ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREŞTI
SENATUL UNIVERSITAR
Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: senat@ase.ro

Hotărârea nr. 179/4.11.2026

cu privire la aprobarea

înființării, începând cu anul universitar 2027-2028, a programului de studii universitare de masterat „*MBA în Leadership și Management în transportul maritim și activitățile portuare*” în domeniul *Administrarea afacerilor*, a planurilor de învățământ, a rezultatelor învățării și a grilelor de competențe aferente, precum și a demarării procedurii de evaluare internă în vederea asigurării calității și de înscriere în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior a calificării corespunzătoare programului, organizat de Facultatea Bucharest Business School

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 849/21.10.2026 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a înființării unui program de studii universitare de masterat de tip MBA în cadrul ASE,

În conformitate cu prevederile art. 59 și ale art. 137 alin. (2) lit. q) din Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 19 alin. (2) și ale art. 39 alin. (39) din Carta Academiei de Studii Economice din București, ale art. 1 alin. (7), ale art. 3 alin. (39) și ale art. 14 alin. (1) lit. d) din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE,

Senatul Academiei de Studii Economice din București

Hotărăște

Art. 1. Aprobarea înființării, în cadrul Facultății Bucharest Business School, începând cu anul universitar 2027-2028, a unui program de studii universitare de masterat de tip MBA în domeniul *Administrarea afacerilor*, cu respectarea numărului maxim al studenților care pot fi școlarizați și cărora li se poate acorda diplomă, stabilit ca urmare a evaluării externe realizate de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, după cum urmează:

Nr. crt.	**Ciclul de studii**	**Programul de studii**	**Durata de studii**	**Număr ECTS**	**Caracteristici program:**			
					Forma de învățământ	Limba de predare	Locația geografică	Examen de disertație / ECTS
1	Masterat	MBA în Leadership și Management în transportul maritim și activitățile portuare	2 ani	120	IF	Engleză	București	Prezentarea și susținerea lucrării de disertație / 10 ECTS

Art. 2. Aprobarea planurilor de învățământ, a rezultatelor învățării și a grilelor de competențe aferente programului de studii menționat la art. 1.

Art. 3. Aprobarea demarării procedurii de evaluare internă privind asigurarea calității pentru programul de studii menționat la art. 1, în conformitate cu reglementările legale aplicabile.

Art. 4. Aprobarea demarării procedurii de înscriere în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior a calificărilor aferente programului de studii menționat la art. 1.

Art. 5. Consiliul de Administrație duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

Președinte Senat,
Prof. univ. dr. Gheorghe HURDUZEU

Cancelar Senat,
Conf. univ. dr. Răzvan-Andrei CORBOȘ

Avizat pentru legalitate,
Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ
Consilier juridic Georgica DĂNILĂ

ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: 021.319.19.00 / 021.319.19.01 Fax: 021.319.18.99
e-mail: rectorat@ase.ro / www.ase.ro

FIȘA SPECIALIZĂRII *MBA înMBA în LEADERSHIP ŞI MANAGEMENT ÎN TRANSPORTUL MARITIM ȘI ACTIVITĂȚILE PORTUARE* (SHIPPING AND PORT LEADERSHIP MBA)

pentru promoția **2027-2029**

Facultatea[1]:	Bucharest Business School (Școala de Afaceri)
➢ Ciclul de studii universitare:	*Ciclul II – Masterat profesional*
➢ Denumirea programului de studii universitare de masterat:	***MBA în Leadership şi Management în transportul maritim şi activitățile portuare***
➢ Denumirea calificării dobândită în urma absolvirii programului de studii / Titlul acordat:	*Master*
➢ Durata studiilor (în ani):	*2 ani*
➢ Numărul de credite (ECTS):	*120*
➢ Forma de învățământ[2]:	*Învățământ cu frecvență (IF)*
➢ Limba de predare:	*Engleză*
➢ Locația geografică de desfășurare a studiilor[3]:	*București*
Încadrarea programului de studii în domenii de știință[4]	
➢ Domeniul de studii universitare de masterat:	***Administrarea Afacerilor***
➢ Denumirea domeniului detaliat de studii (conform DDS-ISCED F-2013):	***0413 Management și Administrație***

