ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREŞTI
SENATUL UNIVERSITAR
Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: senat@ase.ro

Hotărârea nr. 178/4.11.2026

cu privire la aprobarea

înființării, începând cu anul universitar 2027-2028, a programului de studii universitare de masterat *„MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății”* în domeniul *Administrarea afacerilor*, a planurilor de învățământ, a rezultatelor învățării și a grilelor de competențe aferente, precum și a demarării procedurii de evaluare internă privind asigurarea calității și de înscriere în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior a calificării corespunzătoare programului, organizat de Facultatea Bucharest Business School

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 848/21.10.2026 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a înființării unui program de studii universitare de masterat de tip MBA în cadrul ASE,

În conformitate cu prevederile art. 59 și ale art. 137 alin. (2) lit. q) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 19 alin. (2) și ale art. 39 alin. (39) din Carta Academiei de Studii Economice din București, ale art. 1 alin. (7), ale art. 3 alin. (39) și ale art. 14 alin. (1) lit. d) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE,

Senatul Academiei de Studii Economice din București

Hotărăște

Art. 1. Aprobarea înființării, în cadrul Facultății Bucharest Business School, începând cu anul universitar 2027-2028, a unui program de studii universitare de masterat de tip MBA în domeniul *Administrarea afacerilor*, cu respectarea numărului maxim al studenților care pot fi școlarizați și cărora li se poate acorda diplomă, stabilit ca urmare a evaluării externe realizate de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, după cum urmează:

Nr. crt.	**Ciclul de studii**	**Programul de studii**	**Durata de studii**	**Număr ECTS**	**Caracteristici program:**			
					Forma de învățământ	Limba de predare	Locația geografică	Examen de disertație / ECTS
1	Masterat	MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății	2 ani	120	IF	Engleză	București	Prezentarea și susținerea lucrării de disertație / 10 ECTS

Art. 2. Aprobarea planurilor de învățământ, a rezultatelor învățării și a grilelor de competențe aferente programului de studii menționat la art. 1.

Art. 3. Aprobarea demarării procedurii de evaluare internă privind asigurarea calității pentru programul de studii menționat la art. 1, în conformitate cu reglementările legale aplicabile.

Art. 4. Aprobarea demarării procedurii de înscriere în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior a calificărilor aferente programului de studii menționat la art. 1.

Art. 5. Consiliul de Administrație duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

Președinte Senat,
Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

Cancelar Senat,
Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei CORBOȘ

Avizat pentru legalitate,
Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ
Consilier juridic Georgica DĂNILĂ

ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: 021.319.19.00 / 021.319.19.01 Fax: 021.319.18.99
e-mail: rectorat@ase.ro / www.ase.ro

FIȘA SPECIALIZĂRII

MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății

pentru promoția 2027-2029

Facultatea[1]:	Bucharest Business School (Școala de Afaceri)
➢ Ciclul de studii universitare:	*Ciclul II – Masterat profesional*
➢ Denumirea programului de studii universitare de masterat:	***MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății***
➢ Denumirea calificării dobândită în urma absolvirii programului de studii / Titlul acordat:	*Master*
➢ Durata studiilor (în ani):	*2 ani*
➢ Numărul de credite (ECTS):	*120*
➢ Forma de învățământ[2]:	*Învățământ cu frecvență (IF)*
➢ Limba de predare:	*Engleză*
➢ Locația geografică de desfășurare a studiilor[3]:	*București*
Încadrarea programului de studii în domenii de știință[4]	
➢ Domeniul de studii universitare de masterat:	***Administrarea Afacerilor***
➢ Denumirea domeniului detaliat de studii (conform DDS-ISCED F-2013):	***0413 Management și Administrație***

[1] Sunt completate informațiile specifice fiecărui program
[2] Forme de învățământ: IF (învățământ cu frecvență); IFR (învățământ cu frecvență redusă); ID (învățământ la distanță)
[3] Locații geografice pentru programele de studii organizate de ASE: București/Buzău/Deva/Piatra Neamț/Tulcea
[4] Sunt completate informațiile conform Anexei 1 la Nomenclatorul domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare corelat cu ISCED F – 2013. Pentru moment este disponibil Nomenclatorul pt anul univ. 2024-2025 (https://www.aracis.ro/wp-content/uploads/2024/04/HG-412-2024-LICENTA.pdf)

