază	138.961.780	150.390.499	100,00	8,22
Încasări din finanțarea de bază	111.187.602	110.064.195	73,19	-1,01
Încasări din venituri proprii (inclusiv sponsorizare), din care:	27.774.178	40.326.304	26,81	45,19
➤ încasări din taxe de școlarizare	23.410.574	29.166.729	19,39	24,59
➤ încasări din taxe de susținere a restanțelor	1.882.891	4.316.740	2,87	129,26
➤ încasări din sponsorizări	247.509	195.204	0,13	-21,13
➤ încasări din alte surse	2.233.204	6.647.631	4,42	197,67

Sursa: Direcția Economică

Încasările din finanțarea de bază reprezintă sumele alocate de Ministerul Educației și Cercetării, conform contractului instituțional, iar încasările din venituri proprii provin din taxe de școlarizare și alte taxe de învățământ, sponsorizări, taxe de verificare antiplagiat, taxe de verificare a diplomelor, încasări debite etc.

Finanțarea de bază înregistrează o diminuare cu 1,01% față de aceeași perioadă a anului precedent, iar încasările din *venituri proprii* înregistrează o creștere cu 45,19% față de anul anterior, ca urmare a creșterii cuantumului taxelor de școlarizare, numărului de studenți înmatriculați la forma de învățământ cu taxă, dar și a gradului de încasare a taxelor de școlarizare.

Sumele încasate din taxe de școlarizare au crescut în S1/2026 față de perioada similară a anului precedent (29.166.729 lei în anul 2026, față de 23.410.574 lei în anul 2025). Au fost



acordate și în acest an facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate.

Tabelul 5 - Plățile din activitatea de bază (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de bază	150.861.032	142.589.929	100,00	-5,48
- cheltuielile cu personalul	125.983.488	117.843.375	82,64	-6,46
- cheltuielile materiale	16.790.806	16.218.126	11,37	-3,41
- cheltuielile de capital	3.377.624	1.239.446	0,87	-63,30
- ajutoarele sociale și alte cheltuieli (burse, fond de handicap)	4.709.114	7.288.982	5,11	54,78

Sursa: Direcția Economică

Din analiza structurii cheltuielilor din activitatea de bază pentru anul 2026, se constată ponderea semnificativă a *cheltuielilor de personal* (82,64%). Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, cheltuielile cu salariile au înregistrat o scădere cu 6,46%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 2.860.237 lei, justificată de măsurile de eficientizare și optimizare a cheltuielilor de personal, inclusiv prin restrângerea unor posturi vacante, limitarea angajărilor și gestionarea prudentă a fondului de salarii, în contextul necesității menținerii echilibrului bugetar și al utilizării eficiente a resurselor financiare.

Grafic centralizatorul plăților efectuate din activitatea de bază este prezentat în figura nr. 3.

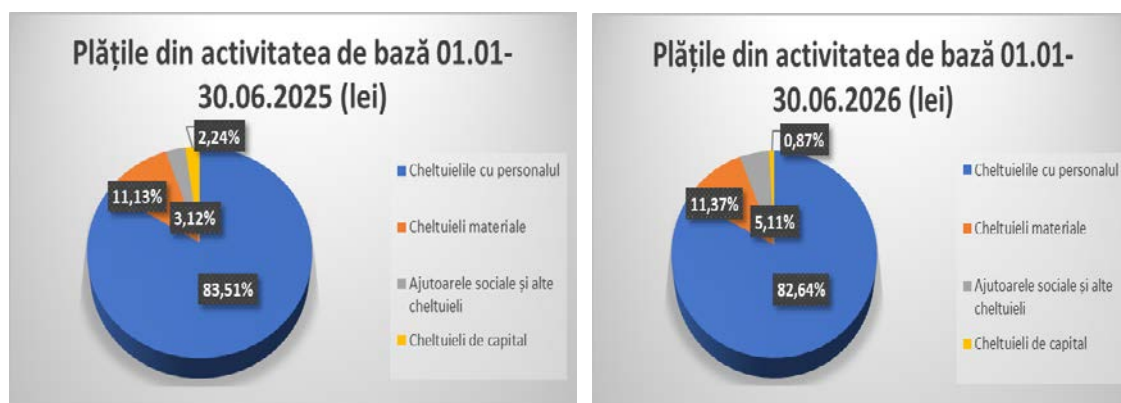


Fig. nr. 3 – Structura plăților din activitatea de bază 01.01 - 30.06 comparativ 2025/2026 (lei)



Ponderea redusă a *cheltuielilor materiale*, de 11,37% în totalul cheltuielilor, indică o utilizare rațională a fondurilor publice, corelată cu nevoile universității. Cu toate aceste considerente, diminuarea cu 3,41% a acestei categorii de cheltuieli față de aceeași perioadă a anului anterior, este o consecință a politicii de utilizare eficientă a resurselor materiale și a reducerii achizițiilor care nu au avut caracter prioritar, fără a afecta desfășurarea în bune condiții a activităților instituției.

Plățile de *cheltuieli de capital* din venituri proprii în anul 2026 au scăzut cu 63,30% față de aceeași perioadă a anului anterior, justificată de faptul că prima listă a obiectivelor de investiții a fost aprobată de Ministerul Educației și Cercetării pe 19 iunie 2026, ceea ce nu a făcut posibilă finalizarea și plata unor achiziții de acest tip în perioada de referință. În semestrul I al anului 2026 s-au efectuat plăți pentru *cheltuieli de capital* în sumă de 1.239.446 lei pentru: achiziție sistem centrală detecție cu montaj inclus pentru Casa de Oaspeți Bozieni și Căminul Moxa E (1.128.930 lei) și achiziție licențe (1.170 lei) etc..

Cheltuielile cu bursele și ajutoarele sociale înregistrează o creștere cu 54,78% în perioada analizată din 2026, față de 2025, ca urmare a suportării din deblocarea de sold a măririi fondului de burse și, implicit creșterea numărului de bursieri pentru anul universitar 2025/2026, ca urmare a scăderii alocației bugetare acordate cu această destinație, pe fondul scăderii costului standard pentru fondul de burse și protecție socială. În această categorie sunt cuprinse și plățile reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate, care au înregistrat o creștere cu 2,87%, respectiv 1.486.088 lei în anul 2026, față de 1.444.681 lei în anul 2025.

D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială.