[1] Sunt completate informațiile specifice fiecărui program
[2] Forme de învățământ: IF (învățământ cu frecvență); IFR (învățământ cu frecvență redusă); ID (învățământ la distanță)
[3] Locații geografice pentru programele de studii organizate de ASE: București/Buzău/Deva/Piatra Neamț/Tulcea
[4] Sunt completate informațiile conform Anexei 1 la Nomenclatorul domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare corelat cu ISCED F – 2013. Pentru moment este disponibil Nomenclatorul pt anul univ. 2024-2025 (https://www.aracis.ro/wp-content/uploads/2024/04/HG-412-2024-LICENTA.pdf)

PREZENTAREA GENERALĂ A PROGRAMULUI DE STUDII UNIVERSITARE

1. Misiunea și obiectivele programului de studii[3]

Misiunea Bucharest Business School este de a sprijini, prin învățare continuă, liderii locali și regionali în generarea de valoare, combinând experiența practică globală și expertiza bazată pe știință cu cele mai noi tehnologii

Programul *MBA în Leadership și Management în transportul maritim și activitățile portuare* este conceput pentru profesioniștii din domeniul transportului maritim, al operațiunilor portuare și al lanțurilor logistice conexe, integrând concepte de leadership, management, strategie și guvernanță specifice industriei maritime și portuare. Programul răspunde provocărilor actuale ale sectorului prin dezvoltarea competențelor necesare pentru conducerea eficientă a organizațiilor din domeniu, pentru gestionarea schimbărilor tehnologice, a sustenabilității și a competitivității într-un mediu global dinamic. Programul oferă flexibilitate și accesibilitate profesioniștilor care doresc să urmeze un MBA în Shipping and Port Leadership, menținând în același timp o experiență de învățare riguroasă și relevantă. Pornind de la obiectivele strategice ale Academiei de Studii Economice din București și de la misiunea asumată de aceasta, s-au definit obiectivele didactice generale ale programului de studii universitare MBA în Shipping and Port Leadership:

- Să dezvolte concepte din domeniul administrării afacerilor aplicate în shipping, operațiuni portuare și logistică maritimă.
- Să implementeze strategii de dezvoltare a resursei umane în organizațiile din sectorul maritim și portuar.
- Să dezvolte abilități analitice și competențe digitale necesare în luarea deciziilor bazate pe instrumente financiare, operaționale și de gestiune a riscului în afacerile maritime și portuare.
- Să implementeze și să optimizeze deciziile privind mediul relațional, sustenabilitatea și responsabilitatea socială a organizațiilor din domeniul shipping și port operations.
- Să utilizeze tehnologia informației în aplicarea metodelor, tehnicilor și instrumentelor specifice managementului proiectelor și operațiunilor maritime.
- Să dezvolte capacitatea de a fundamenta și aplica politici și strategii organizaționale în spiritul eficienței, productivității, siguranței și sustenabilității în sectorul maritim și portuar.

2. Competențele și rezultatele așteptate ale învățării formate în cadrul programului de studii:

2.1. COMPETENȚE[5]

a) Competențe profesionale:

CP1. analizează contextul unei organizații;
CP2. identifică indicatori-cheie de performanță;
CP3. îmbunătățește procesele de afaceri;
CP4. propune strategii de îmbunătățire;
CP5. stabilește relații de afaceri.

b) Competențe transversale:

CT1 gestionează resurse financiare și materiale;

2.2. REZULTATE AȘTEPTATE ALE ÎNVĂȚĂRII *(conform **Anexei 2 la Standardele ARACIS** și a rezultatelor definite de facultate pentru disciplinele complementare)*:

a) Cunoștințe:

C1: Absolventul descrie modul în care activitățile de shipping și operațiunile portuare influențează dezvoltarea economică la nivel local, regional, național și global.
C2: Absolventul evaluează impactul sectorului maritim și portuar asupra comerțului, competitivității economice și dezvoltării durabile.
C3: Absolventul identifică conceptele cheie din managementul portuar și maritim, precum lanțul logistic, capacitatea operațională, costurile, riscurile și externalitățile.
C4: Absolventul analizează factorii economici, instituționali și tehnologici care influențează eficiența, siguranța și performanța în shipping și port operations.
C5: Absolventul proiectează politici și strategii organizaționale care susțin eficiența operațională, sustenabilitatea și competitivitatea în sectorul maritim și portuar.
C6: Absolventul elaborează și monitorizează strategii organizaționale și operaționale pentru atingerea obiectivelor de performanță în shipping și port leadership

[5] *Competența* reprezintă capacitatea dovedită de a utiliza cunoştinţe, aptitudini şi abilităţi personale, sociale şi/sau metodologice în situaţii de muncă sau de studiu pentru dezvoltarea profesională şi personală (Conform Legii nr. 199/2023 a învățământului superior, cu modificările și completările ulterioare) Competențele (potrivit OME 6768/2023 pentru aprobarea Metodologiei de acordare a creditelor transferabile în învăţarea pe tot parcursul vieţii) sunt definite în corelație cu calificările ESCO definite pentru fiecare program de studiu, calificări înscrise în RNCIS

b) Abilități:

A1: Absolventul analizează modul în care shipping-ul și operațiunile portuare influențează și sunt influențate de dezvoltarea economică la nivel local, regional, național și global.

A2: Absolventul analizează impactul transportului maritim și al activităților portuare asupra creșterii economice, conectivității comerciale și sustenabilității.

A3: Absolventul selectează conceptele cheie din managementul maritim și portuar, precum fluxurile logistice, costurile operaționale, riscurile și indicatorii de performanță.

A4: Absolventul identifică factorii economici, operaționali și de reglementare care influențează competitivitatea și eficiența organizațiilor maritime și portuare.

A5: Absolventul analizează impactul pe termen mediu și lung al deciziilor economice, logistice și manageriale asupra performanței organizațiilor din sector.

A6: Absolventul propune proiecte care încurajează inovarea, digitalizarea, eficientizarea proceselor și antreprenoriatul în sectorul maritim și portuar.

c) Responsabilitate și autonomie:

RA1: Absolventul explică modul în care shipping-ul și operațiunile portuare influențează și sunt influențate de dezvoltarea economică la nivel local, regional, național și global.

RA2: Absolventul explică impactul transportului maritim și al activităților portuare asupra creșterii economice și dezvoltării durabile.

RA3: Absolventul explică conceptele cheie din managementul maritim și portuar, precum lanțul logistic, costurile, riscurile, performanța și externalitățile.

RA4: Absolventul explică factorii economici, organizaționali și de reglementare care influențează eficiența și competitivitatea în sectorul maritim și portuar.

RA5: Absolventul justifică impactul pe termen mediu și lung al deciziilor manageriale și economice asupra performanței organizațiilor maritime și portuare.

RA6: Absolventul recomandă proiecte care să încurajeze inovarea, digitalizarea și antreprenoriatul în industria maritimă și portuară.

3. Ocupații care pot fi practicate pe piața muncii de absolvenții programului de studii *MBA în Leadership și Management în transport maritim și activitățile portuare (cele definite în RNCIS)*

a) ESCO – 2421 - Analiști de management și organizare

4. Traseele flexibile de învățare în cadrul programului de studii *MBA în Leadership și Management în transport maritim și activitățile portuare* sunt asigurate prin intermediul disciplinelor de specializare și al celor obligatorii. Programul de studii *MBA în Leadership și Management în transportul maritim și activitățile portuare* este similar programelor de studii din învățământul superior european, iar structura planurilor de învățământ este compatibilă cu cea a planurilor de învățământ din universități ale Uniunii Europene, ponderile disciplinelor fiind exprimate în credite de studii transferabile, în sistemul european ECTS.Activitatea profesională a studenților.