PREZENTAREA GENERALĂ A PROGRAMULUI DE STUDII UNIVERSITARE

1. Misiunea și obiectivele programului de studii[3]

Misiunea Bucharest Business School este de a sprijini, prin învățare continuă, liderii locali și regionali în generarea de valoare, combinând experiența practică globală și expertiza bazată pe știință cu cele mai noi tehnologii.
Programul *MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății* este un program executiv multidisciplinar, găzduit de Bucharest Business School. Programul se adresează profesioniștilor implicați în managementul, finanțarea, reglementarea și furnizarea serviciilor de sănătate, cu accent pe managerii și specialiștii din organizațiile private care operează într-un sistem puternic interconectat cu sistemul de asigurări sociale de sănătate și cu alte autorități de reglementare (Ministerul Sănătății, Agenția Națională a Medicamentului și Dispozitivelor Medicale, Institutul Național pentru Managementul Serviciilor de Sănătate, Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate). Acesta integrează administrarea afacerilor, leadershipul, economia sănătății, analiza politicilor, managementul operațional, managementul datelor statistice și inovarea, pentru a sprijini proiectarea și implementarea unor modele sustenabile de afaceri și de furnizare a îngrijirilor.
Pornind de la obiectivele strategice ale Academiei de Studii Economice din București și de la misiunea asumată de aceasta, s-au definit obiectivele didactice generale ale programului de studii universitare *MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății*:

- Să dezvolte concepte și instrumente din domeniul administrării afacerilor aplicate organizațiilor și sistemului de sănătate;
- Să asigure înțelegerea integrată a sistemului de sănătate prin principalele sale componente: guvernanță, resurse, furnizarea serviciilor și finanțare, inclusiv relațiile dintre sectorul public și cel privat;
- Să dezvolte capacitatea de leadership, management al resurselor umane, management al schimbării și gestionare a crizelor în organizațiile de sănătate;
- Să dezvolte abilități analitice și competențe digitale necesare luării deciziilor bazate pe dovezi, managementului performanței, finanțării, bugetării și gestionării riscurilor;
- Să sprijine proiectarea, evaluarea și dezvoltarea modelelor de afaceri, a proceselor operaționale și a relațiilor cu pacienții, autoritățile de reglementare, casele de asigurări de sănătate și alte părți interesate din sectorul sănătății;
- Să dezvolte capacitatea de elaborare, implementare și evaluare a strategiilor, politicilor și reformelor de sănătate în spiritul eficienței, calității, echității și sustenabilității.

2. Competențele și rezultatele așteptate ale învățării formate în cadrul programului de studii:

2.1. COMPETENȚE[5]

a) Competențe profesionale:

CP1. propune strategii de îmbunătățire;
CP2. identifică îmbunătățiri ale procesului;
CP3. îmbunătățește procesele de afaceri;
CP4. stabilește relații de afaceri;
CP5. analizează contextul unei organizații;
CP6. aplică managementul schimbării;
CP7. integrează fundamentul strategic în activitatea curentă.

b) Competențe transversale:

CT1 gestionează resurse financiare și materiale;
CT2 dă dovadă de dorință de învățare.

2.2. REZULTATE AȘTEPTATE ALE ÎNVĂȚĂRII:

a) Cunoștințe:

C1: Absolventul explică modul în care sănătatea și sistemul de sănătate influențează și sunt influențate de dezvoltarea economică la nivel individual, organizațional, societal și național/regional;
C2: Absolventul evaluează impactul sănătății și al serviciilor de sănătate asupra creșterii economice și dezvoltării durabile;
C3: Absolventul descrie conceptele-cheie din economia aplicată în sectorul sănătății, precum cererea și oferta, costurile și beneficiile, concurența, asimetria informațională și externalitățile;
C4: Absolventul explică factorii economici, sociali și organizaționali care influențează calitatea, accesul și utilizarea serviciilor de sănătate, precum și efectele diferitelor modele de politici de sănătate;
C5: Absolventul explică modul de proiectare a politicilor și strategiilor de sănătate eficiente care să susțină performanța sistemului, sustenabilitatea și reducerea inegalităților;