Potrivit reglementărilor în vigoare, de la bugetul de stat se finanțează unele cheltuieli specifice învățământului superior, și anume: bursele studenților, reducerile pentru transportul studenților, reparațiile capitale, investițiile etc. Specificul acestei finanțări constă în faptul că fondurile alocate se utilizează potrivit destinației stabilite prin contractul instituțional sau prin cel complementar.

În perioada ianuarie - iunie 2026, au fost alocate sume (mai puțin subvențiile pentru câmine-cantine), conform datelor prezentate în tabelul 6.



Tabelul 6 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	39.066.082	26.022.780	100,00	-33,39
Investiții	0	0	0	-
Burse	36.709.368	23.701.339	91,08	-35,44
Transport studenți	1.243.770	1.173.900	4,51	-5,62
CSU	1.112.944	1.147.541	4,41	3,11

Sursa: Direcția Economică

În perioada ianuarie-iunie 2026 față de aceeași perioadă a anului anterior, alocațiile bugetare au înregistrat o scădere cu 33,39%. Se remarcă faptul că încasările pentru finanțarea burselor, de 23.701.339 lei, sunt în scădere cu 35,44% față de aceeași perioadă a anului precedent, întrucât de la 1 august 2025, conform Legii 141/2025, s-a diminuat fondul de burse, prin diminuarea costului standard de la 370 lei la 216 lei/lună/student și plata burselor se face doar pe perioada de activitate didactică. De asemenea și sumele alocate pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților, în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 sunt în scădere cu 5,62%.

În figura nr. 4 sunt centralizate comparativ situațiile aferente celor doi ani de analiză.

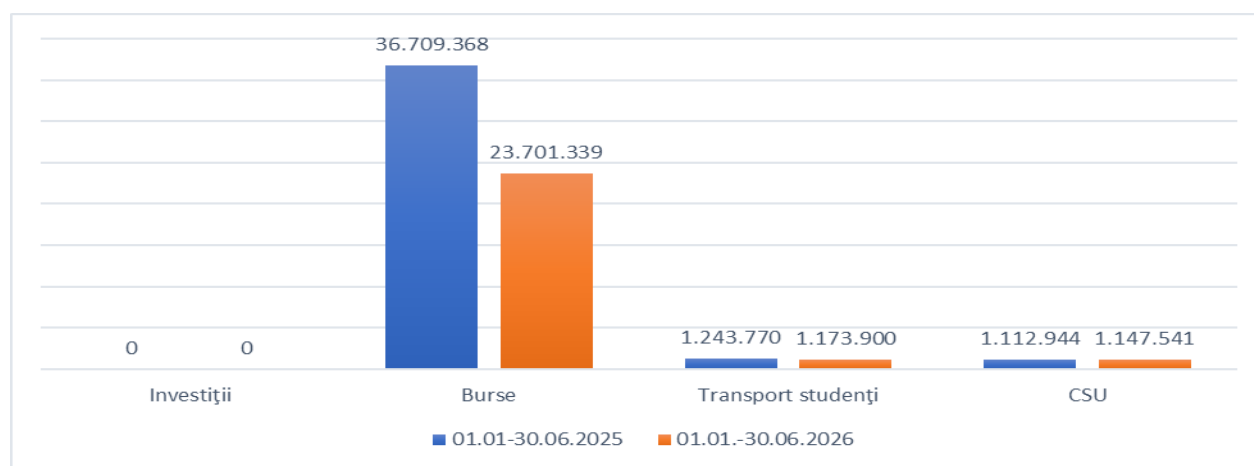


Fig. nr. 4 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială 01.01 - 30.06 comparativ 2025/2026 (lei)



În semestrul I al anului 2026 nu s-au încasat alocații bugetare pentru investiții, similar cu semestru I al anului 2025.

Din sumele încasate pe destinațiile de mai sus, pe perioada analizată au fost efectuate plăți, conform tabelului 7.

Tabelul 7 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	38.912.634	25.678.124	100,00	-34,01
Investiții	0	0	0	-
Burse	36.709.368	23.701.339	92,30	-35,44
Transport studenți	1.090.322	829.244	3,23	-23,95
CSU	1.112.944	1.147.541	4,47	3,11

Sursa: Direcția Economică

Plățile din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în scădere cu 34,01% comparativ cu anul anterior, datorită scăderii plăților din alocații bugetare pentru burse și transport studenți. Scăderea sumelor alocate și cheltuite pentru bursele de la bugetul de stat, este motivată reducerea valorii costului standard aferent fondului de burse, de la 370 lei la 216 lei/lună/student, precum și prin acordarea burselor doar pe durata activităților didactice, fapt care a determinat reducerea nivelului cheltuielilor aferente acestei categorii.

Se observă și faptul că suma decontărilor aferente contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 este în scădere cu 23,95%, datorită scăderii solicitărilor de decontare în acest sens.

În schimb, plățile aferente Clubului Sportiv Universitar ASE București au crescut cu 3,11%.

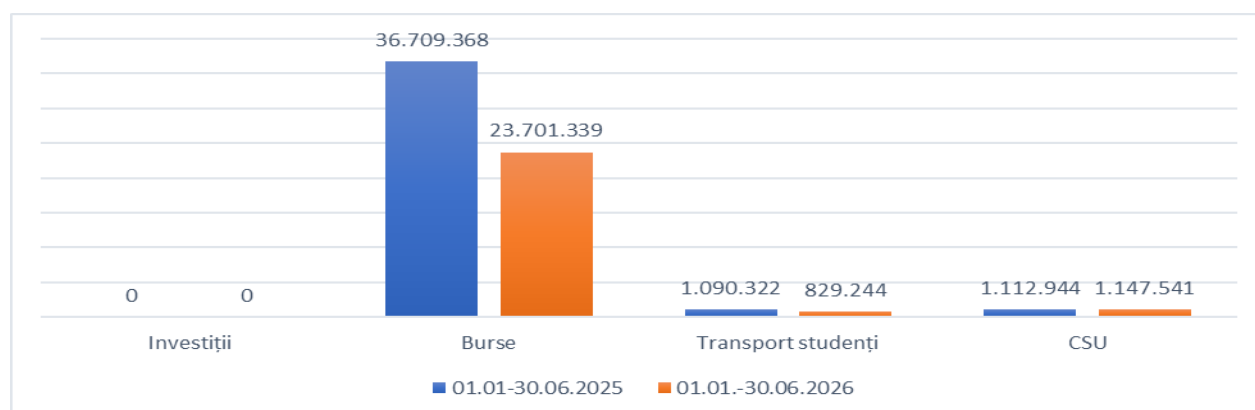


Fig. nr. 5 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială - 01.01 - 30.06 comparativ 2025/2026 (lei)

În semestrul I al anului 2026, nu s-au efectuat plăți din alocațiile de la bugetul de stat pentru obiective de investiții.