Activitatea profesională a studenților este reglementată în ASE de *Regulamentul privind activitatea profesională a studenților de la programele de studii universitare de masterat*.

Forma și metodele de evaluare/examinare pentru fiecare disciplină din planul de învățământ sunt stabilite prin fișele disciplinelor.

5. Examenul de finalizare a studiilor universitare de masterat

Organizarea și desfășurarea examenului de finalizare a studiilor universitare de masterat sunt reglementate în cadrul ASE prin *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea examenului de finalizare a studiilor universitare de masterat*. Potrivit acestui regulament, Obţinerea titlului de „master” este asigurată prin promovarea examenului de disertaţie. Acesta constă într-o singură probă, care este organizată în cadrul universității, prin contact direct, nemijlocit între membrii comisiei de examen și a examinatului, probă denumită ”Prezentarea și susţinerea publică a lucrării de disertaţie”. Examenul de finalizare a studiilor universitare de masterat în cadrul ASE constă din două probe.

Înscrierea la examenul de disertaţie este condiţionată de alegerea temei lucrării de disertaţie și de stabilirea coordonatorului științific cu cel puţin șase luni înainte de susţinerea examenului, inclusiv pentru absolvenţii din promoţiile anterioare și este realizată conform graficului inclus în *Calendarul studentului ASE*.

ASE organizează, în baza autonomiei universitare, de regulă, o singură sesiune a examenului de finalizare a studiilor pentru absolvenţii programelor de studii universitare de masterat. Absolvenţii promoţiilor anterioare se pot înscrie la examenul de finalizare a studiilor în sesiunea programată pentru promoţia curentă.

8. PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Facultatea:Bucharest Business School (Şcoala De Afaceri)
Domeniul: Administrarea Afacerilor
Programul de studii universitare de masterat: MBA în Leadership și Management în transportul maritim și activitățile portuare
Durata programului de studii: 2 ani
Forma de învățământ: CU FRECVENŢĂ
Promoția: 2027 – 2029, Limba de predare: Engleză
Anul universitar 2027-2028, Locația geografică de desfășurare: Bucureşti

Anul de studii 1, semestrul 1

Nr. crt.	Denumirea disciplinei	Denumirea disciplinei in engleza	Tip disc	Cat. disc.	Codul disciplinei	Forma verif.	Nr. ore/ săptămână				Nr. pct. credit	Nr. de săpt.	Departamentul care susţine disciplina	Observații
							C	S	L/P	T				
1	Bazele afacerilor maritime	Foundation of Maritime Business	O	S		V	1.43	1.57	-	3.00	7	14	Administrarea Afacerilor Cu Predare În Limbi Străine (Catedra Unesco)	Modular
2	Piețele de transport maritim și afacerile maritime	Shipping Markets and Maritime Business	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	8	14	Relații Economice Internaționale	Modular
3	Logistica maritimă și operațiunile intermodale	Maritime Logistics and Intermodal Operations	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	8	14	Relații Economice Internaționale	Modular
4	Raportarea financiară în sectorul maritim	Financial Reporting in Maritime Business	O	S		V	1.43	1.57	-	3.00	7	14	Administrarea Afacerilor Cu Predare În Limbi Străine (Catedra Unesco)	Modular
4z	**TOTAL OBLIGATORII SI OPTIONALE:**					**max.**	5.72	6.28	**-**	**12.00**	**30**			

Rector,
Prof.univ.dr. Nicolae ISTUDOR

Decan,
Prof univ dr Vasile Alecsandru STRAT

Facultatea:Bucharest Business School (Şcoala De Afaceri)
Domeniul: Administrarea Afacerilor
Programul de studii universitare de masterat: MBA în Leadership și Management în transportul maritim și activitățile portuare
Durata programului de studii: 2 ani
Forma de învățământ: CU FRECVENŢĂ
Promoția: 2027 – 2029, Limba de predare: Engleză
Anul universitar 2027-2028, Locația geografică de desfășurare: Bucureşti