[5] *Competenţa* reprezintă capacitatea dovedită de a utiliza cunoştinţe, aptitudini şi abilităţi personale, sociale şi/sau metodologice în situaţii de muncă sau de studiu pentru dezvoltarea profesională şi personală (Conform Legii nr. 199/2023 a învățământului superior, cu modificările și completările ulterioare) Competențele (potrivit OME 6768/2023 pentru aprobarea Metodologiei de acordare a creditelor transferabile în învăţarea pe tot parcursul vieţii) sunt definite în corelație cu calificările ESCO definite pentru fiecare program de studiu, calificări înscrise în RNCIS

C6: Absolventul descrie modelele de afaceri, inovare și antreprenoriat aplicabile furnizării serviciilor de sănătate;

b) Abilități:

A1: Absolventul analizează modul în care sănătatea și sistemul de sănătate influențează și sunt influențate de dezvoltarea economică la nivel individual, organizațional, societal și național/regional;
A2: Absolventul analizează impactul sănătății și al serviciilor de sănătate asupra creșterii economice și dezvoltării durabile;
A3: Absolventul utilizează conceptele-cheie din economia aplicată în sectorul sănătății, precum cererea și oferta, costurile și beneficiile, concurența, asimetria informațională și externalitățile;
A4: Absolventul investighează factorii economici, sociali și organizaționali care influențează calitatea, accesul și utilizarea serviciilor de sănătate și compară diferite modele de politici de sănătate;
A5: Absolventul aplică instrumente de planificare strategică, leadership, management al resurselor umane, management al schimbării și gestionare a relațiilor cu părțile interesate;
A6: Absolventul elaborează proiecte de dezvoltare, modele de afaceri și intervenții care să încurajeze inovarea, antreprenoriatul și îmbunătățirea serviciilor de sănătate;

c) Responsabilitate și autonomie:

RA1: Absolventul explică și susține, pe baza dovezilor, modul în care sănătatea și sistemul de sănătate influențează și sunt influențate de dezvoltarea economică la nivel individual, organizațional, societal și național/regional;
RA2: Absolventul argumentează impactul sănătății și al serviciilor de sănătate asupra creșterii economice și dezvoltării durabile;
RA3: Absolventul formulează și susține decizii economice și de afaceri fundamentate pe conceptele economiei aplicate în sectorul sănătății;
RA4: Absolventul justifică factorii economici, sociali și organizaționali și opțiunile de politică ce influențează calitatea, accesul și utilizarea serviciilor de sănătate;
RA5: Absolventul formulează opțiuni strategice și de politică integrând dimensiunile de guvernanță, resurse, furnizare a serviciilor și finanțare, precum și relațiile dintre sectorul public și cel privat;
RA6: Absolventul recomandă și coordonează proiecte de dezvoltare și modele de afaceri care să încurajeze inovarea, antreprenoriatul și îmbunătățirea serviciilor de sănătate;

3. Ocupații care pot fi practicate pe piața muncii de absolvenții programului de studii MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății (cele definite în RNCIS)

a) ESCO - 2421 - Analiști de management și organizare

4. Traseele flexibile de învățare în cadrul programului de studii *MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății* sunt asigurate prin intermediul disciplinelor de specializare și al celor obligatorii.

Programul de studii *MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății* este comparabil cu programe de studii din învățământul superior european, iar structura planului de învățământ este compatibilă cu cea a programelor universitare din Uniunea Europeană, ponderile disciplinelor fiind exprimate în credite de studii transferabile, în sistemul european ECTS.

5. Activitatea profesională a studenților

Activitatea profesională a studenților este reglementată în ASE de *Regulamentul privind activitatea profesională a studenților de la programele de studii universitare de masterat.*

Forma și metodele de evaluare/examinare pentru fiecare disciplină din planul de învățământ sunt stabilite prin fișele disciplinelor.

6. Examenul de finalizare a studiilor universitare de masterat

Organizarea și desfășurarea examenului de finalizare a studiilor universitare de masterat sunt reglementate în cadrul ASE prin *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea examenului de finalizare a studiilor universitare de masterat*. Potrivit acestui regulament, obținerea titlului de „master" este asigurată prin promovarea examenului de disertaţie. Acesta constă într-o singură probă, care este organizată în cadrul universității, prin contact direct, nemijlocit între membrii comisiei de examen și a examinatului, probă denumită "Prezentarea și susţinerea publică a lucrării de disertaţie". Examenul de finalizare a studiilor universitare de masterat în cadrul ASE constă din două etape:

1. Înscrierea la examenul de disertaţie este condiţionată de alegerea temei lucrării de disertaţie și de stabilirea coordonatorului științific cu cel puţin șase luni înainte de susţinerea examenului, inclusiv pentru absolvenţii din promoţiile anterioare și este realizată conform graficului inclus în *Calendarul studentului ASE*.
2. ASE organizează, în baza autonomiei universitare, de regulă, o singură sesiune a examenului de finalizare a studiilor pentru absolvenţii programelor de studii universitare de masterat. Absolvenţii promoţiilor anterioare se pot înscrie la examenul de finalizare a studiilor în sesiunea programată pentru promoţia curentă.

8. PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Facultatea:Bucharest Business School (Şcoala De Afaceri)
Domeniul: Administrarea Afacerilor
Programul de studii universitare de masterat: MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății
Durata programului de studii: 2 ani
Forma de învățământ: cu frecvență
Promoția: 2027 – 2029, Limba de studiu: Engleză
Anul universitar 2027-2028, Locația geografică de desfășurare: București

Anul de studii 1, semestrul 1

Nr. crt.	Denumirea disciplinei	Denumirea disciplinei in engleza	Tip disc	Cat. disc.	Codul disciplinei	Forma verif.	Nr. ore/ săptămână				Nr. pct. credit	Nr. de săpt.	Departamentul care susţine disciplina	Observații
							C	S	L/P	T				
1	Prezentare generală și strategie a sistemului de sănătate	Health System Overview & Strategy	O	S		V	1.43	1.57	-	3.00	8	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
2	Guvernanță și reglementare în sănătate	Governance & Regulation in Healthcare	O	S		V	1.43	1.57	-	3.00	8	14	Drept	Modular
3	Leadership și resurse umane în sănătate	Leadership & Human Resources in Healthcare	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	7	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
4	Economia și analiza politicilor de sănătate	Economics & Policy Analysis for health	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	7	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
	TOTAL OBLIGATORII ȘI	**OPȚIONALE:**				**max.**	**5.72**	**6.28**	**-**	**12.00**	**30**			

Rector,
Profesor univ. dr. NICOLAE ISTUDOR

Decan,
Profesor univ. dr. Vasile Alecsandru STRAT

Facultatea:Bucharest Business School (Şcoala De Afaceri)
Domeniul: Administrarea Afacerilor
Programul de studii universitare de masterat: MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății
Durata programului de studii: 2 ani
Forma de învățământ:IF
Promoția: 2027 – 2029, Limba de studiu: Engleză
Anul universitar 2027-2028, Locația geografică de desfășurare: București

Anul de studii 1, semestrul 2

Nr. crt.	Denumirea disciplinei	Denumirea disciplinei in engleza	Tip disc	Cat. disc.	Codul disciplinei	Forma verif.	Nr. ore/ săptămână				Nr. pct. credit	Nr. de săpt.	Departamentul care susţine disciplina	Observații
							C	S	L/P	T				
1	Managementul financiar în domeniul sănătății	Financial management in healthcare	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	6	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
2	Finanțare privată și modele de asigurări voluntare	Private Financing & Insurance Models	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	6	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
3	Piața farmaceutică și a materialelor medicale	Pharmaceutical & Medical Supplies Market	O	S		V	1.43	1.57	-	3.00	6	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
4	Managementul proiectelor și achiziții în domeniul sănătății	Project management and Procurement in Healthcare	O	S		V	1.43	1.57	-	3.00	6	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
5	Analiza datelor și luarea deciziilor în domeniul sănătății	Data Analysis and decision making in Healthcare	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	6	14	Statistică și Econometrie	Modular
TOTAL OBLIGATORII ȘI OPȚIONALE:						**max.**	**7.15**	**7.85**	**-**	**15.00**	**30**			

Rector,
Profesor univ. dr. NICOLAE ISTUDOR

Decan,
Profesor univ. dr. Vasile Alecsandru STRAT

Facultatea:Bucharest Business School (Şcoala De Afaceri)
Domeniul: Administrarea Afacerilor
Programul de studii universitare de masterat: MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății
Durata programului de studii: 2 ani
Forma de învățământ:IF
Promoția: 2027 – 2029, Limba de studiu: Engleză
Anul universitar 2028-2029, Locația geografică de desfășurare: București