E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești

ASE dispune de 16 cămine studențești în folosință și două cantine. Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în perioada ianuarie - iunie 2026 (regie și contravaloare hrană), au fost de 8.260.059 lei, iar subvenția primită de la bugetul de stat a fost de 3.798.373 lei, rezultând încasări totale 12.058.432 lei (tabelul 8).

Tabelul 8 - Încasări din activitatea de cămine-cantină (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Încasări totale din activitatea de cămine-cantină	12.154.442	12.058.432	100,00	-0,79
Încasări din regii cămine și activitatea cantinelor	7.617.082	8.260.059	68,50	8,44
Încasări din subvenții	4.537.360	3.798.373	31,50	-16,29

Sursa: Direcția Economică

În baza Legii învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, suma totală alocată conform contractului complementar în anul 2026 pentru subvenții cămine - cantine este de 5.687.924 lei. Suma încasată din subvenții a scăzut cu 16,29% în anul



2026 față de anul 2025, întrucât în anul 2025 subvenția aferentă lunii iulie a fost încasată pe 30 iunie.

Veniturile totale încasate din activitatea de cămine-cantine au scăzut cu 0,79 % în perioada analizată a anului 2026 față de aceeași perioadă din anul anterior, datorită diminuării valorii încasate din alocațiile de la bugetul de stat în perioada analizată.

Tabelul 9 - Plățile din activitatea de cămine-cantină (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de cămine-cantine	12.255.485	11.355.158	100,00	-7,35
Plăți din regii cămine și cantină	8.355.118	8.046.848	70,87	-3,69
Plăți din subvenții	3.900.367	3.308.309	29,13	-15,18

Sursa: Direcția Economică

Plățile din subvenții au vizat în special acoperirea în mare parte a consumurilor la utilități și a cheltuielilor cu salariile personalului încadrat în cămine și cantine. Restul cheltuielilor au fost suportate din sumele încasate drept regie de cămin și cantină.

Structura plăților din activitatea de cămine-cantină (venituri proprii ale căminelor - cantinelor și subvenții) în perioada ianuarie-iunie 2026 este prezentată în tabelul 10.

Tabelul 10 - Structura plăților din activitatea de cămine-cantină, inclusiv subvenții (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Salarii	3.877.664	3.510.425	30,92	-9,47
Cheltuieli materiale și servicii	3.447.212	2.967.026	26,13	-13,93
Hrană	624.461	545.512	4,80	-12,64
Utilități	4.306.148	4.332.195	38,15	0,60
Cheltuieli de capital	0	0	0	0
Plăți totale din activitatea de cămine-cantine	12.255.485	11.355.158	100,00	-7,35

Sursa: Direcția Economică

Analiza structurii plăților aferente activității de cămine-cantină în perioada 01.01–30.06.2026 evidențiază o diminuare a volumului total al plăților cu 7,35%, comparativ cu perioada similară a anului precedent, respectiv de la 12.255.485 lei la 11.355.158 lei. În valoare



absolută, reducerea este de 900.327 lei, reflectând o diminuare a cheltuielilor la majoritatea categoriilor analizate, cu excepția utilităților.

Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, *cheltuielile cu salariile* au scăzut de la 3.877.664 lei în semestrul I 2025 la 3.510.425 lei în semestrul I 2026, ceea ce reprezintă o diminuare cu 9,47%, respectiv cu 367.239 lei în valoare absolută. În anul 2026, acestea reprezintă 30,92% din totalul plăților aferente activității de cămine-cantină. Evoluția reflectă aplicarea unor măsuri de utilizare prudentă a fondurilor destinate cheltuielilor de personal.

Cheltuielile materiale s-au redus cu 13,93%, de la 3.447.212 lei la 2.967.026 lei, ceea ce corespunde unei economii de 480.186 lei. Acestea reprezintă 26,13% din totalul plăților efectuate în primele șase luni ale anului 2026. Diminuarea poate fi corelată cu reducerea gradului de utilizare a unor spații și cu măsurile de raționalizare a cheltuielilor de funcționare.

Structura plăților din semestrul I 2026 evidențiază un efort de temperare a cheltuielilor asupra cărora universitatea dispune de un grad mai ridicat de control, în timp ce cheltuielile cu utilitățile, mai puțin flexibile și dependente inclusiv de nivelul tarifelor și de necesitatea asigurării condițiilor de funcționare a căminelor și cantinelor, se mențin la un nivel ridicat.

F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare

Activitatea de cercetare se desfășoară pe diferite categorii de contracte, orientate în principal pe cele aferente sistemului național de finanțare a cercetării dar și cele dedicate cercetărilor efectuate pentru mediul de afaceri.

În perioada analizată activitatea de cercetare finanțată de la bugetul de stat a înregistrat încasări în valoare de **3.607.840 lei** și plăți asociate în valoare de **204.297 lei** (44.513 lei cheltuieli de personal și 159.784 lei cheltuieli materiale), dat fiind faptul că procedurile de alocare s-au finalizat la nivelul Ministerului Educației și Cercetării în perioada mai-iunie 2026.

În perioada ianuarie-iunie 2026, prin derularea contractelor și activităților de cercetare, veniturile încasate au fost în sumă de **2.527.095 lei**, ceea ce înseamnă, comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior (când suma încasată a fost de 2.584.559 lei), o diferență negativă de 57.464 lei. Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de **2.491.961 lei** (în aceeași perioadă a anului anterior, nivelul acestora a fost de 1.831.453 lei), adică o creștere cu 660.508 lei a sumelor disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru



salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale a instituției.

Veniturile aferente activităților de cercetare din ASE, la nivelul anului 2026, sunt în valoare totală de 6.134.935 lei.

Structura plăților din activitatea de cercetare pe proiecte asociate competițiilor naționale și europene, proiectelor de cercetare derulate cu mediul de afaceri, dar și a celor finanțate de la bugetul de stat este prezentată în tabelul 11.