Anul de studii 1, semestrul 2

Nr. crt.	Denumirea disciplinei	Denumirea disciplinei in engleza	Tip disc	Cat. disc.	Codul disciplinei	Forma verif.	Nr. ore/ săptămână				Nr. pct. credit	Nr. de săpt.	Departamentul care susţine disciplina	Observații
							C	S	L/P	T				
1	Gestionarea operațiunilor și a lanțului de aprovizionare	Operations and Supply Chain Management	O	S		V	1.43	1.57	-	3.00	6	14	Relații Economice Internaționale	Modular
2	Economia manageriala	Managerial economics	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	6	14	Economie Teoretică Și Aplicată	Modular
3	Investiții și finanțe în industria maritimă	Investment and Finance in the Maritime Industry	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	6	14	Administrarea Afacerilor Cu Predare În Limbi Străine (Catedra Unesco)	Modular
4	Gestionarea combustibilului și tranzacționarea	Fuel management and Trading	O	S		V	1.43	1.57	-	3.00	6	14	Administrarea Afacerilor Cu Predare În Limbi Străine (Catedra Unesco)	Modular
	Dreptul maritim	(Principles of Chartering) Maritime Law	O	S		V	1.43	1.57	-	3.00	6	14	Drept	Modular
	TOTAL OBLIGATORII SI OPTIONALE:					max.	**7.15**	**7.85**	-	15.00	30			

Rector,
Prof.univ.dr. Nicolae ISTUDOR

Decan,
Prof univ dr Vasile Alecsandru STRAT

Facultatea:Bucharest Business School (Şcoala De Afaceri)
Domeniul: Administrarea Afacerilor
Programul de studii universitare de masterat: MBA în Leadership și Management în transportul maritim și activitățile portuare
Durata programului de studii: 2 ani
Forma de învățământ: CU FRECVENŢĂ
Promoția: 2027 – 2029, Limba de predare: Engleză
Anul universitar 2028-2029, Locația geografică de desfășurare: Bucureşti

Anul de studiu: 2, semestrul: 1

Nr. crt.	Denumirea disciplinei	Denumirea disciplinei in engleza	Tip disc	Cat. disc.	Codul disciplinei	Forma verif.	Nr. ore/ săptămână				Nr. pct. credit	Nr. de săpt.	Departamentul care susţine disciplina	Observații
							C	S	L/P	T				
1	Analize de afaceri – Transport maritim și porturi	Business Analytics - Shipping and Ports	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	6	14	Facultatea De Cibernetică, Statistică Și Informatică Economică	Modular
2	Conducerea, organizarea și comportamentul în sectorul transportului maritim și al porturilor	Leadership and Organization and Behaviour in Shipping and Ports	O	C		V	1.43	1.57	-	3.00	6	14	Administrarea Afacerilor Cu Predare În Limbi Străine (Catedra Unesco)	Modular
3	Transformarea digitală a industriei maritime	Digital Transformation of Maritime Industry	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	6	14	Administrarea Afacerilor Cu Predare În Limbi Străine (Catedra Unesco)	Modular
4	Etică și integritate academică	Ethics and Academic Integrity	O	S		V	-	-	1.00	1.00	6	14	Administrarea Afacerilor Cu Predare În Limbi Străine (Catedra Unesco)	Modular
5	Strategia de resurse umane și gestionarea personalului	HR Strategy and Crewing	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	6	14	Administrarea Afacerilor Cu Predare În Limbi Străine (Catedra Unesco)	Modular
4z	**TOTAL OBLIGATORII SI OPTIONALE:**					**max.**	5.72	6.28	**1.00**	**13.00**	**30**			

Rector,
Prof.univ.dr. Nicolae ISTUDOR

Decan,
Prof univ dr Vasile Alecsandru STRAT

Facultatea:Bucharest Business School (Şcoala De Afaceri)
Domeniul: Administrarea Afacerilor
Programul de studii universitare de masterat: MBA în Leadership și Management în transportul maritim și activitățile portuare
Durata programului de studii: 2 ani
Forma de învățământ: CU FRECVENŢĂ
Promoția: 2027 – 2029, Limba de predare: Engleză
Anul universitar 2028-2029, Locația geografică de desfășurare: Bucureşti