Anul de studiu: 2, semestrul: 1

Nr. crt.	Denumirea disciplinei	Denumirea disciplinei in engleza	Tip disc	Cat. disc.	Codul disciplinei	Forma verif.	Nr. ore/ săptămână				Nr. pct. credit	Nr. de săpt.	Departamentul care susţine disciplina	Observații
							C	S	L/P	T				
1	Managementul sănătății bazat pe date	Data-Driven Healthcare Management	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	7	14	Statistică și Econometrie	Modular
2	Inovare și antreprenoriat în sănătate	Innovation & Entrepreneurship in Healthcare	O	S		V	1.43	1.57	-	3.00	7	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
3	Management operațional în spitale	Operations Management in Hospitals	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	7	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
4	Etică și integritate academică	Ethics and Academic Integrity – MBA Thesis Preparation	O	S		V	-	-	1.00	1.00	2	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
5	Marketing și comportamentul pacientului	Marketing & Patient Behavior	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	7	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
TOTAL OBLIGATORII ȘI		**OPȚIONALE:**				**max.**	**5.72**	**6.28**	**1.00**	**13.00**	**30**			

Rector,
Profesor univ. dr. NICOLAE ISTUDOR

Decan,
Profesor univ. dr. Vasile Alecsandru STRAT

Facultatea:Bucharest Business School (Şcoala De Afaceri)
Domeniul: Administrarea Afacerilor
Programul de studii universitare de masterat: MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății
Durata programului de studii: 2 ani
Forma de învățământ: cu frecvență
Promoția: 2027 – 2029, Limba de studiu: Engleză
Anul universitar 2028-2029, Locația geografică de desfășurare: București

Anul de studiu: 2, semestrul: 2

Nr. crt.	Denumirea disciplinei	Denumirea disciplinei in engleza	Tip disc	Cat. disc.	Codul disciplinei	Forma verif.	Nr. ore/ săptămână				Nr. pct. credit	Nr. de săpt.	Departamentul care susţine disciplina	Observații
							C	S	L/P	T				
1	Servicii digitale și inteligență artificială în sănătate	Digital Health & AI in Healthcare	O	S		V	1.43	1.57	-	3.00	5	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
2	Managementul crizelor și comunicare	Crisis Management and Communication	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	5	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
3	Seminar științific - Proiect de consultanță în sectorul sănătății	Health Sector Consultancy Project	O	S		V	-	-	5.00	5.00	3	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
4	Practică de specialitate	Internship	O	S		C	-	-	20.00	20.00	13	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
5	Elaborarea lucrării de disertație	The defense of dissertation	O	S		C	-	-	4.00	4.00	4	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
TOTAL OBLIGATORII ȘI OPȚIONALE:						**max.**	**2.86**	**3.14**	**29.00**	**35.00**	**30**			

Rector,
Profesor univ. dr. NICOLAE ISTUDOR

Decan,
Profesor univ. dr. Vasile Alecsandru STRAT

PLAN DE ÎNVĂŢĂMÂNT

Anul de studiu: 2, semestrul: 2

Nr. crt.	Denumirea disciplinei	Denumirea disciplinei în engleza	Tip disc	Cat. disc.	Codul disciplinei	Forma verif.	Nr. ore/ săptămână				Nr. pct. credit	Nr. de săpt.	Departamentul care susţine disciplina	Observaţii
							C	S	L/P	T				
1	Prezentarea şi susţinerea lucrării de disertaţie	Dissertation defense	O	S		E					10			
TOTAL OBLIGATORII OPTIONALE:						**max.**					**10**			
						min.					**10**			

RECTOR,
Profesor univ. dr. ISTUDOR NICOLAE

DECAN,
Profesor univ. dr. STRAT Vasile Alecsandru

BILANȚ GENERAL I
(după criteriul conținutului)

Nr.crt.	Tip disciplină	Total									Total			
		Anul I			Anul II			Pe întreg programul			AD		SI	
		C	S/L/P	SI	C	S/L/P	SI	C	S/L/P	SI	Total	%	Total	%
1	Fundamentală	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
2	De specializare	168	168	1464	231	231	1338	399	399	2802	798	100%	2802	100%
TOTAL:		168	168	1464	231	231	1338	399	399	2802	798	100%	2802	100%

Total ore (activități didactice + activități de studiu individual): 3000 h (120 ECTS × 25 h/ECTS).