Toate plățile au fost efectuate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante.

Tabelul 11- Structura plăților din activitatea de cercetare (lei)

Capitolul	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2026		Variație 2026/2025 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Plăți totale din activitatea de cercetare	2.335.350	2.696.258	100,00	15,45
Cheltuieli de personal	805.452	585.290	21,71	-27,33
Deplasări străinătate	236.850	117.385	4,35	-50,44
Deplasări țară	61.945	36.186	1,34	-41,58
Cheltuieli materiale și servicii	1.069.469	1.846.837	68,50	72,69
Premii	103.468	110.560	4,10	6,85
Investiții	58.166	0	0,00	-100,00

Sursa: Direcția Economică

Ponderea cheltuielilor materiale și serviciilor este determinată de numărul de participări la conferințe finanțate în această perioadă. Creșterea cu doar **15,45%** a plăților din activitatea de cercetare reflectă ritmul de implementare al proiectelor derulate, fiind direct corelată cu etapele și calendarul stabilit pentru realizarea acestora, dar și cu întârzierea aprobării finanțării cercetării de la bugetul de stat.



II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la 30.06.2026

Activul din bilanț în sumă de **1.412.657.074** lei are structura prezentată în tabelul 12.

Tabelul 12. - Activul din bilanț (lei)

Nr. crt.	Denumire indicator	ACTIV	
		01.01.2026	30.06.2026
1	Active necurente, din care:	1.166.820.120	1.177.159.250
	Creanțe necurente	145.929	141.677
2	Stocuri, din care:	50.139.158	50.811.393
	Obiecte de inventar	45.229.336	46.150.237
3	Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci	142.892.085	144.615.526
4	Creanțe curente de încasat - total din care:	37.672.615	19.990.749
	- creanțe din operațiuni cu FEN	14.168.697	14.485.328
	- debitori	19.848.817	1.907.888
	- clienți	2.084.613	1.688.419
5	Active financiare (gol de casă)	0	20.000.000
6	Cheltuieli în avans	81.238	80.156
	TOTAL ACTIV	1.397.605.216	1.412.657.074

Sursa: Direcția Economică

Creanțele necurente, în sumă de 141.677 lei, cuprind următoarele categorii de debitori:

- creanțe clienți cu termen peste 1 an, în sumă de 111.587 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor;
- debitori peste un an din reclamații și litigii, în sumă de 13.693 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana pentru care se fac demersuri de recuperare în instanță;
- debitori peste un an din regia de cămin – studenți și alte debite, în sumă de 16.397 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor.

Creanțele curente, în sumă totală de 19.990.749 lei, provin din:

- contul 41101 „Clienți”, care prezintă un sold de 1.688.419 lei, care reprezintă sume curente ce urmează a fi încasate de la clienți în perioada următoare închiderii bilanțului;
- contul 46101 „Debitori sub un an”, care prezintă un sold de 1.907.888 lei;
- contul 409 „Furnizori debitori”, care prezintă un sold de 626 lei;



- creanțe din operațiuni cu FEN care prezintă un sold de 14.485.328 lei, din care: 149.428 lei reprezintă contribuția beneficiarului în contul proiectelor europene, 13.470.127 lei reprezintă sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele lunii iunie 2026, incluzând și sumele aferente partenerilor pentru proiectele în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.516 lei) și 866.074 lei reprezintă, pe de-o parte, prefinanțare transferată către parteneri și nededusă prin cereri de rambursare și pe de altă parte, debite asumate pe proiectele europene, dar neîncasate până la 30.06.2026;
- contul 468 „Alte împrumuturi acordate pe termen scurt” care prezintă un sold de 20.000.000 lei, reprezentând împrumut acordat din soldul inițial (gol temporar de casă) pentru acoperirea plăților până la efectuarea încasărilor, neutilizat până în prezent.

Pasivul din bilanț în sumă de **1.412.657.074** lei are structura prezentată în tabelul 13.

Tabelul 2. - Pasivul din bilanț (lei)

Nr. crt.	Denumire indicator	PASIV	
		01.01.2026	30.06.2026
1	Capitaluri proprii, din care:	1.314.402.297	1.327.134.257
	Excedent / Deficit	115.650.478	7.858.409
2	Obligații, din care:	83.202.918	85.522.816
	- furnizori	3.621.881	8.781.111
	- datorii din operațiuni cu FEN	22.695.287	26.666.753
	- venituri în avans	28.665.310	0
	TOTAL PASIV	1.397.605.216	1.412.657.074

Sursa: Direcția Economică

Obligațiile, în sumă totală de 85.522.816 lei, provin din:

- contul 46202 „Creditori peste un an”, care prezintă un sold de 8.557 lei, din care 1.713 lei reprezintă burse, 32.285 lei reprezintă abonamente transport neridicate de studenți și 3.577 lei reprezintă contravaloare deconturi de cheltuieli neridicate;



- contul 46201 „*Creditori sub un an*”, care prezintă un sold de 408.709 lei, reprezentând sume curente de plată la 30.03.2026 rezultate din decontarea cheltuielilor de deplasare ;
- contul 45805 „*Avansuri primite de la autoritățile de management*”, care prezintă un sold de 26.042.263 lei, reprezentând sume încasate pe cereri de plată și prefinanțare nededusă pe cererile de rambursare depuse în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile;
- contul „*Furnizori*”, care prezintă un sold de 8.781.111 lei, în termenul de plată;
- conturile de salarii, contribuții și alte drepturi sociale, care prezintă un sold de 26.666.753 lei;
- contul 519 „*Împrumuturi pe termen scurt*”, care prezintă un sold de 20.000.000 lei (gol temporar de casă - împrumut primit din soldul inițial pentru acoperirea plăților până la realizarea încasărilor).

Disponibilitățile bănești sunt în sumă totală de 144.321.512 lei, din care 78.582.909 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie, 65.738.603 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută și 294.014 lei reprezintă avansuri de trezorerie.

Pe surse de finanțare, disponibilitățile bănești la data de 30.06.2026 au structura prezentată în tabelul 14. Menționăm faptul că sumele prezentate au în componență soldul inițial la 01.01.2026 (142.892.085 lei) la care se adaugă încasările și se scad plățile din perioada ianuarie – iunie 2026.