Anul de studiu: 2, semestrul: 2

Nr. crt.	Denumirea disciplinei	Denumirea disciplinei in engleza	Tip disc	Cat. disc.	Codul disciplinei	Forma verif.	Nr. ore/ săptămână				Nr. pct. credit	Nr. de săpt.	Departamentul care susţine disciplina	Observații
							C	S	L/P	T				
1	Managementul marketingului în industria maritimă	Marketing Management for Maritime Industry	O	S		E	1.43	1.57	-	3.00	5	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
2	Strategii de afaceri privind managementul schimbarii in porturi și transportul maritim	Business Strategy and change management in port & shipping industry	O	C		E	1.43	1.57	-	3.00	5	14	MANAGEMENT	Modular
3	Seminar științific - Proiect final	Scientific Seminar - Capstone Project	O	S		E	-	-	5.00	5.00	3	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
4	Practică de specialitate	Internship	O	S		C	-	-	20.00	20.00	13	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	Modular
5	Elaborarea lucrării de disertație	Preparation for the defense of dissertation	O	S		C	-	-	4.00	4.00	4	14	Statistică și Econometrie	Modular
4z	**TOTAL OBLIGATORII SI OPTIONALE:**					**max.**	**2.86**	**3.14**	**29.00**	**35.00**	**30**			

Rector,
Prof.univ.dr. Nicolae ISTUDOR

Decan,
Prof univ dr Vasile Alecsandru STRAT

PLAN DE ÎNVĂŢĂMÂNT

Anul de studiu: 2, semestrul: 2

Nr. crt.	Denumirea disciplinei	Denumirea disciplinei în engleza	Tip disc	Cat. disc.	Codul disciplinei	Forma verif.	Nr. ore/ săptămână				Nr. pct. credit	Nr. de săpt.	Departamentul care susține disciplina	Observații
							C	S	L/P	T				
1	Prezentarea și susținerea lucrării de disertație	Dissertation defense	O	S		E					10	14	ADMINISTRAREA AFACERILOR CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE (CATEDRA UNESCO)	
TOTAL OBLIGATORII SI OPTIONALE:						max.					10			
						min.					10			

RECTOR,
Profesor univ. dr. ISTUDOR NICOLAE

DECAN,
Profesor univ. dr. STRAT Vasile Alecsandru

BILANȚ GENERAL I
(după criteriul conținutului)

Nr.crt.	Tip disciplină	Total									Total			
		Anul I			Anul II			Pe întreg programul			AD		SI	
		C	S/L/P	SI	C	S/L/P	SI	C	S/L/P	SI	Total	%	Total	%
1	Fundamentală	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	De specializare	168	168	1464	147	511	1142	315	679	2606	994	100%	2606	100%
TOTAL:		168	168	1464	147	511	1142	315	679	2606	994	100%	2606	100%

Total ore (activitati didactice + activități studiu individual): 1500h/an universitar (60ECTS*25h/ECTS) *3/4 ani = 5400h/7200h (pentru Drept)

BILANȚ GENERAL II
(după criteriul obligativității)

Nr.crt.	Tip disciplină	Total									Total			
		Anul I			Anul II			Pe întreg programul			AD		SI	
		C	S/L/P	SI	C	S/L/P	SI	C	S/L/P	SI	Total	%	Total	%
1	Obligatorie	168	168	1464	147	511	1142	315	679	2606	994	100%	2606	100%
2	Opțională	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL:		168	168	1464	147	511	1142	315	679	2606	994	100%	2606	100%