BILANȚ GENERAL II
(după criteriul obligativității)

Nr.crt.	Tip disciplină	Total									Total			
		Anul I			Anul II			Pe întreg programul			AD		SI	
		C	S/L/P	SI	C	S/L/P	SI	C	S/L/P	SI	Total	%	Total	%
1	Obligatorie	168	168	1464	231	231	1338	399	399	2802	798	100%	2802	100%
2	Opțională	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
TOTAL:		168	168	1464	231	231	1338	399	399	2802	798	100%	2802	100%

CORELAREA DINTRE COMPETENȚE, REZULTATELE AȘTEPTATE ALE ÎNVĂȚĂRII ȘI DISCIPLINELE STUDIATE

1. Corelarea rezultatelor așteptate ale învățării cu disciplinele studiate

RÎ	Lista disciplinelor din plan:																		
	D1	D2	D3	D4	D5	D6	D7	D8	D9	D10	D11	D12	D13	D14	D15	D16	D17	D18	D19
Cunoștințe:																			
C1	X									X					X				
C2	X														X		X		
C3		X		X	X	X	X	X					X						
C4		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X			X	X	X
C5	X	X			X	X			X			X		X		X	X	X	X
C6			X	X			X	X	X	X	X	X		X		X		X	X
Abilități:																			
A1	X									X					X				
A2	X														X		X		
A3		X		X	X	X	X	X					X						
A4		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X			X	X	X
A5	X	X			X	X			X			X		X		X	X	X	X
A6			X	X			X	X	X	X	X	X		X		X		X	X
Responsabilitate și autonomie																			
RA1	X									X					X				
RA2	X														X		X		
RA3		X		X	X	X	X	X					X						
RA4		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X			X	X	X
RA5	X	X			X	X			X			X		X		X	X	X	X
RA6			X	X			X	X	X	X	X	X		X		X		X	X

2. Corelarea rezultatelor așteptate ale învățării cu competențele profesionale și transversale

RÎ		COMPETENȚE							
		Competențe profesionale						Competențe transversale	
	CP1	CP2	CP3	CP4	CP5	CP6	CP7	CT1	CT2
C1	X	X			X		X		
C2	X					X	X		
C3	X			X	X	X			
C4	X		X	X	X	X	X	X	
C5	X	X		X	X	X			
C6	X	X	X		X		X	X	
A1	X	X			X				
A2	X					X			
A3	X			X	X	X	X		
A4	X		X	X	X	X		X	
A5	X	X	X			X	X	X	X
A6	X	X	X		X		X	X	X
RA1	X	X			X				
RA2	X					X			
RA3	X			X	X	X	X		
RA4	X		X	X	X	X	X	X	
RA5	X				X	X			X
RA6	X	X	X		X		X	X	X

GRILA 3
CORELAREA REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII CU DISCIPLINELE DIN PLAN

Facultatea:Bucharest Business School (Şcoala De Afaceri)
Domeniul: Administrarea Afacerilor
Programul de studii universitare de masterat: MBA în Leadership și Management în domeniul sănătății
Durata programului de studii: 2 ani
Forma de învățământ:IF
Promoția: 2027 – 2029, Limba de studiu: Engleză
Locația geografică de desfășurare: București