Tabelul 14. – Disponibilitățile bănești (lei)

Indicatorul	01.01.2026	30.06.2026	%	Variație 30.06.2026/ 01.01.2026	
				lei	%
Disponibil al instituției din activitatea de bază din care:	74.577.956	96.559.558	66,77	21.981.602	29,47
- Disponibil venituri proprii la trezorerie	30.963.267	47.357.751	32,75	16.394.484	52,95
- Depozit în lei și valută	37.137.694	38.336.902	26,51	1.199.208	3,23
- Disponibil la bănci	4.226.338	8.637.609	5,97	4.411.271	104,38
- Mandat	1.810.005	1.818.644	1,26	8.639	0,48
- Sponsorizare	440.652	408.652	0,28	-32.000	-7,26
Disponibil al instituției din venituri extrabugetare (cercetare pe proiecte, centre de cercetare)	5.116.267	5.151.401	3,56	35.134	0,69
Fonduri externe nerambursabile (PEO, PNRR, POR, Erasmus)	19.662.804	4.371.202	3,02	-15.291.602	-77,77
Disponibil al instituției din activitate câmine - cantine	11.928.322	12.141.533	8,40	213.211	1,79



Disponibil din alocații bugetare cu destinație specială (burse, transport, investiții, subvenție), din care:	31.606.736	26.391.832	18,25	-5.214.904	-16,50
- Disponibil pentru obiective de investiții	3.350.163	3.350.163	2,32	0	0,00
- Disponibil pentru burse	2.324.873	7.233.492	5,00	4.908.619	211,13
- Disponibil pentru transport studenți	14.090.596	3.477.010	2,40	-10.613.586	-75,32
- Disponibil pentru subvenții	11.841.104	12.331.168	8,53	490.064	4,14
- Disponibil pentru CSU	0	0	0,00	0	-
TOTAL	142.892.085	144.615.526	100,00	1.723.441	1,21

Sursa: Direcția Economică

Disponibilul la bănci cuprinde sumele în valută aferente programelor externe și programelor Erasmus+, garanții gestionari, taxe de școlarizare și regii de cămin încasate în conturile BCR și BRD.

Rezultatul din activitatea totală înregistrează un excedent în sumă de 7.858.410 lei, din care 6.308.199 lei reprezintă excedent din activitatea operațională, respectiv din funcțiile principale de activitate ale instituției, determinate de statutul acesteia (cuantificat ca diferență între veniturile din prestări de servicii educaționale și cercetare, alocații bugetare etc. și cheltuielile aferente realizării acestor venituri) și 1.550.211 lei reprezintă excedent din activitatea financiară (rezultat din diferențele favorabile de curs valutar înregistrate pentru sumele și operațiunile în valută aferente S1/2026).

Pe surse de finanțare, situația *Contului de rezultat patrimonial* se prezintă în tabelul 15.

Tabelul 15 – Contul de rezultat patrimonial (lei)			
Activități /Surse de finanțare	Venituri 2026	Cheltuieli 2026	Excedent/Deficit
Total activitate	254.971.539	247.113.129	7.858.410
Activitatea de bază	181.660.590	154.670.051	26.990.539
Fonduri structurale postaderare (PEO, PNRR, POR, Erasmus)	32.950.598	53.697.670	-20.747.072
Alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine - cantine	29.821.153	29.642.842	178.311
Activitatea de cercetare	1.911.903	2.748.453	-836.550
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	8.626.238	6.343.457	2.282.781

Sursa: Direcția Economică



În structura rezultatului, excedentul aferent *activității de bază* (26.990.539 lei) este dat de realizarea în totalitate a veniturilor aferente anului 2026 din finanțarea cercetării științifice universitare de la bugetul de stat, din proiectele finanțate din fondul de dezvoltare instituțională și din fondul pentru finanțarea situațiilor speciale în această perioadă, însă din aceasta se vor acoperi cheltuielile și în semestrul al II-lea al anului 2026. În consecință, excedentul de 26.990.539 lei reflectă, într-o măsură importantă, un decalaj de timp între recunoașterea veniturilor și efectuarea cheltuielilor pentru destinațiile pentru care acestea au fost alocate, și nu o disponibilitate financiară definitivă rezultată din neutilizarea resurselor.

Această evoluție a fost amplificată și de particularitățile execuției bugetare din prima parte a anului. Până la aprobarea bugetului pentru anul 2026, ritmul efectuării plăților a fost limitat de aplicarea mecanismului de execuție în limita lunară de 1/12, ceea ce a determinat temporizarea unor cheltuieli și un ritm al plăților inferior celui al încasărilor. După aprobarea bugetului și intrarea execuției în regim normal, o parte din aceste cheltuieli se transferă, din punct de vedere al fluxului financiar, către perioadele următoare.

Deficitul din *activitatea finanțată din fonduri structurale postaderare* (-20.747.072 lei), este justificat de acoperirea cheltuielilor în această perioadă din prefinanțări și din împrumuturi acordate din venituri proprii, pentru care cererile de rambursare / transfer aferente s-au depus sau urmează să se depună în perioada următoare depunerii situațiilor financiare.

Excedentul din activitatea finanțată din *alocații cu destinație specială* (178.311 lei) este generat de realizarea veniturilor provenite din această sursă în perioada, concomitent cu efectuarea unor cheltuieli în perioada următoare trimestrului I al anului 2026.

Excedentul *activității proprii a căminelor și cantinelor* este dat de creșterea tarifelor și de creșterea gradului de încasare a regiei de cămin. Totodată, o mare parte din cheltuielile cu utilitățile aferente căminelor instituției nu au fost incluse în regia de cămin, ca urmare a acoperirii acestor cheltuieli din subvenție.

Deficitul aferent *activității de cercetare* se datorează realizării în această perioadă a unor cheltuieli pentru proiectele de cercetare cu mediul de afaceri și proiectele sectoriale, din venituri facturate în cursul anului trecut și încasate în perioada analizată.