CORELAREA DINTRE COMPETENȚE, REZULTATELE AȘTEPTATE ALE ÎNVĂȚĂRII ȘI DISCIPLINELE STUDIATE

1. Corelarea rezultatelor așteptate ale învățării cu disciplinele studiate

RÎ	Lista disciplinelor din plan:																		
	D1	D2	D3	D4	D5	D6	D7	D8	D9	D10	D11	D12	D13	D14	D15	D16	D17	D18	D19
Cunoștințe:																			
C1	X	X	X		X	X				X	X			X	X	X	X	X	X
C2	X	X	X		X			X	X		X	X		X	X	X	X	X	X
C3	X		X		X	X		X		X		X		X	X	X	X	X	X
C4	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X		X	X	X	X	X	X
C5	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X		X	X	X	X	X	X
C6	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X		X	X	X	X	X	X
Abilități:																			
A1	X	X	X		X	X				X	X			X	X	X	X	X	X
A2	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X
A3	X		X		X	X		X		X		X		X	X	X	X	X	X
A4	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X
A5	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X
Responsabilitate și autonomie																			
RA1	X	X	X		X	X				X	X			X	X	X	X	X	X
RA2	X	X	X	X	X			X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X
RA3		X			X									X	X	X	X	X	X
RA4	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X
RA5	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X
RA6										X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

2. Corelarea rezultatelor așteptate ale învățării cu competențele profesionale și transversale

RÎ	COMPETENȚE							
	Competențe profesionale					Competențe transversale		
	CP1	CP2	CP3	CP4	CP5	CT1	CT2	CT3
C1					X		X	
C2	X	X			X		X	
C3			X		X		X	
C4			X	X	X		X	
C5	X		X	X	X	X	X	
C6	X	X	X	X	X	X	X	X
A1			X		X		X	
A2	X	X	X		X		X	
A3			X	X	X		X	
A4		X	X	X	X		X	
A5	X		X	X	X	X	X	X
A6	X	X	X	X	X	X	X	X
RA1			X		X		X	
RA2	X	X	X		X		X	
RA3			X		X		X	
RA4		X	X	X	X		X	
RA5	X		X	X	X	X	X	X
RA6	X	X	X	X	X	X	X	X

GRILA 3, CORELAȚIA ÎNTRE REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII ȘI DISCIPLINE

Facultatea:Bucharest Business School (Şcoala De Afaceri)
Domeniul: Administrarea Afacerilor
Programul de studii universitare de masterat: MBA în Leadership și Management în transportul maritim și activitățile portuare
Durata programului de studii: 2 ani
Forma de învățământ:IF
Promoția: 2027 – 2029, Limba de studiu: Engleză
Locația geografică de desfășurare: București