Rezultatul învățării	Cunoștințe	Aptitudini	Responsabilitate și autonomie	Disciplina
1	C1: Absolventul cunoaște principiile fundamentale ale organizării, funcționării și guvernanței sistemului de sănătate, precum și cadrul legislativ și politicile specifice domeniului.	A1: Analizează structura sistemului de sănătate și evaluează politicile, reglementările și strategiile aplicabile instituțiilor sanitare.	RA1: Își asumă responsabilitatea pentru formularea unor propuneri de îmbunătățire a guvernanței și funcționării sistemului de sănătate.	Prezentare generală și strategie a sistemului de sănătate; Guvernanță și reglementare în sănătate; Economia și analiza politicilor de sănătate
2	C2: Absolventul cunoaște principiile leadershipului, managementului resurselor umane și managementului schimbării în organizațiile din domeniul sănătății.	A2: Aplică metode de coordonare a echipelor, motivare a personalului, gestionare a conflictelor și implementare a schimbărilor organizaționale.	RA2: Își asumă responsabilitatea pentru coordonarea echipelor și pentru dezvoltarea unui mediu organizațional bazat pe colaborare, integritate și eficiență.	Leadership și resurse umane în sănătate; Managementul schimbării în spitalele publice din România; Managementul crizelor și comunicare
3	C3: Absolventul cunoaște principiile economice, mecanismele de finanțare, managementul financiar și particularitățile pieței farmaceutice și a materialelor medicale.	A3: Analizează bugete, evaluează modele de finanțare și fundamentează decizii privind alocarea și utilizarea resurselor financiare și materiale.	RA3: Demonstrează responsabilitate în gestionarea resurselor și în fundamentarea deciziilor economice, urmărind eficiența și sustenabilitatea serviciilor de sănătate.	Economia și analiza politicilor de sănătate; Managementul financiar în domeniul sănătății; Finanțare privată și modele de asigurări voluntare; Piața farmaceutică și a materialelor medicale
4	C4: Absolventul cunoaște principiile managementului proiectelor, achizițiilor, managementului operațional și dezvoltării organizaționale în instituțiile sanitare.	A4: Elaborează și monitorizează proiecte, analizează procese operaționale și propune soluții pentru îmbunătățirea performanței instituțiilor de sănătate.	RA4: Își asumă responsabilitatea pentru planificarea și coordonarea activităților și proiectelor, respectând cerințele de calitate, legalitate și utilizare eficientă a resurselor.	Managementul proiectelor și achiziții în domeniul sănătății; Management operațional în spitale; Inovare și antreprenoriat în sănătate; Practică de specialitate
5	C5: Absolventul cunoaște metodele de analiză a datelor, principiile digitalizării, aplicațiile inteligenței artificiale și strategiile de marketing și comunicare în domeniul sănătății.	A5: Utilizează date și instrumente digitale pentru fundamentarea deciziilor manageriale, evaluarea performanței și îmbunătățirea relației cu pacienții.	RA5: Utilizează responsabil informațiile și tehnologiile digitale, respectând principiile etice, confidențialitatea datelor și cerințele de integritate profesională.	Analiza datelor și luarea deciziilor în domeniul sănătății; Servicii digitale și inteligență artificială în sănătate; Marketing și comportamentul pacientului; Managementul crizelor și comunicare
6	C6: Absolventul cunoaște principiile cercetării științifice, metodologia elaborării lucrărilor academice și tehnicile de realizare a proiectelor de consultanță în sectorul sănătății.	A6: Elaborează proiecte de consultanță și lucrări științifice, colectează și interpretează date și formulează recomandări fundamentate pentru soluționarea problemelor manageriale.	RA6: Demonstrează autonomie în realizarea proiectelor și cercetării, asumându-și responsabilitatea pentru calitatea rezultatelor și respectarea normelor de etică și integritate academică.	Seminar științific – Proiect de consultanță în sectorul sănătății; Etică și integritate academică – pregătirea dizertației; Practică de specialitate; Elaborarea lucrării de disertație

Lista disciplinelor din planul de învățământ

Nr.crt.	Disciplină	Codificare pentru Tabelul 1
1.	Prezentare generală și strategie a sistemului de sănătate	D1
2.	Guvernanță și reglementare în sănătate	D2
3.	Leadership și resurse umane în sănătate	D3
4.	Economia sănătății și analiza economică a politicilor	D4
5.	Finanțarea și bugetarea serviciilor de sănătate în sistemul asigurărilor sociale de sănătate	D5
6.	Finanțare privată și modele de asigurări voluntare	D6
7.	Piața farmaceutică și a materialelor medicale	D7
8.	Achiziții și contractare în sănătate	D8
9.	Managementul sănătății bazat pe date	D9
10.	Inovare și antreprenoriat în sănătate	D10
11.	Management operațional în spitale	D11
12.	Managementul schimbării în spitalele publice din România	D12
13.	Marketing medical și comportamentul pacientului	D13
14.	Sănătate digitală și inteligență artificială în sănătate	D14
15.	Managementul crizelor și comunicare	D15
16.	Etică și integritate academică	D16
17.	Practică de specialitate	D17
18.	Seminar științific - Proiect de consultanță în sectorul sănătății	D18
19.	Elaborarea lucrării de disertație	D19

Decan,
Profesor univ. dr. Vasile Alecsandru STRAT