III. Considerații globale privind execuția bugetară aferentă S1/2026

Raportată la bugetul aprobat de Ministerul Educației și Cercetării, execuția bugetară se prezintă astfel:

Tabelul 16 – Execuția bugetului de venituri și cheltuieli – 01.01-30.06.2026

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Sumă prevăzută an 2026 (lei)	Sumă prevăzută ian.-iunie 2026 (lei)	Execuție BVC (lei)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe 2026 (%)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe S1/2026 (%)
1	SOLD ÎNȚIAL deblocat de ME	21.178.650	14.178.650			
2	TOTAL VENITURI, din care:	444.449.408	263.031.836	226.728.800	51,01	86,20
2.1	Sume primite de la ME - finanțare de bază	195.654.269	109.874.233	110.064.195	56,25	100,17
2.2.	Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior, alte venituri proprii, donații și sponsorizări	81.228.167	44.000.000	40.326.304	49,65	91,65
2.3.	Sume primite de la UE/Alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțării	98.263.866	67.661.649	35.729.994	36,36	52,81
2.4.	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	9.191.154	5.000.000	2.527.095	27,49	50,54
2.5.	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	46.530.127	28.495.954	29.821.153	64,09	104,65
a)	reparații capitale				-	-
b)	subvenții pentru cămine și cantine	5.687.924	3.869.048	3.798.373	66,78	98,17
c)	dotări și alte investiții	1.000.000	0	0	0,00	-
d)	Burse	35.811.144	22.311.776	23.701.339	66,18	106,23
e)	alte forme de protecție socială a studenților	2.169.800	1.283.940	1.173.900	54,10	91,43
f)	alocații pentru obiective de investiții	0		0	0	0
g)	alocații pentru procurări calculatoare			0	-	-
h)	CSU	1.861.259	1.031.190	1.147.541	61,65	111,28
2.6.	Venituri proprii cămine-cantine	13.581.825	8.000.000	8.260.059	60,82	103,25
3	TOTAL CHELTUIELI, din care :	465.628.058	277.210.486	225.903.276	48,52	81,49
3.1.	Cheltuieli pentru activitatea de bază	295.447.592	167.439.389	142.589.929	48,26	85,16
3.2.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare	100.877.360	68.275.143	51.021.596	50,58	74,73
3.3.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	9.191.154	5.000.000	2.491.961	27,11	49,84
3.4.	Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	46.530.127	28.495.954	21.752.942	46,75	76,34
a)	cheltuieli pentru reparații capitale	0			-	-
b)	cheltuieli din subvenții pentru cămine și cantine studențești	5.687.924	3.869.048	3.308.309	58,16	85,51
c)	cheltuieli pentru dotări și alte investiții,	1.000.000	0	0	0,00	-



	<i>consolidări, reabilitări</i>					
d)	<i>cheltuieli pentru burse</i>	35.811.144	22.311.776	16.467.848	45,99	73,81
e)	<i>cheltuieli pentru alte forme de protecție socială</i>	2.169.800	1.283.940	829.244	38,22	64,59
f)	<i>cheltuieli pentru obiective de investiții</i>	0	0	0	0	0
g)	<i>cheltuieli din alocații pentru procurări calculatoare</i>	0	0		-	-
h)	<i>CSU</i>	1.861.259	1.031.190	1.147.541	61,65	111,28
3.5.	Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești	13.581.825	8.000.000	8.046.848	59,25	100,59

Sursa: Direcția Economică

Suma totală alocată pentru finanțarea instituțională prevăzută în buget, conform contractului instituțional pentru anul 2026 este de 184.943.392 lei, în funcție de 22.694 studenți echivalenți unitari și a unui număr de 457 granturi de doctorat, alocată conform prevederilor OME nr. 7048/2025 privind Metodologia de alocare a fondurilor bugetare pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a instituțiilor de învățământ superior de stat din România, pentru anul 2026.

Totodată, pentru punerea în aplicare a prevederilor art. 18 din Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, pentru plata indemnizației de hrană s-a alocat de la bugetul de stat suma de 2.716.408 lei, corespunzătoare unui număr de 784 personal plătit din fonduri publice.

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul instituțional, aprobat în data de 25.05.2026, finanțarea instituțională acordată prin contractul instituțional se suplimentează cu suma de 4.386.629 lei pentru finanțarea proiectelor acordate în temeiul O.M.E.C. 7125/2025 din fondul pentru finanțarea situațiilor speciale (FSS).

Conform filei de plan nr. 1837/DGE/05.05.2026, M.E.C. a aprobat 21.178.650 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2026. Suma deblocată a fost defalcată astfel: 2.678.650 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 5.000.000 lei pentru cheltuielile aferente proiectelor Erasmus+, 3.500.000 lei pentru burse, 10.000.000 lei sume destinate altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Încasările realizate din venituri proprii (**40.326.304 lei**) se situează la 49,65% din nivelul veniturilor proprii prevăzut în bugetul anului 2026 și la 91,65% din nivelul prevăzut pentru semestrul I al anului 2026.



Plățile dispuse de Academia de Studii Economice din București din conturile de cheltuieli bugetare se efectuează în limita creditelor bugetare deschise și repartizate și potrivit destinațiilor aprobate, cu respectarea dispozițiilor legale care reglementează efectuarea cheltuielilor respective, precum și în funcție de gradul de realizare a veniturilor bugetare în anul curent, inclusiv a sumelor virate din excedentul anilor precedenți, cu aprobarea Ministerului Educației, existente la data efectuării plăților.

Nivelul ridicat al cheltuielilor prevăzut pentru activitatea de bază (**167.439.389 lei**), comparativ cu plățile efectuate (**142.589.929 lei**) se datorează aprobării bugetării cheltuielilor la nivelul încasărilor prevăzute pentru această perioadă.

În ceea ce privește plățile aferente activității căminelor și cantinelor studențești raportate la bugetul prevăzut pentru acest an (13.581.825 lei), nivelul acestora se situează la un procent de 59,25% (**8.046.848 lei**) din bugetul alocat.

În ceea ce privește cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinația burse, suma totală alocată conform contractului instituțional a fost de 35.811.144 lei, din care, până la 30.06.2026, s-au efectuat plăți în sumă de **16.467.848 lei**, realizându-se astfel o execuție de 45,99% din bugetul alocat.