Rezultatul învățării	Cunoștințe	Aptitudini	Responsabilitate și autonomie	Discipline
1	C1: Absolventul cunoaște principiile economiei maritime, mecanismele piețelor de transport maritim, modelele de afaceri și particularitățile managementului economic și financiar al organizațiilor maritime și portuare.	A1: Analizează piețele maritime, evaluează performanța economică și financiară și identifică oportunități de dezvoltare a afacerilor maritime și portuare.	RA1: Își asumă responsabilitatea pentru fundamentarea deciziilor economice și comerciale, utilizând informații relevante și respectând principiile etice și profesionale.	Bazele afacerilor maritime; Piețele de transport maritim și economia maritimă; Raportarea financiară în sectorul maritim; Investiții și finanțe în industria maritimă.
2	C2: Absolventul cunoaște principiile logisticii maritime, ale transportului intermodal, managementului operațiunilor, lanțurilor de aprovizionare, economiei portuare și gestionării combustibililor marini.	A2: Analizează și optimizează procesele logistice și operaționale, evaluează costurile și performanța activităților portuare și propune soluții pentru creșterea eficienței și competitivității.	RA2: Își asumă responsabilitatea pentru coordonarea operațiunilor maritime și portuare și pentru gestionarea riscurilor operaționale, logistice și comerciale.	Logistica maritimă și operațiunile intermodale; Gestionarea operațiunilor și a lanțului de aprovizionare; Economia și managementul portuar; Gestionarea combustibilului și tranzacționarea.
3	C3: Absolventul cunoaște teoriile leadershipului, structurile organizaționale, principiile managementului resurselor umane, marketingului și managementului strategic în sectorul maritim și portuar.	A3: Aplică tehnici de leadership, coordonează echipe, elaborează strategii de resurse umane și marketing și dezvoltă soluții pentru îmbunătățirea performanței organizaționale.	RA3: Își asumă responsabilitatea pentru conducerea echipelor și implementarea strategiilor organizaționale, promovând colaborarea, integritatea și dezvoltarea profesională.	Conducerea, organizarea și comportamentul în sectorul transportului maritim și al porturilor; Strategia de resurse umane și gestionarea personalului; Managementul marketingului în industria maritimă.
4	C4: Absolventul cunoaște principiile dreptului maritim, reglementările internaționale aplicabile transportului maritim și activităților portuare, precum și metodele de analiză a datelor și tehnologiile digitale relevante sectorului.	A4: Interpretează reglementări și contracte maritime, analizează date economice și operaționale și evaluează soluții digitale pentru îmbunătățirea proceselor manageriale.	RA4: Își asumă responsabilitatea pentru integrarea cerințelor juridice și a soluțiilor digitale în deciziile manageriale și pentru gestionarea riscurilor de conformitate și securitate informațională.	Dreptul maritim; Analize de afaceri – Transport maritim și porturi; Transformarea digitală a industriei maritime.
5	C5: Absolventul cunoaște principiile managementului strategic, metodele de analiză a mediului concurențial, metodologia cercetării științifice și normele de etică și integritate academică.	A5: Elaborează analize strategice, formulează probleme de cercetare, utilizează metode adecvate de analiză a datelor și fundamentează propuneri de dezvoltare pentru	RA5: Își asumă responsabilitatea pentru formularea și evaluarea strategiilor de dezvoltare, realizarea cercetării în mod autonom și respectarea normelor de integritate	Strategii privind porturile și transportul maritim; Etică și integritate academică; Seminar științific – Proiect final.

		organizațiile maritime și portuare.	academică și profesională.	
6	C6: Absolventul cunoaște principiile aplicării cunoștințelor manageriale și de specialitate în contexte profesionale și metodele de elaborare a unei lucrări de cercetare în domeniul transportului maritim și al activităților portuare.	A6: Aplică metode și instrumente manageriale în organizații maritime și portuare, analizează probleme profesionale concrete și elaborează o lucrare de disertație bazată pe cercetare și argumentare științifică.	RA6: Își asumă responsabilitatea pentru realizarea autonomă a activităților profesionale și de cercetare, respectarea cerințelor organizaționale și academice și formularea unor concluzii și recomandări fundamentate.	Practică de specialitate; Elaborarea lucrării de disertație.

Decan BBS,
Prof univ dr Vasile Alecsandru STRAT

Lista disciplinelor din planul de învățământ

Nr.crt.	Disciplină	Codificare pentru Tabelul 1
1.	Bazele afacerilor maritime	D1
2.	Pieţele de transport maritim şi economia maritimă	D2
3.	Logistica maritimă şi operaţiunile intermodale	D3
4.	Raportarea financiară în sectorul maritim	D4
5.	Gestionarea operaţiunilor şi a lanţului de aprovizionare	D5
6.	Economia şi managementul portuar	D6
7.	Investiţii şi finanţe în industria maritimă	D7
8.	Gestionarea combustibilului şi tranzacţionarea	D8
9.	Dreptul maritim	D9
10.	Analize de afaceri – Transport maritim şi porturi	D10
11.	Conducerea, organizarea şi comportamentul în sectorul transportului maritim şi al porturilor	D11
12.	Transformarea digitală a industriei maritime	D12
13.	Etică şi integritate academică	D13
14.	Strategia de resurse umane şi gestionarea personalului	D14
15.	Managementul marketingului în industria maritimă	D15
16.	Strategii privind porturile şi transportul maritim	D16
17.	Seminar ştiinţific - Proiect final	D17
18.	Practică de specialitate	D18
19.	Elaborarea lucrării de disertaţie	D19

Decan BBS,
Prof univ dr Vasile Alecsandru STRAT