**Tabelul 17 - Situație privind execuția pe tipuri de cheltuieli
în bugetul de venituri și cheltuieli - 01.01-30.06.2026 (lei)**

	TOTAL CHELTUIELI		din care pentru:									
			FINANTARE DE BAZA		VENITURI PROPRII		Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială		Subvenții aferente CSU		Fond pentru finanțarea cercetării științifice universitare	
	Prevăzut 2026	Executat 2026	Prevăzut 2026	Executat 2026	Prevăzut 2026	Executat 2026	Prevăzut 2026	Executat 2026	Prevăzut 2026	Executat 2026	Prevăzut 2026	Executat 2026
TOTAL CHELTUIELI, din care:	465.628.058	225.903.276	192.046.429	102.215.103	223.443.662	101.675.933	44.668.868	20.660.402	1.861.259	1.147.541	3.607.840	204.297
10. Cheltuieli de personal	238.868.100	122.271.126	175.475.789	93.036.375	56.821.498	26.533.272	3.021.055	2.384.553	638.918	272.413	2.910.840	44.513
20. Bunuri și servicii	61.492.733	26.311.640	15.070.640	7.692.640	42.160.724	16.930.172	2.666.869	978.757	897.500	550.287	697.000	159.784
30. Dobânzi	0	0										
56. Proiecte cu finanțare din FEN postaderare	65.598.916	24.000.721			65.598.916	24.000.721						
57. Asistență socială	4.208.921	1.309.238			1.714.280	155.153	2.169.800	829.244	324.841	324.841		
59. Alte cheltuieli (burse)	43.844.216	23.750.230	1.500.000	1.486.088	6.533.072	5.796.294	35.811.144	16.467.848				
60. Proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR	35.278.444	27.020.875			35.278.444	27.020.875						
70. Cheltuieli de capital	16.336.728	1.239.446			15.336.728	1.239.446	1.000.000					

Sursa: Direcția Economică



Analiza modului de încasare și de utilizare a veniturilor a evidențiat următoarele:

1. Cash-flow-ul pozitiv înregistrat în *activitatea de bază* este corelat cu excedentul perioadei (conform contului de rezultat patrimonial) și reflectă, în principal, decalajul dintre ritmul încasării veniturilor și cel al efectuării cheltuielilor. Evoluția favorabilă a fost susținută de creșterea încasărilor din taxe de școlarizare și alte taxe, precum și de încasarea în prima parte a anului a unor finanțări aferente întregului exercițiu 2026, în timp ce cheltuielile corespunzătoare se realizează etapizat, inclusiv în semestrul al II-lea. Totodată, până la aprobarea bugetului, aplicarea limitei lunare de 1/12 a temperat ritmul plăților. În consecință, atât cash-flow-ul pozitiv, cât și excedentul au un caracter parțial temporar, disponibilitățile acumulate fiind necesare finanțării activităților și obligațiilor din perioada următoare.
2. Alocația lunară încasată drept finanțare de bază acoperă 76% din necesarul fondului lunar de salarii și 29% din cheltuielile materiale (utilități, servicii de pază etc), ceea ce reprezintă 68% din cheltuielile curente ale instituției din perioada analizată, diferența fiind suportată din venituri proprii și subvenții cămine-cantine. Salariile aferente proiectelor de cercetare, salariile personalului din centrele teritoriale, salariile diferențiate nu se finanțează din alocațiile bugetare încasate de la Ministerul Educației și Cercetării. Cheltuielile materiale aprobate în valoare de 26.311.640 lei (utilități, reparații curente și alte cheltuieli materiale) au fost acoperite din surse proprii (venituri proprii aferente activității de bază, cercetare, venituri proprii cămine-cantine), din finanțare de bază și din subvenții pentru cămine-cantine.
3. Volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază în perioada ianuarie – iunie 2026 a reprezentat 82,64% din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de 54,12% din total costuri. În anul 2025, volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază a reprezentat 83,51% din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de 57,89% din total costuri.
4. Diferența pozitivă înregistrată de activitatea de cercetare (35.134 lei) este dată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare, în perioada analizată, din care se vor finanța cheltuieli și în perioadele următoare aferente anului 2026. De asemenea, o parte din cheltuieli au fost finanțate din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției, urmând ca acestea să fie restituite la momentul încasării lor.



5. În cazul finanțării complementare, din suma de 8.068.211 lei, reprezentând diferența dintre încasări și plăți, valoarea de 7.233.492 lei reprezintă sumele încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse, valoarea de 344.656 lei reprezintă sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii 199/2023 și 490.064 lei, reprezintă sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine – cantine.

În vederea îmbunătățirii gradului de realizare a execuției bugetare în perioadele următoare și asigurării unor condiții optime de desfășurare a activității, ținând cont de restricțiile bugetare și legislative, se impun următoarele măsuri:

- monitorizarea execuției bugetelor aprobate la nivel de structuri administrative și compartimente funcționale și realocarea sumelor neangajate pentru acoperirea cheltuielilor necesare altor departamente și a celor neprevăzute;
- monitorizarea permanentă a programului anual al achizițiilor publice, a procedurilor de achiziție demarate și a contractelor încheiate la nivelul instituției în vederea respectării termenelor stabilite și pentru realizarea execuției bugetare;
- stimularea resurselor umane pentru creșterea veniturilor pe componenta de cercetare prin inițierea și implementarea de proiecte aplicative, centre de cercetare și programe de pregătire continuă;
- stimularea și susținerea activităților de cercetare, concretizate prin proiecte propuse și câștigate în competițiile naționale și europene, dar și în corelație cu provocările mediului economico-social și ale organizațiilor componente;
- dezvoltarea de parteneriate noi și consolidarea celor existente în vederea creșterii numărului de programe de studii în parteneriate naționale și europene; experiența programelor de formare pe domeniul dezvoltării durabile a resurselor umane din administrația publică locală și centrală poate fi multiplicată și pe alte domenii prioritare, solicitate de partenerii instituționali;
- comunicarea permanentă pentru corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri și creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu caracter aplicativ;
- revizuirea regulamentelor și procedurilor aplicabile operațiunilor administrative în vederea simplificării acestora și diminuării blocajelor;
- monitorizarea și reducerea nivelului de cheltuieli neeligibile din proiecte cu finanțare externă nerambursabilă, corelată cu creșterea nivelului de asistență – suport din partea



serviciilor specializate, în vederea limitării unor riscuri specifice de apariție a cheltuielilor neeligibile

- intensificarea cooperării între direcțiile ASE pentru o mai bună corelare a nevoilor la nivel instituțional și definirea unui model de aliniament strategic, în corelație cu viziunea și misiunea definite pentru perioada 2020 – 2030.

Confruntată cu un mediu economic dinamic, caracterizat prin constrângeri bugetare și creșterea costurilor operaționale, Academia de Studii Economice din București trebuie să implementeze și să susțină o abordare proactivă și strategică în managementul resurselor financiare. Obiectivul nu este o simplă reducere a cheltuielilor, ci un proces de optimizare inteligentă a acestora, care să asigure sustenabilitatea financiară pe termen lung, fără a compromite calitatea actului educațional și a cercetării științifice.

În acest sens, se impune analiza și implementarea unui set de măsuri structurate, menite să consolideze disciplina financiară și să alinieze procesul de alocare a resurselor cu prioritățile strategice ale instituției:

- Instituirea unei politici stricte de prioritizare a cheltuielilor, prin aprobarea exclusivă a achizițiilor și angajamentelor bugetare care susțin direct activitatea didactică, de cercetare și obiectivele strategice ale universității. Cheltuielile cu caracter administrativ sau cele care nu generează valoare adăugată imediată vor fi reevaluate și limitate.
- Limitarea angajării de cheltuieli din venituri proprii până la asigurarea unui nivel predictibil al încasărilor și al fluxurilor de numerar, astfel încât să fie evitată apariția dezechilibrelor financiare și acumularea de obligații fără acoperire bugetară certă.
- Creșterea gradului de centralizare a procesului de achiziții publice și a achizițiilor directe, în vederea reducerii costurilor unitare și eliminării fragmentării comenzilor. Achizițiile similare ale facultăților și departamentelor vor fi corelate și consolidate pentru a beneficia de economii de scară și de o putere mai mare de negociere cu furnizorii.
- Monitorizarea lunară a execuției bugetare la nivelul fiecărei structuri administrative, prin introducerea unor indicatori de eficiență financiară și a unor plafoane de cheltuieli corelate cu nivelul veniturilor realizate. Structurile care înregistrează depășiri nejustificate vor avea obligația elaborării unor planuri de corecție financiară.
- Revizuirea modului de utilizare a spațiilor universitare, în vederea reducerii costurilor de întreținere și utilități. Spațiile insuficient utilizate vor putea fi reorganizate,



comasate sau introduse temporar în conservare, pentru diminuarea consumurilor și eficientizarea costurilor operaționale.

➤ Stimularea creșterii veniturilor proprii prin extinderea programelor de formare continuă, a cursurilor postuniversitare, a proiectelor cu finanțare externă și a parteneriatelor cu mediul economic. Diversificarea surselor de venit reprezintă o măsură esențială pentru reducerea presiunii asupra finanțării de bază și creșterea sustenabilității financiare.

➤ Implementarea unor mecanisme interne de aprobare etapizată a investițiilor, astfel încât demararea proiectelor să fie condiționată de existența resurselor financiare disponibile și de analiza impactului bugetar pe termen mediu și lung.

➤ Consolidarea controlului intern managerial prin intensificarea activităților de verificare preventivă și monitorizare a utilizării fondurilor publice și a veniturilor proprii, în scopul prevenirii angajării unor cheltuieli nejustificate sau necorelate cu prioritățile instituționale.

➤ Elaborarea și implementarea unor proceduri clare privind fundamentarea necesarului de achiziții și cheltuieli la nivelul tuturor structurilor universitare, bazate pe consumuri reale, indicatori istorici și estimări de utilizare, pentru evitarea supraevaluării necesarului financiar.

Implementarea acestor măsuri necesită o abordare planificată și o comunicare transparentă cu toate părțile interesate (sindicat, personal, studenți etc.). Succesul acestui demers nu stă în aplicarea izolată a unei măsuri, ci în integrarea lor într-o viziune coerentă de management, al cărei scop final este asigurarea rezilienței și prosperității pe termen lung a universității într-un peisaj academic și economic în continuă schimbare.

Dimensiunea europeană a activităților presupune practicarea unui management financiar proactiv, bazat pe criterii de sustenabilitate, performanță și continuitate în ansamblul demersurilor de modernizare a tuturor proceselor și de consolidare a poziției de leader în sistemul învățământului universitar din România.

Planul operațional pentru 2026, în corelație cu strategia ASE 2020 – 2030 se bazează pe un cadru puternic de sustenabilitate, cu un angajament clar de a implementa și dezvolta activități responsabile, cu grijă față de studenți, cercetători și angajați, precum și de a stimula inovația și digitalizarea.



IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport

Situațiile financiare la data de 30.06.2026 au fost întocmite în conformitate cu prevederile:

- Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice nr.1917/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. privind clasificția indicatorilor finanțelor publice nr.1954/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. 529/14.04.2016, privind aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2016
- O.M.F.P. nr. 629/2009 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 79/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2009;
- O.M.F.P. nr. 980/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2010, cu completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 1.865/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2011;
- O.M.F.P. nr. 24/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2011;
- Ordinului viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 71/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012 ;
- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 505/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2013;



- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 556/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2014, cu completările ulterioare.

- O.M.F.P. nr. 96/2015 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2014;

- O.M.F.P. nr. 465/2015, privind aprobarea normelor de întocmire și depunere a situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice,

- O.M.F.P. nr. 82/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2015, pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;

- O.M.F.P. nr. 2.373/2016 din 3 octombrie 2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005;

- O.M.F.P. nr. 191/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2016, precum și pentru modificarea și completarea anexei nr. 41 la Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009;

- O.M.F.P. nr. 1.177/26.01.2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;

- O.M.F.P. 129/18.01.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2018 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității instituțiilor publice;

- O.M.F.P. 1.998/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale și a unor raportări financiare lunare ale instituțiilor



publice în anul 2019, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;

- O.M.F.P. 1/2020 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3.265/2019 privind reguli de elaborare de către instituțiile publice a situațiilor financiare întocmite începând cu finele trimestrului III al anului 2019, precum și de modificare și completare a altor acte normative în domeniul contabilității instituțiilor publice;

- O.F.M.P. 6/2022 privind transmiterea situațiilor financiare anuale centralizate întocmite de instituțiile publice la 31 decembrie 2021 și pentru completarea anexei nr. 2 la Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.177/2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;

- Alte reglementări legale în vigoare aplicabile instituțiilor publice.

Rector,

Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR,

Prorector – Managementul economico-financiar,

Prof.univ.dr. Cristian BUȘU

Director general administrativ,

C.j. Elena GĂMAN

Director economic,

Ec. dr. Gabriela Loredana DINULESCU